



INFORME DE GESTIÓN

ASAMBLEA **GENERAL**

2021 - 2022

Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A

**Informe de Gestión
Asamblea General**

Germán Anzola Montero

Rector

Bogotá, D.C., 23 de marzo de 2022

Asamblea General

Ana María Sánchez Vargas - Presidenta

Miembros Fundadores

Jaime Cadena Santos

Sara Gómez de Hardin

Martha Gómez de Adams

Miembros de Número

Ana María Sánchez Vargas

Gabriel Arango Valdés

Augusto Amaya Arango

Hugo Fernando Gamboa Rodríguez

Germán Anzola Montero

Hernán Mauricio Chávez Ardila

Jaime Andrés Cadena Sáchica

Enrique Vargas Lleras

Benjamín López Arciniegas

Germán Anzola Montero - Rector

Jairo Alfonso Téllez Mosquera - Representante de las Directivas Académicas

Laura Sofía Vielma Manzano - Representante de los Estudiantes

Vilma Cenit Fandiño Osorio - Representante de los Docentes

Yobany Quijano Blanco - Representante de los Egresados

Andrés Eduardo Vásquez Plazas - Representante Estamentos de la Sociedad Civil

Jorge Alexander Varela Mora - Revisor Fiscal

Claudia Juliana Grisales Laverde - Secretaria General ejerce la Secretaría Técnica

Consejo Directivo

Ana María Sánchez Vargas - Presidenta

Germán Anzola Montero - Rector

Consejeros

Sara Gómez de Hardin

Martha Gómez de Adams

Enrique Vargas Lleras

Hernán Mauricio Chávez Ardila

Benjamín López Arciniegas

Jairo Alfonso Téllez Mosquera - Representante de las Directivas Académicas

Laura Sofía Vielma Manzano - Representante de los Estudiantes

Vilma Cenit Fandiño Osorio - Representante de los Docentes

Yobany Quijano Blanco - Representante de los Egresados

Andrés Eduardo Vásquez Plazas - Representante Estamentos de la Sociedad Civil

Jorge Alexander Varela Mora - Revisor Fiscal

Claudia Juliana Grisales Laverde - Secretaria General ejerce la Secretaría Técnica

Autoridades Académico-Administrativas

Germán Anzola Montero - Rector

Jairo Alfonso Téllez Mosquera - Vicerrector General

Claudia Juliana Grisales Laverde - Secretaria General

María Clara Nieto Rujana - Directora de Planeación y Desarrollo

Camilo Arturo Peraza González - Director de la Secretaría Técnica del SIGA

Cheyron Eloina Castellanos Sánchez - Directora de Formación

Johan Manuel Cifuentes Castellanos - Director de Investigación y Gestión del Conocimiento

Laura Phillips Sánchez - Directora de Extensión y Proyección Social

Diana Patricia Escobar Gutiérrez - Directora de Aseguramiento de la Calidad

Jorge Enrique Molina Zambrano - Dirección de Gestión TIC

Fabio Cruz Uribe - Dirección de Desarrollo Humano y Bienestar

Ximena Cardoso Arango - Directora de Relaciones Internacionales

Yeny Edidt Reyes Sáenz - Directora de Servicios Financieros y Logísticos

Luz Piedad Romero Duque - Directora Instituto de Formación Avanzada

Facultades

Facultad de Ciencias

Directora Programa Química Farmacéutica

Karol Andrea Méndez Leguizamón

Directora Programa Química

Olga Lucía Mateus Montañez

Facultad de Ciencias Administrativas y Comerciales

Directora Programas

Ruby Lorena Carrillo Barbosa

Facultad de Ciencias Agropecuarias

Decana

Teresa Carvajal Salcedo

Directora Programa Medicina Veterinaria

Ana Carolina Falla Beltrán

Director Programa Medicina Veterinaria y

Zootecnia, Bogotá-Cartagena

Derwin Ramón Calatayud Marquez

Directora Programa Ingeniería Agronómica

Diana Lorena Marentes Barrantes

Facultad de Ciencias Ambientales y de Sostenibilidad

Director Programas

Danilo Castro Ricaurte

Facultad de Ciencias de la Salud

Programa Medicina

Director Programa de Ciencias del Deporte

y Programa Técnico Profesional en Entrenamiento

Deportivo

Jeansy Alonso Rodríguez Buitrago

Directora Programa de Enfermería

Claudia Marcela Velásquez Jiménez

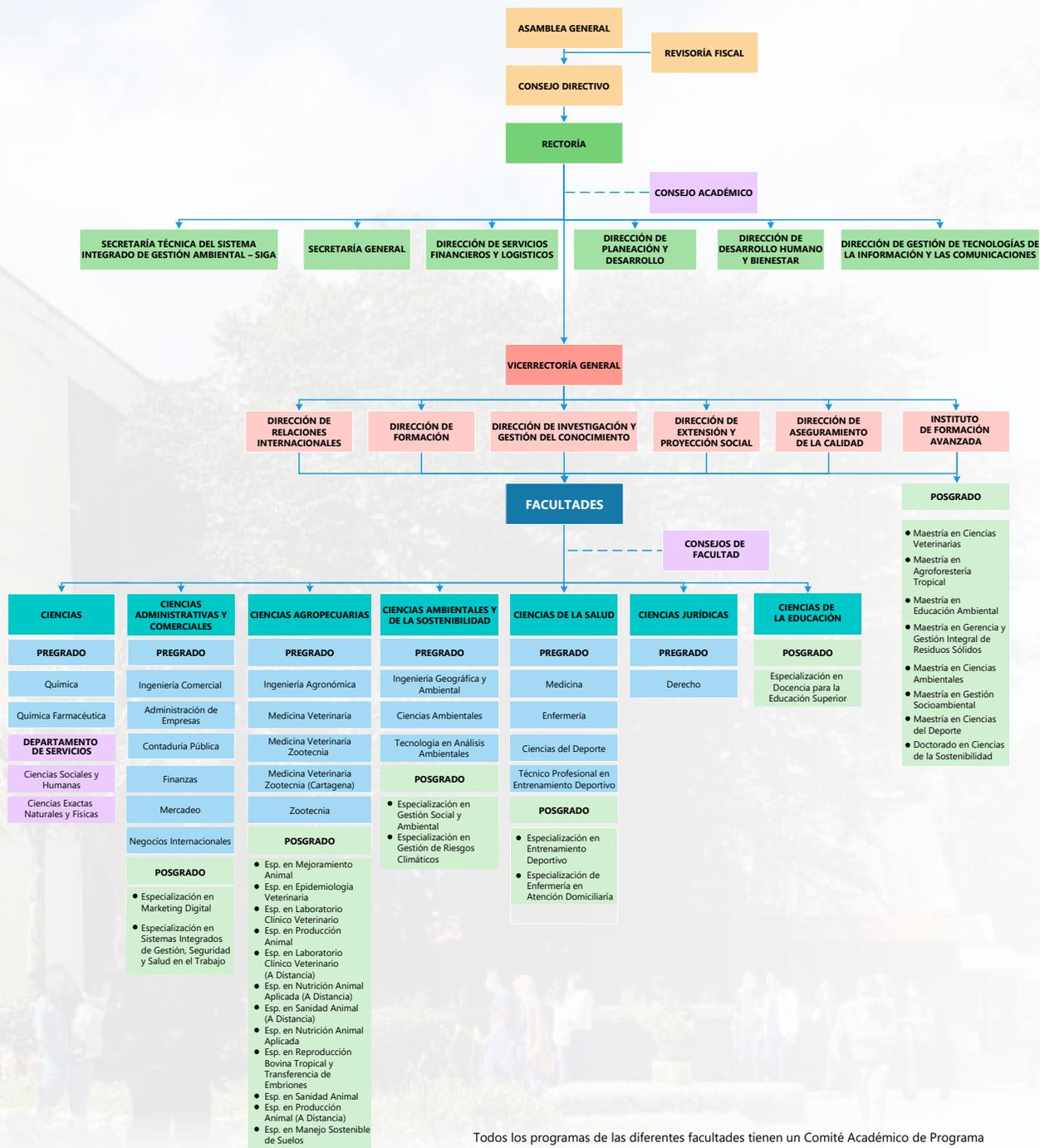
Facultad de Ciencias Jurídicas

Directora Programa Derecho

Odilia Margarita Borja Cuadros

ORGANIGRAMA

ACUERDOS 397, 406, 409, 418 DE 2016, 430 DE 2017, 454 Y 464 DE 2020, 471 Y 481 DE 2021 DEL CONSEJO DIRECTIVO



Todos los programas de las diferentes facultades tienen un Comité Académico de Programa

Contenido

PRESENTACIÓN	XI
SALUDO	XIII
MACROPROCESO ESTRATÉGICO	1
Gobierno	3
Presidencia	3
Direccionamiento Estratégico	4
Rectoría	4
Vicerrectoría General	7
Secretaría General y Gestión Jurídica	9
Dirección de Planeación y Desarrollo	10
Secretaría Técnica del Sistema Integrado de Gestión Ambiental - SIGA	12
MACROPROCESO MISIONAL	13
Dirección de Formación	15
Dirección de Investigación y Gestión del Conocimiento	18
Dirección de Extensión y Proyección Social	20
Centro de innovación y Emprendimiento	23
MACROPROCESO DE APOYO	27
Dirección de Aseguramiento de la Calidad	29
Dirección de Gestión de TIC	30
Dirección de Desarrollo Humano y Bienestar	32
Dirección de Relaciones Internacionales	33
Dirección de Servicios Financieros y logísticos	34
ANEXO 1 - ESTADOS FINANCIEROS	43



Presentación

Con mi reconocimiento a la Asamblea General y al Consejo Directivo, por el acompañamiento y el respaldo conferido a lo largo del 2021 y 2022, a cada una de las gestiones adelantadas en la Universidad, hoy, tengo la responsabilidad de presentar el Informe de Gestión, correspondiente a la vigencia 2021 –2022.

Si bien, en la Asamblea General del 2021 nos propusimos alcanzar diversas metas conducentes a atenuar y superar riesgos inherentes generados por la pandemia, en el ámbito académico y administrativo, en este Informe, doy cuenta de una gestión integral, transparente y coherente, que permite hablar del buen desarrollo de la Universidad.

Luego de otro año aquejado por la influencia negativa que ha dejado el COVID-19, con una disrupción generalizada en el país y en el mundo y que ha afectado de manera directa a la Educación, en todos sus niveles y a nuestra Universidad, exigiendo su transformación y adaptación, puedo afirmar, que ofrecimos medidas y alternativas, en un tiempo récord, con un efecto positivo a corto plazo y prorrogable a mediano y largo plazo.

La U.D.C.A, desde el inicio de la pandemia, ha respondido a esta contingencia, con certeza y con mayor ahínco, en los dos últimos años, en los cuales, a partir del reconocimiento como Universidad Acreditada, avanzamos sólidamente, a través de diferentes estrategias y acciones, en las que se destacan resultados efectivos en: i) su proceso de Acreditación Institucional; ii) en el desarrollo de sus tres funciones sustantivas; iii) en la modernización y fortalecimiento tecnológico institucional en todos sus procesos académicos y administrativos; iv) en tomar decisiones oportunas para darle continuidad a todas las actividades académicas programadas en los periodos 2021-I, 2021-II y 2022-I; v) en dar muestras claras de nuestra participación activa y propositiva con la participación exitosa en convocatorias de investigación y de extensión y proyección social; vi) en hacernos partícipes en juntas y comités directivos de organizaciones académicas y empresariales; vii) en la obtención de registros calificados y de acreditación; viii) en visibilizar nuestra productividad académica y científica, por medio del fortalecimiento de nuestros investigadores y grupos de investigación, categorizados en MinCiencias; ix) en lograr la retención estudiantil; x) en conseguir una sostenibilidad financiera robusta; xi) en adelantar gestiones asociadas con nuestra comunidad de graduados y el compromiso por una mayor empleabilidad y capacidad de emprendimiento de nuestro estudiantes y graduados; xii) en el proyecto de doctorados, que concluyó





con la radicación ante el Ministerio de Educación Nacional de las solicitudes de registro calificado para los Doctorados en Ciencias de la Sostenibilidad y Ciencia Animal, de los cuales, ya se obtuvo la aprobación para el Doctorado en Ciencias de la Sostenibilidad, entre las principales.

La Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A, a lo largo de su historia, ha mantenido una dinámica permanente de reflexión, de autoevaluación y de acción, asegurando su responsabilidad con la sociedad y con la academia, orientando sus esfuerzos en el contexto nacional e internacional y en los retos que plantea la Educación Superior. Esta consolidación de su cultura organizacional ha permitido la puesta en marcha del Plan de Acción, articulado con el Proyecto Educativo Institucional, el Plan de Desarrollo Institucional, el Plan de Acción de la Renovación de la Acreditación Institucional 2021-2023 y el Plan de I+D+i, como definiciones fundamentales de la Universidad, que le permitirá, formular planes y proyectos, que aseguren la eficiencia en el manejo de los recursos, la solidez financiera, la sostenibilidad en el futuro, la excelencia académica y la calidad en la gestión.

Este Informe de Gestión, una herramienta que contribuirá a la Rendición de Cuentas pública y que hace parte del Buen Gobierno, es una fiel copia de la responsabilidad adquirida y que responde a los nuevos retos y exigencia por parte del Estado, la sociedad y nuestra Comunidad Universitaria, destacando un desempeño sobresaliente, con avances tangibles y sustanciales, que contribuyen a la calidad de sus procesos académicos y administrativos y que la están conduciendo, sin duda, por la ruta de la Excelencia Académica.

Reitero mi agradecimiento a Ustedes, por la confianza y el respaldo.

Germán Anzola Montero
Rector



Saludo

Por razones explicables, los informes correspondientes a 2020 y 2021, no pueden ser comparados con los presentados en los años anteriores. La U.D.C.A, como todas las otras Instituciones de Educación Superior, en nuestro medio y en el exterior, se vieron obligadas a sufrir una metamorfosis, sin tiempo para reflexionar tranquilamente y, menos, sin disponer de una guía creada para esta emergencia. Por los resultados obtenidos, cabe resaltar la excelente labor de quienes gobiernan nuestra Universidad. Son sorprendentes los frutos registrados en el informe del año pasado, pues nos permiten apreciar la ingente labor realizada por cada una de las dependencias de la Institución.

Nos encontramos frente a un hecho trascendental: la historia de la educación ha cambiado. Es cierto que se conservan métodos tradicionales de enseñanza, pero las circunstancias han obligado a utilizar otros, para sortear, con éxito, el presente y el futuro. La docencia, ya no seguirá siendo igual. La tecnología en comunicaciones ha permitido a la educación contar con nuevos métodos, que tocan aspectos, como la eficiencia docente, la economía, la salud.

Quiero señalar con orgullo, que nuestra Universidad se adelantó a otras Instituciones, dando inicio a las clases presenciales desde el segundo semestre del 2021, lo cual, era difícil, casi imposible. En las reuniones que asistí como representante del Consejo Directivo, me pude dar cuenta del arduo trabajo y del compromiso de cada uno de los funcionarios para alcanzar las metas fijadas, en circunstancias desafiantes.

Estamos advertidos, en el sentido que debemos prepararnos para los cambios que se avecinan. Invito a todos los miembros de nuestra comunidad universitaria a mantener, en alto, el espíritu de colaboración exhibido hasta este momento. No olvidemos que la educación es el mejor instrumento para superar la crisis que agobia al país.

Ana María Sánchez Várgas
Presidenta Asamblea General





Macroproceso Estratégico

Gobierno Presidencia

En cumplimiento con el Artículo 26 del Estatuto General de la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A, Resolución 1405 del 22 de enero de 2021, se presenta el Informe de Gestión de la Presidencia.

Asistencia a Cuerpos Colegiados

Anfitriona Trigésimo Octavo Aniversario de la Universidad

Asistencia a 33 Seminarios permanentes de Investigación, convocados por la Dirección de Investigaciones y Gestión del Conocimiento U.D.C.A

Participación en las Cátedras sobre el Humanismo Médico de ASCOFAME

Sesiones Presidencia

Sesión Ordinaria de la
Asamblea General

Sesiones Ordinarias y
Extraordinarias del
Consejo Directivo

Sesiones Ordinarias
de la Comisión de
Presupuesto

Acompañamiento a las directrices e iniciativas Institucionales y Rectorales

Expedición de la
Normativa
Institucional

- ✓ 20 Acuerdos
- ✓ 13 Actas de los máximos órganos de Gobierno

Participación en la
Rendición de cuentas

Apoyo a la Rectoría
en el liderazgo de la
Renovación de
Acreditación
Institucional

Procedimiento de
Elección de
representantes de
Estudiantes y de
Egresados, ante el
Consejo Directivo y
Académico

Suscripción de Títulos y Diplomas

Refrendar
1.029 Títulos
Profesionales

819 Programas Académicos de Pregrado

210 Programas Académicos de Posgrado



Actividades designadas o delegadas

Socializar el artículo del libro "La Post-pandemia", que plantea diversos temas como la educación elemental secundaria y universitaria

Analizar los informes sobre estados financieros de la Universidad, de 2019 y 2020, requeridos por el Ministerio de Educación Nacional

Proponer Líneas de trabajo económico financiero de la U.D.C.A

Contribuir al diseño de la fachada del espacio académico de la Sede de la Avenida Boyacá

Direccionamiento Estratégico

Rectoría

La Rectoría de la Universidad presenta su Informe de Gestión, para el periodo marzo 2021 y marzo 2022, en estricto cumplimiento a su responsabilidad y funciones, consagrados en el Estatuto General, Resolución 001405, de 22 de enero de 2021, Capítulo VII, Artículo 32.

El Acuerdo 02 de 2020, emitido por el Consejo Nacional de Educación Superior – CESU, establece el modelo actual de acreditación en alta calidad "*para programas académicos e instituciones y promover la alta calidad como atributo necesario de la educación superior...*"

El Capítulo IV, Componentes del modelo de Acreditación en Alta calidad, establece unos lineamientos, que son una serie de orientaciones para adelantar los procesos de autoevaluación, con fines de acreditación en alta calidad que, en su Artículo 18, fija aquellos criterios para la Evaluación de la Alta Calidad de las Instituciones.

Le compete al Gobierno de la Universidad, acoger el Factor 2, que corresponde a Gobierno Institucional y Transparencia, garantizando "*tener un gobierno que ofrece estabilidad institucional y que se ejerce a través de un sistema de normas, reglamentos y procesos, dirigidos al servicio de los intereses generales y al cumplimiento de su misión y proyecto educativo institucional...*".





Lineamientos y Protocolo para el retorno seguro a la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A

La Universidad, aplicando sus protocolos de bioseguridad, retornó a la presencialidad en los últimos meses de 2021, en la modalidad de alternancia; sin embargo, para el 2022 y acatando las recomendaciones y las definiciones establecidas por el Ministerio de Educación Nacional y las orientaciones del Gobierno Distrital, derivadas de las medidas tomadas del Comité Epidemiológico, dio reapertura Gradual Progresiva y Segura.

El Campus de la U.D.C.A y sus sedes dispondrán de todos los espacios académicos, investigativos, de práctica, biblioteca, culturales y sociales, con algunas condiciones, referentes a abrir franjas de clases, en bloques, con el fin que no se presente aforos multitudinarios y asegurar la salud y el bienestar de toda la Comunidad Universitaria.

Buen Gobierno

Acuerdos Consejo Directivo

Se presentaron propuesta, que condujeron a 19 Acuerdos, expedidos por este Cuerpo Colegiado.

Acuerdos Consejo Académico

Se presentaron propuesta, que condujeron a 21 Acuerdos, expedidos por este Cuerpo Colegiado.

Resoluciones Rectorales

Se presentaron propuesta, que condujeron a 39 Acuerdos, expedidos por este Cuerpo Colegiado.

Directivas Rectorales

Se remitieron a la Comunidad Universitaria 25 directivas, que apoyaron la toma de decisión de la Alta Dirección.

Sesiones Consejo Académico	Sesiones Comité de Presupuesto	Comité de Extensión y Proyección Social Comité de Investigaciones	Comité Ética y Bioética Comité COPASST	Foro de Estudiantes Reunión Padres de Familia
----------------------------	--------------------------------	--	---	--

Proyectos de inversión 2021

Adecuaciones del Instituto de Formación Avanzada, aulas móviles, descole de aguas y otros proyectos, con el fin de mejorar la vida académica de la Universidad

Subsidio de nómina

Por parte del Gobierno Nacional, por mantener la vinculación de los funcionarios en la Universidad, en el periodo de emergencia sanitaria

Modernización y fortalecimiento tecnológico

Implementación de la Plataforma TEAMS para uso académico y administrativo; inversión en equipamiento tecnológico; procesos académicos y administrativos digitales al 100 %

PARTICIPACIÓN EN JUNTAS Y COMITÉS DIRECTIVOS

Comité Ejecutivo Red Colombiana de Posgrados Vicepresidencia	Corporación Canal Zoom Miembro Junta Directiva	Sociedad de Agricultores de Colombia SAC Miembro Junta Directiva	Red Colombiana de Formación Ambiental Secretaria Ejecutiva
Sociedad Iberoamericana del Medio Ambiente SIMA Presidencia de la República	CONNET - Bogotá Presidencia de miembro de la Junta Directiva	Asociación Red Colombiana de Facultades de Deporte, Educación Física y Recreación ARCOFADER Presidencia del Comité Ejecutivo	Colegio Colombiano Entrenamiento Deportivo COCED Presidencia
Asociación Colombiana de Facultades de Medicina Veterinaria y Zootecnia ASFAMEVEZ Dirección Ejecutiva	Consejo Profesional de Medicina Veterinaria y Zootecnia de Colombia COMVEZCOL Presidencia	Asociación Colombiana de Facultades de Enfermería ACOFAEN Presidencia del Consejo Técnico Nacional de Enfermería	Asociación Colombiana de programa de Farmacia ASCOLPROFAR Secretaría

ALIANZA U.D.C.A - C.T.B.

- ✓ Información ante el SACES, para la renovación de los Registros Calificados de los programas de Química y de Química Farmacéutica
- ✓ Adecuaciones locativas de la CTB
- ✓ Propuesta de Homologación que se tendría con egresados del programa de Tecnología Aplicada a la Industria del SENA

Situación Económico Financiera de la Universidad (Anexo 1)



Vicerrectoría General

La Vicerrectoría presenta el Informe de Gestión, en estricto cumplimiento con las responsabilidades estipuladas en el Acuerdo 471, del 24 de febrero de 2021, Capítulo Segundo - Responsabilidades de los diferentes Procesos de la Organización, Artículo 5.

Avances realizados por la Universidad en el proceso de renovación de acreditación institucional

La condición de institución acreditada, le originó a la Universidad nuevas responsabilidades en sus funciones misionales, en el mejoramiento de su infraestructura y en su responsabilidad social, lo que repercutió directamente en su visibilidad local, regional y local.

Plan de Acción 2021-2023 para la Renovación de la Acreditación Institucional, según Acuerdo 473, del 24 de febrero de 2021

El Plan de Acción contempla 28 Metas Institucionales de Calidad, ligadas a uno de los 12 Factores de evaluación establecidos por el CESU, mediante el Acuerdo 02 de julio de 2020.

META	META PROPUESTA	FACTOR DE ACREDITACIÓN RELACIONADO
1	Fortalecer la identidad institucional respecto a su enfoque ambiental y agrario en sus procesos académicos, administrativos y de visibilidad nacional e internacional	Identidad Institucional
2	Profundizar y fortalecer la relación de los máximos órganos de gobierno (Asamblea General y Consejo Directivo) con los diferentes estamentos y estructuras de la Universidad	Gobierno Institucional y Transparencia
3	Mantener la política de rendición de cuentas, a todos los niveles, administrativos y académicos	
4	Diseñar e implementar formatos, criterios y procedimientos para la evaluación de directivas, de profesores y de personal administrativo, contemplada en el Acuerdo 02 de 2020	
5	Optimizar los procesos de las TIC y los recursos de apoyo académico en la Institución	Factor Desarrollo, Gestión y Sostenibilidad Institucional
6	Continuar el desarrollo y fortalecimiento de la infraestructura física y tecnológica institucional	
7	Lograr, como mínimo, el equivalente al 7 % del presupuesto anual de ingresos institucional, con financiación externa de proyectos de investigación, extensión o venta de servicios	
8	En el 2023, para una mayor coherencia de la calidad institucional en sus procesos, se hace necesario que todas las Facultades tengan, por lo menos, un programa acreditado	Mejoramiento Continuo y Autorregulación
9	Para 2023, la U.D.C.A deberá alcanzar el 51 % de programas acreditados sobre los acreditables. Para el anterior logro, se requiere acreditar: Química Farmacéutica, Maestría en Ciencias del Deporte, Maestría en Ciencias Veterinarias y Técnico Profesional en Entrenamiento Deportivo	Estructura y Procesos Académicos
10	Alcanzar el Registro Calificado de los programas de Doctorado en Ciencias Animales, Ciencias de la Sostenibilidad y de la Especialidad en Medicina Familiar	



11	Mejorar, en forma sustancial, los resultados en las pruebas SABER PRO, de tal forma que, a partir de las pruebas de 2021, todos los programas de pregrado tengan resultados superiores al promedio nacional	Investigación, Innovación y Desarrollo Tecnológico
12	Elaborar los resultados de aprendizaje para todos los programas académicos que oferta la Universidad	
13	Implementar, en todos los programas de pregrado, los procesos académicos de Formación para la investigación	
14	En 2023, todos los docentes con título de doctorado deberán estar reconocidos en Minciencias (plataforma ScienTI), como investigadores categorizados	
15	En 2023, se deben alcanzar los siguientes indicadores mínimos de investigación: 40 investigadores categorizados (2 eméritos, 2 senior, 8 asociados y 26 junior); 15 grupos de investigación clasificados (2 grupos A1, 2 grupos A, 5 grupos B y 6 grupos C)	
16	Para 2023 la Revista UDCA Actualidad & Divulgación Científica debe recuperar la categoría A de Publindex de Minciencias	
17	Mejorar la productividad investigativa y académica de los docentes, logrando un artículo publicado en revista indexada, capítulo de libro o libro/año/profesor de planta, para 2023	
18	Mejorar y hacer efectiva la participación de los representantes institucionales en las asociaciones gremiales, académicas y científicas, en las cuales, la Universidad tiene membresía, mediante la suscripción de convenios de cooperación académica, investigativa, de desarrollo tecnológico o de proyección social	Impacto Social
19	Incrementar los convenios de cooperación con los grupos de interés para la Universidad, en especial, con la industria y las entidades locales, del entorno de la Universidad	
20	Mejorar la productividad investigativa y académica de los docentes, logrando un artículo publicado en revista indexada, capítulo de libro o libro/año/profesor de planta, para 2023	
21	Alcanzar, en el 2023, un mínimo de 3 convenios de doble titulación de programas de pregrado o posgrado, con Universidades de reconocido prestigio, a nivel internacional	Visibilidad Nacional e Internacional
22	Fortalecer la difusión de los servicios de bienestar y actividades culturales y artísticas en la Institución	Bienestar Institucional
23	El 100 % de los docentes de planta deben tener inscrito el CvLAC en la plataforma ScienTI de Minciencias	Comunidad de Profesores
24	Para el 2022, como mínimo el 90 % de los docentes de planta debe tener título de maestría, doctorado o especialidad médico-quirúrgica	
25	Alcanzar, al 2023, los tiempos de graduación en el 100 % de los programas de pregrado y posgrado, los cuales, deberán ser iguales o inferiores a la duración del programa establecido en el Registro Calificado	Comunidad de Estudiantes
26	Mantener la tasa de deserción intersemestral y de cohorte inferiores al promedio nacional (los promedios nacionales actuales son del 12,3 y 46 %, respectivamente)	Comunidad de Egresados
27	Alcanzar la incorporación del 75 % de los egresados en la base de datos de contacto institucional	
28	Elaborar e implementar criterios y procedimientos y en la política institucional de egresados, estrategias que faciliten la participación y relación de los egresados con los programas académicos y en la institución	

La humanidad, el país y la educación superior han venido atravesando una situación inédita y difícil originada por la pandemia de la COVID-19; sin embargo, el comportamiento de la U.D.C.A, en su nueva condición como Universidad Acreditada de Alta Calidad, ha afrontado estas dificultades de manera exitosa y evidencia una importante mejoría en sus procesos académicos y administrativos.

Gestiones relacionadas con Acreditación Institucional

- Visita de acompañamiento del CNA, donde se evidencian las mejoras y nuevas implementaciones, durante el transcurso de este período de acreditación.
- Informe de avances de la Acreditación Institucional que solicita el CNA, se requirió para finales del mes de enero de 2022

Respuesta institucional a la pandemia

- Continuidad de actividades académicas programadas en los periodos académicos 2021-I, 2021-II y 2022-I
- Continuidad de actividades administrativas y procesos académico-administrativos

Secretaría General – Gestión Jurídica

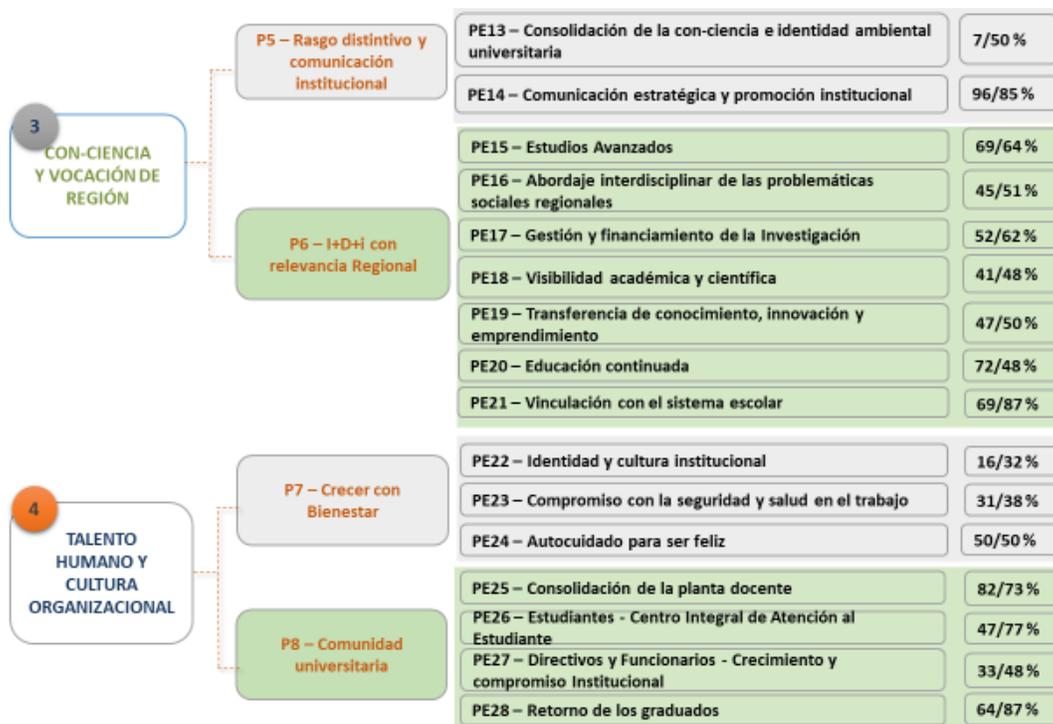
PROCESO	ESTADO ACTUAL	CUANTÍA
Sancionatorio Ambiental No. 43988 CAR – Cundinamarca	En espera por parte de la CAR que emita auto, decretando pruebas o traslado para alegatos	Indeterminada
Proceso policivo Inspección 11C de Policía – Localidad de Suba	En espera que se disponga, por parte de la Inspección de Policía, fecha y hora para práctica de visita a la Universidad y práctica de pruebas. Previamente a esa etapa procesal, se solicitó y se obtuvo, se decretara nulidad y, en consecuencia, se dio inicio al proceso, en aras de garantizar debido proceso a la Universidad	\$915.817.000
Querrela Penal – Anónimo contra el Rector. Fiscalía Local 316 – Unidad Delegada ante Jueces Penales Municipales	La Dirección de Relaciones Internacionales de la Fiscalía devolvió carta rogatoria, tramitada por Fiscalía 316, por errores provenientes de la Fiscalía. Se está gestionando que se vuelva a realizar el envío de forma correcta. Se ha ido a instalaciones de la Fiscalía, sin ser posible poder solicitar el impulso del proceso directamente al Fiscal o al Secretario (a). Lo anterior, producto de los lineamientos impartidos por la entidad entorno al COVID-19. Se considera conveniencia de presentar derecho de petición y de no obtener respuesta, una acción de tutela.	Sin cuantía
Proceso Laboral Ordinario de Ala Cecilia Quintero Vs Universidad. Juzgado 6 Laboral del Circuito	En el 2019, no se llevó a cabo la audiencia programada para el 7 de julio. A la espera que se fije nueva fecha y hora, para la realización de la audiencia.	\$2.600.000.000
Proceso penal Yaser Yohan Lenis Sanín. Fiscalía 139 Seccional	El 10 de diciembre de 2019, el Representante Legal asistió a entrevista. Se gestiona práctica de pruebas ante el Fiscal. Se ha ido a instalaciones de la Fiscalía, sin ser posible el acceso a los funcionarios, producto de los lineamientos impartidos por la entidad, entorno al COVID-19. Se considera conveniencia de presentar derecho de petición y de no obtener respuesta, una acción de tutela.	Sin cuantía

Proceso Laboral Ordinario de Luz Alejandra Araque Marín Vs Universidad. Tribunal Superior de Bogotá – Sala Laboral	El 24 de agosto de 2021, se llevó a cabo la audiencia. La parte demandante y el abogado de la Universidad, expusieron los alegatos de conclusión. El juez emitió fallo en primera instancia en favor de la Universidad, declarando probadas las excepciones presentadas en su integridad. La parte demandante presentó y sustentó recurso de apelación. El proceso, actualmente, se encuentra en el despacho de la Magistrada Ángela María Henao Palacio, sala laboral del Tribunal Superior de Bogotá, D.C.	\$500.000.000
Proceso Civil Ordinario Verbal Declarativo de María del Pilar Duque contra la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A. Muerte caballo Milán de Juncal. Juzgado 16 Civil del Circuito	Fue notificado el auto admisorio de la demanda por aviso, el 8 de septiembre de 2021. El 6 de octubre de 2021, se contestó la demanda, adjuntando los medios documentales de prueba, útiles y pertinentes. Se solicitó la práctica de testimonios, se adjuntó el peritazgo correspondiente, relacionado con el valor del equino y se anunció la presentación de peritazgo, relacionado con los aspectos médico – veterinarios. El 19 de octubre de 2021, la demandante allegó al Juzgado, al abogado de la Universidad y a las demás partes demandantes, escrito descorriendo el traslado de la contestación de la demanda	\$670.000.000
Proceso Civil Gilberto Alzate Ronga Vs Universidad. Juzgado 47 Civil del Circuito	A la espera que se resuelva recurso de reposición respecto a Excepciones Previas.	\$500.000.000

Dirección de Planeación y Desarrollo

Estado actual de los proyectos planteados en las líneas estratégicas del Plan de Desarrollo Institucional- PDI 2019-2024 “El renacer de la U.D.C.A y la búsqueda permanente de la excelencia académica”.





Boletín Estadístico 2021

Desde una cultura de autoevaluación permanente y rendición de cuentas, la publicación anual del Boletín Estadístico de la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A, resulta ser un insumo determinante para todos los procesos misionales, estratégicos y de apoyo, con los que cuenta la Institución. Los datos consolidados para la vigencia 2021, proporcionan a la Comunidad Universitaria y a la sociedad en general, información institucional sobre el desarrollo y los desafíos de cara al cumplimiento de sus metas, como Universidad Acreditada en Alta Calidad.

<https://www.udca.edu.co/wp-content/uploads/2021/05/Boletin-Estadistico.pdf>

Informe 2021 Autoevaluación

En el cumplimiento del Artículo 55 de la Ley 30 de 1992, que establece que la autoevaluación es una tarea permanente por parte de todos los procesos y las unidades académicas, en el 2021, le permitió a la U.D.C.A reafirmar su Proyecto Educativo y, por esta razón, la autoevaluación, como proceso, transformó su metodología de medición y de reporte, para que lograra articular, las metas y los objetivos institucionales, que permitirán consolidar la cultura de excelencia.

El ejercicio reflexivo final tuvo como insumo: a) valoración del avance y cumplimiento del Plan de Desarrollo

Institucional 2019-2024 y los Proyectos Educativos de Programa; b) metas establecidas en los planes de acción individuales y c) responsabilidades de cada uno de los procesos, como lo establece el Acuerdo Institucional 471 de 2021, que permitió la actualización de la estructura orgánica y se integraron las disposiciones y los lineamientos para la implementación de la organización por procesos.

Es posible evidenciar que el camino hacia la construcción de acciones de mejora es una constante en la Universidad y que, en ese mismo sentido, se involucraron a todos los actores de la Comunidad Universitaria.

Sistema Integrado de Gestión Ambiental - SIGA

El UI GreenMetric World University Ranking es una iniciativa de la Universidad de Indonesia, para clasificar las Instituciones de Educación Superior en el mundo, en términos de su compromiso y acciones hacia la sostenibilidad ambiental. El Ranking puntúa a partir de las respuestas dadas en un formulario con 82 preguntas en 6 categorías (Entorno e infraestructura, Energía y Cambio Climático, Residuos, Agua, Transporte, y Educación). Adicionalmente, se deben entregar 54 archivos de evidencia, que complementan y corroboran la información diligenciada. La Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A participa en el ranking desde el 2016.

La mejor forma de entender el resultado de la posición obtenida (reflejo del compromiso y el mejoramiento continuo), es calcular el cociente entre el puesto ocupado y el tamaño del grupo, obteniendo así el percentil de ubicación.

En el 2021, la Universidad se ubicó en el puesto 283 entre 956 IES de todo el mundo, equivalente al percentil 29,6 (=283/956), mejorando con respecto a los años anteriores y siendo la mejor participación, hasta el momento. A nivel Latinoamérica, la Institución ocupa el puesto 31 entre 119 IES, que equivale al percentil 26,1 de la región y para Colombia, ocupa el puesto 18, entre 45 IES participantes.

CATEGORÍAS EVALUADAS		
Entorno e Infraestructura (65,0 %)	Energía y Cambio Climático (38,1 %)	Residuos (100,0 %)
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Área del campus cubierta con vegetación plantada ✓ Proporción área verde ✓ Instalaciones para discapacitados ✓ Favorecimiento de la conservación de flora y fauna en el campus 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Implementación de elementos de edificios verdes 	<p>Por primera vez, se obtiene el puntaje completo (puesto 27, a nivel mundial). La Universidad se destaca en el manejo y gestión del reciclaje, reducción en el uso de papel y plásticos en el campus, tratamiento de residuos orgánicos e inorgánicos y las PTARs</p>
Agua (100,0 %)	Transporte (52,8 %)	Educación (70,8 %)
<p>Puesto 28, a nivel mundial. La Universidad se destaca en el manejo y conservación del agua potable y subterránea, por el programa de recirculación de agua tratada y por la implementación de lavamanos adicionales e instalaciones de saneamiento, como respuesta a la pandemia</p>	<p>Eficiencia en el servicio de transporte, en términos de la cantidad de viajes realizados.</p> <p>Cantidad de senderos peatonales que promueven la movilidad y el ejercicio de la comunidad universitaria</p>	<p>Cantidad de eventos sobre sostenibilidad.</p> <p>Mejoras del sitio web del SIGA</p>



Macroproceso **MISIONAL**

Dirección de Formación

Los modelos pedagógicos permiten comprender el proceso educativo y las interacciones que se dan entre las dimensiones que lo componen: el estudiante que se desea formar, el profesor que enseña, los medios y estrategias que se emplean para transmitir los saberes y las relaciones socio-culturales y afectivas, que se generan entre profesores y estudiantes. Según el modelo pedagógico adoptado por la U.D.C.A, se da protagonismo al estudiante, como responsable de su propio aprendizaje y, a los profesores, como orientadores y organizadores de las experiencias académicas, que posibiliten el cumplimiento de objetivos y el logro de los resultados de aprendizaje.

Ante las nuevas necesidades y exigencias del entorno y frente a lo que se espera de los futuros profesionales, se hace necesario una permanente adaptación de los modelos de enseñanza y aprendizaje, que impacta en los diseños curriculares. Esta adaptación conlleva, utilizar estrategias innovadoras, coherentes con el modelo de enseñanza, centrado en el estudiante y con el propósito institucional de la formación integral:

- ✓ El estudio de casos, donde el estudiante frente a una situación concreta y específica hace descripciones y comparaciones, establece relaciones entre variables y formula conclusiones

- ✓ El aprendizaje basado en problemas, donde los estudiantes discuten los problemas diseñados por el profesor y generan explicaciones tentativas de los fenómenos, describiéndolos en términos fundados de procesos, principios o mecanismos relevantes, de acuerdo con los conceptos trabajados en el curso.
- ✓ El aprendizaje basado en proyectos, modelo de aprendizaje en el que los estudiantes planean, implementan y evalúan proyectos que tienen aplicación en el mundo real más allá del aula de clase.
- ✓ Uso de simuladores, para explicar fenómenos y modelar situaciones de la vida real

La mayor adaptación que hemos afrontado está relacionada con el uso de las TIC, como mediadoras en el proceso educativo. Moodle, Google Meet y Microsoft Teams y los objetos virtuales de aprendizaje, han posibilitado el trabajo sincrónico y asincrónico y el desarrollo de cursos en modalidad b-learning y virtual.

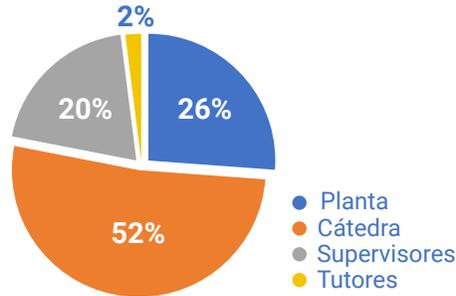
El mejoramiento de la enseñanza implica asumir cambios metodológicos que permitan integrar los currículos, las estrategias, los recursos y los medios, de manera que se favorezcan los procesos de aprendizaje en los estudiantes, haciéndolos más significativos y contextualizados a las necesidades de la sociedad.



Caracterización de los profesores

Para el periodo académico 2021 II, la Universidad tiene a su servicio un total 566 docentes en sus diferentes categorías, según el Estatuto Profesoral vigente

Docentes vinculados 2021 II U.D.C.A

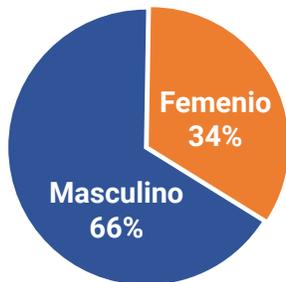


Se autorizó la contratación de 200.546 horas/semestre, durante el periodo académico 2021-II, así:

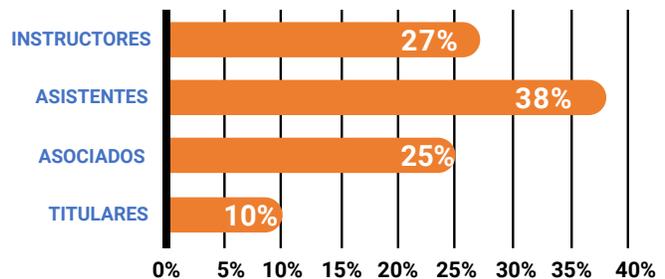
- ✓ Docentes de planta: 145.380 horas/semestre (96.920 horas para el periodo académico y 48.460 horas para periodo intersemestral).

- ✓ Docentes de cátedra: 53.566 horas/semestre
- ✓ Tutores de cursos virtuales: Se les asignan 1.600 horas/semestre

Docentes de planta según género



Docentes de planta según escalafón



Docentes de planta según formación académica

Con Maestría, 74 (50 %); Doctorado, 31 (21 %); 13 con especialidad médico quirúrgica (9 %); Especialización universitaria, 23 (15 %); 6 (4 %), no tienen formación de posgrado



Formación y Acreditación

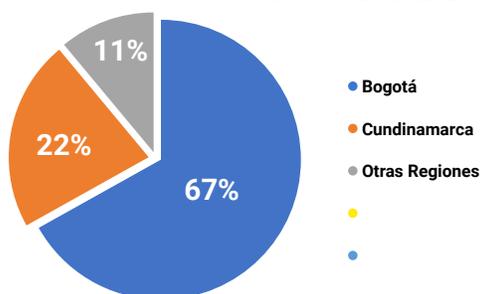
En el marco de la acreditación institucional, en el factor de procesos curriculares, se contempla la creación de nuevos programas en la virtualización, con cinco programas para el 2022 y con la expectativa de impartir 60 programas, en el 2023.

Se programaron, para el desarrollo de funciones misionales, 2021-II, un total de 96.920 horas: docencia, el 44,6 % del total de horas; investigación e innovación, 23,9 % y actividades de gestión académico-administrativas, 11,5 %.

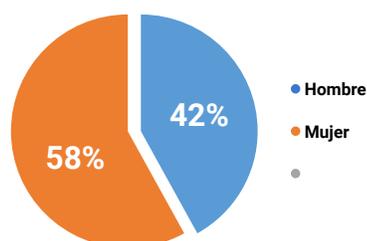
Caracterización del estudiante

Como tema intrínseco al proceso de Renovación de la Acreditación Institucional

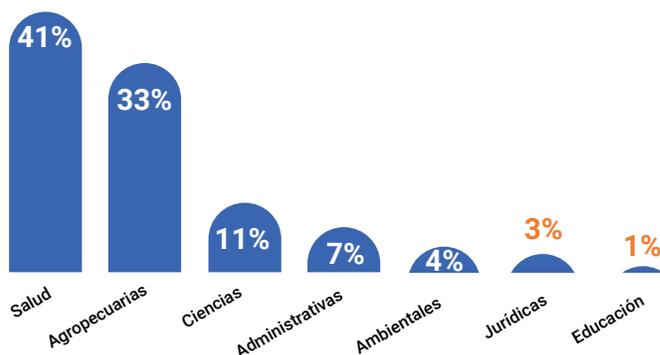
Lugar de residencia de los estudiantes. U.D.C.A 2021 II



Estudiantes. Distribución por sexo



Estudiantes matriculados por Facultades. U.D.C.A 2021 II



- ✓ En el comparativo de matrícula estudiantil, se evidenció un incremento en los periodos del 2021 frente al 2020.
- ✓ Los estudiantes de pregrado representan la gran mayoría de los matriculados; 9 de cada 10 estudiantes son de este nivel de formación.

- ✓ Las mujeres son mayoría en los estudiantes de la U.D.C.A y se evidencia en pregrado y posgrado.
- ✓ La tercera parte de los estudiantes de la U.D.C.A son residentes de Bogotá, seguido de los municipios de Cundinamarca y otras regiones del país.

✓ La facultad de Ciencias de la Salud y de Ciencias Agropecuarias representan 2 de cada 3 estudiantes matriculados en la Universidad.

✓ Los programas acreditados, en su gran mayoría, tienen un número de estudiantes representativo en la participación de la matrícula total de la Institución.

Incremento de matrícula de nuevos estudiantes y deserción 0%, respecto a la Pandemia

Matrícula de nuevos estudiantes: un total de 805 estudiantes nuevos (646 de pregrado y 159 de posgrado)

Se matriculó un total de 4.620 estudiantes; comparativamente, el total de estudiantes matriculados en el periodo 2021-I con relación al periodo 2020-II, se incrementó en 565

Dirección de Investigaciones y Gestión del Conocimiento

Proyectos de Regalías

Fortalecimiento de capacidades instaladas de Ciencia y Tecnología de la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A, para atender problemáticas asociadas a agentes biológicos del alto riesgo para la salud humana en Bogotá: Este proyecto busca incrementar la infraestructura para el desarrollo de investigación, que atienda problemáticas asociadas a agentes biológicos de alto riesgo para la salud humana y la prestación de servicios científicos y tecnológicos. A la fecha, se ha realizado la adecuación del laboratorio y se han adquirido los equipos e insumos comprometidos. El personal se ha capacitado en el diagnóstico de COVID-19 y están en proceso de obtener la autorización, por parte de la Secretaria Distrital de Salud, de ingresar a la red de laboratorios

distritales, que apoyan con diagnóstico de COVID-19. Igualmente, se adelanta todo lo correspondiente a la postulación del laboratorio a acreditación por parte de la ONAC.

Fortalecimiento de capacidades de CTel para la reactivación económica y la transformación productiva en Cundinamarca: Cuatro meses de ejecución del proyecto. De las 120 asociaciones para trabajar, 75 cumplen con los requisitos. Se seleccionaron los cuatro profesores de la U.D.C.A, quienes apoyarán con el desarrollo de las capacitaciones y se les otorgó 8 horas semana para el desarrollo de estas actividades. Se realizó una caracterización de los sistemas productivos estratégicos de las 8 provincias, que serán priorizados en el marco de este proyecto.



Plan de I+D+i

Programas en los que se enmarca el desarrollo del Plan	
<i>U.D.C.A Productiva</i>	Fortalecer la visibilidad de la productividad de la Universidad, a través del Seminario Permanente de Investigación, notas en la página institucional, sobre las publicaciones que se generan y manejo de redes académicas Formalización de la Política de Propiedad Intelectual Incrementar el número de publicaciones en revistas Scopus y WoS y mejorar los indicadores de excelencia y liderazgo Se otorgó registro calificado para el Doctorado en Ciencias de la Sostenibilidad Apoyo con pago a revistas, traducciones y corrección de estilo, a manuscritos de profesores de planta
<i>U.D.C.A Sostenible</i>	Los proyectos de investigación evalúan los aportes que pueden generar al cumplimiento de las metas definidas en el marco de los ODS Analizar la inclusión de los ODS en otros procesos e integrarlos a los componentes de formación
<i>U.D.C.A Innovadora</i>	Creación de un espacio virtual de innovación y emprendimiento Registro del software Hevasoft Vinculación de un profesional especializado al equipo de innovación y emprendimiento
<i>U.D.C.A Competitiva</i>	Capacitación a investigadores en temáticas relacionadas a sus objetos de estudio Aplicación de encuesta para el levantamiento de capacidades institucionales, con el objetivo de priorizar áreas de capacitación en temas relacionados a la consecución de recursos financieros

Producción Intelectual

FACULTAD	No. DE ARTÍCULOS	No. DE CAPÍTULOS DE LIBRO
Facultad de Ciencias	9	1
Facultad de Ciencias Administrativas y Comerciales	3	
Facultad de Ciencias Agropecuarias	30	
Facultad de Ciencias Ambientales y de la Sostenibilidad	11	1
Facultad de Ciencias de la Salud	19	
Total	72	2

Publicaciones Científicas ISI -Scopus publicadas por profesores Investigadores

FACULTAD	PUBLICACIONES ISI-SCOPUS - PROFESORES DE PLANTA	OTROS INVESTIGADORES (CATEDRÁTICOS Y ESTUDIANTES)	TOTAL
Facultad de Ciencias	7	2	9
Facultad de Ciencias Administrativas y Comerciales	3		3
Facultad de Ciencias Agropecuarias	22	12	34
Facultad de Ciencias Ambientales y de la Sostenibilidad	10	3	13
Facultad de Ciencias de la Salud	14	6	20
Facultad de Ciencias de la Educación		1	1
Total	56	24	80

Publicación de artículos



FUENTE	No. DE PUBLICACIONES
Scopus	59
Publindex	6
N/A	5
Total	70

Dirección de Extensión y Proyección Social

Desde hace dos años, la Universidad participa en las convocatorias realizadas por la Secretaría de Educación Distrital, para los programas Jóvenes A La U y Reto A La U (en sus diversas versiones), como una oportunidad de inmersión, para que jóvenes de la capital colombiana tengan contacto con el sistema de educación superior ofertado en el Distrito.

Ambos programas, enmarcados dentro de la Estrategia de Reactivación Económica y Social - PRAES, bandera del Plan de Desarrollo de la actual Alcaldía, busca

que bachilleres que no tienen un trabajo formal y que tampoco se encuentran estudiando, puedan acceder a diversas estrategias de cualificación, que sirvan como base para fortalecer y certificar competencias o, bien, para realizar su profesionalización formal, como soporte para acceder a trabajos de calidad, que permitan un mejoramiento en sus condiciones de vida.

Reto A La U y luego Jóvenes A la U, fueron concebidos como programas de responsabilidad social distrital,

que no solo buscan atender una necesidad evidente en la joven población de Bogotá, sino que se orientan a estrechar los lazos de la relación gobierno local – Instituciones de Educación Superior, como una oportunidad de articulación entre actores que, por algún tiempo, pareciera han trabajado juntos, pero no de la mano.

Basados en esta vocación de servicio y con la insignia de responsabilidad social que caracteriza a la Universidad, se ha atendido los llamados de la Secretaría y realizado la presentación de su oferta,

en el marco de los requerimientos técnicos de las convocatorias, siendo, en cada una de las versiones, una de las pocas IES seleccionadas para recibir a los beneficiarios seleccionados por la Alcaldía, para estos beneficios.

A partir de ese momento, se implementaron estrategias de acogida para estos más de mil estudiantes, con la orientación de la Dirección de Extensión y Proyección Social y el apoyo de los otros procesos y subprocesos, así como unidades académicas que, de manera articulada y basados en el trabajo en equipo, han hecho de estas estrategias exitosa.

RETO A LA U			
AÑO	VERSIÓN	BENEFICIARIOS IMPACTADOS	VALOR LIQUIDADADO
2021	2.0	279	\$ 216.071.700
	2.1	94	\$ 65.448.500
2022	3.0	731 *	\$ 1.217.385.000 *
TOTAL		983	\$ 1.498.905.200

Fuente: Coordinación de Educación a lo Largo de la Vida.

*Estas cifras corresponden a la asignación inicial para esta versión, al finalizar el convenio, el cual, se proyecta para julio de 2022, se podrá determinar el número real de beneficiarios impactados y el valor sobre el cual se liquidará esta versión.

JOVENES A LA U			
AÑO	CONVOCATORIA	BENEFICIARIOS IMPACTADOS	VALOR LIQUIDADADO
2021	1	32	\$ 218.182.113*
2022-02	2	34	\$ 107.614.500**
TOTAL		66	\$ 325.796.613

Fuente: Coordinación Educación a lo Largo de la Vida.

*Este valor fue proyectado para el periodo 2021-01 y 2022-01. **Este valor está proyectado para el periodo 2022-01.

Por otra parte, y para resaltar en el marco del presente informe, la Universidad dio firma en 2021, a dos convenios con el Servicio Nacional de Aprendizaje, una de carácter regional y otro de cobertura nacional. En el caso del primero, se ha logrado la movilidad académica de egresados del SENA a la U.D.C.A, mediante estrategias de encadenamiento de formación, a partir de contenidos de homologación en diferentes programas de la Facultad de Ciencias

Administrativas y Comerciales y de la Facultad de Ciencias de la Sostenibilidad. En el caso del convenio nacional, se amplían a otros programas las cadenas de formación y se incluyen mesas de trabajo temáticas interinstitucionales en: formación, innovación, empleabilidad, emprendimiento, empresarismo, entre otras áreas.

Convenios y Alianzas Estratégicas (durante el 2021 y a la fecha, se generaron un total de 140 convenios o alianzas)

TIPO DE CONVENIO	SECTOR		
	PRIVADO	PÚBLICO	TOTAL
Convenio Cooperación Interinstitucional	1		1
Convenio de cooperación	107	10	117
Convenio Especial de Cooperación	1		1
Convenio Específico de Investigación	4		4
Convenio Marco de Apoyo Interinstitucional	6	4	10
Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional	4	3	7
Total, general	123	17	140

OBJETO DEL CONVENIO	TOTAL
Prácticas, pasantías y Servicio Social	117
Desarrollo de proyectos en las áreas de formación, investigación, extensión.	10
Apoyo a la formación académica de los Jóvenes con porcentaje de descuento	7
Desarrollo proyectos específicos de Investigación	4
Convenio Específico de Movilidad Académica	1
Desarrollar proyectos de Innovación y Emprendimiento	1
Total, general	140

U.D.C.A CAPACITADOR

Invitaciones directas a la Universidad, como capacitador especializado a entidades oficiales:
Fiscalía General de la Nación y Fortalecimiento de competencias ambientales al Jardín Botánico de Bogotá

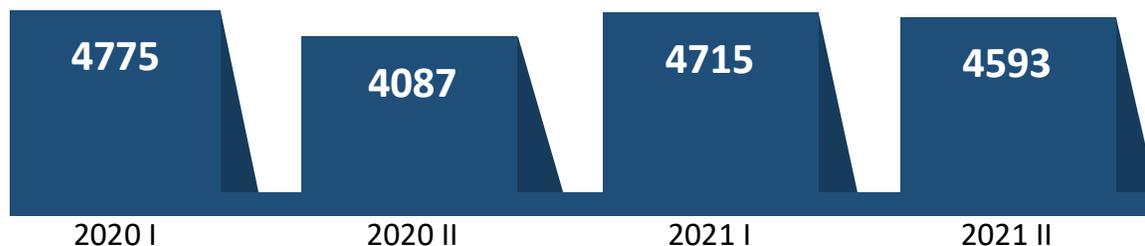
Extensión y Acreditación Institucional

En el marco de la reacreditación institucional, se realizó un comparativo de matrículas estudiantiles, durante los períodos 2020-I, 2020-II, 2021-I y 2021-II, que corresponden al tiempo de la pandemia originada por la COVID-19.



FACULTAD	2020 I		2020 II		2021 I		2021 II	
CIENCIAS DE LA SALUD	Pregrado	1814	Pregrado	1648	Pregrado	1840	Pregrado	1857
	Posgrado	24	Posgrado	44	Posgrado	47	Posgrado	37
CIENCIAS AGROPECUARIAS	Pregrado	1418	Pregrado	1118	Pregrado	1388	Pregrado	1377
	Posgrado	86	Posgrado	91	Posgrado	126	Posgrado	141
CIENCIAS	Pregrado	599	Pregrado	515	Pregrado	515	Pregrado	573
	Posgrado	----	Posgrado	----	Posgrado	----	Posgrado	----
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES	Pregrado	386	Pregrado	313	Pregrado	286	Pregrado	317
	Posgrado	----	Posgrado	10	Posgrado	39	Posgrado	43
CIENCIAS AMBIENTALES Y DE LA SOSTENIBILIDAD	Pregrado	253	Pregrado	172	Pregrado	143	Pregrado	172
	Posgrado	33	Posgrado	30	Posgrado	42	Posgrado	40
CIENCIAS JURÍDICAS	Pregrado	158	Pregrado	139	Pregrado	129	Pregrado	142
	Posgrado		Posgrado		Posgrado	----	Posgrado	----
CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN	Pregrado	----	Pregrado	----	Pregrado	----	Pregrado	----
	Posgrado	4	Posgrado	7	Posgrado	23	Posgrado	31
TOTAL	4775		4087		4715		4593	

Comparativo Matrícula 2020 - 2021



Centro de Innovación y Emprendimiento

La Universidad desarrolla actividades que dinamizan en la comunidad académica la innovación para el planteamiento de soluciones diferenciales desde la investigación y el emprendimiento, con el fin de solucionar problemas en las empresas, el mercado y la sociedad, en general.

En este sentido, luego de incorporarse dentro de la estructura orgánica de la Universidad el Centro de Innovación y Emprendimiento, se crea su identidad, a

través de la marca ThinkGua, que evoca la metodología Design Thinking de creatividad colectiva para la innovación y el nombre de la Tingua, como el ave que representa el compromiso institucional de promover una mentalidad encaminada al desarrollo humano sostenible. Bajo este precepto, se da fuerza a una oferta institucional especializada con las temáticas BIO para la efectiva conexión de las fortalezas y capacidades de la Universidad con el sector externo.

En dicho propósito, se ha continuado con éxito el rol de Líderes de Innovación, que cuenta con once (11) profesores representantes de las áreas del conocimiento que promueven la oferta de ThinkGua para la realización de actividades propias, como la creación del Reglamento de Propiedad Intelectual, la segunda edición del Ciclo de Charlas en Innovación y Emprendimiento y la Convocatoria de Emprendimiento Pioneros. De igual forma la oferta desarrollada con los aliados, como el evento de sensibilización al emprendimiento denominado Creer+Crear con 20 universidades de Connect Bogotá Región; la creación del programa de AgroEmprende Digital con iNNpulsa CEmprende y la empresa de internet satelital Hughesnet y con el Ciclo Colombo – Brasileiro en el que participaron 5 universidades de Colombia y sus pares en el vecino país con charlas alrededor de la transferencia, la innovación y el emprendimiento, en el marco de la Red de Emprendimiento Universitario - Reune de ASCUN.

Por otra parte, los Líderes tienen como actividad misional el promover la conexión con el sector externo a través de tres frentes, el primero con la participación

en cursos para la aceleración de los resultados de innovación, como es el caso del Software Hevasoft del Programa de Enfermería, la cual fue parte de la iniciativa de Connect llamada Alístate para el Mercado, en la que logra avanzar en su madurez comercial y en este propósito es apoyado por la Institución para realizar el registro de software ante la Dirección Nacional de Derechos de Autor, otorgado en el mes de diciembre 2021. A la par, frete a la proyección de una versión 2.0 que incorporará mejoras en los capítulos clínicos y administrativos del software, se firma con la Universidad Central un convenio marco de cooperación para que sean los aliados tecnológicos en la modalidad de co-desarrollo.

Un segundo frente de los Líderes está direccionado a que sean proponentes en las convocatorias de innovación abierta, como es el caso del Programa de Zootecnia que participó en dos retos denominados Demoday y Bio – B del BID, en el que se presentaron soluciones al grupo Éxito y Nestlé. Y un tercer frente, en la conexión Universidad – Empresa, como lo realizado en el Open Innovation Summit como la plataforma de negocios de Connect en la que a



través del Bio-Portafolio U.D.C.A se logró la firma de convenios marco de cooperación con las empresas Apping, Eurodidácticas y SaludTools. De igual forma, en la propuesta conjunta de proyectos con la empresa como es el caso del Programa de MVZ en el planteamiento de una iniciativa ambiciosa de realidad virtual y aumentada con el aliado AllBreaker para llevar la investigación del pez Capitán de la Sabana a un entorno que permita la apropiación social de este conocimiento en las comunidades.

Asimismo, desde el frente empresarial con la ANDI, se han asignado siete (7) representantes en los Comités Especializados, con el fin de tener acceso a información privilegiada e identificar oportunidades que favorezcan a la Institución. Muestra de ello son dos actividades de las cuales la Universidad hará parte, la primera es la Red de Confianza de Bogotá liderada por la ANDI enmarcada en el plan de Innovación Más País, el cual tiene como propósito acercar a la universidad, la empresa y el estado en el desarrollo de proyectos colaborativos de alto impacto.

La segunda, es que junto a la Gerencia General de la Seccional Bogotá Cundinamarca y Boyacá ANDI, se define el interés en el trabajo articulado con la U.D.C.A alrededor de los pequeños productores de Cundinamarca para canalizar la estrategia de mercados inclusivos con las grandes empresas del país desde la Fundación ANDI.

De igual forma en el abordaje a pequeños productores de Cundinamarca, se continuó con el proceso de alistamiento del proyecto de regalías y en agosto 2021 se firmó el convenio interinstitucional entre la Gobernación de Cundinamarca, la Escuela de Empresarios de Quebec - SAJE y la U.D.C.A para dar inicio al Fortalecimiento de Capacidades en Ciencia, Tecnología e Innovación, de pequeñas y medianas empresas, asociaciones productivas de economía familiar, campesina y comunitaria. Con este fin, la Institución ha respaldado la consolidación del equipo de profesionales que conforman la Unidad Ejecutora del proyecto y los cuerpos colegiados encargados de orientar desde lo académico y administrativo el cumplimiento de los objetivos de la Universidad.



Macroproceso **DE APOYO**

Aseguramiento de la Calidad

Obtención del Registro Calificado del Doctorado en Ciencias de la Sostenibilidad

Renovación del Registro Calificado

No.	Nivel de Formación	Programa Académico
1	Tecnología	Tecnología en Análisis Ambientales
2	Profesional Universitario	Finanzas
3		Negocios Internacionales
4		Contaduría Pública
5		Ciencias del Deporte
6		Ciencias Ambientales
7		Medicina
8		Especializaciones
9	Especialización en Nutrición Animal Aplicada - Presencial	
10	Especialización en Sanidad Animal – Presencial	
11	Especialización en Sanidad Animal - A Distancia	
12	Especialización en Entrenamiento Deportivo	
13	Especialización en Producción Animal - A Distancia	
14	Especialización en Docencia para la Educación Superior	
15	Maestrías	Maestría en Gestión Socioambiental
16		Maestría en Ciencias del Deporte

Acreditación

Renovación de la Acreditación en Alta Calidad del programa de Ciencias el Deporte, por un término de 6 años. Recibimiento de la visita de pares académicos, con fines de renovación de la Acreditación en Alta Calidad, del Programa de Ingeniería Comercial.

Publicación y asesorías

En el 2021, se elaboró y publicó el libro titulado ***“Diseño, implementación y seguimiento a los resultados de aprendizaje - Guías prácticas para su abordaje”***.

Se asesoraron a las siguientes Instituciones, con relación al tema de Resultados de Aprendizaje: Universidad del Valle, Universidad de Caldas, Universidad Militar Nueva Granada, Centro de Educación Militar y a las Universidades que hacen parte de la Red Colombiana de Posgrados.



Actividades a desarrollar en el 2022

Actividad	Programa Académico
Obtención Registros Calificados Nuevos	<ul style="list-style-type: none"> ● Existe la propuesta de solicitar registro calificado para 10 programas académicos aproximadamente.
Renovación Registro Calificado	<ul style="list-style-type: none"> ● Técnico Profesional en Entrenamiento Deportivo
Renovación Acreditación en Alta Calidad Institucional	<ul style="list-style-type: none"> ● Renovación Acreditación en Alta Calidad Institucional
Renovación Acreditación en Alta Calidad de Programas Académicos	<ul style="list-style-type: none"> ● Enfermería ● Medicina Veterinaria
Inicio Proceso de Autoevaluación con fines de Renovación Acreditación en Alta Calidad de Programas Académicos	<ul style="list-style-type: none"> ● Ingeniería Agronómica ● Ingeniería Geográfica y Ambiental ● Zootecnia
Apreciación Condiciones Iniciales para programas de posgrado (En el marco de iniciar el proceso de acreditación en alta calidad)	<ul style="list-style-type: none"> ● Maestría en Ciencias Ambientales ● Maestría en Ciencias del Deporte
Resultados de Aprendizaje	<ul style="list-style-type: none"> ● Acompañamiento a los programas académicos (pregrado y posgrado) en la implementación y seguimiento
SNIES	<ul style="list-style-type: none"> ● Reportes de información periódica con base en el cronograma estipulado por el SNIES.

Gestión de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones TIC

Salones y espacios académicos con conectividad

- En el 2020, se contaba con 30 espacios académicos con conectividad a internet por cable
- Para finales del 2021, con 83 espacios académicos con conectividad a internet por cable
- En el 2022, se tiene una infraestructura de 89 espacios académicos con óptima conectividad

Servicio de WiFi

En 2020 y 2021, se contaba un servicio de WiFi, con dispositivos de las marcas Aerohive y Aruba, en la Calle 222 y Aerohive, en la Avenida Boyacá y la CTB.



% COBERTURA WIFI			
Sede	Cantidad AP	Indoor (Bajo techo)	Outdoor (Aire libre)
Calle 222	27	85% - Norte	15% - Norte
	6		
	24	60% - Sur	10% -Sur
	47		
Boyacá	13	60%	10%
CTB	10	80%	0%
TOTAL	127		

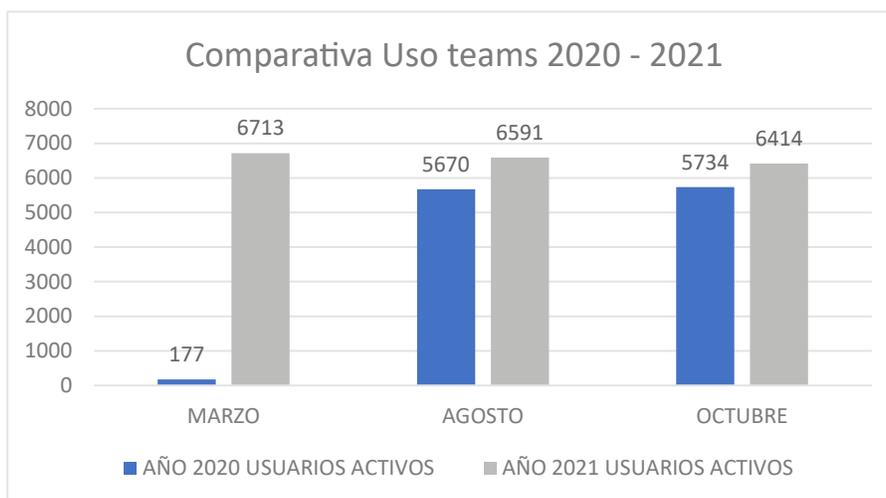
En el 2022, se amplía la cobertura WiFi en el Campus Sur y Norte, con la instalación de nuevos AP de marca Aruba de última generación y mayor capacidad de número de usuarios, impactando, positivamente, en el porcentaje de amplitud de cobertura de las zonas con mayor concurrencia de estudiantes, profesores, administrativos y visitantes.

Renovación tecnológica

- En el 2021, se adquirieron 11 portátiles para apoyo administrativo y docente.
- Se adquirieron 44 Equipos de Escritorio para apoyo a administrativo y docente.
- Se adquirieron 2 Equipos Workstation para apoyo al área de diseño y del laboratorio de Técnicas cartográficas, para fortalecer el procesamiento de imágenes de georreferenciación con drones.

Usuarios Teams

Durante la pandemia, la plataforma utilizada para dar continuidad a las actividades administrativas y académicas fue Microsoft Teams. La utilización de esta plataforma creció considerablemente durante estos años.



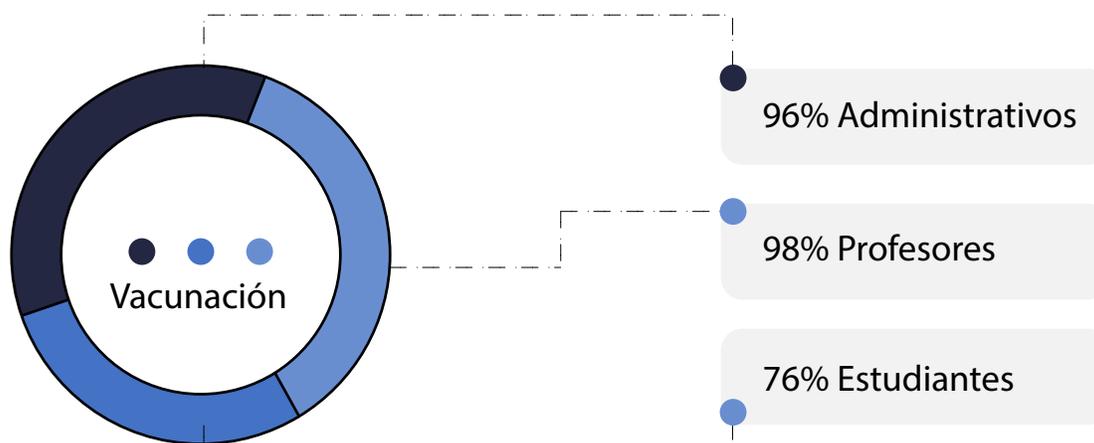
Capacitaciones TIC

En el inicio de la cuarentena, se realizaron múltiples capacitaciones en el manejo de la plataforma MS TEAMS, para todo el personal administrativo y académico, principalmente, de profesores y estudiantes, dictadas directamente por especialistas del proveedor de soluciones Microsoft, lo que permitió la continuidad a las actividades académicas y administrativas, sin haber parado dichas actividades ni un solo día durante toda la Pandemia.

En el 2021, se continuó con el ciclo de capacitaciones en el manejo de herramientas Microsoft para administrativos, estudiantes y docentes, con el fin de fortalecer la productividad, herramientas pedagógicas y uso de nuevos aplicativos en: Planner y ToDo, Suite Ofimática, Productivity Show Case, Teams Docentes, Overview Share Point y sensibilización en temas de Ciberseguridad.

Desarrollo Humano y Bienestar

Vacunación en la población administrativa, estudiantil y profesores en la U.D.C.A, 2021



Medidas de protección y auto cuidado

Gestión de residuos COVID-19

Dentro de las medidas de protección y auto cuidado, la Universidad implemento diferentes puntos de acopio, distribuidos en sus diferentes sedes de la siguiente manera:

- ✓ 7 canecas ubicadas en el campus 222
- ✓ 1 caneca en la sede Av. Boyacá

Estos puntos de acopio son utilizados para la disposición de residuos generados por la prevención del COVID-19. Estos residuos, tal y como lo establece

la Resolución 777 de 2021, son dispuestos como residuos ordinarios y llevados al Relleno Sanitario Doña Juana para su disposición.

Puntos de autocuidado

La Universidad adquirió e instaló más de 20 puntos de lavado de manos y desinfección, en diferentes zonas estratégicas de mayor circulación y con la siguiente distribución por sedes:

- ✓ Sede Av. Boyacá: 3 puntos de lavado y desinfección
- ✓ Campus 222: 22 puntos de lavado y desinfección

Campañas de testeo y vacunación

ACTIVIDAD	ESTUDIANTES		PROFESORES		ADMINISTRATIVOS		TOTAL GENERAL	
	2021-I	2021-II	2021-I	2021-II	2021-I	2021-II	2021-I	2021-II
Vacunación Covid-19	0	251	16	0	0	46	16	297
Toma de pruebas Covid-19	171	195	57	0	147	40	375	235

Relaciones Internacionales

Convenios internacionales

La U.D.C.A cuenta con 106 convenios con 92 instituciones extranjeras de 24 países, cuya tasa de implementación efectiva es del 46%.

48 Suramérica	31 Europa	18 Norteamérica	8 Centroamérica & Caribe	1 Asia
-------------------------	---------------------	---------------------------	------------------------------------	------------------

En febrero, con el apoyo del Dr. Enrique Vargas Lleras, miembro del Consejo Directivo, se suscribió el más reciente convenio con la Fundación General de la Universidad de Salamanca, la cual, representa las

relaciones y actividades de esa universidad española en Colombia; a través de este convenio, se espera generar nuevas oportunidades de internacionalización a la comunidad universitaria y avanzar hacia la concreción de un acuerdo con la Universidad de Salamanca.

Membresías

- La universidad, se caracteriza por su participación activa en asociaciones y redes internacionales, que contribuyen a la generación de oportunidades para la institución y sus miembros, la visibilidad y LA proyección externa y para estar al día en las tendencias de la educación superior, a nivel

internacional. En el periodo, se desarrollaron 46 proyectos o acciones concretas en el marco de 14 membresías.

- La universidad ocupa cargos de dirección o liderazgo en 5 de esas organizaciones y es sede de 2 de ellas.



Movilidad académica estudiantil

La movilidad virtual, se impuso en el periodo, teniendo en cuenta las limitaciones a la movilidad física, por motivo de la pandemia; si bien, poco a poco se renuevan las actividades presenciales ante el levantamiento de las restricciones. A través de los esquemas de movilidad en que participa la Universidad

y de sus convenios bilaterales, se ofrecieron más de 1.000 cursos en todas las áreas del conocimiento y en distintos idiomas, a los estudiantes de pregrado y postgrado y la U.D.C.A puso a disposición 92 cursos en modalidad remota.

131 Movilidad virtual saliente	80 Movilidad Virtual entrante	12 Movilidad presencial saliente
--	---	--

Servicios Financieros y Logísticos

Modelo de crédito educativo

Objetivos del Crédito Institucional <ul style="list-style-type: none">• Financiar estudiantes nuevos y antiguos que no ingresan a la universidad por falta de financiación• Instrumento que fomente ser "buena paga" y ser "buen estudiante"* (Fortalecer acceso y permanencia)• Coadyuvar a las fuentes de fondos de la universidad, sobre el concepto de "llenar las sillas vacías"• No es un producto para competir con la financiación tradicional	Características Líneas de Crédito <table><tr><td>Corto Plazo<ul style="list-style-type: none">• Plazo: hasta 6 meses• Downpayment: 20%• Tasa de Interés<ul style="list-style-type: none">• 18% e.a• 8% porcentaje condonable• Tasa efectiva: 10%• Sobre la condonación: se hace efectiva sobre la base de calidad de cartera en su crédito• Seguro de Vida</td><td>Mediano Plazo (6m – 1y)<ul style="list-style-type: none">• Plazo: entre 6 y 12 meses• Downpayment: 20%• Tasa de Interés<ul style="list-style-type: none">• 21% e.a• 11% porcentaje condonable• Tasa efectiva: 10%• Sobre la condonación: idem crédito 6 meses• Cupo rotativo• Seguro de Vida</td></tr></table>	Corto Plazo <ul style="list-style-type: none">• Plazo: hasta 6 meses• Downpayment: 20%• Tasa de Interés<ul style="list-style-type: none">• 18% e.a• 8% porcentaje condonable• Tasa efectiva: 10%• Sobre la condonación: se hace efectiva sobre la base de calidad de cartera en su crédito• Seguro de Vida	Mediano Plazo (6m – 1y) <ul style="list-style-type: none">• Plazo: entre 6 y 12 meses• Downpayment: 20%• Tasa de Interés<ul style="list-style-type: none">• 21% e.a• 11% porcentaje condonable• Tasa efectiva: 10%• Sobre la condonación: idem crédito 6 meses• Cupo rotativo• Seguro de Vida
Corto Plazo <ul style="list-style-type: none">• Plazo: hasta 6 meses• Downpayment: 20%• Tasa de Interés<ul style="list-style-type: none">• 18% e.a• 8% porcentaje condonable• Tasa efectiva: 10%• Sobre la condonación: se hace efectiva sobre la base de calidad de cartera en su crédito• Seguro de Vida	Mediano Plazo (6m – 1y) <ul style="list-style-type: none">• Plazo: entre 6 y 12 meses• Downpayment: 20%• Tasa de Interés<ul style="list-style-type: none">• 21% e.a• 11% porcentaje condonable• Tasa efectiva: 10%• Sobre la condonación: idem crédito 6 meses• Cupo rotativo• Seguro de Vida		

Propuestas de inversión superior a \$ 300 millones - cargo a excedentes
Propuestas de inversión, montos inferiores a \$300 millones - cargo presupuesto

Propuestas de inversión, montos inferiores a \$300 millones - cargo presupuesto



Ejecución Presupuestal 2021

CONCEPTO	PRESUPUESTO SOLICITADO AÑO 2021	EJECUCIÓN DICIEMBRE	TOTAL
ASIGNACIÓN RECURSOS DE CRÉDITO AÑO 2020	\$ 8.404.000	\$ 7.500.001	89%
INGRESOS POR ACTIVIDADES	\$ 60.547.346	\$ 66.363.344	110%
TOTAL PRESUPUESTO INGRESOS	\$ 68.951.346	\$ 73.863.345	107%
GASTOS DE PERSONAL	\$ 39.566.380	\$ 36.751.977	93%
GASTOS DIRECTOS DE FORMACIÓN	\$ 4.088.306	\$ 3.813.707	93%
GASTO PAGO DE DEUDA	\$ 10.164.040	\$ 10.044.567	99%
GASTOS POR PROCESOS	\$ 14.437.620	\$ 11.823.473	82%
INVERSIÓN	\$ 695.000	\$ 681.258	98%
TOTAL PRESUPUESTO GASTOS E INVERSIÓN	\$ 68.951.347	\$ 63.114.982	
DIFERENCIA PRESUPUESTAL	-\$ 0	\$ 10.748.363	
DISTRIBUCIÓN EN GASTOS POR PROCESOS	\$ 14.437.620	\$ 11.823.473	82%
GASTOS POR PROCESOS			
PROCESO DE GOBIERNO	\$ 87.870	\$ 21.336	24%
PROCESO DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	\$ 422.876	\$ 336.246	80%
PROCESO DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN AMBIENTAL SIGA	\$ 464.633	\$ 389.008	84%
PROCESO DE FORMACIÓN	\$ 1.323.675	\$ 1.013.779	77%
PROCESO DE INVESTIGACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	\$ 1.650.129	\$ 1.505.462	91%
PROCESO DE EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL	\$ 1.352.276	\$ 949.974	70%
PROCESO DE RELACIONES INTERNACIONALES	\$ 95.487	\$ 16.092	17%
PROCESO DE DESARROLLO HUMANO Y BIENESTAR	\$ 983.000	\$ 628.140	64%
PROCESO DE SERVICIOS FINANCIEROS Y LOGÍSTICOS	\$ 6.711.560	\$ 5.684.051	85%
PROCESO DE GESTIÓN TICS	\$ 1.346.114	\$ 1.279.383	95%
TOTAL GASTOS POR PROCESOS	\$ 14.437.620	\$ 11.823.473	82%

Cifras en miles de pesos – Fecha: 31 de diciembre de 2021

Durante el 2021, la meta de generación de ingresos por actividades de la Universidad alcanzó un cumplimiento del 110% de lo aprobado, obteniendo un total de ingresos de \$66.363 millones. Se obtuvieron recursos de crédito por valor de \$7.500 millones; la Universidad, se acogió a las diversas líneas de crédito

con tasas compensadas otorgadas por Findeter, los ingresos totales ascendieron a \$73.863 millones.

Para el 2021, se retornó a la presencialidad, conforme a los lineamientos Nacionales, lo que generó una ejecución mayor del gasto con relación al presentado

durante el 2020. El gasto de personal se ejecutó en un 93%, con \$36.752 millones, obteniendo una optimización del presupuesto asignado para tal fin, del 7 %. Los gastos directos en el proceso de formación fueron de \$3.814 millones, ejecución del 93%; los gastos de los otros procesos ascendieron a \$11.823 millones, ejecutando el 82% del presupuesto asignado. El servicio de la deuda se ejecutó en 99%, por valor de \$10.045 millones de pesos, mientras que la inversión fue de \$681. millones, invirtiendo un 98% del presupuesto asignado para tal fin.

En el 2021, la Institución logró ajustar sus gastos de personal, gastos por procesos, gastos directos de formación y el valor de la inversión a los ingresos obtenidos durante el año, controlando el posible efecto negativo en el ejercicio presupuestal y los efectos derivados de la pandemia. El esfuerzo de las diferentes unidades académicas y administrativas le permitió a la Universidad obtener un excedente presupuestal de \$10.748 millones del total de recursos obtenidos.

Estado de Situación Financiera

ACTIVO	31-dic-21		31-dic-20	
		%		%
ACTIVO CORRIENTE				
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	\$ 22.170.919	10,04%	\$ 17.561.052	8,12%
Instrumentos Financieros	\$ 4.792.472	2,17%	\$ 5.470.623	2,53%
Deudores Comerciales	\$ 9.961.339	4,51%	\$ 11.035.837	5,10%
Inventarios	\$ 134.882	0,06%	\$ 184.024	0,09%
Otros Activos	\$ 3.443	0,00%	\$ 9.771	0,00%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	\$ 37.063.055	16,79%	\$ 34.261.307	15,84%
ACTIVO NO CORRIENTE				
Propiedades, planta y equipo	\$ 180.808.695	81,89%	\$ 178.631.530	82,57%
Biblioteca, Bienes de Arte y Cultura	\$ 2.928.191	1,33%	\$ 2.928.191	1,35%
Leasing Financiero	\$ -	0,00%	\$ 519.924	0,24%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	\$ 183.736.886	83,21%	\$ 182.079.645	84,16%
TOTAL ACTIVO	\$ 220.799.941	100,00%	\$ 216.340.952	100,00%

Cifras en miles de pesos



PASIVO Y PATRIMONIO	31-dic-21		31-dic-20	
		%		%
PASIVO CORRIENTE				
Obligaciones Financieras	\$ 7.166.666	3,25%	\$ 7.502.276	3,47%
Proveedores	\$ 380.365	0,17%	\$ 128.635	0,06%
Cuentas por pagar	\$ 3.013.171	1,36%	\$ 1.931.368	0,89%
Obligaciones laborales	\$ 1.296.046	0,59%	\$ 1.525.597	0,71%
Impuestos, gravámenes y tasas	\$ 124.943	0,06%	\$ 101.797	0,05%
Otros Pasivos	\$ 2.996.768	1,36%	\$ 1.717.625	0,79%
Pasivos Diferidos	\$ 19.771.364	8,95%	\$ 22.964.705	10,62%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	\$ 34.749.323	15,74%	\$ 35.872.003	16,58%
PASIVO NO CORRIENTE				
Provisiones	\$ 2.915.817	1,32%	\$ 2.915.817	1,35%
Obligaciones Financieras a Largo Plazo	\$ 20.944.564	9,49%	\$ 25.473.879	11,77%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	\$ 23.860.381	10,81%	\$ 28.389.696	13,12%
TOTAL PASIVO	\$ 58.609.704	26,54%	\$ 64.261.699	29,70%
ACTIVO NETO (PATRIMONIO)				
Patrimonio Esal	\$ 152.079.252	68,88%	\$ 143.581.555	66,37%
Resultado Integral Neto	\$ 10.110.985	4,58%	\$ 8.497.698	3,93%
TOTAL ACTIVO NETO (PATRIMONIO)	\$ 162.190.237	73,46%	\$ 152.079.253	70,30%
TOTAL PASIVO Y ACTIVO NETO (PATRIMONIO)	\$ 220.799.941	100,00%	\$ 216.340.952	100,00%

Cifras en miles de pesos

La Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A presenta un monto de activos totales para el 2021 de \$220.800 millones de pesos, presentando un incremento de \$4.459 millones de pesos, al comparar con el periodo 2020.

El activo corriente presentó un incremento de \$2.802 millones de pesos, equivalente a un 8,2%, para el 2021, estableciéndose en un valor de \$37.063 millones de

pesos. Las cuentas más representativas del activo corriente son: efectivo y equivalentes de efectivo \$22.171 millones de pesos, deudores con \$9.961 millones e instrumentos financieros con \$ 4.792 millones. Las variaciones más importantes con relación al 2020, se presentaron en las cuentas de efectivo e instrumentos financieros, básicamente, por el mayor recaudo por concepto de matrículas del período 2022-1, con corte 30 de diciembre de 2021,

que permitió tener parte de los recursos invertidos en fondos de renta con instituciones financieras y en las cuentas bancarias de la Universidad.

La cuenta de deudores presenta un valor de \$9.961 millones, representada en un 89%, por cuentas por cobrar a estudiantes, por un monto de \$ 8.869 millones; estas cuentas presentaron una disminución del 14,7%, frente a lo obtenido en el 2020, cuyo valor fue de \$10.393 millones de pesos. La disminución de esta cuenta obedece al pago por anticipado que realizaron los estudiantes acogiéndose al descuento por pronto pago, como incentivo generado por la Institución.

Ahora bien, el activo no corriente, presenta una variación porcentual entre los periodos analizados del 1%, con un incremento de \$1.657 millones. Este incremento, se fundamenta en la compra de equipo médico científico, de cómputo y comunicaciones y de oficina, así como la continuidad en el pago del inmueble adquirido a la Corporación Tecnológica de Bogotá, que le permitirá a la Universidad incrementar su capacidad instalada.

Con corte diciembre de 2021, las obligaciones con terceros ascienden a \$58.610 millones de pesos; se disminuyó en \$5.652 millones de pesos el pasivo total con relación al 2020. Las obligaciones más representativas son: Obligaciones Financieras a largo plazo con \$20.945 millones, con 35,7%; pasivos diferidos \$19.771 millones, con 33,7%; obligaciones financieras de corto plazo \$7.167 millones, con 12,2%. La disminución de las obligaciones se dio por el pago anticipado de algunas obligaciones financieras a corto y largo plazo con el sector financiero.

El patrimonio de la Institución, se determinó en la suma de \$162.190 millones de pesos para el 2021; se incrementó en \$10.111 millones, con relación al 2020. El incremento corresponde al resultado integral neto obtenido durante el ejercicio del 2021, el cual, tuvo un aumento de 19% frente al resultado integral neto del 2020, que fue de \$8.498 millones.

Dentro de los principales indicadores financieros se tienen:

- ✓ **Capital de trabajo:** Se determinó un capital de trabajo positivo en \$25.082 millones y una liquidez de 3.09, lo que indica que la Universidad cuenta con los recursos financieros necesarios para cubrir su pasivo de corto plazo.
- ✓ **Solidez:** Se presentó un aumento del 0,4 del indicador, al pasar de 3.37 (año 2020) a 3.77 (año 2021), generado por la disminución en los pasivos con el sector financiero. Este indicador refleja que la Universidad cuenta con \$3.77 pesos en bienes y derechos, frente a cada peso \$1 que adeuda a terceros.
- ✓ **Endeudamiento total:** Se disminuyó el endeudamiento total en un 3,17%, al pasar de un 29,70% (año 2020) al 26,54% (año 2021), ocasionado por el pago de deuda con el sector financiero.
- ✓ **Rentabilidad del activo total:** Se aumentó la rentabilidad de los activos en 0,65%, al pasar de un 3,93% (año 2020) al 4,58% (año 2021), generado por la obtención del incremento en el resultado integral neto de la operación.

780

Estado de Resultados Integrales

	31-dic-21	Año terminado en		
		31-dic-20		
		%	%	
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 63.896.195	100%	\$ 57.269.142	100%
GASTOS OPERACIONALES	\$ 52.497.968	82,16%	\$ 47.536.477	83,01%
Gastos Administrativos	\$ 17.520.246	27,42%	\$ 15.808.892	27,60%
Costos de enseñanza	\$ 34.977.722	54,74%	\$ 31.727.585	55,40%
EXCEDENTE OPERACIONAL	\$ 11.398.227	17,84%	\$ 9.732.665	16,99%
Ingresos No Operacionales	\$ 2.467.149	3,86%	\$ 2.901.775	5,07%
Gastos No Operacionales	\$ 3.754.391	5,88%	\$ 4.136.742	7,22%
RESULTADO INTEGRAL NETO	\$ 10.110.985	15,82%	\$ 8.497.698	14,84%

Cifras en miles de pesos

Los ingresos recibidos por las Actividades de Enseñanza para el 2021 correspondieron a \$63.896 millones de pesos y otros ingresos por valor de \$2.467 millones de pesos, para un ingreso total de \$66.363 millones de pesos. La Universidad presentó un aumento de los ingresos totales frente al año, de \$6.192 millones, aproximadamente, un aumento del 10,3% de sus ingresos.

Los gastos operacionales fueron de \$52.498 millones de pesos, distribuidos en gastos administrativos, por valor de \$17.520 millones y gastos de enseñanza por \$34.978 millones de pesos. En este aspecto, la Universidad presentó un incremento en sus gastos operacionales del 10,4% con relación al 2020. El excedente operacional durante el 2021 fue de \$11.398 millones; aumentó \$1.666 millones frente al 2020.

Los otros ingresos no operacionales fueron de \$2.467 millones para el 2021, frente a los percibidos en 2020, por \$2.902 millones, decreciendo en un 15%; los egresos no operacionales fueron de \$3.754 millones para el año 2021 frente a un valor de \$4.137 millones año 2020, es decir, un decrecimiento del 9,2%.

Finalmente, la U.D.C.A generó un Resultado Integral Neto para el 2021 de \$10.111 millones de pesos frente a los \$8.498 millones de pesos, obtenidos durante el 2020. En este sentido, la variación fue de \$1.613 millones de pesos, un incremento del 1%.

Dentro de los principales indicadores financieros se tiene:

Nivel de operatividad:

- ✓ **Ingresos operacionales:** aumentaron en 11,6%, al pasar de \$57.269 millones a \$63.896 millones.
- ✓ **Egresos operacionales:** aumentaron en un 10,4%, al pasar de \$47.536 millones a \$52.498 millones.
- ✓ **Eficiencia operacional:** creció en un 0,8%, al pasar de 17% (año 2020) al 17,8% (año 2021); este indicador muestra un mejoramiento en la eficiencia

operativa de la Universidad en el desarrollo de su proceso misional.

- ✓ **Nivel de operatividad:** mejoró el nivel de operatividad en un 0,85%, al pasar de 83,01% (año 2020) al 82,16% (año 2021), representa el 81,96% de los ingresos obtenidos en el 2021. Este indicador refleja el uso menor de ingresos operacionales en el desarrollo de la operación.

Proyección Presupuesto de la Universidad año 2022

CONCEPTO	PRESUPUESTO SOLICITADO 2022	%
INGRESOS POR ACTIVIDADES	\$ 67.222.289	
TOTAL PRESUPUESTO INGRESOS	\$ 67.222.289	100%
GASTOS DE PERSONAL	\$ 38.768.916	58%
GASTOS DIRECTOS DE FORMACIÓN	\$ 5.720.610	9%
GASTO PAGO DE DEUDA	\$ 9.457.848	14%
GASTOS POR PROCESOS	\$ 12.488.475	19%
INVERSIÓN	\$ 786.439	1%
TOTAL PRESUPUESTO GASTOS E INVERSIÓN	\$ 67.222.289	100%

Cifras en miles de pesos

DETALLE GASTOS POR PROCESOS		%
PROCESO DE GOBIERNO	\$ 21.056	0,03%
PROCESO DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	\$ 759.992	1%
PROCESO DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN AMBIENTAL SIGA	\$ 443.180	1%
PROCESO DE INVESTIGACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	\$ 1.650.000	2%
PROCESO DE EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL	\$ 1.160.747	2%
PROCESO DE RELACIONES INTERNACIONALES	\$ 133.197	0,20%
PROCESO DE DESARROLLO HUMANO Y BIENESTAR	\$ 1.143.500	2%
PROCESO DE SERVICIOS FINANCIEROS Y LOGÍSTICOS	\$ 5.780.500	9%
PROCESO DE GESTIÓN TICS	\$ 1.396.304	2%
TOTAL GASTOS POR PROCESOS	\$ 12.488.475	19%

Cifras en miles de pesos



Notas a la propuesta de Presupuesto 2022

1. El presupuesto fue construido con base en las necesidades de las diferentes unidades académicas y administrativas que conforman la Universidad.
2. Los ingresos por concepto de actividades, se proyectaron teniendo en cuenta el número de estudiantes matriculados en el 2021 y los nuevos ingresos, que se contemplan durante el 2020, para nivel pregrado y posgrado. El valor de los derechos pecuniarios fue proyectado por programa, conforme el Acuerdo de Derechos Pecuniarios establecido para tal fin, el cual, fue diferencial entre el 6% y 6,5%, dependiendo del Programa.
3. Se estimó un incremento del 5,62% en los gastos de personal para el 2022, de acuerdo al IPC registrado durante el 2021. De igual forma, se contempló el aumento del 10,07% para las remuneraciones que corresponden a salarios mínimos legales vigentes.
4. Los otros ingresos generados por unidades académicas y administrativas se incrementaron en el 5,62%, conforme al IPC de 2021.
5. La proyección de gastos tomó como referencia las solicitudes de las diferentes unidades, con base en las necesidades de funcionamiento y de inversión requeridas. Posteriormente, se efectuó comparación de las solicitudes de gasto de funcionamiento con relación a la ejecución realizada durante el 2021.
6. El presupuesto de inversión se estimó en \$786 millones, que coincide con la proyección de ingresos adicionales por incremento superior al IPC los programas de formación. Asimismo, se articuló con los diferentes proyectos que conforman el Plan de Desarrollo Institucional.



Anexo 1 **Estados** **Financieros**

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

(Expresado en miles de pesos colombianos)

ACTIVO	Año terminado en:		%
	31-dic-21	31-dic-20	
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	3	22.170.919	10,04%
Instrumentos Financieros	4	4.792.472	2,17%
Deudores Comerciales	5,6,8	9.961.339	4,51%
Inventarios	7	134.882	0,06%
Otros Activos	10	3.443	0,00%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		\$ 37.063.055	16,79%
ACTIVO NO CORRIENTE			
Propiedades, planta y equipo	9	180.808.695	81,89%
Biblioteca, Bienes de Arte y Cultura	11	2.928.191	1,33%
Leasing Financiero	11	-	0,00%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		\$ 183.736.886	83,21%
TOTAL ACTIVO		\$ 220.799.941	100,00%


GERMÁN ANZOLA MONTERO
 Representante Legal


MAURICIO CARDENAS MENDEZ
 Contador
 T.P.No.134997-T


JORGE ALEXANDER VARELA MORA
 Revisor Fiscal
 T.P.No. 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

(Expresado miles de pesos colombianos)

		31-dic-21	31-dic-20	%
		Año terminado en		%
INGRESOS OPERACIONALES	21	\$ 63.896.195	\$ 57.269.142	100%
GASTOS OPERACIONALES		\$ 52.497.968	\$ 47.536.477	83,01%
Gastos Administrativos	22	\$ 17.520.246	\$ 15.808.892	27,60%
Costos de enseñanza	23	\$ 34.977.722	\$ 31.727.585	55,40%
EXCEDENTE OPERACIONAL		\$ 11.398.227	\$ 9.732.665	16,99%
Ingresos No Operacionales	24	\$ 2.467.149	\$ 2.901.775	5,07%
Gastos No Operacionales	25	\$ 3.754.391	\$ 4.136.742	7,22%
RESULTADO INTEGRAL NETO		\$ 10.110.985	\$ 8.497.698	14,84%


GERMAN ANZOLA MONTERO
 Representante Legal


MAURICIO CARDENAS MENDEZ
 Contador
 T.P.No.134997-T


JORGE ALEXANDER VARELA MORA
 Revisor Fiscal
 T.P.No. 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

(Expresado en miles de pesos)

CONCEPTO	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	CARGOS	ABONOS	AJUSTES Y / O RECLASIFICACIONES	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
APORTE CORPORACIONAL	17.000				17.000
DONACIONES	580.221				580.221
REVALORIZACION DEL PATRIMONIO	3.346.153				3.346.153
GANANCIA O PERDIDA PPE	58.716.151		0	0	58.716.151
IMPACTO POR NIIF	65.601.980				65.601.979
EXCEDENTES ACUMULADOS	15.320.050	0	8.497.698	0	23.817.748
EXCEDENTES DEL EJERCICIO	8.497.698	8.497.698	10.110.985	0	10.110.985
TOTAL PATRIMONIO	152.079.253	8.497.698	18.608.683	0	162.190.237


GERMAN ANZOLA MONTERO
REPRESENTANTE LEGAL


MAURICIO CARDENAS MENDEZ
CONTADOR PUBLICO
TP 134997-T


JORGE ALEXANDER VARELA MORA
REVISOR FISCAL
TP 86960-T

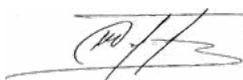
UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

(Expresado en miles de pesos)

	POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL	
	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2021</u>	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2020</u>
ENTRADAS	66.363.344	60.170.917
Operación de origen - Recaudo por Venta de Servicios en Matriculas	63.896.195	57.269.142
Operación de origen - Recaudo por Otros Ingresos	2.467.149	2.901.775
PAGOS	-53.607.946	-49.808.334
Operación de origen - Pagos realizados por gastos de Administración	-15.784.054	-14.761.924
Operación de origen - Pagos realizados por otros gastos	-34.045.174	-30.659.756
Operación de origen - Pagos a realizados a proyectos de inversion	-2.846.170	-3.318.825
Operación de origen - Pagos realizados por otros costo de Venta de Servicios	-932.548	-1.067.829
TOTAL EFECTIVO EN ACTIVADES DE OPERACIÓN	12.755.398	10.362.583
Actividades de inversión - Propiedad Planta y Equipo	-3.677.306	-1.022.382
TOTAL EFECTIVO EN ACTIVADES DE INVERSION	-3.677.306	-1.022.382
ENTRADA	2.611.230	8.509.654
Actividades de Financiamiento - Entradas - Recaudo de Prestamo en moneda nacional	2.611.230	8.509.654
PAGOS CAPITAL	-7.757.608	-5.266.595
Actividades de Financiamiento - Pagos - Productos de Prestamos en moneda nacional (Largo Plazo)	-7.140.542	-3.026.121
Actividades de Financiamiento - Pagos - Otros Productos de Prestamos en moneda nacional	-617.066	-2.240.474
TOTAL EFECTIVO EN ACTIVADES DE FINANCIAMIENTO	-5.146.378	3.243.059
Incremento o Decremento Neto del Efectivo Durante el Año	3.931.714	12.583.260
Efectivo Equivalente al Inicio del Año a enero 01	23.001.615	10.418.355
TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	26.933.329	23.001.615


GERMAN ANZOLA MONTERO
REPRESENTANTE LEGAL


MAURICIO CARDENAS MENDEZ
CONTADOR PUBLICO
TP 134997-T


JORGE ALEXANDER VARELA MORA
REVISOR FISCAL
TP 86960-T

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

NOTA 1. CONSTITUCIÓN Y OBJETO SOCIAL

La Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A, se constituyó mediante Escritura Pública No. 251 de la Notaria Séptima del Círculo de Bogotá D.C. el 28 de enero de 1983. Es una Institución Universitaria de carácter privado de utilidad común sin ánimo de lucro, de duración indefinida, con personería jurídica reconocida mediante Resolución No. 7392 del 20 de mayo de 1983 del Ministerio de Educación Nacional y sometida a vigilancia y control por el Ministerio de Educación Nacional.

La Universidad obtuvo la Acreditación Institucional de Alta Calidad otorgada por el Ministerio de Educación Nacional a través de la Resolución 017390 del 27 de diciembre de 2019, la cual tiene una duración de 4 años.

Su objeto social se encuentra encaminado a la búsqueda permanente de la excelencia académica, a través de la transmisión, generación, transferencia y aplicación del conocimiento, al servicio del desarrollo humano sostenible en lo local, regional, nacional e internacional.

NOTA 2. RESUMEN DE LAS POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

La Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A, observa en su contabilidad y en la elaboración de sus registros contables y para la preparación de los Estados Financieros, los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. A continuación, describiremos algunas políticas utilizadas por la Universidad.

Así mismo a través del acuerdo No. 032 de octubre 26 de 2016 por el cual la Asamblea General revisó y aprobó la política y procedimiento contable en información financiera NIIF, dando cumplimiento a lo requerido en la Ley 1314 de 2009, con el objetivo adicional de mejorar continuamente los procesos Administrativos, Contables y Financieros y la calidad en la información financiera y contable.

Que la política y procedimiento contable de la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A., tiene el objetivo de prescribir el tratamiento contable de cada una de las cuentas de importancia relativa que integran los estados financieros; así como la estructura de estos, garantizando el cumplimiento con los requerimientos establecidos por las Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF para PYMES Grupo 2. Decreto 3022 del 27 de diciembre de 2013.

Base de preparación: La universidad tiene definido efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir Estados Financieros de propósito general una vez al año, con corte al 31 de diciembre de 2020.



Moneda funcional: Las partidas incluidas en los estados financieros se expresan en la moneda de ambiente económico primario donde opera la Institución (pesos colombianos)

Activos:

Sólo se reconocerán activos los recursos controlados, producto de hechos pasados, que contribuyan a generar beneficios económicos futuros y que sea fiable su medición.

Los activos se clasifican según su destinación o su grado de realización o exigibilidad en términos de tiempo, en Corrientes y no Corrientes. Para tal efecto se entiende activos corrientes aquellas partidas que serán realizables o exigibles en un plazo no mayor a un año, y más allá de este tiempo no Corrientes.

Política Contable 1: HECHOS PASADOS: No se diferirá ningún gasto cuando haya consumido un bien o un servicio, es decir, cuando el beneficiario del pago haya reconocido ya un ingreso. En ese sentido los gastos no se reconocerán en "activos diferidos".

Este tratamiento aplica a conceptos tales como: contribuciones, impuesto predial, gastos de capacitaciones, solo se podrán reconocer como diferido el Impuesto de Renta "Diferido" débito en el evento en que las instituciones sin ánimo de lucro ingresen a ser responsables de renta. No se reconocerán cargos (gastos) diferidos. Teniendo en cuenta lo anterior, el único activo diferido será el impuesto de renta diferido originado en diferencias temporarias deducibles.

Política Contable 2: No se reconocen intangibles formados por la misma Universidad (plusvalías internas), tales como Good Will, Know How, Marcas, Patentes, etc., aunque estén registrados y valorados (NIC 38, párrafos 48 y 63), ni se reconocerán como activos aquellas erogaciones de periodos anteriores (NIC 38, p 71), NIIF PYMES 18.4, –Fueron ingresos para terceros en periodos anteriores.

Política Contable 3: Se reconocerán activos cuando los bienes tangibles o intangibles sean controlados y tengan identificabilidad comercial o de Uso, es decir, cuando un bien puede venderse, transferirse, arrendarse, usarse o darse en explotación (Marco Conceptual y NIC 38, p 12a y p 69A), NIIF PYMES 18.1a y 18.4c.

Política Contable 4: Se reconocerá activos cuando en un contrato (verbal o escrito) se entregue un ANTICIPO y la Universidad no haya recibido el bien o el servicio (NIC 38, p 12b) y NIIF PYMES 18.1 (b). En ese caso, el beneficiario del pago tiene un PASIVO y la Universidad tiene una cuenta por cobrar –Gastos pagados por anticipado- (NIC 1, p 78b), NIIF PYMES 4.2

Política Contable 5: Cuando se demuestre que un bien se convertirá en EFECTIVO vía uso o vía VENTA se reconocerá como activo. Los bienes no usados se clasificarán Como Propiedades de Inversión –Muebles e Inmuebles (NIC 8, p 10 y 10.4 de la NIIF PYMES), o propiedades disponibles para la venta.

Política Contable 6: Se reconocerán los ingresos únicamente en la medida de la prestación del servicio y cuando

se hayan transferido todos los riesgos al estudiante. La facturación anticipada (antes de prestar el servicio) no se considerará un ingreso en la contabilidad de la Universidad.

Todo concepto de ingresos (arriendo, biblioteca, intereses por préstamos, etc.). Se deberá facturar de inmediato con el objeto de evitar que el ingreso se reconozca en un periodo diferente al de la entrega y transferencia de los riesgos al estudiante.

Pasivos:

Sólo se reconocerán como pasivos las obligaciones, producto de hechos pasados, respecto a las cuales se pueda probar que existirá una salida de beneficios económicos futuros.

Los pasivos se clasifican según su destinación o su grado de realización o exigibilidad en términos de tiempo, en Corrientes y no Corrientes para tal efecto se entiende pasivos corrientes aquellas partidas que serán realizables o exigibles en un plazo no mayor a un año, y más allá de este tiempo no Corrientes.

Política Contable 7: HECHOS PASADOS: Sólo se reconoce un pasivo cuando la Universidad haya recibido un bien o un servicio - HECHO CUMPLIDO- (NIC 37, p 18 y Marco Conceptual párrafo 4.46). NO se reconocerán provisiones por hechos futuros ni por contratos firmados y sin ejecutar.

Política Contable 8: Sólo se reconoce un pasivo cuando existe un tercero real al que se le adeuda en el momento actual (NIC 37, p 20).

Política Contable 9: Sólo se reconocerán pasivos cuando cumplan las demás condiciones y cuando sea probable (se puede probar) en más del 50% que en efecto se realizará un desembolso (No se pueden reconocer contingencias). No se reconocerán contingencias por demandas, salvo que exista certificación del estado del proceso en la que se indique que la probabilidad de perder es superior al 50% o cuando exista un fallo en contra en primera instancia.

Política Contable 10: Los costos y gastos por pagar causados al final del periodo, tales como las prestaciones sociales, se reconocerán como Obligaciones Acumuladas y no como provisiones.

OTRAS REVELACIONES: La Universidad U.D.C.A siguiendo los lineamientos establecidos por el Ministerio de Educación Nacional y en concordancia con lo desarrollado en el año 2020, para el año 2021 se siguió con los apoyos financieros especiales con ocasión de la pandemia COVID-19 establecidos en la Directiva 130.

Adicional en este sentido, la Universidad en acatamiento de las normativas y recomendaciones dadas por el Gobierno Nacional y Distrital, expresó el compromiso abierto que tiene como Institución con la sociedad colombiana, para enfrentar esta situación. Los retos generados por la Pandemia nos han ofrecido también una oportunidad para transformarnos como institución y como comunidad. Es por ello que desde el primer momento la U.D.C.A adopto medidas necesarias para velar por el bienestar de la comunidad educativa, a través de las diferentes Directivas Rectorales.

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

NOTA 3. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Efectivo, Bancos, Cuentas de Ahorro:

Son los dineros disponibles en Efectivo y Bancos a 31 de diciembre de 2021. Estos recursos corresponden principalmente al recaudo de matrículas del año. Hay cuentas Bancarias que corresponden exclusivamente a convenios como Colciencias, Idpyba, Unad, de igual manera la Universidad ha adoptado políticas frente a la utilización de cuentas de ahorro, ya que nos generan un mejor rendimiento con el fin de optimizar los recursos. La cuenta de Ahorros del Banco de Occidente No. 215-83939-0, fue creada para el convenio Idpyba 217. La cuenta Corriente del banco de Occidente No. 219-85017-9 convenio UNAL.

(Expresado en miles de pesos)

CONCEPTO	POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL	
	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2021</u>	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2020</u>
CAJA		
Caja General	16.452,00	9.807
Caja Menor	1.100,00	1.100
Dólares (US\$26.06)	0,00	2.664
Euros (EUS\$26.28)	118,00	111
TOTAL CAJA	17.670	13.682
BANCOS		
Occidente Cta.Cte. 215-05634-2	886.416,00	994.110
Davivienda Cta.Cte. 115-202695-4	29.114,00	8.722
Colpatria Cta.Cte. 4370016355	549.717,00	603.183
Bogota Cta.Cte. 085006971	151.208,00	332.993
Bogota Cta.Cte. 085199644	23.092,00	135
Occidente Cta.Cte. 850-03837-3	12.407,00	12.893
BBVA Cta.Cte. 143098861	59.796,00	74.312
Popular Cta.Cte. 110-040-30079-0	1.284.134,00	603.388
Occidente Cta.Cte. 215- 5952-8	298.849,00	817.513
Av Villas Cta. Cte. 059-024851-1	2.201.459,00	692.966
Occidente Cta. Cte. 219-85017-9	0,00	4.758
Capital Bank cta.3123-0	21	21
TOTAL BANCOS	5.496.213	4.144.994
CUENTAS DE AHORRO		
BBVA Cta.Aho. 143051928	731.190,00	4.163.755
BBVA Cta.Aho. 143079192	0,00	11.331
BBVA Cta.Aho. 143086502	86.169,00	12.041
Bogota Cta.Aho. 106426059	6.121.792,00	1.300.805
Occidente Cta.Aho. 215-81317-1	3.882.451,00	0
Banco Popular Cta.Aho. 040-18279-2	2.618.561,00	18.853
Banco Popular Cta.Aho. 040-18793-2	113.574,00	1.803.542
Banco Av Villas Cta.Aho. 059-02481-0	2.516.619,00	65.589
Banco Av. Villas Cta. Ah. 059-02734-2	24.102,00	1.868.179
Banco Davivienda Cta de Aho. 485-10000-2370	74.277,00	575
Occidente Cta. Aho. 215-83939-0	37.854,00	43.253
Occidente Cta. Aho. 215-83946-5	0,00	10.774
Occidente Cta. Aho. 215-81959-8	26.087,00	117.630
Occidente Cta. Aho. 219-85920-4	87.181,00	127.283
Banco Av.Villas Cta. Aho. 059-03054-4	62.375,00	168.022
Occidente Cta.Aho. 215-84274-1	68.822,00	25.414
Occidente Cta.Aho. 215-84275-8	0,00	30.041
Occidente Cta.Aho. 219-85959-2	25.446,00	0
Occidente Cta.Aho. 219-85955-0	30.080,00	155.961
Occidente Cta. Aho. 219-86070-7	8.819,00	3.452.374
Occidente Cta.Aho. 219-86256-2	9,00	26.955
Occidente Cta.Aho. 219-86276-0	124.449,00	0
Occidente Cta.Aho. 215-84338-4	17.179,00	0
TOTAL CUENTAS DE AHORRO	16.657.036	13.402.377

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

NOTA 4. A 8.

(Expresado en miles de pesos)

POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL
1 DE ENERO AL 31 DE
DICIEMBRE DE
2021

1 DE ENERO AL 31 DE
DICIEMBRE DE
2020

NOTA 4. INVERSIONES

Registra las inversiones temporales en Bancos y Entidades del Sector Financiero. La Universidad tomo la decisión de optimizar los recursos con el fin de darle una mejor distribución a los fondos y para ello se creo la politica de inversión la cual nos genera mejores resultados.

La cuenta inversiones corresponden a:

Fam BBVA	202.645	50.697
Corredores Asociados S.A.	39.472	3.856.004
Fondo Rentar 30 Banco Popular	18.215	524.632
Fondo Rentar Vista Banco Popular	2.078	1.009.228
Club el Nogal	30.062	30.062
CDT Banco Popular	4.500.000	0
TOTAL INVERSIONES	4.792.472	5.470.623

NOTA 5. CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas por cobrar corresponden a:

Derechos pendientes de cobro originados basicamente en el desarrollo del objeto social. Es de aclarar que la cartera de alumnos esta conformada en Créditos Ictex, Créditos Otras Entidades Financieras y Créditos Directos U.D.C.A; otros como Secretaria Distrital de Ambiente, IDPYBA, Servinutrir.

Alumnos	8.869.029	10.351.679
Particulares	828.015	353.491
Servicios Clínicas	24.502	51.875
Servicio Estudiantes		42.083
TOTAL CUENTAS POR COBRAR	9.721.546	10.799.128

NOTA 6. OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las Otras Cuentas por Cobrar corresponden a:

Anticipos a proveedores y funcionarios (Fundacion Instituto de Inmunologia, Katty Tinoco, Nayslam Tinoco, Fernando Tinoco, panamericana y otros), trabajadores en salidas de campo y arrendamientos.

Anticipo y Avances	312.481	304.769
Cuentas por Cobrar a Trabajadores	9.081	11.939
Deudores Varios	1.084	26.347
Arrendamientos	17.572	29.723
TOTAL OTRAS CUENTAS POR COBRAR	340.218	372.778

NOTA 7. INVENTARIOS

La Cuenta Inventarios corresponde a:

Insumos y Medicamentos los cuales se requieren para servicios prestados por la Clinica Veterinaria. De igual manera en el año 2019 se aprobó la creación de la tienda del estudiante mediante el Acta 486 de marzo de 2019 por el Consejo Academico para la venta de Uniformes a la comunidad universitaria de la U.D.C.A. haciendo uso de la marca registrada SIC.

Tienda del Estudiante (Uniformes)	71.488	135.286
Insumos y Medicamentos	63.394	48.737
TOTAL INVENTARIO	134.882	184.023

NOTA 8. DETERIORO CUENTAS POR COBRAR

La Cuenta Deterioro Acumulado corresponde a:

El deterioro de Cuentas por Cobrar se realiza teniendo en cuenta las deudas mayores a 360 días y los saldos de aquellas que se han considerado de difícil cobro.

Deterioro Cuentas por Cobrar	-100.425	-136.069
TOTAL DETERIORO CUENTAS POR COBRAR	-100.425	-136.069



UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

NOTA 9. A 11.

(Expresado en miles de pesos)

POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL

CONCEPTO	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2021</u>	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2020</u>
NOTA 9. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		
Las propiedades planta y equipo corresponden a:		
Corresponde a todos los Activos Fijos de propiedad de la Universidad, los cuales están destinados al desarrollo del Objeto Social. La Universidad suscribió un contrato de Promesa de Compraventa del inmueble ubicado en la Cra 21 No. 53 D 23 en Bogotá con la Corporación Tecnológica de Bogotá por valor de \$9.916.213.241, Para el año 2021 Se realizó la compra de dos mini-tractores y la adición de semovientes por \$16.485.000.		
ACTIVOS		
DEPRECIABLES		
Construcciones y Edificaciones	74.357.438	74.310.194
Construcciones y Edificaciones en Curso	0	0
Maquinaria y Equipo	1.945.659	1.835.066
Equipo de Oficina	5.982.688	5.932.527
Equipo de Comunicación y Computo	3.665.810	2.803.695
Equipo Médico Científico	5.759.894	5.411.720
Flota y Equipo de Transporte	384.190	187.291
Menos: DEPRECIACION ACUMULADA	-6.104.957	-4.604.816
Terrenos	88.383.994	88.383.994
Semovientes	23.000	6.515
Construcciones y Edificaciones Promesa de Compraventa	6.410.979	4.365.345
TOTAL ACTIVOS FIJOS	180.808.695	178.631.531

NOTA 10. OTROS ACTIVOS

Corresponden a los anticipo a saldos a favor por Impuestos de Industria y Comercio del año 2020.

Otros Activos	3.443	9.770
TOTAL GASTOS DIFERIDOS	3.443	9.770

NOTA 11. OTROS ACTIVOS**Los otros activos corresponden a:**

Lo conforman la colección de minerales por valor de \$735.000; Jardines del Apogeo por valor de \$4.573.890.

Leasing Financiero	0	519.924
Bienes de Arte y Cultura	90.500	90.500
Biblioteca	2.832.382	2.832.382
Diversos	5.309	5.309
TOTAL OTROS ACTIVOS	2.928.191	3.448.115



UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

NOTA 12.

(Expresado en miles de pesos)

NOTA 12. VALORACION

La valoración no presenta variación respecto al año anterior ya que los valores que se incorporaron en el año 2020 fue realizado por un estudio técnico "METROLONJAS" y al cierre del año 2021 no hay valorización

DESCRIPCION PREDIO	DIRECCION	MATRICULA INMOBILIARIA	CEDULA CATASTRAL	FECHA ADQUISICION	VALOR	VALORACION	VALOR NIIF
El Remanso	Calle 222 No. 54-21	050N 00298612	S B R 7570	6/09/2002	3.456.000	0	3.456.000
Campus Universitario I	Calle 222 No. 55-37	367746	S B 21780	17 JI /0985 Escritura 3019 Notaria 18 Bogotá	20.249.091	0	20.249.091
Campus Universitario II	Calle 222 No. 54-52	050N 222538	S B 16959	19 Mr /2003 Escritura 0530 Notaria 9 B/manga	16.000.000	0	16.000.000
La Muela	Calle 223 No. 54-56	174140	SB4079		1.831.634	0	1.831.634
El Taller	Calle 222 No. 54-74	424552	sb 15294		6.607.250	0	6.607.250
Casa Blanca	Cra 53 No. 221-97	50N-258377	S B R 4080	4 Ag/2005 Esc 1567 Notaria 9 B/manga	2.995.200	0	2.995.200
Avenida Boyaca	Cl 66 a 72 40	272458	66 a 72 2		31.511.200	0	31.511.200
Lotes de Melgar					588.441	0	588.441
TOTAL AJUSTE VALORACION 2021					83.238.816	0	83.238.816

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

NOTA 13. A 18.

(Expresado en miles de pesos)

CONCEPTO	POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL	
	1 DE ENERO AL 31 DE	1 DE ENERO AL 31 DE
	DICIEMBRE DE 2021	DICIEMBRE DE 2020
NOTA 13. OBLIGACIONES FINANCIERAS		
OBLIGACIONES BANCARIAS		
BANCOS CORTO PLAZO		
Banco Bogotá	1.000.000	1.250.000
Banco Occidente	1.000.000	1.000.000
Banco Popular	4.500.000	4.752.276
Banco BBVA	666.667	500.000
TOTAL BANCOS CORTO PLAZO	7.166.667	7.502.276

NOTA 14. CONDICIONES PRESTAMOS

Banco Popular: Corresponde a cinco (5) créditos cuya tasa de interes promedio es de IBR+3.2 y cuyo último plazo de vencimiento es el 6 de diciembre del año 2028.

Banco de Bogotá: Corresponde a dos (2) créditos cuya tasa de interes promedio es de IBR +3.03 y cuyo último plazo de vencimiento es el 27 de julio del año 2025.

Banco de Occidente: Corresponde a uno (1) crédito cuya tasa de interes es de IBR + 3.25 y cuyo vencimiento es el 15 de mayo de 2022.

Banco BBVA Corresponde a uno (1) crédito cuya tasa de interes es de IBR + 4.04 y cuyo vencimiento es el 30 de septiembre de 2025.

NOTA 15. CUENTAS POR PAGAR Y OTRAS OBLIGACIONES

Las cuentas por pagar y otras obligaciones corresponden a:

CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES

Proveedores	380.365	128.635
TOTAL PROVEEDORES	380.365	128.635

PASIVOS LABORALES CORTO PLAZO

La cuenta Pasivos Laborales representa las Obligaciones de la Universidad con sus Empleados vinculados, por concepto de prestaciones sociales de conformidad con disposiciones legales. El cálculo definitivo se determinó al Cierre del periodo contable una vez efectuada las respectivas conciliaciones de cuentas laborales.

Nóminas por Pagar	10.004	219
Cesantías e Intereses Consolidadas	1.049.491	1.183.341
Vacaciones Consolidadas	236.551	342.037
TOTAL PASIVOS LABORALES CORTO PLAZO	1.296.046	1.525.597

CUENTAS POR PAGAR

Cuentas por Pagar	3013171.0	1931366.0
TOTAL CUENTAS POR PAGAR	3.013.171	1.931.366

CONTINGENCIAS

La universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales, presenta pasivos contingentes por demandas legales relacionadas con el curso normal del objeto social, y con base en la opinion de los asesores legales.

Contingencias	2.915.817	2.915.817
TOTAL CONTINGENCIAS	2.915.817	2.915.817

NOTA 16. IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS

Corresponde al Impuesto de Industria y Comercio (ICA) causado por pagar a 31 de diciembre de 2020.

Las cuentas de impuestos gravámenes y tasa corresponden a :

Industria y Comercio	124.943	101.797
TOTAL IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS	124.943	101.797

NOTA 17. ANTICIPOS Y AVANCES

Los Otros Pasivos corresponden a:

Valores Recibidos para Terceros como son los recursos Convenio Iqpyba, Giros de matrícula ICETEX, entre otros.

Otros Pasivos	2996768.0	1717626.0
TOTAL OTROS PASIVOS	2.996.768	1.717.626

NOTA 18. DIFERIDOS

Obedece al registro de matrículas recaudadas del primer semestre del año 2022.

Ingresos recibidos por anticipado	19.771.364	21.936.672
TOTAL INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	19.771.364	21.936.672

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

NOTA 19.

(Expresado en miles de pesos)

POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL

CONCEPTO	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2021</u>	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2020</u>
----------	--	--

NOTA 19. OBLIGACIONES FINANCIERAS LARGO PLAZO

Contabiliza las obligaciones por pagar a bancos mayores a un año. El Banco de Bogotá con dos créditos hasta el año 2025 con una tasa de interés IBR +3.75 y Findeter con IBR + 4,25. El Banco Popular con cuatro créditos hasta el año 2028 con IBR +4,25. , y el Banco BBVA con un crédito hasta el año 2025 con una tasa de interés IBR + 4.04.

Las obligaciones financieras corresponden a:

BANCOS LARGO PLAZO

Banco Bogotá	3.865.000	4.000.000
Banco Popular	15.246.230	17.973.879
Banco BBVA	1.833.334	2.500.000
Banco Occidente	0	1.000.000
TOTAL BANCOS LARGO PLAZO	20.944.564	25.473.879

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

NOTA 20. PATRIMONIO

Este Rubro corresponde a el patrimonio de la Universidad.

(Expresado en miles de pesos)

CONCEPTO	POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL	
	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2021</u>	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2020</u>
CAPITAL SOCIAL		
Lilia Téllez de Gómez	1.000	1.000
Jaime Cadena Santos	1.000	1.000
Eliecer González Amaya	1.000	1.000
Hugo Gamboa	1.000	1.000
Humberto González Alarcon	1.000	1.000
Gonzalo Gómez Moreno	1.000	1.000
Jose Segundo Roa	1.000	1.000
Armando Tellez Olarte	1.000	1.000
Jorge Enrique Molina	1.000	1.000
Ignacio Chavez	1.000	1.000
Jose Luis Gómez Valderrama	1.000	1.000
Lilia Martha Gómez Tellez	1.000	1.000
Sara de Hardin	1.000	1.000
Alberto Gómez Moreno	4.000	4.000
Total Aportes Corporacionales	17.000	17.000
SUPERAVIT DE CAPITAL- DONACIONES		
En dinero	132.602	132.602
En valores Mobiliarios	100.300	100.300
En Bienes Muebles	16.554	16.554
En Bienes Inmuebles	330.765	330.765
Total Superavit de Capital	580.221	580.221
GANANCIA O PERDIDA POR REVALUACION		
En Terrenos	27.275.609	27.275.609
En Edificaciones	31.440.542	31.440.542
Total Ganancia o perdida Revaluac.	58.716.151	58.716.151
REVALORIZACION DEL PATRIMONIO		
Revalorización del patrimonio	3.346.153	3.346.153
Total Revalorización del Patrimonio	3.346.153	3.346.153
IMPACTO POR TRANSICION NIIF		
Impacto por Transición NIIF	65.601.979	65.601.980
Total Impacto por Transición NIIF	65.601.979	65.601.980
EXCEDENTES ACUMULADOS		
Excedentes Acumulados	23.817.748	15.320.050
Total Excedentes Acumulados	23.817.748	15.320.050
Total Excedentes Acumulados		
TOTAL PATRIMONIO ESAL	152.079.252	143.581.555
RESULTADO INTEGRAL NETO		
Resultado Integral Neto	10.110.985	8.497.698
Total Resultado Integral Neto	10.110.985	8.497.698

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

NOTA 21. INGRESOS POR ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA

Este Rubro corresponde a los Ingresos provenientes en el desarrollo del objeto social de la Universidad, comprende las matrículas, actividades conexas y sus respectivos descuentos, anulaciones y becas.

(Expresado en miles de pesos)

POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL

CONCEPTO	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2021</u>	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2020</u>
ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA		
Inscripciones	0	103.016
Posgrados	2.556.754	1.383.192
Maestrías	813.595	430.968
Coterminal	180.960	203.180
Matrículas	60.906.003	56.007.478
Escudos y carnés	4.297	4.614
Certificados y Constancias	69.465	55.736
Preparatorios	25.422	18.228
Derechos de grado	480.302	382.508
Supletorios	1.286	910
Cursos Varios	302.928	335.123
Materias Adicionales	284.758	220.330
Tutorías	0	5.532
Exámenes de suficiencia	54.619	40.362
Matrículas extraordinarias	36.659	123.908
Multas y Recargos	32.024	31.221
Seminario de grado udca	902.909	879.309
Diplomados	112.189	31.220
Total Ingresos Actividades de Enseñanza	66.764.170	60.256.835
ACTIVIDADES CONEXAS		
Convenios	695.308	865.080
Premédico	273.240	148.914
Servicios Prácticas Alumnos	43.063	25.458
Venta de libros	25.489	24.775
Total Actividades Conexas	1.037.100	1.064.227
TOTAL INGRESOS ENSEÑANZA	67.801.270	61.321.062
DESCUENTOS, ANULACIONES Y BECAS		
Descptos. y anulaciones matrículas	790.494	128.210
Inscripciones	0	608
Descuentos	2.087.144	1.100.590
Recuperación Curso Academico	2.262	1.760
Cursos	3.236	7.568
Derechos de grado	2.649	179.659
Becas	853.762	656.572
Coterminal	2.903	5.829
Diplomados	0	1.750
Preparatorios	500	121
Intensidad Horaria	141.066	1.492.894
Materias Adicionales	17.199	8.452
Certificados y constancias	63	735
Bienestar Universitario	0	30
Servicios Alumnos, supletorios, exámenes suficiencia	1.607	8.997
Descuento 15%	2.190	120.263
Descuento 10%	0	231.472
Descuento 5%	0	106.410
Total Descuentos, Anulaciones y Becas	3.905.075	4.051.920
TOTAL INGRESOS NETOS ENSEÑANZA	63.896.195	57.269.142

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

NOTA 22. Y 23.

(Expresado en miles de pesos)

POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL

CONCEPTO

1 DE ENERO AL 31 DE
DICIEMBRE DE
20211 DE ENERO AL 31 DE
DICIEMBRE DE
2020**NOTA 22. COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES**

Las cuentas Gastos y Costos Administrativos ocasionados en el desarrollo del objeto social de la Universidad y registra sobre la base de causación las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, implementación, organización y ejecución de las políticas establecidas para el desarrollo de las actividades operativas. Se han optimizado los gastos en honorarios, arrendamientos.

Los Gastos Administrativos corresponden a:

Gastos de Personal	7.110.239	7.508.998
Honorarios	2.667.365	2.148.079
Impuestos	1.914.587	1.725.074
Arrendamientos	79.483	26.069
Contribuciones y afiliaciones	84.891	58.838
Seguros	249.844	400.079
Servicios	1.858.161	1.606.017
Gastos legales	4.401	4.128
Mantenimiento y reparaciones	853.582	208.558
Adecuacion e intalaciones	262.140	248.590
Gastos de viaje	342	10.114
Depreciación	1.500.141	918.340
Licencias	353.664	568.181
Deterioro Cartera	236.051	128.628
Diversos	345.355	249.199
TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS	17.520.246	15.808.892

NOTA 23. COSTOS DE ENSEÑANZA**Los Costos Académicos corresponden a:**

Gastos de personal	25.023.245	24.526.692
Honorarios	1.477.907	1.288.937
Arrendamientos	223.642	325.903
Contribuciones y afiliaciones	216.051	234.575
Seguros	201.955	181.967
Servicios	932.548	1.066.829
Gastos legales	3.201	500
Mantenimiento y reparaciones	1.100.595	96.810
Adecuacion e instalaciones	19.682	12.315
Gastos de viaje	52.508	18.097
Amortizaciones	0	169.959
Diversos	5.726.388	3.805.001
<i>Registro Calificado de Programas</i>		189.605
<i>Libros,suscripciones periodicos revistas</i>	794.945	904.307
<i>Convenio docente asistencial</i>	2.831.016	1.208.862
<i>Compra activos convenios</i>	321.024	144.897
<i>Gastos cursos convenios</i>	84.784	262.023
<i>Otros</i>	1.694.619	1.095.307
TOTAL COSTOS DE ENSEÑANZA	34.977.722	31.727.585

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

NOTA 24. OTROS INGRESOS

Comprende los ingresos provenientes de transacciones diferentes a las del objeto social de la Universidad. Se organizo la venta de uniformes a la comunidad universitaria lo que representa un ingreso adicional. Por su parte los ingresos financieros, se incrementaron debido al uso de ls cuentas bancarias. Asi mismo, la universidad recibio subsidios PAEF por valor de \$162.037.000 y la universidad realizo una campaña para recibir donaciones que fueran destinadas al pago de matriculas de los estudiantes.

(Expresado en miles de pesos)

CONCEPTO	POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL	
	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2021</u>	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2020</u>
VENTAS	259.402	217.144
Medicamentos	1.639	1.094
Uniformes	186.169	168.004
Lácteos	26.048	23.736
Cárnicos	7.461	4.415
Carne de conejo	4.971	1.854
Porcinos en pie	33.114	18.041
INGRESOS FINANCIEROS	379.816	271.450
Intereses recibidos matrículas	8.590	34.581
Intereses financieros	370.164	232.101
Diferencia en cambio	1.062	4.768
ARRENDAMIENTOS	240.301	188.943
Arriendo Instalaciones	49.911	131.215
Parqueadero	190.390	57.728
SERVICIOS	375.837	394.788
Clínica consultas y medicamentos	325.181	350.212
Otros Servicios Quirurgicos	3.046	17.617
Asistencia Técnica	19.248	26.959
Otros servicios Docencia Clinica	28.362	0
SUBVENCIONES	162.037	318.586
Subvención subsidio PAEF	162.037	318.586
OTROS INGRESOS	1.049.756	1.510.864
Reintegro costos y gastos	678.570	1.071.905
Indemnizaciones Seguros	0	91
Incapacidades ARP EPS	42.620	59.621
Donaciones	244.845	315.909
Otros Ingresos -Ventas activos	1.485	1838
Ingresos por Administración	9.000	61.500
Reversion de las perdidas por deterioro	73.236	0
TOTAL OTROS INGRESOS	2.467.149	2.901.775

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

NOTA 25.

(Expresado en miles de pesos)

CONCEPTO	POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL	
	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2021</u>	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2020</u>
NOTA 25. OTROS EGRESOS NO OPERACIONALES		
Comprende los gastos causados y no relacionados directamente con el objeto social de la Universidad.		
Los Gastos No Operacionales corresponden a:		
FINANCIEROS		
Registra el valor de los gastos causados durante el periodo, en la ejecución de diversas transacciones con entidades financieras tales como: Chequeras, Intereses por Préstamos y otros Servicios Bancarios. En esta cuenta se maneja causación de intereses por préstamos a largo plazo. Gastos Bancarios \$48.229 Comisiones \$132.954, Intereses \$2.104.403, diferencia en Cambio \$3.896.		
Financieros	<u>2.290.193</u>	<u>2.472.804</u>
TOTAL GASTO FINANCIEROS	<u>2.290.193</u>	<u>2.472.804</u>
GASTOS EXTRAORDINARIOS		
Esta cuenta registra gastos extraordinarios como costos y gastos de ejercicios anteriores.		
Pérdida en venta o retiro o pérdida de bienes	0	144.841
Gastos Extraordinarios	1.309.578	701.014
Otros Gastos Ajustes de Inventario	149.340	817.917
Gastos Diversos	<u>5.280</u>	<u>166</u>
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	<u>1.464.198</u>	<u>1.663.938</u>

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

**INDICADORES FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**
(Expresado en miles de pesos)

	INDICADOR	FORMA DE CALCULO	DATOS 2021 DIC	RESULTADO 2021	COMENTARIO	RESULTADO 2020
INDICADORES DE LIQUIDEZ O DE SOLVENCIA	CAPITAL DE TRABAJO O CAPITAL NETO DE TRABAJO	Activo Corriente menos Pasivo Corriente	37.063.055 11.981.191	25.081.864	El Capital de trabajo de la U.D.C.A. se presenta \$25.081.864 lo cual nos indica que si se alcanza a cubrir las obligaciones a corto plazo.	21.354.009
	RAZON CORRIENTE	Activo Corriente Pasivo Corriente	37.063.055 11.981.191	3,09	A 31 de Diciembre de 2021 por cada peso que adeuda la U.D.C.A. dentro de sus obligaciones a corto plazo posee \$3.09 de respaldo con los activos corrientes.	2,65
	RAZON CORRIENTE CON INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	Activo Corriente Pasivo Corriente Mas Ingresos Recibidos Por	37.063.055 34.749.323	1,07	A 31 de Diciembre de 2021 por cada peso que adeuda la U.D.C.A. dentro de su pasivo corriente mas los ingresos recibidos por anticipado posee \$1,07 de respaldo con los activos corrientes.	0,88
INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO	SOLIDEZ	Activo Total Pasivo Total	220.799.941 58.609.704	3,77	La U.D.C.A. posee una solvencia a 31 de diciembre de 20 de 2021 \$3,77 de los activos totales para respaldar cada peso de su pasivo total	3,37
	SOLIDEZ CON LA DEPRECIACION	Activo Fijo con Depreciación Total Pasivo	193.018.609 58.609.704	3,29	La U.D.C.A. tiene un respaldo de \$3,29 en sus activos fijos por cada peso que adeuda a 31 de diciembre de 2021.	2,78
	ENDEUDAMIENTO TOTAL	(Pasivo Total x 100) Activo Total	58.609.704 220.799.941	26,54%	El grado de inversión de los activos totales con los recursos obtenidos a crédito es de 26,54%	29,70%
INDICADORES DE RENDIMIENTO, RENTABILIDAD O LUCRATIVIDAD	ENDEUDAMIENTO A CORTO PLAZO	(Pasivo corriente * 100) Pasivo Total	14.977.959 58.609.704	25,56%	Representa el 25,56% de participación con terceros cuyo vencimiento es a corto plazo.	20,09%
	AUTONOMIA	(Pasivo Total x 100) Patrimonio	58.609.704 162.190.237	36,14%	El porcentaje comprometido del patrimonio con relación al pasivo es del 36,14%	42,26%
	PARTICIPACION PATRIMONIAL	(Capital Contable * 100) Activo Total	162.190.237 220.799.941	73,46%	La participación del patrimonio sobre el Activo Total es del 73,46%	70,30%
INDICADORES DE RENDIMIENTO, RENTABILIDAD O LUCRATIVIDAD	RENTABILIDAD DEL ACTIVO TOTAL	(Excedente del ejercicio * 100) Activo Total	10.110.985 220.799.941	4,58%	A 31 de Diciembre de 2021 la U.D.C.A. presenta un excedente sobre el total de la inversión del 4,58%	3,89%
	RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO	(Excedente del ejercicio * 100) Patrimonio	10.110.985 162.190.237	6,23%	A 31 de diciembre de 2021 la UDCA presenta un excedente sobre el total del patrimonio del 6,23%	5,59%
	NIVEL DE OPERATIVIDAD	Egresos Operacionales Ingresos Operacionales	52.497.968 63.896.195	82,16%	Los ingresos percibidos por la actividad académica al 31 de diciembre de 2021 cubren los gastos de operación (administrativos y académicos) de la U.D.C.A. que equivale al 82,16%	83,01%
EBITDA	Utilidad Operativa más Depreciación, Amortización y Provisiones	11.964.790	11.964.790	El indicador tiene como propósito conocer cuales son los recursos que genero la Universidad en el ejercicio de su objeto social	11.389.145	

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL A LOS ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2021, A LA ASAMBLEA GENERAL DE LA UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

Informe sobre los Estados Financieros

He examinado y auditado los Estados Financieros certificados de la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A, que comprenden el Estado de la Situación Financiera a 31 de diciembre de 2021, el Estado de Resultados Integrales, el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto y el Estado de Flujos de Efectivo, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

Responsabilidades de la Administración en Relación con los Estados Financieros

En mi carácter de Revisor Fiscal declaro que la Administración es responsable de la preparación y la presentación fiel de los Estados Financieros, de conformidad con el Decreto 3022 de 2013, que incorpora la Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad, incluye, diseñar, implementar y mantener el control interno, que estén libres de incorrección material, debida a fraude o error de importancia relativa, así como seleccionar y aplicar las políticas y las estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Los Estados Financieros fueron debidamente certificados por el Representante Legal y el Contador Público de la Universidad, declarando que verificaron previamente las afirmaciones explícitas e implícitas en cada uno de los elementos que componen los estados financieros.

Los Estados Financieros de 2020 que se presentan son con fines comparativos, estos fueron auditados y dictaminados sin salvedades.

Responsabilidad del Revisor Fiscal

Mi responsabilidad es examinarlos, auditarlos y expresar una opinión sobre los mismos.

Obtuve las informaciones necesarias para cumplir con mis funciones de Revisor Fiscal y efectué mis exámenes, de acuerdo con las normas de auditoría, de conformidad con el Decreto 302 de 2015, que incorpora las Normas Internacionales de Auditoría NIA. La auditoría incluye, además de otras normas técnicas, el desarrollo de procedimientos con base en pruebas selectivas, el examen de la evidencia que respaldan las cifras y las revelaciones que la Universidad consideró convenientes en los Estados Financieros. Incluye, también, el análisis de las normas contables utilizadas dentro del periodo, con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los Estados Financieros están libres de incorrección material.



Opinión

Considero, con base en el resultado satisfactorio de los procedimientos de auditoría que llevé a cabo, que me proporcionan una base responsable para la expresión de mi opinión y los conceptos emitidos a continuación:

1. Los Estados Financieros antes mencionados, tomados del registro de contabilidad, presentan Fidedignamente la situación financiera de la Universidad, al 31 de diciembre de 2021, los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio y el flujo de efectivo por el año terminado a esa fecha, de conformidad con el Decreto 3022 de 2013, que incorpora las Normas Internacionales de Información Financiera.
2. Conceptúo que, durante el 2021, los demás registros se llevaron de acuerdo con las normas legales y la técnica contable. Las operaciones registradas en los libros y los actos de administración, en su caso, se ajustaron a los Estatutos y las decisiones de la Asamblea General y del Consejo Directivo.

La correspondencia, los comprobantes de cuentas y los libros de actas, se llevan y se conservan debidamente.

La Universidad aplica las medidas adecuadas de control interno, de conservación y de custodia de sus bienes y de los terceros que están en su poder.

Los comentarios y recomendaciones relacionadas con el control interno y con el control de gestión y de resultados fueron comunicados en su debida oportunidad a la administración, a través de informes y reuniones de trabajo.

3. De acuerdo con el resultado de pruebas selectivas realizadas a los documentos y registros de contabilidad, de conformidad con las normas de auditoría del Decreto 302 de 2015, que incorpora las Normas Internacionales de Auditoría NIA, declaro:

En cumplimiento del Decreto 1406 de 1999, en sus artículos 11 y 12 y el Decreto 1931 de 2006, en el artículo uno (1) numeral (1.3), que establecen las fechas de obligatoriedad del uso de la planilla integrada de liquidación de aportes a partir de diciembre de 2006 para los aportantes y los pagadores que cuenten con 100 o más cotizantes, deberán obligatoriamente liquidar y pagar dichos aportes por internet:

Que durante el periodo, la Universidad ha cumplido con estas disposiciones y sus obligaciones de autoliquidación, pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral y contratos de aprendizaje.

Que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctos y se han determinado correctamente las bases de cotización.

Que son correctos los datos sobre los afiliados al sistema.



Que la Universidad como aportante se encuentra a paz y salvo por el pago de aportes al cierre del ejercicio, de acuerdo con los plazos fijados.

Que no existen irregularidades contables con relación a los aportes al sistema, especialmente, las relativas a bases de cotización, aportes laborales y aportes patronales.

4. En el Informe de Gestión correspondiente al 2021 y las actividades descritas en él, se incluyen cifras globales coincidentes con los Estados Financieros examinados.

Otros Asuntos

1. En cumplimiento del artículo 47 de la ley 222 de 1995, modificado con la ley 603 del 27 de julio del 2000, artículo 1, certifico ante la Asamblea General y ante las autoridades, que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, con las debidas autorizaciones y, en el caso específico de software, de acuerdo con la licencia de uso que viene con cada programa.
2. En cumplimiento del Decreto 1072 del 26 de mayo de 2015, por medio del cual, se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Trabajo, Capítulo 6 Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el trabajo, que tiene por objeto implementar el Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST) y el artículo 2.2.4.6.37, que establece la Transición y los plazos para sustituir el programa de Salud Ocupacional por el Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST) y el Decreto 052 del 12 de enero de 2017, que modifica el artículo 2.2.4.6.37, el cual, define que a partir del 1 de junio de 2017 se debe dar inicio a la ejecución de manera progresiva, paulatina y sistemática las fases de implementación, manifiesto que la Universidad ya realizó el proceso de la sustitución e implementación al SG-SST.
3. Esta Revisoría informa que la Universidad continúa con la implementación y mejoramiento del Sistema de Gestión Documental, donde se establezca una normatividad archivística, que permita una documentación organizada, categorizada, teniendo en cuenta el ciclo vital de los documentos para clasificarlos en Archivo de gestión, Archivo Central y Archivo histórico, tablas de retención documental, la conservación y salvaguarda de los documentos, establecidos por la Ley 594 del 14 de julio de 2000, llamada Ley General de Archivos y la Ley 527 del 18 de agosto de 1999, llamada Ley de Comercio Electrónico.
4. La Revisoría Fiscal informa que, de acuerdo con la reforma tributaria Ley 1819 del 29 de diciembre de 2016, en su Parte III "RÉGIMEN TRIBUTARIO ESPECIAL", modificó mediante el artículo 145 el artículo 23 ENTIDADES NO CONTRIBUYENTES DECLARANTES del Estatuto Tributario, retirando de este las Instituciones de Educación Superior e incorporándolas en el artículo 19 como CONTRIBUYENTES DEL RÉGIMEN TRIBUTARIO ESPECIAL y los artículos 356-2, 356-3 y 364-5, la Universidad surtió todo el trámite y dio cumplimiento con todo lo establecido en dicha ley para continuar en el Régimen Tributario Especial.



5. La Organización Mundial de la Salud (OMS) declaró el 11 de marzo de 2020, que el brote del nuevo coronavirus COVID-19 es una pandemia, por lo que instó a los Estados a tomar acciones urgentes para mitigar su contagio. Por lo anterior, el presidente de la República declaró el Estado de Emergencia Económica y posteriormente se ordenó el aislamiento preventivo obligatorio, lo cual, provocó un cierre de establecimientos de comercio y una reducción en las actividades productivas de algunos sectores económicos.
6. La Universidad no ha sido ajena a esta situación y para esto la administración tomó decisiones internas y acudió a algunas subvenciones o ayudas gubernamentales, como:
 - *Los miembros de la Asamblea y funcionarios de la institución realizaron aportes durante varios meses de un % de sus honorarios y salarios para mitigar el pago de las matrículas de los estudiantes de la institución.*
 - *Reducción en las tasas de interés y periodos de gracia en el pago de las obligaciones financieras.*
 - *La Universidad accedió al programa de apoyo al empleo formal para mantener el empleo de algunos de sus trabajadores.*
 - *La no renovación de algunos contratos y liquidación de otros disminuyendo el gasto de nómina.*
 - *Llevó a cabo la adopción e implementación de todos los protocolos de bioseguridad para el retorno gradual a la institución.*



JORGE ALEXANDER VARELA MORA

Revisor Fiscal

T.P. No. 86960-T

Bogotá., D.C. marzo 7 de 2022





CAMPUS UNIVERSITARIO

Calle 222
Calle 222 # 55 - 37
PBX (60 1) 6684700
Bogotá, Colombia

Avenida Boyacá
Avenida Boyacá # 66A - 61
PBX (60 1) 6684700 Ext. 501
Bogotá, Colombia

Alianza CTB - U.D.C.A
Carrera 21 # 53D - 35
PBX (60 1) 3483061
Bogotá, Colombia

Cartagena
Calle 31 # 18b - 17
(Avenida Pie del Cerro)
Teléfono: (60 5) 6568562
Cartagena, Colombia

