INFORME DE GESTIÓN

Asamblea General

2023 - 2024



UDCA
Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales

UNIVERSIDAD ACREDITADA DE ALTA CALIDAD

ASAMBLEA GENERAL

Ana María Sánchez Vargas - Presidenta

Miembros Fundadores

Sara Gómez de Hardin
Martha Gómez de Adams

Miembros de Número

Ana María Sánchez Vargas
Gabriel Arango Valdés
Augusto Amaya Arango
Hugo Fernando Gamboa Rodríguez
Germán Anzola Montero
Hernán Mauricio Chaves Ardila
Jaime Andrés Cadena Sáchica
Enrique Vargas Lleras
Benjamín López Arciniegas
Germán Anzola Montero - Rector

Jairo Alfonso Téllez Mosquera
Representante de las Directivas Académicas

Diana Patricia Castellanos Farfán
Representante de los Estudiantes

Helber Adrián Arévalo Maldonado
Representante de los Profesores

Luz Piedad Romero Duque
Representante de los Egresados

Andrés Eduardo Vásquez Plazas
Representante Estamentos de la Sociedad Civil

Jorge Alexander Varela Mora
Revisor Fiscal

Claudia Juliana Grisales Laverde
Secretaria General ejerce la Secretaría Técnica

CONSEJO DIRECTIVO

Ana María Sánchez Vargas
Presidenta

Germán Anzola Montero
Rector

Consejeros

Sara Gómez de Hardin
Martha Gómez de Adams
Enrique Vargas Lleras
Hernán Mauricio Chávez Ardila
Benjamín López Arciniegas

Jairo Alfonso Téllez Mosquera
Representante de las Directivas Académicas

Diana Patricia Castellanos Farfán
Representante de los Estudiantes

Helber Adrián Arévalo Maldonado
Representante de los Profesores

Luz Piedad Romero Duque
Representante de los Egresados

Andrés Eduardo Vásquez Plaza
Representante Estamentos de la Sociedad Civil

Jorge Alexander Varela Mora
Revisor Fiscal

Claudia Juliana Grisales Laverde
Secretaria General ejerce la Secretaría Técnica

AUTORIDADES ACADÉMICO-ADMINISTRATIVAS

Germán Anzola Montero - Rector

Jairo Alfonso Téllez Mosquera - Vicerrector General

Claudia Juliana Grisales Laverde - Secretaria General

María Clara Nieto Rujana
Directora de Planeación y Desarrollo

Yeny Edidt Reyes Sáenz - Directora de Servicios Financieros y Logísticos

Teresa Carvajal Salcedo - Dirección de Desarrollo Humano y Bienestar Institucional

Germán Macías Muñoz - Director de Gestión TIC

Camilo Arturo Peraza González
Director de la Secretaría Técnica del SIGA

Cheyron Eloina Castellanos Sánchez
Directora de Formación

Ana Delia Pinzón García - Directora de Investigación, Innovación y Emprendimiento

Laura Phillips Sánchez - Directora de Extensión y Proyección Social

Ximena Cardoso Arango - Directora de Relaciones Internacionales

Diana Patricia Escobar Gutiérrez - Directora de Aseguramiento de la Calidad

Área de Conocimiento Ciencias:
Karol Andrea Méndez Leguizamón
Directora Programa Química Farmacéutica

Olga Lucía Mateus Montañez
Directora Programa Química

Área de Conocimiento Ciencias Agropecuarias:
Roger Oswaldo Suárez Martínez
Director Programa Medicina Veterinaria

Derwin Ramón Calatayud Márquez
Director Programa Medicina Veterinaria y Zootecnia, Bogotá-Cartagena

Diana Lorena Marentes Barrantes
Directora Programa Ingeniería Agronómica y Programa Zootecnia

Área de Conocimiento Ciencias de la Salud:
Jairo Hernán Ortega Ortega
Director Programa Medicina

Jeansy Alonso Rodríguez Buitrago
Director Programa de Ciencias del Deporte y Programa Técnico Profesional en Entrenamiento Deportivo

Claudia Marcela Velásquez Jiménez
Directora Programa Enfermería

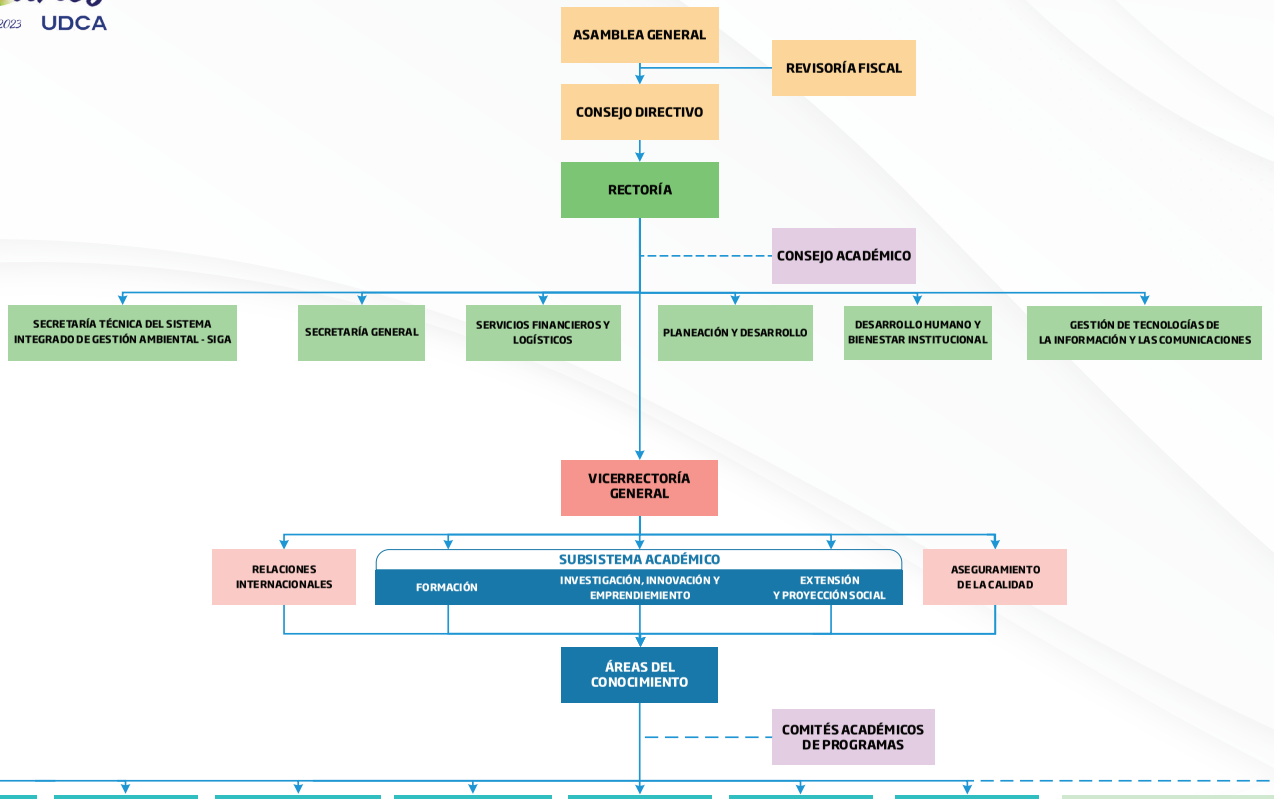
Área de Conocimiento Ciencias Ambientales y de la Sostenibilidad:
Óscar Luis Pyszczek
Director Programas Ciencias Ambientales e Ingeniería Geográfica y Ambiental

Área de Conocimiento Ciencias Jurídicas:
Odilia Margarita Borja Cuadros
Directora Programa Derecho

Área de Conocimiento Ciencias Administrativas y Comerciales:
Jhensus Elias Carvajal Gómez
Director

ORGANIGRAMA

ACUERDOS 397, 406, 409, 418 DE 2016, 430 DE 2017, 454 Y 464 DE 2020, 471 Y 481 DE 2021, 513 DE 2023 DEL CONSEJO DIRECTIVO



PREGRADO

Química	Ingeniería Comercial	Ingeniería Agronómica	Ingeniería Geográfica y Ambiental	Medicina	Derecho
Química Farmacéutica	Administración de Empresas	Medicina Veterinaria	Ciencias Ambientales	Enfermería	
DEPARTAMENTO DE SERVICIOS	Contaduría Pública	Medicina Veterinaria Zootecnia	Tecnología en Análisis Ambientales	Ciencias del Deporte	
Ciencias Sociales y Humanas	Finanzas	Medicina Veterinaria Zootecnia (Cartagena)		Técnico Profesional en Entrenamiento Deportivo	
Ciencias Exactas Naturales y Físicas	Mercadeo	Zootecnia			
	Negocios Internacionales				

POSGRADOS

ESPECIALIZACIONES		MAESTRÍAS	DOCTORADOS
• Especialización en Marketing Digital	• Esp. en Reproducción Bovina Tropical y Transferencia de Embriones	• Maestría en Ciencias Veterinarias	• Doctorado en Ciencias de la Sostenibilidad
• Especialización en Sistemas Integrados de Gestión, Seguridad y Salud en el Trabajo	• Especialización en Nutrición Animal Aplicada	• Maestría en Agroforestería Tropical	• Doctorado en Ciencia Animal
• Especialización en Mejoramiento Animal	• Especialización en Sanidad Animal	• Maestría en Educación Ambiental	
• Especialización en Epidemiología Veterinaria	• Especialización en Producción Animal (A Distancia)	• Maestría en Ciencias Ambientales	
• Especialización en Laboratorio Clínico Veterinario	• Especialización en Manejo Sostenible de Suelos	• Maestría en Gestión Socioambiental	
• Especialización en Producción Animal	• Especialización en Gestión Social y Ambiental	• Maestría en Gerencia y Gestión Integral de Residuos Sólidos	
• Especialización en Laboratorio Clínico Veterinario (A Distancia)	• Especialización en Gestión de Riesgos Climáticos	• Maestría en Ciencias del Deporte	
• Especialización en Nutrición Animal Aplicada (A Distancia)	• Especialización en Entrenamiento Deportivo		
• Especialización en Sanidad Animal (A Distancia)	• Especialización en Docencia para la Educación Superior		
• Especialización en Mejoramiento Animal (A Distancia)	• **Especialización en Medicina Familiar**		

♦ **La interacción con la Coordinación de Posgrados se realizará con el apoyo del Subsistema Académico**

Contenido

SALUDO
PRESENTACIÓN

MACROPROCESO ESTRATÉGICO.....3
Gobierno - Presidencia.....4

Direccionamiento Estratégico
Rectoría.....5
Vicerrectoría General.....10
Secretaría General y Gestión Jurídica.....13
Dirección de Planeación y Desarrollo.....15
Secretaría Técnica del Sistema Integrado de Gestión Ambiental - SIGA.....18

MACROPROCESO MISIONAL.....21
Dirección de Formación.....22
Dirección de Investigación, Innovación y Emprendimiento.....24
Dirección de Extensión y Proyección Social.....27

MACROPROCESO DE APOYO.....30
Dirección de Aseguramiento de la Calidad.....31
Dirección de Gestión de TIC.....32
Dirección de Desarrollo Humano y Bienestar Institucional.....34
Dirección de Relaciones Internacionales.....36
Dirección de Servicios Financieros y logísticos.....38

ANEXO 1 - ESTADOS FINANCIEROS.....45



Saludo

No se puede ignorar que la educación en Colombia es un asunto que suscita honda preocupación. A raíz de la pandemia, los objetivos académicos perdieron vigencia, se fracturaron y sufrieron una metamorfosis. A ello, se sumaron los adelantos tecnológicos, la crítica situación social y económica y, por qué no decirlo, la incierta situación política del país.

Cada día es más difícil convencer a los jóvenes para que se inicien en una carrera universitaria. El atractivo obliga a las Instituciones de Educación Superior a hacer cambios en los modelos de formación y a mejorar y ser más competitivas en todos los aspectos. Es explicable que, en todas las universidades, públicas y privadas, la preocupación haya ido en aumento, pues es inevitable hacer considerables inversiones en infraestructura, en tecnología y en formación de docentes. Además, se debe buscar acercamiento con la industria y con las organizaciones locales, para desarrollar programas de aprendizaje, relevantes y sostenibles. Sin duda, el reto es grande: la institución que no se ponga a tono con la época, que no se acredite, que no crezca, desaparecerá.

La educación en Colombia sigue siendo altamente desigual, con grandes brechas entre los sectores sociales. El sector rural está desprotegido y, por ello, se espera que las instituciones educativas lleguen a los diferentes rincones del país. Siendo la educación un sector clave para el desarrollo, obliga a que sea mejor valorado por el sector político y por el de los diferentes inversores.

Con este preámbulo de fondo reconozco que la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A, en medio de tantas dificultades y retos, cumplió a cabalidad sus compromisos durante el periodo marzo de 2023 y marzo de 2024. A través de las once sesiones del Consejo Directivo pude atestiguar de los logros alcanzados. Resalto, entre otros, el reconocimiento otorgado por el Concejo de Bogotá, con la Orden Civil al Mérito José Acevedo y Gómez. Dejo constancia del arduo trabajo de todo el equipo académico y administrativo, en aras de alcanzar la renovación de la Acreditación Institucional en Alta Calidad.

No podemos pasar por alto la conmemoración de los 40 años de la Universidad. Fueron cuatro décadas en busca de la excelencia, con el fin de formar profesionales idóneos para beneficio del país. Durante el último año, se avalaron 1.335 títulos profesionales, de los cuales, 1.034 fueron de los programas académicos de pregrado y 301 de posgrado. Estoy segura de que en este 2024, la U.D.C.A cumplirá con las metas trazadas.

Ana María Sánchez Vargas
Presidenta de la Asamblea General y el Consejo Directivo de la U.D.C.A

Presentación

La Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A conmemoró en el 2023, 40 años de existencia, como un Proyecto Educativo Institucional sólido y que aporta al crecimiento y al desarrollo de la región y del país.

El cuadragésimo aniversario es una remembranza de lo que fuimos, de lo que somos y de lo que queremos ser y es una forma de volver a formular los objetivos fundacionales y el camino recorrido.

Aunque algunos señalan que llegar a los 40 años de fundación permite cuestionar el desarrollo organizacional, celebrar este aniversario, nos debe conducir a querer y desear nuevas direcciones y orientaciones y convoca a promover un periodo de fuertes y evidentes transiciones.

En esta nueva etapa que comienza y que marca un antes y un después para toda la Comunidad Universitaria, debemos privilegiar el querer hacer, que debe nacer de nuevos horizontes y de la formulación de retos no imaginados antes. Por lo anterior, es preciso indicar que el aniversario cuarenta representa un momento para cambios críticos en el ciclo del desarrollo de la Universidad; por tal razón, ponemos en el centro de nuestra estrategia la sostenibilidad institucional, como un camino para la Educación para el Desarrollo Sostenible.

Pese a que el contexto nacional parezca de profunda incertidumbre, hemos logrado adaptar nuestro funcionamiento para brindar un excelente servicio a nuestra Comunidad Universitaria, privilegiando el criterio de la búsqueda permanente de la excelencia académica. Es así, que me complace presentar a la Asamblea General y a todos los grupos de interés de la U.D.C.A, el Informe de Gestión, que comprende el período de marzo 2023 a marzo 2024, un lapso de grandes satisfacciones:

1. Recibimos la **Orden Civil al Mérito José Acevedo y Gómez**, en el grado de la Gran Cruz, por parte del **Concejo de Bogotá**, conferida por la trayectoria de la U.D.C.A en sus 40 años, como una Universidad que **aporta al bienestar** y a la **protección de los animales silvestres y domésticos** de la ciudad y del país.
2. Reconocimiento con el **Sello Distrital de Igualdad de Género**, por parte de la **Secretaría Distrital de la Mujer**, por **promover la equidad de género** desde todas sus estrategias y Reconocimiento como **Aliado de Oro del Distrito**, por la **Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte de Bogotá**, premio que simboliza nuestro firme compromiso y apoyo a una cultura ciudadana, una distinción por **promover transformaciones culturales en la ciudad capital.**
3. La U.D.C.A fue reconocida por su gestión ética en investigación, por el **viceministro de Conocimiento, Innovación y Productividad**, destacándola

por sus actuaciones competentes, conducentes a garantizar el estudio de los riesgos y conflictos, que la investigación pueda generar, en las diferentes áreas del conocimiento.

4. Participamos de grandes **eventos de impacto nacional e internacional**, como el Congreso Nacional Agropecuario; Agroexpo; el Open Innovation and Investor Summit; la Feria Internacional del Libro de Bogotá; el IV Congreso Internacional de la CAR; la Conferencia Internacional Play the Game 2024, en Noruega y el Primer Foro Continental de Mujer en el Deporte, en Panamá.
5. Fuimos sede del **IV Congreso Internacional de Ética, Ciencia y Educación.**
6. Con la Resolución 016868 del 19 de septiembre de 2023, el Ministerio de Educación Nacional nos otorgó el registro calificado para la **Especialización en Medicina Familiar**. Para la Universidad representa ofrecer la primera especialización Médico – Quirúrgica, en el área de las Ciencias de la Salud.
7. Continuamos promoviendo nuestra presencia en la zona de influencia con **proyectos de impacto agropecuario** para pequeños y medianos productores y con la estrategia institucional de Mujer Rural.
8. Mediante la **Resolución 000107 del 11 de enero de 2024**, el programa de Medicina Veterinaria renovó su acreditación por un período de 8 años, el primero en el país en obtener este período de acreditación.
9. Recibimos la **visita de pares para la renovación de nuestra Acreditación Institucional**, la cual, se llevó a cabo con éxito y estamos a la espera de la expedición de la resolución respectiva.
10. Logramos consolidar nuestra estrategia regional, adquiriendo una **nueva sede en Cartagena**, con un área de 1.200m2, disponibles para la ampliación de nuestra oferta académica.

Este informe presenta los logros más destacados de nuestra gestión y los desafíos para el futuro cercano, mediante el ordenamiento de procesos estratégicos, misionales y de apoyo, que nos permiten ofrecer a estudiantes, profesores, egresados y comunidad académica en general, lo mejor de nuestras capacidades, para brindar una educación con altos estándares de calidad.

Hoy, nos percibimos hacia adelante como una institución en crecimiento de manera sostenible, de forma ordenada y sistemática, tras los objetivos y las metas que nos hemos propuesto, para continuar contribuyendo a la construcción de una Colombia mucho mejor para todos.

Finalmente, quiero agradecer el apoyo decidido de todos los miembros de la Asamblea General y del Consejo Directivo, para llevar a cabo todas las estrategias propuestas y que nos permiten, al presente, seguir trabajando por una mejor Universidad para todos.

Germán Anzola Montero
Rector

Macroproceso Estratégico



UDCA
Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales

UNIVERSIDAD ACREDITADA DE ALTA CALIDAD

Presidencia

GOBIERNO

En cumplimiento con lo dispuesto en el Estatuto General, según Resolución No. 014007, del 14 de agosto de 2023, Capítulo V – Del Presidente de la Universidad, Artículo 26 – Funciones, se procede a presentar, ante la Asamblea General, el informe de gestión, cumplido desde marzo de 2023 a marzo de 2024.

REPRESENTACIÓN LEGAL

Asumir y ejercer la Representación Legal Suplente de la Universidad, en ausencia del Rector, aprobada por el Consejo Directivo

PRESIDIR SESIONES

- 1 sesión de la Asamblea General
- 11 sesiones del Consejo Directivo
- 3 sesiones Ordinarias de Comisión de Presupuesto
- 2 sesiones Extraordinarias de Comisión de Presupuesto



NORMATIVA INSTITUCIONAL Y SU CUMPLIMIENTO

Respaldo a las directrices e iniciativas institucionales y rectorales; asimismo, se veló por la ejecución de las siguientes actividades:

Expedición de la normativa institucional: 18 Acuerdos (del 511 al 528) y 17 Actas de los máximos órganos de gobierno

Participación en eventos de Rendiciones de Cuentas Institucionales

Apoyo en la visita de la Comisión de Pares asignados por el CNA, para la Renovación de Acreditación Institucional

Procedimiento de Elección de los representantes de Estudiantes y de Egresados para el Consejo Académico

SUSCRIBIR TÍTULOS O DIPLOMAS

Refrendación de 1.335 Títulos Profesionales, de los cuales, 1.034 de los programas académicos de pregrado y 301, de los de posgrado

DEMÁS FUNCIONES QUE SON ASIGNADAS

En las sesiones de los cuerpos colegiados, socialización y debate de los siguientes documentos:

Síntesis del libro La educación en Colombia, País 360, del Dr. Moisés Wasserman, quien formó parte de la comisión de sabios, para hacer un diagnóstico de la educación del país y resaltó los siguientes temas: i) Malo y feo de la actual educación en Colombia; ii) Su objetivo es describir la situación actual en Colombia; iii) Reseña que de 100 niños con acceso a la educación colombiana, solo 14 de ellos se gradúan en la educación superior; iv) La educación preescolar es el problema del futuro en la educación

Reflexión acerca de la Columna de Opinión de Fernando Sánchez Torres, El gasto en Educación, publicada en el periódico El Tiempo, el 21 de abril de 2023. Invitó a los miembros consejeros a hacer un análisis de las cifras detalladas, puesto que denotan una crisis en el acceso a la educación superior por parte de los jóvenes y las brechas laborales que tienen los profesionales, hoy, en Colombia

Presencia, a partir del 18 de mayo de 2023, en cada uno de los eventos y actividades programados en la Universidad, en virtud de sus 40 años

Rectoría

Planes y Estrategias, relacionados con:

Lineamientos Institucionales:
Estatuto General, Reglamentos de posgrados y de Elección de Representantes, Políticas de Buen Gobierno, de Aseguramiento de la Calidad, Estatuto Estudiantil y Estructura Orgánica

Derechos pecuniarios
Incremento de matrículas de pregrado y posgrado en el 11 %, apoyos y estímulos a estudiantes e implementación al crédito institucional

Inducción
2023 - I, 2023 - II y 2024 - I

Alianza U.D.C.A – C.T.B
Desarrollo exitoso de las gestiones administrativas y académicas, en el marco de la alianza

Renovación de Acreditación Institucional
Visita Comisión de Pares Externos, Radicación de los Comentarios del Rector al Informe presentado por los Pares.

Estimación de entrega de la Resolución segundo semestre de 2024

Incremento Salarial
9,28 % conforme a lo estipulado al IPC

Inversión
Bancos, flujos de caja, proyecciones y ejecuciones presupuestales



NORMATIVA INSTITUCIONAL

Estatuto General - Resolución 000364 de 2023

Reforma estatutaria y sus justificaciones:

Incluir dentro de las funciones del Consejo Directivo la aprobación del presupuesto anual de la Universidad, que se encuentra contemplado en el Artículo 28

Modificar la integración del Consejo Académico, determinado en el Artículo 37

La Secretaría Técnica del Consejo Académico le corresponde al Subsistema Académico, razón por la cual, se modifica el literal a del Artículo 35, sobre las funciones de la Secretaría General

Plan de Desarrollo Institucional-PDI 2024-2028

Instrumento que permite evidenciar la Misión, la Visión, la Gestión administrativa y la Sostenibilidad financiera que demanda la Universidad e identificar, en un período de tiempo razonable, las necesidades de la U.D.C.A, en los procesos de Formación, Investigación, Innovación y Emprendimiento y Extensión y Proyección Social, a través de la definición de proyectos concretos, que permitan demostrar la calidad y la permanente búsqueda de la excelencia académica

4 líneas estratégicas y 11 proyectos concretos, construidos colectivamente por todos los miembros de la Comunidad

Lineamientos para la formulación del nuevo PDI, liderado entre la Rectoría y la Dirección de Planeación y Desarrollo

- Diagnóstico de las capacidades institucionales
- Formulación de planes estratégicos
- Estructura financiera del plan
- Prospectiva de la Universidad
- Estructuración del documento e implementación

Política de Género

Velar y respetar la interseccionalidad de género, raza y otras categorías de diferenciación social, ideológica y cultural y dictar otras disposiciones

Creada en virtud de la normativa nacional que se promulgó sobre el tema y conforme con el actual Proyecto Educativo Institucional - PEI, que expresa principios y valores institucionales, basados en el bienestar integral de cada uno de los miembros de la Comunidad Universitaria, favoreciendo sus derechos, como persona, estudiante, profesor trabajador, egresado y proveedor, entre otros
de Planeación y Desarrollo

Política de Bienestar

Contribuye a la realización individual y colectiva de los integrantes de la comunidad universitaria

Brindar acompañamiento, asesoría y atención al individuo y a la comunidad Universitaria, de todos los espacios académicos, en los ámbitos local y nacional, entendiendo la diversidad cultural, de identidades de género y físicas, socioeconómica o de clase, sensoriales y funcionales, que permita su permanencia, cumpliendo con la misión institucional, para un bien estar, bien ser, bien hacer y la felicidad de la comunidad U.D.C.A

Plan Estratégico de Sostenibilidad

Contribuye a la realización individual y colectiva de los integrantes de la comunidad universitaria

Adoptar los ODS, en su quehacer universitario, señalando el compromiso irrestricto de brindar educación de alta calidad, para la formación de ciudadanos glocales, que manifiesten su compromiso con un mundo más sostenible y equitativo. Identificar las principales oportunidades de la U.D.C.A en temas de sostenibilidad: Gobierno, Gestión, Formación e Investigación y Extensión. Selección inicial de 3 Objetivos de Desarrollo Sostenible: ODS 4 - Educación de calidad, ODS 12 - Producción y consumo responsables y ODS 13- Acción por el clima

Estatuto Estudiantil - Acuerdo 451 de 2019

Parágrafo 4° del Artículo 50

Regular la legalización de la matrícula de los estudiantes que hayan terminado su plan de estudios, teniendo como único requisito pendiente la opción de grado

Artículo 63

Adicionar un nuevo parágrafo, sobre el trabajo final de investigación

Acuerdo 494 de 23 de febrero de 2022

Artículos 6 y 7

Requisitos y procedimiento para la postulación y elección del representante de los estudiantes ante la Asamblea General, el Consejo Directivo y el Consejo Académico de la Universidad, con el objetivo de afianzar la participación democrática de forma ágil y conforme a la normativa vigente

Acuerdo 496 de 2022

Asignación de bonificaciones

Estableció los criterios y factores para tener en cuenta en la asignación de bonificaciones no constitutivas de salario para cargos académico-administrativos, pero dadas las actualizaciones en la estructura orgánica de las Decanaturas por áreas del conocimiento, ya que las Facultades dejaron de existir, se hace necesario ajustar el Acuerdo



Alianza U.D.C.A - CTB

- Normalización de la admisión de la CTB
- Implementar la educación virtual entre las dos instituciones
- Revisión y armonización curricular de los programas de Tecnología en Regencia de Farmacia a Química Farmacéutica y de Tecnología en Química Industrial a Química
- Aclaraciones realizadas ante el MEN sobre el manejo de la admisión
- Socialización de semilleros de investigación, activos en el área de Ciencias en la U.D.C.A
- Listado de los estudiantes de la Universidad que tomarán algunos cursos del programa Tecnólogo en Regencia de Farmacia, como nivelación
- Admisión de estudiantes provenientes de la CTB
- Renovación Registro Calificado Programas de Tecnología en Regencia de Farmacia y de Tecnología en Química Industrial
- Programación de aulas en la CTB en horarios diurnos y extendido, para actividades teóricas y prácticas

Representación en Eventos

Comisión a Panamá

6 al 8 de marzo de 2023 - En el marco del Convenio Académico entre el Comité Olímpico de Panamá y la U.D.C.A, con el proyecto “Panamá Innova y Emprende por el Liderazgo de la Mujer en el Deporte

Consejo Nacional de Rectores

20 al 22 de marzo de 2023 - CLII Consejo Nacional de Rectores, en la Universidad de Caldas, Manizales
17 y 18 de octubre de 2023

CLIV Consejo Nacional de Rectores, en la Universidad Libre, Bogotá

Asamblea General Ordinaria de AUIP

10 y 11 de mayo de 2023 - Universidad Politécnica de Valencia, España

Semana Internacional de la Gestión Universitaria

4 al 6 de julio de 2023 - Santo Domingo, República Dominicana evento organizado por **Universitas XXI** y la **Universidad de Alcalá**

Conferencia Regional de Educación Superior CRES+5

Encuentro Preparatorio 5 y 6 de septiembre de 2023 - Puebla, México

Liderazgo y Gobernanza Universitaria Sostenible - Camino hacia la Agenda 2030

20 al 22 de septiembre de 2023 - Panelista en Casa de América, Salón Bolívar, Palacio de Linares, Madrid, España

Asamblea Organización Universitaria Interamericana-OUI

5 al 9 de noviembre de 2023 - Las Vegas, Nevada Estados Unidos

Congreso de las Américas sobre Educación Internacional (CAEI)

6 al 8 de noviembre de 2023 - Las Vegas, Nevada Estados Unidos

5 al 9 de febrero de 2024 - La Habana, Cuba

Congreso Internacional de Educación Superior Universidad 2024 y encuentro preparatorio para la **Conferencia Regional de Educación Superior (CRES+5)**



Gestiones Generales

Cupos de Admisiones
Cupos proyectados para la admisión de nuevos estudiantes de los programas de pregrado y posgrado de la Universidad

Jóvenes a la U
Como Universidad acreditada ha trabajado de forma activa con las convocatorias que se realizan en virtud de este programa

Reelección del Rector
A partir del 14 de marzo de 2023 hasta el 13 de marzo de 2028

Galardón
Orden Civil al Mérito José Acevedo y Gómez en el Grado de La Gran Cruz, concedida el primero de diciembre de 2023

Transformación de la U.D.C.A
Nace la idea en el marco del curso IESALC-UNESCO, conforme a las nuevas exigencias de la educación superior a nivel mundial, para que la U.D.C.A se transforme en virtud de las necesidades globales actuales de la humanidad y con la finalidad de alcanzar los objetivos de desarrollo sostenibles para la Universidad

Propuesta de Creación del Programa Ingeniería Agropecuaria
En el marco Nacional de Cualificaciones, aval para realizar el estudio de factibilidad, para la creación del programa, como resultado del acompañamiento recibido por parte del MEN

Sede de Cartagena
Compra del predio en Cartagena, para el Programa Académico de MVZ

Rendición de Cuentas
La Universidad realizó el 18 de mayo de 2023, la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, un mecanismo del Buen Gobierno y en cumplimiento de los principios de eficiencia, de eficacia y de transparencia, lo que permitió informar y explicar a toda la Comunidad Universitaria y a sus grupos de interés, los resultados de la gestión institucional, acorde con sus funciones sustantivas y sus procesos de apoyo

Vicerrectoría General

1 Plan de Acción para la Renovación de la Acreditación Institucional en Alta Calidad

A partir de compromisos planteados del 2022	Relacionados con metas específicas del plan de acción 2021-2023, aprobado mediante Acuerdo No. 473 de 2021
Elaboración de formatos	Para los logros alcanzados dentro del periodo de acreditación del 2020 al 2023 Para los impactos institucionales alcanzados dentro del periodo de acreditación del 2020 al 2023
Evolución de los procesos de registro calificado y acreditación	En el marco del Aseguramiento de la Calidad en la Universidad

2 ¿Dónde Estamos?

Indicadores de acreditación, referenciados en los hitos de trazabilidad institucional de 40 años de la U.D.C.A, en torno a la Acreditación, tanto de programas académicos como de la Institución, donde se evidencia:

- El mejoramiento continuo en sus procesos académicos, la coherencia interna y la consolidación del sistema de acreditación institucional
- La consolidación del sistema de acreditación institucional y el mejoramiento continuo, que se evidencian en los logros alcanzados

3 Indicadores de la matrícula estudiantil del 2022 - 1 al 2023 - 2, que corresponden al periodo de acreditación institucional

- La Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A es una Institución fundamentalmente de formación de pregrado, donde la matrícula total de estudiantes de pregrado corresponde al 97 %, mientras que en programas de posgrado, corresponde, aproximadamente, al 3 %
- El desempeño y la evolución de la matrícula estudiantil de la Universidad durante el periodo de acreditación 2020-2023, evidencia indicadores sobresalientes en el contexto de la educación superior colombiana, mostrando tasas de retención estudiantil superiores al 95 %, mientras que la tasa de deserción estudiantil muestra cifras inferiores al 3 %
- Los programas con mayor demanda de matrícula estudiantil son Medicina, Medicina Veterinaria y Zootecnia (Bogotá), Medicina Veterinaria, Química Farmacéutica y Ciencias del Deporte, que representan el 65 % de la matrícula estudiantil de la Universidad
- Se hace necesario fortalecer las estrategias que permitan incrementar la matrícula estudiantil en los programas de posgrado, especialmente, en los de maestría
- Es recomendable que las diferentes programas, en específico, aquellos de baja demanda de matrícula, impulsen la doble titulación entre programas afines, lo cual, ha sido regulado y aprobado por el Consejo Académico, desde finales del 2017
- Es pertinente evaluar la toma de decisiones con relación a programas que vienen presentando indicadores deficientes en la matrícula estudiantil, dado que han admitido un bajo número de estudiantes nuevos en los cuatro últimos años: Finanzas, Mercadeo, Administración de Empresas, Contaduría y Química
- Los programas de Ciencias Ambientales, Enfermería y Zootecnia deben diseñar, de manera prioritaria, estrategias que les permitan mejorar la admisión de nuevos estudiantes, teniendo en cuenta su disminución en los últimos dos años

Evolución de la matrícula estudiantil por área de conocimiento de los últimos dos años, que corresponden con el periodo de Acreditación:

ÁREA DE CONOCIMIENTO	2022 - 1	2022 - 2	2023 - 1	2023 - 2
Ciencias de la Salud	**1885**	**1864**	**1819**	**1818**
Pregrado	1856	1837	1791	1792
Especializaciones	12	10	11	6
Maestría	17	17	17	20
Ciencias Agropecuarias	**1643**	**1712**	**1767**	**1833**
Pregrado	1521	1603	1670	1735
Especializaciones	113	100	85	83
Maestrías	9	9	10	13
Doctorado	0	0	2	2
Ciencias	**525**	**561**	**566**	**598**
Pregrado	525	561	566	598
Ciencias Administrativas y Comerciales	**294**	**275**	**320**	**366**
Pregrado	257	236	281	325
Especializaciones	37	39	39	41
Ciencias Ambientales y de la Sostenibilidad	**184**	**206**	**214**	**205**
Pregrado	140	146	145	157
Especializaciones	20	32	39	29
Maestrías	24	23	23	13
Doctorado	0	5	7	6
Ciencias Jurídicas	**124**	**127**	**124**	**129**
Pregrado	124	127	124	129
Ciencias de la Educación	**22**	**16**	**10**	**8**
Especializaciones	7	4	2	0
Maestría	15	12	8	8

Visitas Comisión de Pares Externos

- 15 al 17 agosto de 2023 — Renovación en Alta Calidad para el programa de Enfermería
- 28, 29, 30 de agosto de 2023 — Renovación en Alta Calidad para el programa de Medicina Veterinaria
- 3, 4 y 5 de octubre de 2023 — Renovación de la Acreditación Institucional en Alta Calidad
- 1° al 3 de noviembre de 2023 — Renovación en Alta Calidad para el programa de Ingeniería Geográfica y Ambiental

Agenda de la Visita de la Comisión de Pares para la Renovación de la Acreditación Institucional en Alta Calidad

Se dividió en tres segmentos: i) Contexto Institucional –Rectoría, presentación del Plan de Desarrollo Institucional-PDI 2024-2028 y el Sello Ambiental de la U.D.C.A-; ii) Presentación de los factores de acreditación –enfocada en logros y avances alcanzados por la U.D.C.A, en el último periodo de acreditación, con base en evidencias-; iii) Visitas –desarrollo y avance de la U.D.C.A, tanto en infraestructura como en procesos académicos, investigativos y de proyección social-.

Perspectiva final

Entrega, por parte de la Comisión de Pares Evaluadores, del informe correspondiente dentro de los tiempos estipulados; la Universidad consignó los comentarios correspondiente y se radicaron, junto con los anexos correspondientes ante el CNA.

Seguidamente, se espera que el Consejo Nacional de Acreditación-CNA revisé en una sesión de trabajo, tanto el informe de Pares Académicos como los comentarios hechos por la Universidad, para emitir la evaluación y el concepto correspondiente, que será enviado al Ministerio de Educación Nacional, para su análisis pertinente y finalmente emanar la resolución de otorgamiento o no de la acreditación institucional.



Secretaría General

Gestión Jurídica

Matriz de Requisitos Legales - para garantizar cumplimiento pleno al ordenamiento legal nacional y al ordenamiento interno





Implementación y actualización de minuta de contratos laborales, de prestación de servicios y de convenios interinstitucionales

Atención a trámites legales: cancelación de semestre y reservas de cupo; conceptos jurídicos; generación de Acuerdos y Actas; derechos de petición; acciones de tutela; convenios; contratos; procesos judiciales externos relativos a temas, civiles, laborales, policivos y penales; procesos disciplinarios; adquisición de bienes inmuebles (compra sede Cartagena) y requerimientos de entes de control

Gestión Documental

Articulación de nuevos procedimientos al módulo de Workflow- SEVENET: Notificación Sanción Disciplinaria Académica, Inscripción aspirantes Transferencia Externa, Paz y Salvo docentes planta, docentes de catedra y personal administrativo

Ampliación del espacio físico del Archivo Institucional

Alistamiento y digitalización de historias académicas (8.342), de acuerdo con lineamientos vigentes

Separación por tipología documental de cada carpeta digitalizada

Implementación de la firma electrónica en atención de la iniciativa institucional de Cero Papel

Sistema de Información y Registro Académico - SIRA

Ceremonias colectivas de grado y grados privados, para un total de **1.343 graduados**

Capacitación para asistentes de gestión y asistentes profesionales de los diferentes programas

Expedición de certificaciones de calificaciones y constancias de estudios, contenidos temáticos del programa de Medicina y Verificaciones de título

Especificación de requerimientos solicitados por UXXI para la implementación del módulo de certificados

Ajuste de grafos de pregrado y posgrado y creación de los grafos del nuevo plan de estudios de Química Farmacéutica y Premédico

Inclusión en el sistema de la inscripción de Coterminales, Seminarios de grado y demás opciones de grado con profesor responsable del registro de su calificación

Implementación en el sistema de gestión de estudiantes de movilidad internacional

Generación de informes de seguimiento y certificados de estudiantes del programa de Jóvenes a la U

Validación condiciones para asignación de estímulos económicos por rendimiento académico, estímulos por rendimiento deportivo y apoyos económicos

Ejecución cierre de periodos académicos en los plazos establecidos en el calendario institucional

Digitalización del 100 % de las historias académicas (estudiantes activos) y avance del 5 % de digitalización de egresados. Digitalización y transferencia de carpetas de estudiantes de medicina.

Gestión de Riesgos



i) Análisis de la matriz DOFA del área académica, para unificación de criterios y determinar el contexto interno y externo de la Universidad



ii) Inducción del Sistema a los Directores de los Programas de Medicina y Ciencias Administrativas y Comerciales



iii) Sesiones de trabajo con el personal de Organización y Métodos y remisión de las matrices DOFA y Riesgo, requeridas como requisito de la norma ISO 9001-2015, para los procesos que se van a certificar en el Sistema de Gestión de Calidad

Planeación y Desarrollo

Plan de Desarrollo Institucional "El Renacer de La U.D.C.A por su Compromiso con la Excelencia Académica" 2019-2023

El 30 de noviembre se dio cierre formal al PDI 2019-2023, con una ejecución del 94,5 %, que se detalla, así:

Cumplimiento del Plan de Desarrollo Institucional

Líneas Estratégicas	% de Cumplimiento
Línea 1. Gobierno, Gestión y Desarrollo	95%
Línea 2. Innovación Pedagógica	91%
Línea 3. Con-Ciencia y Vocación de Región	95%
Línea 4. Talento Humano y Cultura Organizacional	90%



https://www.udca.edu.co/plan-de-desarrollo-institucional/

Logros Relevantes del DPI

Proyecto "Sistema de Gestión del Riesgo Institucional", quedó con un avance de cumplimiento entre el 51 y el 70 % y 29 proyectos, con un avance superior al 71 %

Se consolidó la Política de Buen Gobierno y el Manual de Rendición de Cuentas de la U.D.C.A, que garantizan la transparencia en el ejercicio del quehacer universitario, permitiendo la primera audiencia de Rendición de Cuentas

Implementación de la Política de Aseguramiento de la Calidad y la actualización del Modelo de Autoevaluación, permitiendo la consolidación del Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad, que garantiza la autorregulación y el mejoramiento continuo en todos los procesos de la U.D.C.A

Se consolidó la propuesta para implementar la NTC ISO 9001:2015, donde se evidenció la necesidad de actualizar algunos documentos, como caracterizaciones, procedimientos e indicadores de gestión

Se consolidó el Plan Maestro de Infraestructura de la Universidad que garantiza el reconocimiento de los predios institucionales y la proyección de crecimiento de la U.D.C.A

Plan de Desarrollo Institucional "La U.D.C.A Por y Para el Desarrollo Sostenible" 2024-2028



El nuevo PDI parte de una visión que permita al 2028 garantizar la sostenibilidad institucional, en los siguientes aspectos:

Es necesario AJUSTAR LOS DISEÑOS CURRICULARES, para garantizar en cada una de las disciplinas, el pensamiento crítico, la conciencia ambiental y socio humanística, direccionado en el mejoramiento continuo en nuestras áreas del saber

Formación

Para resolver y estudiar problemas nacionales, formulando soluciones en beneficio del estado colombiano; asimismo, una que fomente la cooperación interinstitucional

Investigación

El nuevo PDI parte de una visión que permita al 2028 garantizar la Sostenibilidad Institucional, en los siguientes aspectos:

A partir de las demandas de los sectores sociales a nivel local, regional, nacional e internacional. Debe ser imperativo brindar el apoyo a las comunidades para comprender las realidades ambientales y su conservación

Extensión y Proyección Social

Al servicio de estudiantes, profesores, académicos de dirección y funcionarios del área administrativa, con miras a construir, permanentemente, un ambiente de felicidad en la comunidad universitaria

Desarrollo Humano y Bienestar Institucional

Como un proceso transversal a todas las funciones misionales y con la participación de todos los miembros de la comunidad universitaria

Internacionalización

Es un principio institucional, por tal razón, debemos promover estrategias para atender las poblaciones excluidas (indígenas, personas en condición de discapacidad, migrantes y otros)

Inclusión

El nuevo PDI presenta



4 Líneas Estratégicas



7 Programas



11 Proyectos Estratégicos

Universidad Sostenible

1.1. Programa Buen Gobierno en la U.D.C.A

1.1.1. Proyecto 1: Liderazgo y gobernanza universitaria sostenible

1.1.2. Proyecto 2: Transformación del modelo de gestión para mejorar el clima organizacional

1.1.3. Proyecto 3: Plan de Digitalización de la U.D.C.A

1.2. Programa Campus Sostenible

1.2.1. Proyecto 4: Sostenibilidad Financiera

1.2.2. Proyecto 5: Campus Verde y Sostenible

Consolidación de la Excelencia Académica

2.1. Programa Innovación pedagógica

2.1.1. Proyecto 6: Formación académica Global y digital

2.1.2. Proyecto 7: Ciudadanos Globales

2.2. Programa Aseguramiento de la Calidad Académica

2.2.1. Proyecto 8: Reconocimiento de la calidad académica

Impacto Nacional Regional y Local

3.1. Programa Ecosistema de I+D+I +e

3.1.1. Proyecto 9: Conocimiento al servicio de la comunidad

3.2 Programa Responsabilidad Social

3.2.1. Proyecto 10: Alianzas para construir sociedad

El Bienestar en la U.D.C.A

4.1. Programa Comunidad Universitaria

4.1.1. Proyecto 11: Desarrollo Humano, Salud, Bienestar Emocional e Inclusión

Desarrollo arquitectónico: adecuaciones de la planta física en los tres espacios académicos:

AÑO	MES	SEDE	CONTRATISTA	OBJETO DEL CONTRATO	VALOR DEL CONTRATO APROBADO	ESTADO
2023	Febrero	Cartagena	Green-Air	Suministro e instalación del sistema de aire acondicionado, redes eléctricas y obras civiles a precio global fijo en la infraestructura de la Sede	$69.491.094	Finalizado
	Marzo		Green-Air	Suministro de equipos de aire acondicionados minisplit-24000,12000,18000 para Primer Nivel de la Sede	$20.629.635	
	Mayo		RGS Ingeniería	Contrato de obra civil a precios unitarios: la obra civil de adecuaciones de 10 salones, 1 Zona de Biblioteca, 1 sala de Computo, área de Oficinas segundo nivel y zonas comunes en la Sede	$191.882.421	
	Mayo		Green-Air	Diseños y trámites Ante AFINIA aumento de carga para la Sede	$7.301.602	
	Mayo		Green-Air	Suministro e instalación de transformador de 75 KVA	$67.584.979	
	Noviembre		RGS Ingeniería	Construcción de caja para bomba	$501.036	
	Noviembre		RGS Ingeniería	Suministro de bomba de 1,5 hp	$1.618.400	
	Noviembre		RGS Ingeniería	Mantenimiento de salón 109, osteoteca y vecino de concesionario	$90.248.913	
	Noviembre	Boyacá	Balkon SAS	Adecuación y remodelación de zona de 2 baños de mujeres en la Sede	$93.651.529	

SIGA

Sistema Integrado de Gestión Ambiental



El UI GreenMetric World University Ranking es una iniciativa de la Universidad de Indonesia para clasificar las Instituciones de Educación Superior, alrededor de todo el mundo, en términos de su compromiso y de acciones hacia la sostenibilidad ambiental, a partir de 51 respuestas de un formulario con 88 preguntas, distribuidas en 6 categorías: Entorno e infraestructura, Energía y Cambio Climático, Residuos, Agua, Transporte, y Educación e Investigación.

La Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A participa en el ranking desde el 2016 (Figura 1). Dado el aumento del grupo de IES participantes es necesario adjuntar evidencias; en 2023, la Universidad entregó 49 archivos con evidencias, que complementan y corroboran la información diligenciada en las respuestas.

La información que se presentó y se calificó en el 2023 hace referencia a los datos del año inmediatamente anterior (2022).

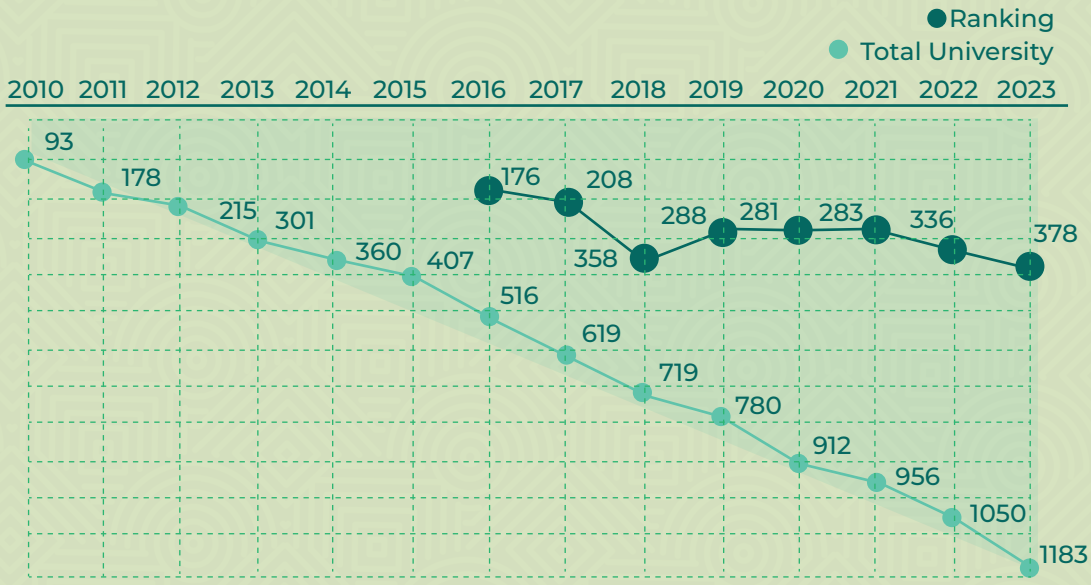


Figura 1. Resultados históricos de la Universidad en el Ranking. Tomado de: Fact File 2023 UI GreenMetric World University Rankings (U.D.C.A).

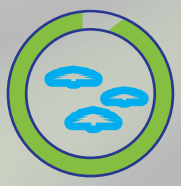
Categorías

En el 2023, la U.D.C.A se ubicó en el puesto 378 entre 1.183 IES de todo el mundo, equivalente al percentil 31,9. Se mostró un mejoramiento respecto al resultado del 2022. A nivel Latinoamérica, la Universidad ocupó el puesto 59 entre 148 participantes y en Colombia, en el puesto 25, entre 45 IES



Agua 100 %

Por cuarto año consecutivo se obtuvo el puntaje completo 1000/1000. La Universidad se destaca en el manejo y conservación del agua superficial (potable), subterránea y por el uso de agua lluvia, para la irrigación de campos de cultivo y mantenimiento del Refugio de la Tingüa. Se reconoce el esfuerzo por garantizar el mantenimiento de la potabilidad del agua que consume la comunidad universitaria, la instalación de dispositivos ahorradores , el esfuerzo por mantener y operar las Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales presentes en el campus y el proyecto de recirculación-reuso de agua residual tratada.
Oportunidad de mejora: Revisión y actualización de las redes de distribución de agua potable en cada uno de los espacios académicos



Residuos 95,83 %

Se obtuvo un puntaje de 1725/1800. La U.D.C.A se destaca por el manejo y gestión integral de todos los residuos sólidos, la reducción en el uso de papel y plásticos de un solo uso en el campus., así como en el manejo y gestión de residuos peligrosos (RESPEL), con un enfoque ambientalmente responsable, que cumple con estándares internacionales.
Oportunidad de mejora: Implementación del aprovechamiento de los lodos que se producen en la PTAR para mezcla con el compostaje producido por los caballos de Clínica Veterinaria



Educación e Investigación 73,61 %

Se obtuvo un puntaje de 1325/1800. La U.D.C.A se destaca en el número de eventos organizados y realizados en el campus, relacionados con sostenibilidad y actividades culturales e, igualmente, por tener un sitio Web sobre el SIGA, con información que puede ser consultada por los grupos de interés de la Institución.
Oportunidad de mejora: Aumentar el número de actividades organizadas por grupos estudiantiles, el número de programas universitarios que cuenten con colaboración internacional y el número de startups relacionadas con la sostenibilidad



Entorno e Infraestructura 65,0 %

Puntaje de 975/1500. La Universidad se destaca por la gran área verde de sus espacios académicos, lo que permite la absorción de agua en el suelo y su escorrentía por el territorio, cubierta con vegetación plantada, bosques y otro tipo de zonas verdes, favoreciendo la conservación de flora y fauna. Resalta por tener una infraestructura con facilidades paran personas con discapacidad, sala de lactancia, Centro de Atención en Salud y espacios seguros y de protección, para el uso, protección y disfrute de los miembros de la Comunidad Universitaria.
Oportunidad de mejora: Fortalecimiento de rubros presupuestales e inversión para temas relacionados con un Campus Sostenible, en todas sus dimensiones



Transporte 50,56 %

Se obtuvo un puntaje de 910/1800. La Institución se destaca por el diseño de un campus que no requiere de servicio de transporte interno; posee una adecuada red de senderos peatonales, que promueven la movilidad peatonal con comodidad y seguridad, adaptados para personas con discapacidad; fomentan el ejercicio de la comunidad universitaria y generan una baja producción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI).
Oportunidad de mejora: Generación de políticas y fomento de tipos de movilidad sostenibles



Energía y Cambio Climático 46,90 %

Puntaje de 985/2100. La U.D.C.A se destaca por el incremento en el uso adecuado del recurso energético, mediante la adquisición de equipos de consumo eficiente; alumbrado con tecnología LED e implementación de tecnologías verdes, que favorecen el uso de luz natural. Resultados positivos en la aplicación de la política “CeroPapel”.
Oportunidades de mejora: Adquirir computadores con certificado “Energy Star”; implementar características de edificios inteligentes; ampliar el porcentaje de equipos eléctricos y electrónicos; calcular la huella de carbono para los diferentes espacios académicos y generar el programa de reducción de emisiones de GEI; determinar los componentes de la matriz energética de la Universidad y generar el programa interno de energía y Cambio Climático

Responsabilidades



Compromiso ambiental

Por parte de todos los miembros de la Comunidad Universitaria (mayor generación de Capital Cultural Ambiental), y atender, prioritariamente, las novedades de los Aspectos Ambientales Significativos



Mejoramiento continuo

Con el propósito de mejorar el manejo ambientalmente responsable que se hace de las ARD producidas en los diferentes espacios académicos y seguir cumpliendo con la normatividad legal vigente



Reconocimiento

A nivel nacional e internacional, mediante la participación y la difusión de las actividades que se adelantan en materia de sostenibilidad, así como la generación de Capital Cultural Ambiental , en el ámbito institucional, con la colaboración en actividades organizadas por diferentes procesos de la U.D.C.A



Macroproceso Misional



UDCA
Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales

UNIVERSIDAD ACREDITADA DE ALTA CALIDAD

Formación



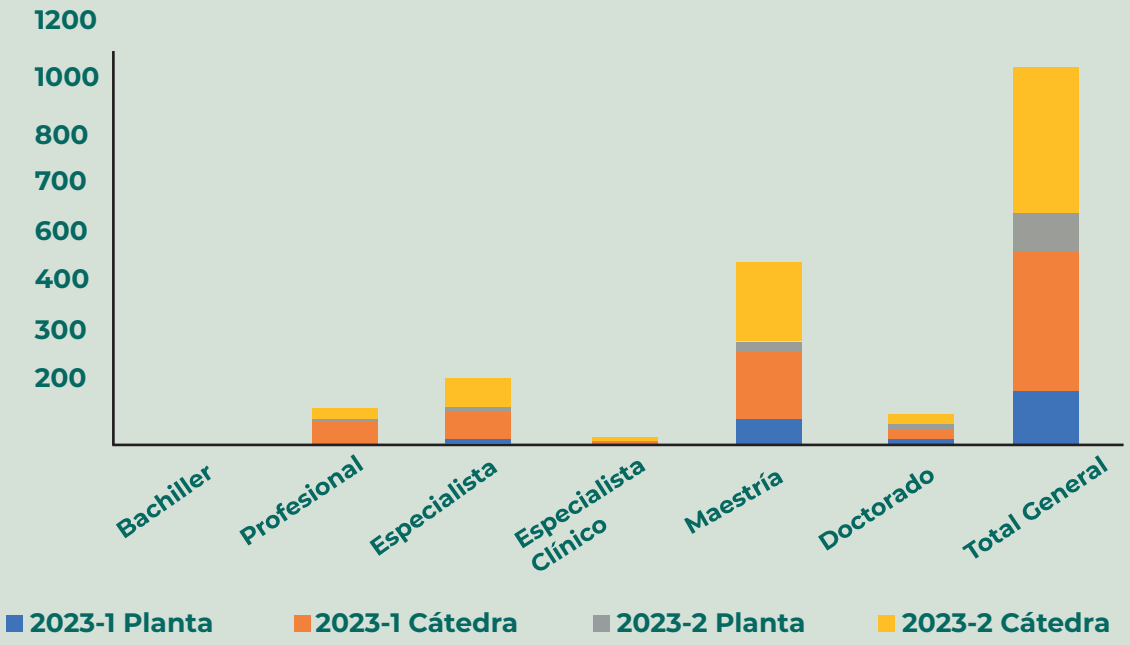


Gráfico 1. Nivel de Formación de los Profesores

Programa de Desarrollo Profesoral 2023

A

13 Profesores

Realizando estudios de doctorado, 10 de ellos en Universidades en el exterior (España y Portugal) y 3 en Universidades colombianas

B

Eventos académicos

Mayor participación de profesores en eventos académicos: 14 , a nivel nacional y 13, internacional. Se realizaron 7 actividades de capacitación en aspectos pedagógicos, didácticos y en segunda lengua (inglés)

C

Escalafón Profesoral

53 %, en la categoría de profesor instructor; 13,4 %, en profesor asistente; 21,5 %, profesor asociado y el 10,1 %, en la categoría de profesor titular

Estudiantes 2023

Por las estrategias implementadas desde el Programa de Permanencia y Promoción Estudiantil, en conjunto con los Programas Académicos, se apoya el seguimiento académico a los estudiantes, a través del desarrollo de tutorías y se presta atención permanente, orientado al abordaje psicosocial, contribuyendo en que la tasa de retención estudiantil, a nivel institucional, se encuentre en un 93,15 %

1.239

Ingreso total de estudiantes 2023-I y 2023-II , de los cuales, la población femenina está representada por un 59 % y la masculina, 41 % y el rango de edad predominante, se encuentra entre los 15 y 18 años



Nivel socioeconómico

El estrato 3 predomina, con un 47,5 %, seguido del estrato 2, con 33,8 %



Lugar de procedencia

61,4 % de los estudiantes viven en Bogotá; el 24,8 %, en Cundinamarca y el 13,8 %, proviene de otras ciudades del país



Nivel de formación

94 % en pregrado (siendo cerca del 70 % de la matrícula en programas que cuentan con acreditación en alta calidad) y 6 %, en posgrado (donde el 70 % se encuentra en programas de especialización), contando un total de estudiantes matriculados de 4.714, en el II-2023

Investigación, Innovación y Emprendimiento

Componente Investigación

Producción Académica de Investigadores

- Artículos publicados: 67
- Artículos sometidos: 44
- Libros de investigación publicados: 4
- Capítulos de libro publicados: 3

Proyectos de investigación desarrollados

- **Proyectos de investigación activos: 54**
- **Proyectos de innovación activos: 5**
- **Proyectos iniciales aprobados: 17**

Aprobación e inicio de 6 proyectos de investigación con la colaboración y financiación de instituciones nacionales, como Universidad Nacional de Colombia, Corporación autónoma Regional de Cundinamarca (CAR), Layn Natural Ingredients, Tekzol, Agencia Nacional de Acuicultura y pesca (AUNAP), Vecol, AMEVEA

Semilleros

- **Estudiantes activos en 35 semilleros de investigación: 269**
- **Nuevo Semillero de Investigación e Innovación: Química y Actividad de Productos Bioactivos**
- **Profesores activos en actividades de investigación: 35**

Acuerdo 564 del 17 de mayo de 2023. “Por la cual se da apertura a la Convocatoria 01-2023 para financiación interna de proyectos de investigación, desarrollo tecnológico e innovación para el año 2023 en la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales, y se fijan términos de referencia”



Aprobación e inicio de ejecución de recursos para el proyecto "Propuesta fortalecimiento gestión editorial de revistas científicas de la Universidad de Ciencias Aplicadas U.D.C.A 2023-2024", presentada a la Convocatoria de Minciencias 1041 de 2022 -Invitación a presentar planes de fortalecimiento de las capacidades institucionales

Desarrollo de la segunda Semana de Ciencia, Tecnología, Innovación y Emprendimiento "SCIMBIOSIS" y entrega de 14 reconocimientos (premios) otorgados

Edición del primer número de la revista institucional Novum Ambiens

Generación de la iniciativa de divulgación ConCiencia UDCA como estrategia para la divulgación de los resultados de investigación, seminarios de investigación y convocatorias

Desarrollo de Seminarios de Investigación permanente con ponentes nacionales e internacionales: 7

Participación de la Dirección en eventos de divulgación: 4tor. Congreso Internacional de Investigación e Innovación Ambiental - CAR / Semana de Ciencias de Cajicá / Feria del Libro / AgroExpo

Componente Centro de Innovación y Emprendimiento Thinkgua®

Apping / Allbreaker: Generación de convenios de colaboración Universidad – Empresa para el codesarrollo de proyectos de innovación y actividades de transferencia

Generación de productos Productos iniciales de innovación correspondientes a proyectos de innovación Hevasoft, Briztool , Realidad Virtual para contenidos académicos y Yogurt Liofilizado

Acompañamiento de nuevos desarrollos y proyectos de innovación generados por profesores y administrativos: Carro de Paro, Software manejo de préstamos institucionales, Kaxan

Seguimiento e implementación Cuando se cumplan los 30 días de haber comenzado el proyecto, se realiza el lanzamiento de la estrategia integral en todos los métodos de comunicación elegidos

Programas Participación en programas para el impulso de actividades de innovación y transferencia con Connect, como Sácale el jugo a tu patente, Valeu4tech, Mentores de Impacto y ABC de la transferencia

Cursos Generación de cursos internos de Capacitación en temas de innovación y propiedad intelectual para profesores: ABC de la investigación a la Innovación

Actividades Implementación de actividades para la creación del programa CATI – SIC (Vigilancia Tecnológica y Propiedad Intelectual)

Programa

Consolidación de actividades del programa Agro Emprende Digital en Alianza con iNNpulsa y HugesNet

Seguimiento

Participación en capacitaciones y seguimiento en los programas InKubo e INCUBE en alianza con la alcaldía de Engativá, Cámara de Comercio de Bogotá y la Universidad Cooperativa de Colombia

Comités

Participación en comités de Emprendimiento y Transferencia de Connect Bogotá Región

Nodo

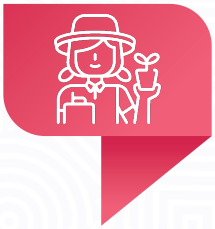
Participación en actividades de la mesa de bioemprendimiento en Red REUNE nodo Cundinamarca y asignación como Coordinadores de conexiones de la Red REUNE Nacional

Colaboración

Participación como organizador en programa Creer + Crear de Connect Bogotá Región

Contactos

Participación y generación de contactos en Open Innovation Summit



Participación en el programa de mujer liderando edición Rural con la PricewaterhouseCoopers (PwC)



Generación de Primer Boletín Tecnológico a partir de Actividades de Vigilancia Tecnológica



Elaboración de Taller de estrategia para la Mesa de Ganadería Sostenible de Cundinamarca y Bogotá



Implementación de actividades de Design Thinking e innovación en actividades de los cursos de Anatomía para el programa de MV, rotaciones MV y MVZ, la Clínica veterinaria y SIGA

Extensión y Proyección Social

Proyectos de Extensión de mayor impacto

En la vigencia 2023, se desarrollaron proyectos de extensión y proyección social de alto impacto:

PROYECTO	OBJETIVOS	RESULTADOS	RECURSOS
Proyectos de Articulación con el Parque Jaime Duque	Aunar esfuerzos para el manejo integral y participativo del Ecoparque Sabana, para el fortalecimiento de la memoria histórica del territorio de Sabana Centro (2018). Aliado Fundación Jaime Dique	- Evidenciar la relación que existe entra la sociedad y la naturaleza, donde la cultura se convierte en el elemento central. -Reconocer el legado Muisca vigente en Sabana Centro. - Conservar la historia de nuestros ancestros y sus enseñanzas. - A partir del conocimiento ancestral fomentar modos de vidas más sostenibles en la Actualidad. - Conservar los saberes ancestrales actuales: alfarería y tejido.	Propios: $14.965.024 Externos: $15.500.000
Mujer Rural	XISQUA. Proyecto Institucional que busca brindar capacitación, asesoría y apoyo, desde las diferentes áreas de conocimiento de la U.D.C.A, desde la investigación, innovación, extensión y proyección social, a mujeres rurales, ubicadas en las zonas de influencia de la Institución (Boyacá, Cundinamarca, Meta)	- 20 Asociadas a la Asociación de Mujeres Rurales de Sibaté, Cundinamarca ASIMUR. - 75 mujeres certificadas y PWC - U.D.C.A capacitación de empoderamiento y liderazgo. - 60 mujeres en el Mercado agroecológico la U.D.C.A y la Asociación de Mujeres. - La Universidad fue Ganadora de una donación de 3000 euros.	Propios: $82.565.000 Externos: $71.275.000
AgroEmprende Digital	Fortalecer los emprendimientos de pequeños productores de Cundinamarca, a través de talleres, que permitan la apropiación y la aplicación del conocimiento impartido en las charlas especializadas de marketing digital, ofertadas por iNNpulsa - CEmprende, para el aprovechamiento del servicio de Internet satelital, a fin de mejorar la comercialización de sus productos y/o servicios. Alidos Innpusa y HughesNet	- Corporación Red Púrpura 15 asociadas beneficiadas. - Asociación de Mujeres Campesinas ASOMCA 12 asociadas beneficiadas. - Asociación Regional de Productores las Delicias – Asodelicias Arv. 20 asociados beneficiados. - Asociación Comunitaria,Monte Santo Ecológico por el Agua con la sigla ACEGUA. 200 asociadas beneficiadas. - Asociación Comunitaria, Monte Santo Ecológico por el Agua con la sigla ACEGUA. 22 asociados.	Propios: $22.947.792 Externos: $70.000.000
INKUBO	Estrategia de acompañamiento a emprendedores, busca fomentar mediante la generación de competencias, habilidades y conocimientos, la ideación, creación y formalización de empresas, para impulsar la reactivación económica. Aliados, Corporación Universitaria Minuto de Dios, Cámara de Comercio de Bogotá, ProPack Andina S.A.S y Universidad Cooperativa de Colombia	Inkubo ha tenido 3 versiones, en las cuales, la Universidad ha participado en los módulos de ideación, en donde los emprendedores pueden iniciar modelos de negocio innovadores o los empresarios pueden generar nuevas líneas de negocio.	Propios: Talento Humano Centro ThinkGua
Centro de Fauna Silvestre Temporal del Distrito	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros / Administrativos y operación del centro de Fauna. Aliado Instituto Distrital de Protección y Bienestar Animal	- Se atendieron, en promedio, 771 animales silvestres mensualmente. - Ingresaron más de 8.000 animales marzo 2018 - enero 2021. - Disposición final para 4.776 animales. - Construcción de la Política de Protección y Bienestar Animal – MADS.	Propios: $1’630.320.072 Externos: $6’863.125.788



Proyectos con el Distrito

Jóvenes a la U

Desde el periodo 2021-1, la Universidad ha venido ejecutando, junto con la Agencia Distrital para la Educación Superior, la Ciencia y la Tecnología – ATENEA, el programa Jóvenes a la U.

En el marco de este programa, le fueron asignados a la U.D.C.A un total de 597 beneficiarios entre sus seis convocatorias; la última para ejecución desde el periodo 2024-1.

Para el 2023, se ejecutaron las cinco convocatorias activas en esta vigencia; la siguiente tabla presenta la matrícula efectiva para el periodo 2023-1 y 2023-2:

PROGRAMA	MATRICULADOS								
	2023-1				2023-2				
	JU1	JU2	JU3	JU4	JU1	JU2	JU3	JU4	JU5
Administración de Empresas	6	2	4	11	5	2	4	12	13
Ciencias Ambientales	3		1	9	1		1	8	8
Ciencia del Deporte		1	2	21		1	2	21	19
Contaduría Pública				8				6	11
Derecho			2	6			2	6	13
Enfermería									19
Finanzas				11				10	12
Ingeniería Agronómica			2	7			3	7	12
Ingeniería Comercial	1	1	3	12		1	3	12	14
Ingeniería Geográfica y Ambiental	5		6	8	5		5	8	12
Medicina Veterinaria	7	8	5		5	8	5		
Medicina Veterinaria y Zootecnia	4	4	3		4	3	3		
Mercadeo		1		12		1		9	11
Negocios Internacionales	1	2	3	11		2	3	10	13
Química			3	9	1		3	8	12
Química Farmacéutica		2				2			
Técnico Profesional en Entrenamiento Deportivo			13	9			10	7	12
Tecnología en Análisis Ambientales			7	4			6	3	5
Zootecnia		1	2	7		1	2	6	9
Total por Convocatoria	27	22	56	143	22	21	52	133	191
Total general por periodo	248				419				

Para el desarrollo del programa Jóvenes a la U, se suscribió convenio por una cuantía inicial de $6.986.039.076, correspondiente a la primera, segunda y tercera convocatoria; posteriormente, en la vigencia 2023, se realizaron dos adiciones al monto total del convenio, para el desarrollo de la cuarta, quinta y sexta convocatoria.

En la siguiente tabla, se presentan los valores correspondientes al 30 % de la contrapartida a cargo de la Universidad y el valor a cargo de la Agencia ATENEA, para el desarrollo global del proyecto:

CONVENIO	CUANTÍAS DEL CONVENIO		
	APORTE U.D.C.A 30 %	APORTE ATENEA 70 %	TOTAL
Convenio inicial JU1-2-3	$2.095.811.723	$4.890.227.353	$6.986.039.076
Adición JU4 -5	$5.871.566.227	$13.700.321.196	$19.571.887.423
Adición JU6	$1.574.478.820	$3.673.783.913	$5.248.262.733
SUBTOTAL	$9.541.856.770	$22.264.332.462	$31.806.189.232

En el 2023, se liberaron los fondos no ejecutados del 2022, que se presentan en la siguiente tabla:

	U.D.C.A	ATENEA	TOTAL
Liberación recursos no ejecutados en la vigencia 2022	$61.557.886	$143.635.068	$205.192.954

Tras liberar los fondos, se recalcula la cuantía del convenio, quedando establecida en $31.600.996.278

Convenios Suscritos

En la vigencia 2023, se suscribieron 124 convenios; el 91 %, con entidades privadas y el 9 % restante, con públicas

TIPO DE CONVENIO	CANTIDAD
Alianza Estratégica	6
Convenio Específico de Prácticas y Pasantías	98
Convenio Específico de Investigación	10
Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional	10
Total general	**124**



Macroproceso de Apoyo



UDCA
Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales

UNIVERSIDAD ACREDITADA
DE ALTA CALIDAD

Aseguramiento de la Calidad

ACREDITACIÓN EN ALTA CALIDAD

Renovación de la Acreditación en Alta Calidad Institucional

Se recibió la visita de pares académicos, el 3, 4 y 5 de octubre de 2023.

Se radicaron los Comentarios del Rector al Informe de Pares, el 28 de noviembre de 2023.

Renovación de la Acreditación en Alta Calidad de Programas Académicos.

Se recibió la renovación de la acreditación en alta calidad del programa de Ingeniería Comercial, por un término de 6 años.

Se recibió la renovación de la acreditación en alta calidad del programa de Medicina Veterinaria, por un término de 8 años.

Se recibieron las visitas de pares académicos con fines de renovación de la acreditación en alta calidad de los programas de Enfermería, de Medicina Veterinaria y de Ingeniería Geográfica y Ambiental.

Se radicaron los procesos de renovación de la acreditación en alta calidad de los programas académicos de: Ingeniería Agronómica y Zootecnia.

Se radicaron los procesos de renovación de registro calificado de los programas académicos de:

- Maestría en Ciencias Ambientales
- Especialización en Gestión de Riesgos Climáticos
- Maestría en Gerencia y Gestión Integral de Residuos Sólidos

Se obtuvo la renovación del registro calificado de los siguientes programas:

- Química Farmacéutica
- Maestría en Agroforestería Tropical
- Maestría en Ciencias Veterinarias
- Técnico Profesional en Entrenamiento Deportivo
- Derecho

DESAFÍOS PARA EL 2024

Incentivar la participación de los programas académicos acreditados en agencias internacionales para acreditación

Gestión de Tecnologías de la Información y la Comunicación

Sistemas de Información, Innovación y Desarrollo

TIC

Avances en el Sistema de Inteligencia Institucional – SII

Portal de Evaluación de Cursos Académicos, optimizando el proceso y el seguimiento al avance. Módulo de Soluciones Financieras, que permite actualizaciones de fecha para integración, anulación de facturas duplicadas, consulta de notas por período académico, rectificación de órdenes de matrícula y habilitación de recibos. Módulo de Tesorería, que permite consultar el estado de emisión de facturación electrónica y realizar el mantenimiento a facturas. Módulo del Centro Médico, que permite realizar el registro de visitas y consultas. Módulo de aplicación del Test Vocacional para el Programa de Permanencia y Promoción Estudiantil PPPE y la Unidad de Admisiones

Reportes	Se habilitan reportes correspondientes a informe de admisiones, facturación de servicios pecuniarios, resultados de las pruebas Saber 11 de los matriculados a primer semestre y archivos de cargue de estudiantes nuevos en los sistemas del SIDRE (Janium y e-Logim)
Portal Web	En el Portal Web Institucional se rediseñó la página principal y las secciones del programa Súmate a la U, Laboratorio BSL-3, Admisiones, programas de Maestría y Doctorado, Educación a lo Largo de la Vida y Proceso de grados. Se implementaron las secciones de la Asamblea General y Visita al Campus
Intranet	A nivel de la Intranet institucional se implementó la sección del Sistema de Gestión de Calidad
Micrositios	Desarrollo del micrositio para la Asociación Colombiana de Programas de Farmacia ASCOLPROFAR
Universitas XXI	Sistema de Información Académico Universitas XXI: implementación del conector para estabilizar la integración con el Sistema Financiero SEVEN, implementación de formularios de admisión de transferencias, posgrados, coterminales, y el nuevo módulo de graduaciones
SEVEN ERP	Sistema de Información Financiero SEVEN ERP: se implementó la funcionalidad de facturación rápida, que permitirá agilizar los procesos de venta en eventos, como la Feria del Libro; a nivel de reportes, se crearon informes para consultar relación de casos de Work Flow, compromisos presupuestales por centro de costos, relación de facturas con descuento, facturas con pronto pago

Infraestructura Tecnológica

- Instalación de 19 puntos de red por cable para los salones de clase en el Campus 222
- Instalación de 47 puntos de red por cable para salones de clase, Consultorio Jurídico y otras áreas en el espacio académico de la Avenida Boyacá
- Adecuación tecnológica en el espacio académico y administrativo de Cartagena
- Renovación tecnológica de 47 equipos de cómputo de escritorio para las salas de informática 1 y 2 y sala de biblioteca del espacio
- Adecuación tecnológica espacios administrativos: Sala de juntas de rectoría, Oficinas de Desarrollo Humano y Bienestar Social Universitario, Bloque O Zona 1

Telecomunicaciones y Ciberseguridad

Planificación y Diseño

Del segundo factor de autenticación en los correos de los estudiantes y los docentes

Renovación Tecnológica

Del Firewall de la Universidad, en especificaciones y capacidad de hardware, permitiendo respuesta oportuna en seguridad de la información

Actualización en el Licenciamiento

De Microsoft 365, pasando de A1 al licenciamiento A3, lo que impacta en la seguridad, seguimiento y mejor gestión de la plataforma de correos y servicios de la plataforma



Dirección de Desarrollo Humano y Bienestar Institucional

Psicología

- Actualizaciones del Protocolo de Prevención y Atención en tipos de violencia y discriminación al interior de la Universidad, como requerimiento emitido por el Ministerio de Educación Nacional
- Implementación del Marco Técnico de Acción para la reducción del consumo de sustancias psicoactivas y lineamientos de las zonas de Orientación Universitaria, Ministerio de Justicia y Naciones Unidas contra la Droga y el Delito
- Firma del pacto de Ciudad por igualdad de Género
- Reconocimiento de la Secretaría Distrital de la Mujer obteniendo el Sello Distrital de Igualdad de Género
- Reconocimiento de la Secretaría de Distrital de Cultura, Recreación y Deporte de Bogotá a la U.D.C.A, como Agente Cooperador de Cultura Ciudadana 2023

Unidad de Arte y Difusión Cultural

Reconocimiento de la Secretaría Distrital de la Mujer obteniendo el Sello Distrital de Igualdad de Género

Salud Prioritaria

Compra de equipos médicos de vanguardia

Diseño y puesta en marcha del lactario, con más de 45 jornadas de promoción y prevención en la salud



Servicios



Implementación del carné digital para los estudiantes



Inicio de nuevas actividades de promoción y prevención de consumo con la Alcaldía de Suba, sobre prevención SPA; con Secretaría de Movilidad, sobre seguridad vial; con Secretaría Distrital de Salud, sobre violencias



Reconocimiento a la U.D.C.A del Hospital de la Misericordia, por superar 200 unidades la donación de Sangre



Se mantuvieron activos todos los servicios que ofrece la institución

Deportes



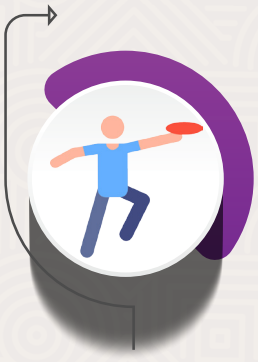
Participación en diferentes Justas Deportivas

Juegos Universitarios Nacionales: Oro (1) Taekwondo y Plata (1) Taekwondo.
Juegos Distritales: Oro (1) Baloncesto; Oro (4) Atletismo; Oro (1) Pesas; Plata (2) Taekwondo; (1) Tenis de mesa, Atletismo Bronce (1); Baloncesto Femenino Bronce (1); Atletismo Bronce (1)



Torneos Internos

Actividades recreo deportivas para estudiantes, docentes y funcionarios, **impactando** más de 700 estudiantes y más de 100 profesores y administrativos



Campus Deportivo

LA U.D.C.A fue sede principal del campeonato Nacional de UltimateFrisbee, con 800 participantes del todo el país

Seguridad y Salud en el Trabajo

Implementación de talleres participativos para abordar el riesgo psicosocial

Participación en el Simulacro Nacional de Evacuación, destacando la inclusión de Cartagena y la realización del simulacro nocturno en la sede de Av. Boyacá

Reconocimiento a brigadista de la U.D.C.A, como el mejor del año

Talento Humano

Capacitación en finanzas personales a 70 funcionarios

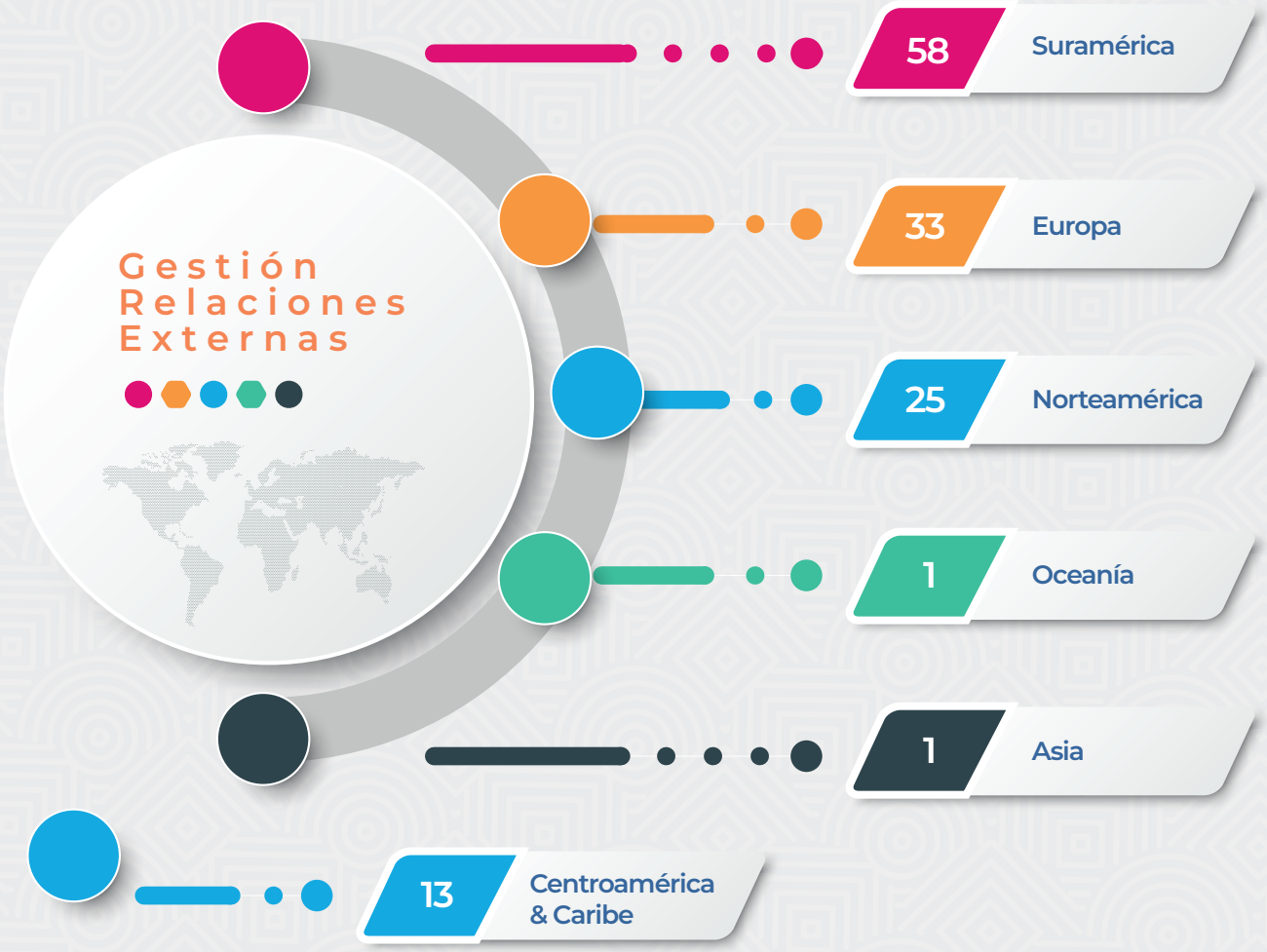
Paz y Salvo Digital, para nóminas de planta y cátedra.

Puesta en marcha del proceso de reingresos en el **Sistema Kaktus** en ambiente de producción.

Asignación de aprendices a las diferentes unidades de la Universidad, de acuerdo con los objetivos de formación para continuar su proceso de adquisición de conocimientos, en etapa de producción

Relaciones Internacionales

Se suscribieron 14 nuevos convenios internacionales, para un total de 131 convenios, con instituciones domiciliadas en 30 países, cuya tasa de implementación efectiva es del 45 %. Se destacan los nuevos convenios con entidades como Wikifarmers y AIESEC que establecen vías para favorecer la asociatividad, la formación integral y la proyección de estudiantes y egresados



Asociaciones y Redes Internacionales (A&R)

La U.D.C.A cuenta con 45 membresías a redes académicas y a asociaciones internacionales.

En el 90 % de las A&R se desarrollaron actividades en el periodo

La universidad ocupa cargos de dirección o liderazgo en 11 A&R y es sede de 3 de ellas (AUALCPI, OSESALC, RICCA)

Internacionalización en Casa

Contribuir a la internacionalización del currículo, a la formación integral e incluyente de ciudadanos globales y a la generación de condiciones para la cooperación interinstitucional, a través de actividades académicas y culturales, para "traer el mundo" al Campus y a las aulas de clase

39 Clase Espejo o COIL	39 Conferencia/ Seminario/Curso	9 Encuentro de Cooperación
5 Ferias	7 Capacitación para la internacionalización	4 Semana/Muestra Cultural Virtual

Movilidad Académica

Estudiantes

Se mantuvo en la cifra reportada en el periodo anterior, mientras que la movilidad virtual estudiantil hacia otras IES tuvo un aumento del 84 %; con relación a los estudiantes visitantes, se presenta un leve incremento en la movilidad presencial, así como en la movilidad virtual, respecto al periodo anterior

- **88** Movilidad presencial saliente
- **112** Movilidad virtual saliente
- **58** Movilidad presencial entrante
- **43** Movilidad virtual entrante

Profesores

Incremento positivo de más del 100 % respecto al periodo anterior, mientras que en la movilidad virtual, esta cifra se mantuvo. Con relación a los profesores visitantes, la movilidad presencial en la Universidad también aumentó en un 76 % y la movilidad virtual evidenció un descenso del 20 %, de acuerdo con el reporte de las direcciones de programa

- **76** Movilidad presencial saliente
- **68** Movilidad virtual saliente
- **60** Movilidad presencial entrante
- **91** Movilidad virtual entrante



Servicios Financieros Y Logísticos

Gestión Financiera

Ejecución Presupuestal - 2023:

La Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A, en el 2023, logró la meta propuesta de ingresos por actividades misionales, con un indicador de 105,1 %; el presupuesto de gastos de personal se ejecutó con un 100 %; se cancelaron las obligaciones financieras proyectadas durante el año, ejecutando un 99,9 %; se ejecutó el presupuesto de inversión en 99,6 %.

El presupuesto de formación presentó una ejecución de 96,4 % y los gastos de operación de los diferentes procesos alcanzaron una ejecución del 93,6 %.

Concepto	Presupuesto Solicitado 2023	Traslados	Total Presupuesto 2023	% de Ejecución	Comprometido diciembre	% de Ejecución
Ingresos por actividades	$77.196.275		$77.196.275	103,6 %	$81.102.729	105,1 %
Total Presupuesto Ingresos	**$77.196.275**		**$77.196.275**		**$81.102.729**	
Gastos de Personal	$42.404.205	$3.073.477	$45.477.682	83,9 %	$45.477.682	100,0 %
Gastos Directos de Formación	$6.686.560		$6.686.560	76.4 %	$6.448.162	96,4 %
Gasto Pago de Deuda	$8.696.251	$908.000	$9.604.251	74,6 %	$9.593.048	99,9 %
Gastos por Procesos	$18.536.312	$4.075.129	$14.461.183	76,8 %	$13.529.203	93,6 %
Inversión	$872.947	$93.652	$966.599	59,3 %	$962.601	99,6 %
Total Presupuesto Gastos e Inversión	**$77.196.275**		**$77.196.275**	**80,5 %**	**$76.010.696**	**98,2 %**

Cifras en miles de pesos.

Fuente: Unidad de Presupuesto. 31 de diciembre de 2023

Durante el 2023, la Universidad realizó optimización de los gastos presupuestales que, aunados al incremento en los ingresos por actividades, permitieron, al finalizar el año, generar excedentes, a nivel presupuestal.

Otros Resultados

Optimización de tiempos de elaboración, validación y aprobación de viabilidades presupuestales y generación de pagos, a través de la actualización de flujos de trabajo, permitiendo una reducción de 40 % en tiempos de ejecución, pasando de 5 a 3 días.

Consolidación y depuración de los módulos contables de cuentas por cobrar estudiantes, tesorería, nómina y cuentas por pagar, logrando mejorar la razonabilidad de la información financiera para el 2023.

Sistematización en el módulo de contabilidad de formatos autorizados para reporte de medios magnéticos y cumplimiento de obligaciones tributarias, a nivel nacional y distrital, optimizando tiempos de entrega y de calidad de la información.



Durante el 2023, se finalizó las fases de desarrollo y de sistematización del proyecto portal de crédito institucional, el cual, permitió apoyar económicamente a 932 estudiantes, por valor $4.103.649.017; finalizando el año, se tiene un porcentaje en mora de esta cartera de 7,6 %. A continuación, el detalle de la gestión de créditos institucionales 2023:

Línea	Cantidad	Valor Financiado
Acuerdos De Pago Excepcionales	102	$ 524.706.920
Línea Antiguo- Antiguo	432	$ 1.942.735.442
Línea Antiguo- Nuevo	260	$ 1.221.731.838
Línea Nuevo Primer Semestre	107	$ 303.605.226
Línea Renovación con Incentivo	31	$ 110.869.591
Total General	**932**	**$ 4.103.649.017**

Obtención de rendimientos financieros sobre los ingresos del 2023, aumentando en un 50 % los rendimientos obtenidos en el 2022, permitiendo generar ingresos, por este concepto, de $2.629 millones de pesos (3,4 %) de los ingresos institucionales, que fueron de $76.666 millones.

Suscripción de Convenio con Banco Davivienda que benefició a 161 funcionarios y docentes, con lo que se logró ampliar la red de recaudo para estudiantes.

Implementación del recaudo en línea con los bancos Popular, Bogotá, BBVA y AV Villas, permitiendo la operatividad y notificación instantánea de más de 3.000 transacciones. Se habilitó recaudo por medio de billeteras digitales de diferentes servicios, procesando más de 700 de transacciones en el año.

Gestión Logística

A **Fortalecimiento de la seguridad de la Universidad, con estrategias enfocadas a ampliación y modernización del circuito cerrado de televisión; capacitación a docentes y funcionarios en temas de seguridad; autocuidado de pertenencias y reforzamiento de seguridad en portátiles.**

B **Se implementó el servicio de copiado y de impresión dentro de las instalaciones del espacio académico Avenida Boyacá, generando satisfacción en los estudiantes y en los profesores.**

C **Optimización de recursos financieros, a través de la coordinación de actividades con los miembros de la comunidad del barrio Parcelación, para efectuar el mantenimiento de la vía calle 222, durante el 2023.**

D **Disminución en el costo mensual de los servicios de telefonía fija (10 %) y de telefonía móvil (15 %), contratados por la Universidad.**

E Fortalecimiento del equipo de trabajo de la unidad de servicios logísticos y realización de eventos de capacitación, para mejorar las condiciones de prestación de servicio y forma de realizar el trabajo, cuidando la integridad del personal que desarrolla este proceso.

F Mayor cubrimiento en el servicio de dispensación de agua fría y caliente a los miembros de la comunidad universitaria, ampliando puntos de hidratación. Incremento de 3 puntos de satisfacción del usuario en la encuesta de percepción del servicio de aseo durante el II semestre de 2023.

G Reducción de la carga eléctrica instalada en un 39,5 %, disminuyendo la contaminación y contribuyendo con el desarrollo sostenible de la Universidad, mediante el cambio en su totalidad de la tecnología convencional a LED, en los diferentes espacios académicos de la Universidad, en Bogotá.

H Mejora de infraestructura del Bloque M, mediante el cambio de los domos, permitiendo el desarrollo de las actividades académicas y de bienestar institucional, en mejores condiciones físicas.

I Adquisición e implementación de software de mantenimiento, para organizar, controlar, cuantificar, unificar y mejorar la comunicación y la agilidad de las solicitudes realizadas ante la Unidad de Mantenimiento.

J Ejecución de la toma física, asignación de placa y avalúo para 16.701 Activos Fijos de la Universidad, ubicados en sus diferentes espacios académicos, a través de la contratación de compañía especializada. La actualización de los activos Fijos permitió tener el conocimiento acertado de los bienes de la Institución.

K Cumplimiento, en un 90 %, de la recepción avanzada y procesamiento masivo de facturas y notas generadas por nuestros proveedores, a través del portal de Acuse de recibido de facturas contratado por la Universidad, permitiendo la consolidación en el proceso de recepción de facturación, para la administración, el control y la ejecución de los documentos electrónicos, emitidos a nombre de la U.D.C.A.

L Puesta en marcha del portal de proveedores para la auto gestión de diversos oferentes, ampliando el número de proveedores, facilitando el conocimiento y la personalización de estos. A su vez, de incorporó la Evaluación de Desempeño a Proveedores, definiendo criterios de cumplimiento, calidad y oportunidad en el servicio.

Gestión de Calidad, Seguimiento y Control

Capacitación a todos los equipos que integran el Sistema de Gestión de la Calidad acerca de la importancia de la documentación y la conformidad de los procesos, así como de su interacción.

Avance del 85 % en el proceso de Implementación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001, para los procesos de prestación de servicios de Admisión, Bienestar, Financieros y Logísticos y suministro de recursos de apoyo (SIDRE y TIC), que soportan los procesos académicos de Formación, Investigación, Gestión del Conocimiento y Extensión y Proyección Social.

Retos Año 2024

Continuar con la sistematización de procesos de las unidades del subproceso financiera, como obtención de reportes del módulo de presupuesto, conciliaciones bancarias sistematizadas e implementación de facturación en línea para mayor número de servicios directos prestados por la Universidad.

Actualizar el modelo de rentabilidad 2024 y presentación de resultados por programas, incluyendo proceso de dispersión de gasto docente, de conformidad con la planeación de labores académicas.

Implementar la Fase II del vehículo de financiación para los estudiantes (crédito institucional), estructuración de prueba piloto vehículo para otorgamiento de crédito a mediano plazo en la Universidad.

Incorporar, dentro de la cadena de abastecimiento de la U.D.C.A, propuestas de compras verdes socialmente responsables, asociadas con el consumo vigente de las unidades académicas y administrativas de la Universidad.

Obtener la certificación de la NTC ISO 9001:2015, para los procesos que conforman el mapa de procesos.

Estado de Situación Financiera

Cifras en miles de pesos

	Año terminado en: 31-dic-23	%	31-dic-22	%
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE				
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	$ 18.467.463	6,77%	$ 10.782.515	4,62%
Instrumentos Financieros	$ 8.329.401	3,06%	$ 11.155.721	4,78%
Deudores Comerciales	$ 8.529.438	3,13%	$ 4.236.780	1,81%
Inventarios	$ 117.074	0,04%	$ 88.023	0,04%
Otros Activos	$ 8.808	0,00%	$ 2.450	0,00%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	**$ 35.452.184**	**13,00%**	**$ 26.265.489**	**11,25%**
ACTIVO NO CORRIENTE				
Propiedades, planta y equipo	$ 234.183.941	85,90%	$ 204.254.557	87,47%
Biblioteca, Bienes de Arte y Cultura	$ 2.990.210	1,10%	$ 2.990.210	1,28%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	**$ 237.174.151**	**87,00%**	**$ 207.244.767**	**88,75%**
TOTAL ACTIVO	**$ 272.626.335**	**100,00%**	**$ 233.510.256**	**100,00%**

Cifras en miles de pesos

	Año terminado en: 31-dic-23		31-dic-22	
PASIVO Y PATRIMONIO				
		%		**%**
PASIVO CORRIENTE				
Obligaciones Financieras	$ 6.203.743	2,28%	$ 6.341.073	2,72%
Proveedores	$ 2.457.846	0,90%	$ 1.317.999	0,56%
Cuentas por pagar	$ 1.556.777	0,06%	$ 3.327.916	1,43%
Obligaciones laborales	$ 1.551.837	1,07%	$ 1.218.905	0,52%
Impuestos, gravámenes y tasas	$ 160.537	0,57%	$ 137.695	0,06%
Otros Pasivos	$ 5.715.075	2,10%	$ 1.734.676	0,74%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	$ 17.645.815	**6,47%**	$ 14.078.264	**6,03%**
PASIVO NO CORRIENTE				
Provisiones	$ 2.915.817	1,07%	$ 2.915.817	1,25%
Pasivos Diferidos	$ 19.427.491	7,13%	$ 11.809.204	5,06%
Obligaciones Financieras a Largo Plazo	$ 6.733.081	2,47%	$ 12.770.156	5,47%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	$ 29.076.389	10,67%	$ 27.495.177	11,77%
TOTAL PASIVO	**$ 46.722.204**	**17,14%**	**$ 41.573.441**	**17,80%**
ACTIVO NETO (PATRIMONIO)				
Patrimonio Esal	$ 216.251.077	79,32%	$ 183.320.557	78,51%
Resultado Integral Neto	$ 9.653.054	3,54%	$ 8.616.258	3,69%
TOTAL ACTIVO NETO (PATRIMONIO)	**$ 225.904.131**	**82,86%**	**$ 191.936.815**	**82,20%**
TOTAL PASIVO Y ACTIVO NETO (PATRIMONIO)	**$ 272.626.335**	**100,00%**	**$ 233.510.256**	**100,00%**

La Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A presenta un monto de activos totales para el 2023, de $272.626 millones de pesos, presentando un incremento de $39.116 millones de pesos, al comparar con el periodo 2022.

El activo corriente presentó un valor de $35.452 millones de pesos para el 2023, en donde las cuentas más representativas son: Efectivo y Equivalente de Efectivo, por $18.467 millones de pesos.

Instrumentos Financieros, por $8.329 millones y deudores comerciales, con $8.529 millones. La variación más importante con relación al 2022, se presentaron en la cuenta de Efectivo y Equivalente de efectivo, básicamente, por el cambio en la fecha de pago de matrículas.

La cuenta de deudores presenta un valor de $8.529 millones, con un 3,13 % de participación del activo; estas cuentas presentaron un aumento del 101,3 %, frente a lo obtenido en el 2022, cuyo valor fue de $4.237 millones de pesos. Para el 2023 se presenta un incremento en el concepto de Alumnos, por 81,5 %, pasando de $3.363 millones de pesos a $6.105 millones, derivado del establecimiento límite para pago de la matrícula.

Ahora bien, el activo no corriente presenta una variación porcentual entre los periodos analizados del 14,7 %, con un incremento de $29.929 millones, que se fundamenta en la valorización de 3 inmuebles de la Universidad, adicional la compra de equipo médico científico, de cómputo y comunicaciones y de oficina, así como la continuidad en el pago del inmueble adquirido a la Corporación Tecnológica de Bogotá, que le permitirá a la Universidad incrementar su capacidad instalada.

Con corte diciembre de 2023, las obligaciones con terceros ascienden a $46.722 millones de pesos; se aumentó en $5.149 millones de pesos el pasivo total con relación al 2022. Las obligaciones más representativas son: Ingresos recibidos por anticipado, con $19.427 millones (7,13 %); obligaciones financieras a largo plazo, $6.733 millones (2,47 %); obligaciones financieras de corto plazo, $6.204 millones, (2,28 %). La disminución de las obligaciones se dio por el pago anticipado de algunas obligaciones financieras a corto y largo plazo, con el sector financiero.

El patrimonio de la Universidad se determinó en la suma de $225.904 millones de pesos, para el 2023; se incrementó en $33.967 millones, con relación al 2022. El incremento corresponde a la valorización de inmuebles de la Universidad realizado en diciembre del 2023, tuvo un aumento de 17,7 % frente al patrimonio del 2022, que fue de $191.937 millones.

Dentro de los principales indicadores financieros se tienen:

Capital de trabajo: se determinó un capital de trabajo en $23.521 millones y una liquidez de 2.97, lo que indica que la Universidad cuenta con los recursos financieros necesarios para cubrir su pasivo de corto plazo.

Solidez: se presentó un aumento del indicador, al pasar de 5.62 (año 2022) a 5.84 (año 2023), generado por el aumento del activo total y la disminución en los pasivos con el sector financiero. Este indicador refleja que la Universidad cuenta con $5.84 pesos en bienes y derechos, frente a cada peso $1 que adeuda a terceros.

Endeudamiento total: se disminuyó el endeudamiento total en un 0,66 %, al pasar de 17,8 % (año 2022) al 17,14 % (año 2023), ocasionado por el pago de deuda con el sector financiero.

Rentabilidad del activo total: se presenta una disminución de la rentabilidad de los activos en 0,15 %, al pasar de un 3,69 % (año 2022) al 3,54 % (año 2023), generado por el aumento del activo total.

Estado de Resultados Integrales

	31-dic-23	%	31-dic-22	%
INGRESOS OPERACIONALES	**$76,666,293**	**100%**	**$66,335,073**	**100%**
GASTOS OPERACIONALES	**$67,938,792**	**88.62%**	**$57,626,085**	**86.87%**
Gastos Administrativos	$23,893,222	31.17%	$21,185,170	31.94%
Costos de enseñanza	$44,045,570	57.45%	$36,440,915	54.93%
EXCEDENTE OPERACIONAL	**$ 8,727,501**	**11.38%**	**$ 8,708,988**	**13.13%**
Ingresos No Operacionales	$ 4,436,436	5.79%	$ 2,897,686	4.37%
Gastos No Operacionales	$ 3,510,883	4.58%	$ 2,990,416	4.51%
RESULTADO INTEGRAL NETO	**$ 9,653,054**	**12.59%**	**$ 8,616,258**	**12.99%**

Los ingresos recibidos por las Actividades de Enseñanza para el 2023 correspondieron a $76.666 millones de pesos y otros ingresos por valor de $4.436 millones de pesos, para un ingreso total de $81.103 millones de pesos. La Universidad presentó un aumento de los ingresos totales frente al año, de $11.870 millones, aproximadamente, un aumento del 17,15 % de sus ingresos.

Los gastos operacionales fueron de $67.939 millones de pesos, distribuidos en gastos administrativos, por valor de $23.893 millones y gastos de enseñanza por $44.046 millones de pesos. En este aspecto, la Universidad presentó un incremento en sus gastos operacionales del 17,9 %, con relación al 2022. El excedente operacional durante el 2023 fue de $8.728 millones, aumentado en $19 millones frente al 2022.

Los otros ingresos no operacionales fueron de $4.436 millones para el 2023, frente a los percibidos en 2022, por $2.898 millones, aumentando en un 53,1 %; los egresos no operacionales fueron de $3.511 millones, para el 2023, frente a un valor de $2.990 millones, año 2022, es decir, un incremento 17,4 %.

Se obtuvo una eficiencia no operacional, ya que los ingresos operacionales superaron a los egresos no operacionales.

Finalmente, la U.D.C.A generó un Resultado Integral Neto para el 2023, de $9.653 millones de pesos frente a los $8.616 millones de pesos, obtenidos durante el 2022. En este sentido, la variación fue de $1.037 millones de pesos, un aumento del 12,0 %.

Nivel de operatividad

- **Ingresos operacionales:** aumentaron en 15,6 %, al pasar de $66.334 millones a $76.666 millones.
- **Egresos operacionales:** aumentaron en un 17,9 %, al pasar de $57.626 millones a $67.939 millones.
- **Eficiencia operacional:** aumento levemente, al pasar de 8.708 (año 2022) al 8.728 (año 2023); este indicador se debe al aumento en sus ingresos en menor proporción que el aumento de los gastos operacionales.
- **Nivel de operatividad:** incremento el nivel de operatividad en un 1,75%, al pasar de 86,87 % (año 2022) al 88,62 % (año 2023). Este indicador refleja el uso de ingresos operacionales en el desarrollo de la operación

Anexo 1.
Estados Financieros



UDCA
Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales

UNIVERSIDAD ACREDITADA DE ALTA CALIDAD

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Con corte a 31 de Diciembre 2023 y 2022

(Expresado en miles de pesos colombianos)

		Año terminado en: 31-dic-23		31-dic-22	
ACTIVO	**NOTAS**		**%**		**%**
ACTIVO CORRIENTE					
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	**3**	$ 18.467.463	6,77%	$ 10.782.515	4,62%
Instrumentos Financieros	**4**	$ 8.329.401	3,06%	$ 11.155.721	4,78%
Deudores Comerciales	**5,6,8**	$ 8.529.438	3,13%	$ 4.236.780	1,81%
Inventarios	**7**	$ 117.074	0,04%	$ 88.023	0,04%
Otros Activos	**10**	$ 8.808	0,00%	$ 2.450	0,00%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		**$ 35.452.184**	**13,00%**	**$ 26.265.489**	**11,25%**
ACTIVO NO CORRIENTE					
Propiedades, planta y equipo	**9,12**	$ 234.183.941	85,90%	$ 204.254.557	87,47%
Biblioteca, Bienes de Arte y Cultura	**11**	$ 2.990.210	1,10%	$ 2.990.210	1,28%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		**$ 237.174.151**	**87,00%**	**$ 207.244.767**	**88,75%**
TOTAL ACTIVO		**$ 272.626.335**	**100,00%**	**$ 233.510.256**	**100,00%**

GERMAN ANZOLA MONTERO
Representante Legal

MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal
T.P.No. 86960-T

Porcentaje de participación que tiene cada cuenta con el total del activo

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Con corte a 31 de Diciembre 2023 y 2022

(Expresado en miles de pesos colombianos)

		Año terminado en: 31-dic-23		31-dic-22	
PASIVO Y PATRIMONIO	**NOTA**		**%**		**%**
PASIVO CORRIENTE					
Obligaciones Financieras	**13-14**	$ 6.203.743	2,28%	$ 6.341.073	2,72%
Proveedores	**15**	$ 2.457.846	0,90%	$ 1.317.999	0,56%
Cuentas por pagar	**15**	$ 1.556.777	0,06%	$ 3.327.916	1,43%
Obligaciones laborales	**15**	$ 1.551.837	1,07%	$ 1.218.905	0,52%
Impuestos, gravámenes y tasas	**16**	$ 160.537	0,57%	$ 137.695	0,06%
Otros Pasivos	**17**	$ 5.715.075	2,10%	$ 1.734.676	0,74%
TOTAL PASIVO CORRIENTE		**$ 17.645.815**	**6,47%**	**$ 14.078.264**	**6,03%**
PASIVO NO CORRIENTE					
Provisiones	**15**	$ 2.915.817	1,07%	$ 2.915.817	1,25%
Pasivos Diferidos	**18**	$ 19.427.491	7,13%	$ 11.809.204	5,06%
Obligaciones Financieras a Largo Plazo	**19**	$ 6.733.081	2,47%	$ 12.770.156	5,47%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		**$ 29.076.389**	10,67%	**$ 27.495.177**	11,77%
TOTAL PASIVO		**$ 46.722.204**	**17,14%**	**$ 41.573.441**	**17,80%**
ACTIVO NETO (PATRIMONIO)					
Patrimonio Esal	**20**	$ 216.251.077	79,32%	$ 183.320.557	78,51%
Resultado Integral Neto	**20**	$ 9.653.054	3,54%	$ 8.616.258	3,69%
TOTAL ACTIVO NETO (PATRIMONIO)		**$ 225.904.131**	**82,86%**	**$ 191.936.815**	**82,20%**
TOTAL PASIVO Y ACTIVO NETO (PATRIMONIO)		**$ 272.626.335**	**100,00%**	**$ 233.510.256**	**100,00%**

GERMAN ANZOLA MONTERO
Representante Legal

MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal
T.P.No. 86960-T

% Porcentaje de participación que tiene cada cuenta con el total del pasivo y patrimonio

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Con corte a 31 de Diciembre 2023 y 2022

(Expresado miles de pesos colombianos)

		Año terminado en			
		31-dic-23		**31-dic-22**	
	NOTA		**%**		**%**
INGRESOS OPERACIONALES	**21**	**$ 76.666.293**	**100%**	**$ 66.334.415**	**100%**
GASTOS OPERACIONALES		**$ 67.938.792**	**88,62%**	**$ 57.626.085**	**86,87%**
Gastos Administrativos	**22**	$ 23.893.222	31,17%	$ 21.185.170	31,94%
Costos de enseñanza	**23**	$ 44.045.570	57,45%	$ 36.440.915	54,94%
EXCEDENTE OPERACIONAL		**$ 8.727.501**	**11,38%**	**$ 8.708.330**	**13,13%**
Ingresos No Operacionales	**24**	$ 4.436.436	5,79%	$ 2.898.344	4,37%
Gastos No Operacionales	**25**	$ 3.510.883	4,58%	$ 2.990.416	4,51%
RESULTADO INTEGRAL NETO		**$ 9.653.054**	**12,59%**	**$ 8.616.258**	**12,99%**

GERMAN ANZOLA MONTERO
Representante Legal

MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal
T.P.No. 86960-T

% Porcentaje de participación sobrel el total de los ingresos

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Con corte a 31 de Diciembre 2023 y 2022

(Expresado en miles de pesos)

	POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL	
	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022
ENTRADAS	**84.093.501**	**69.232.759**
Operación de origen - Recaudo por Venta de Servicios en Matriculas	79.657.065	66.334.420
Operación de origen - Recaudo por Otros Ingresos	4.436.436	2.898.339
PAGOS	**-70.669.430**	**-59.013.387**
Operación de origen - Pagos realizados por gastos de Administración	-23.112.977	-19.582.055
Operación de origen - Pagos realizados por otros gastos	-42.940.992	-35.317.981
Operación de origen - Pagos a realizados a proyectos de inversion	-3.510.883	-2.990.416
Operación de origen - Pagos realizados por otros costo de Venta de Servicios	-1.104.578	-1.122.935
TOTAL EFECTIVO EN ACTIVADES DE OPERACIÓN	**13.424.071**	**10.219.372**
Actividades de inversión - Propiedad Planta y Equipo	-2.391.039	-3.442.920
TOTAL EFECTIVO EN ACTIVADES DE INVERSION	**-2.391.039**	**-3.442.920**
ENTRADA	**0**	**825.594**
Actividades de Financiamiento - Entradas - Recaudo de Prestamo en moneda nacional	0	825.594
PAGOS CAPITAL	**-6.174.405**	**-12.627.200**
Actividades de Financiamiento - Pagos - Productos de Prestamos en moneda nacional (Largo Plazo)	-6.174.405	-8.174.406
Actividades de Financiamiento - Pagos - Otros Productos de Prestamos en moneda nacional	0	-4.452.794
TOTAL EFECTIVO EN ACTIVADES DE FINANCIAMIENTO	**-6.174.405**	**-11.801.606**
Incremento o Decremento Neto del Efectivo Durante el Año	4.858.627	-5.025.154
Efectivo Equivalente al Inicio del Año a enero 01	21.908.175	26.933.329
TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**26.766.802**	**21.908.175**

GERMAN ANZOLA MONTERO
REPRESENTANTE LEGAL

MAURICIO CARDENAS MENDEZ
CONTADOR PUBLICO
TP 134997-T

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
REVISOR FISCAL
TP 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

A 31 DE DICIEMBRE DEL 2023

(Expresado en miles de pesos)

Saldo del patrimonio a Diciembre 31 de 2022	**191.936.815**
Variaciones patrimoniales durante el año 2023	**33.967.316**
Saldo de patrimonio Diciembre 31 de 2023	**225.904.131**

DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES	Diciembre 2022	Diciembre 2023	VARIACION
AUMENTO			
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	33.928.731	42.544.988	8.616.257
GANANCIA O PERDIDA PPE	79.846.473	104.160.735	24.314.262
RESULTADO DEL EJERCICIO	8.616.258	9.653.054	1.036.796
	TOTAL INCREMENTOS		**33.967.315**
	TOTAL DISMINUCIONES		**0**
PARTIDAS SIN VARIACION			
APORTE CORPORACIONAL	17.000	17.000	0
DONACIONES	580.221	580.221	0
REVALORIZACION DEL PATRIMONIO	3.346.153	3.346.153	0
IMPACTO POR NIIF	65.601.980	65.601.980	0
	TOTAL PARTIDAS SIN VARIACION		**0**
	TOTAL VARIACION		**33.967.315**

GERMAN ANZOLA MONTERO
Representante Legal

MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal
T.P.No. 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

INDICADORES FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022
(Expresado en miles de pesos)

	INDICADOR	FORMA DE CALCULO	DATOS 2023 DICIEMBRE	RESULTADO 2023	COMENTARIO	RESULTADO 2022
INDICADORES DE LIQUIDEZ O DE SOLVENCIA	CAPITAL DE TRABAJO O CAPITAL NETO DE TRABAJO	Activo Corriente menos Pasivo Corriente	35.452.184 11.930.740	23.521.444	El Capital de trabajo de la U.D.C.A. se presenta $23.521.444 lo cual nos indica que si se alcanza a cubrir las obligaciones a corto plazo.	13.921.901
	RAZON CORRIENTE	Activo Corriente / Pasivo Corriente	35.452.184 11.930.740	2,97	Al 31 de Diciembre de 2023 por cada peso que adeuda la U.D.C.A. dentro de sus obligaciones a corto plazo posee $2.97 de respaldo con los activos corrientes.	2,13
	RAZON CORRIENTE CON INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	Activo Corriente / Pasivo Corriente Mas Ingresos Recibidos Por Anticipado	35.452.184 37.073.306	0,96	Al 31 de Diciembre de 2023 por cada peso que adeuda la U.D.C.A. dentro de su pasivo corriente mas los Ingresos recibidos por anticipado posee $0.96 de respaldo con los activos corrientes.	1,01
	SOLIDEZ	Activo Total / Pasivo Total	272.626.335 46.722.204	5,84	La U.D.C.A. posee una solvencia a 31 de diciembre de 2023 $5.84 de los activos totales para respaldar cada peso de su pasivo total	5,62
	SOLIDEZ CON LA DEPRECIACION	Activo Fijo con Depreciación / Total Pasivo	234.183.941 46.722.204	5,01	La U.D.C.A. tiene un respaldo de $5.01 en sus activos fijos por cada peso que adeuda a 31 de diciembre de 2023.	4,91
INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO	ENDEUDAMIENTO TOTAL	(Pasivo Total x 100) / Activo Total	46.722.204 272.626.335	17,14%	El grado de inversión de los activos totales con los recursos obtenidos a crédito es de 17.14%	17,80%
	ENDEUDAMIENTO A CORTO PLAZO	(Pasivo corriente*100) / Pasivo Total	11.930.740 46.722.204	25,54%	Representa el 25,54% de participación con terceros cuyo vencimiento es a corto plazo.	29,69%
	AUTONOMIA	(Pasivo Total x 100) / Patrimonio	46.722.204 225.904.131	20,68%	El porcentaje comprometido del patrimonio con relación al pasivo es del 20.68%	21,66%
	RAZON COBERTURA DE INTERESES	Utilidad Operativa / Gastos de Intereses	8.727.501 3.069.485	2,84	En el año 2023 el ratio de cobertura fue de $2,84, por lo tanto, tiene capacidad de cubrir los gastos por intereses	3,34
	PARTICIPACION PATRIMONIAL	(Capital Contable * 100) / Activo Total	225.904.131 272.626.335	82,86%	La participación del patrimonio sobre el Activo Total es del 82.86%	82,20%
INDICADORES DE RENDIMIENTO, RENTABILIDAD O LUCRATIVIDAD	RENTABILIDAD DEL ACTIVO TOTAL	(Excedente del ejercicio * 100) / Activo Total	9.653.054 272.626.335	3,54%	Al 31 de Diciembre de 2023 la U.D.C.A. presenta un excedente sobre el total de la inversión del 3.54%	3,69%
	RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO	(Excedente del ejercicio * 100) / Patrimonio	9.653.054 225.904.131	4,27%	A 31 de diciembre de 2023 la UDCA presenta un excedente sobre el total del patrimonio del 4.27%	4,49%
	NIVEL DE OPERATIVIDAD	Egresos Operacionales / Ingresos Operacionales	67.938.792 76.666.293	88,62%	Los ingresos percibidos por la actividad académica al 31 de diciembre de 2023 cubren los gastos de operación (administrativos y académicos) de la U.D.C.A. que equivale al 88.62%	86,87%
	EBITDA	Utilidad Operativa más Depreciación, Amortización y Provisiones	10.387.365	10.387.365	El indicador tiene como propósito conocer cuales son los recursos que genero la Universidad en el ejercicio de su objeto social	9.944.086

GERMAN ANZOLA MONTERO
Representante Legal

MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal
T.P.No. 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

INDICADORES FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023,2022,2021 2020 Y 2019
(Expresado en miles de pesos)

	INDICADOR	FORMA DE CALCULO	DATOS 2023	RESULTADO 2023	RESULTADO 2022	RESULTADO 2021	RESULTADO 2020	RESULTADO 2019
INDICADORES DE LIQUIDEZ O DE SOLVENCIA	CAPITAL DE TRABAJO O CAPITAL NETO DE TRABAJO	Activo Corriente menos Pasivo Corriente	35.452.184 11.930.740	23.521.444	13.921.901	25.081.864	21.354.009	8.595.253
	RAZON CORRIENTE	Activo Corriente Pasivo Corriente	35.452.184 11.930.740	2,97	2,13	3,09	2,65	1,81
	RAZON CORRIENTE CON INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO Y CONTINGENCIAS	Activo Corriente Pasivo Corriente Mas Ingresos Recibidos Por Anticipado y Contingencias	35.452.184 37.073.306	0,96	1,01	1,07	0,88	0,55
	SOLIDEZ	Activo Total Pasivo Total	272.626.335 46.722.204	5,84	5,62	3,77	3,37	3,58
	SOLIDEZ CON LA DEPRECIACION	Activo Fijo con Depreciación Total Pasivo	234.183.941 46.722.204	5,01	4,91	3,29	2,78	3,18
INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO	ENDEUDAMIENTO TOTAL	(Pasivo Total x 100) Activo Total	46.722.204 272.626.335	17,14%	17,80%	26,54%	29,70%	27,96%
	ENDEUDAMIENTO A CORTO PLAZO	(Pasivo corriente*100) Pasivo Total	11.930.740 46.722.204	25,54%	29,69%	25,56%	20,09%	19,16%
	PARTICIPACION PATRIMONIAL	(Capital Contable * 100) Activo Total	46.722.204 225.904.131	20,68%	82,20%	73,46%	70,30%	72,04%
INDICADORES DE RENDIMIENTO, RENTABILIDAD O LUCRATIVIDAD	RENTABILIDAD DEL ACTIVO TOTAL	(Excedente del ejercicio * 100) Activo Total	9.653.054 272.626.335	3,54%	3,69%	4,58%	3,93%	0,32%
	NIVEL DE OPERATIVIDAD	Egresos Operacionales Ingresos Operacionales	67.938.792 76.666.293	88,62%	86,87%	82,16%	83,01%	89,21%
	EBITDA	Utilidad Operativa más Depreciación y Amortización	10.387.365	10.387.365	9.944.086	11.964.790	11.389.145	7.970.282

GERMAN ANZOLA MONTERO
Representante Legal

MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal
T.P.No. 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

BALANCE GENERAL COMPARATIVO AÑO 2023-2022

(Expresado en miles de pesos)

ACTIVO	31 de diciembre 2023	%	31 de diciembre 2022	%	Variación	%
ACTIVO CORRIENTE						
Efectivo, Bancos y Cuentas de Ahorro	18.467.463	6,8%	10.782.515	4,6%	7.684.948	71,3%
Fondos	3.299.339	1,2%	125.659	0,1%	3.173.680	2525,6%
Inversiones	5.030.062	1,8%	11.030.062	4,7%	-6.000.000	-54,4%
Deudores Alumnos y otros	6.104.764	2,2%	3.363.525	1,4%	2.741.239	81,5%
Otros deudores	2.478.511	0,9%	944.331	0,4%	1.534.180	162,5%
Servicios Clínica	49.416	0,0%	1.945	0,0%	47.471	2440,7%
Particulares	2.166.313	0,8%	766.989	0,00	1.399.324	182,4%
Arrendamiento Instalaciones	5.368	0,0%	13.016	0,00	-7.648	-58,8%
Anticipo a Proveedores	252.983	0,1%	130.578	0,1%	122.405	93,7%
Anticipo a Trabajadores	4.431	0,0%	30.067	0,0%	-25.636	-85,3%
Inventario Clínica	114.954	0,0%	80.844	0,0%	34.110	42,2%
Inventario Tienda del Estudiante	2.120	0,0%	7.179	0,0%	-5.059	-70,5%
Menos Prov. Deudores	-53.837	0,0%	-71.076	0,0%	17.239	-24,3%
Otros Activos	8.808	0,0%	2.450	0,0%	6.358	259,5%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	**35.452.184**	**13,0%**	**26.265.489**	**11,2%**	**9.186.695**	**35,0%**
ACTIVO FIJO						
Bienes Raíces:						
Terrenos	147.905.088	54,3%	106.807.404	45,7%	41.097.684	38,5%
Edificios	68.162.626	25,0%	77.528.283	33,2%	-9.365.657	-12,1%
Edificios pendientes por legalizar	9.916.213	3,6%	8.445.345	3,6%	1.470.868	17,4%
Promesa de compraventa	3.350.000	1,2%	0	0,0%	3.350.000	100,0%
Maquinaria y equipos	450.501	0,2%	2.100.220	0,9%	-1.649.719	-78,5%
Equipo de Oficina	590.493	0,2%	6.121.023	2,6%	-5.530.530	-90,4%
Promesa de compra venta Muebles	569.132	0,2%	0	0,0%	569.132	100,0%
Equipo de computo y comunicación	1.275.975	0,5%	4.180.973	1,8%	-2.904.998	-69,5%
Equipo médico científico	2.523.083	0,9%	5.936.285	2,5%	-3.413.202	-57,5%
Vehículos	254.672	0,1%	375.689	0,2%	-121.017	-32,2%
Depreciación acumulada	-937.942	-0,3%	-7.274.515	-3,1%	6.336.573	-87,1%
Semovientes perman.+ de 1 año	124.100	0,0%	33.850	0,0%	90.250	266,6%
TOTAL ACTIVO FIJO	**234.183.941**	**85,9%**	**204.254.557**	**87,5%**	**29.929.384**	**14,7%**
OTROS ACTIVOS						
Biblioteca y Bienes de Arte y Cultura	2.990.210	1,1%	2.990.210	1,3%	0	0,0%
TOTAL OTROS ACTIVOS	**2.990.210**	**1,1%**	**2.990.210**	**1,3%**	**0**	**0,0%**
			207.244.767			
TOTAL ACTIVO	**272.626.335**	**100%**	**233.510.256**	**100%**	**39.116.079**	**17%**

GERMAN ANZOLA MONTERO
Representante Legal

MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal
T.P.No. 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

BALANCE GENERAL COMPARATIVO AÑO 2023-2022
(Expresado en miles de pesos)

PASIVO	31 de diciembre 2023	%	31 de diciembre 2022	%	Variación	%
CORTO PLAZO						
Obligaciones Financieras	6.203.743	2,28%	6.341.073	2,72%	-137.330	-2,2%
Proveedores	2.457.846	0,90%	1.317.999	0,56%	1.139.847	86,5%
Pasivos laborales corto plazo	1.551.837	0,57%	1.218.905	0,52%	332.932	27,3%
Impuestos por pagar	160.537	0,06%	137.695	0,06%	22.842	16,6%
Cuentas por pagar	1.556.777	0,57%	3.327.916	1,43%	-1.771.139	-53,2%
TOTAL CORTO PLAZO	**11.930.740**	**4,38%**	**12.343.588**	**5,29%**	**-412.848**	**-3,3%**
DIFERIDOS						
Ingresos recibidos por anticipado	19.427.491	7,13%	11.809.204	5,06%	7.618.287	64,5%
Anticipos y avances	5.715.075	2,10%	1.734.676	0,74%	3.980.399	229,5%
TOTAL DIFERIDOS	**25.142.566**	**9,22%**	**13.543.880**	**5,80%**	**11.598.686**	**85,6%**
LARGO PLAZO						
Provision Contingencias	2.915.817	1,07%	2.915.817	1,25%	0	0,0%
Obligaciones financieras	6.733.081	2,47%	12.770.156	5,47%	-6.037.075	-47,3%
TOTAL LARGO PLAZO	**9.648.898**	**3,54%**	**15.685.973**	**6,72%**	**-6.037.075**	**-38,5%**
TOTAL PASIVO	**46.722.204**	**17,14%**	**41.573.441**	**17,80%**	**5.148.763**	**12,4%**
ACTIVO NETO (PATRIMONIO)						
Aporte corporacional	17.000	0,01%	17.000	0,01%	0	0,0%
Superavit de capital	580.221	0,21%	580.221	0,25%	0	0,0%
Revalorización del patrimonio	3.346.153	1,23%	3.346.153	1,43%	0	0,0%
Superavit por valorizaciones	104.160.735	38,21%	79.846.472	34,19%	24.314.263	30,5%
Impacto por Transición NIIF	65.601.980	24,06%	65.601.980	28,09%	0	0,0%
Excedentes acumulados	42.544.988	15,61%	33.928.731	14,53%	8.616.257	25,4%
Resultado Integral Neto	9.653.054	3,54%	8.616.258	3,69%	1.036.796	12,0%
TOTAL ACTIVO NETO (PATRIMONIO)	**225.904.131**	**82,86%**	**191.936.815**	**82,20%**	**33.967.316**	**17,7%**
TOTAL PASIVO Y ACTIVO NETO (PATRIMONIO)	**272.626.335**	**100%**	**233.510.256**	**100%**	**39.116.079**	**16,8%**

GERMAN ANZOLA MONTERO
Representante Legal

MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal
T.P.No. 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO AÑO 2023 - 2022
(Expresado en miles de pesos)

INGRESOS	31 de diciembre 2023	%	31 de diciembre 2022	%	Variación	%
	76.666.293	**100,0%**	**66.334.415**	**100,0%**	**10.331.878**	**15,6%**
Por actividades de enseñanza	82.244.128	107,3%	71.229.803	107,4%	11.014.325	15,5%
Devoluciones, descuentos y becas	-5.577.835	-7,3%	-4.895.388	-7,4%	-682.447	13,9%
EGRESOS	**67.938.792**	**88,6%**	**57.626.085**	**86,9%**	**10.312.707**	**17,9%**
Gastos administrativos	23.893.222	31,2%	21.185.170	31,9%	2.708.052	12,8%
Costos de enseñanza	44.045.570	57,5%	36.440.915	54,9%	7.604.655	20,9%
EXCEDENTE OPERACIONAL	**8.727.501**	**11,4%**	**8.708.330**	**13,1%**	**19.171**	**0,2%**
OTROS INGRESOS	**4.436.436**	**5,8%**	**2.898.344**	**4,4%**	**1.538.092**	**53,1%**
Ventas	129.190	0,2%	126.806	0,2%	2.384	1,9%
Rendimientos financieros	2.628.977	3,4%	1.173.454	1,8%	1.455.523	124,0%
Arrendamientos	444.409	0,6%	325.613	0,5%	118.796	36,5%
Servicios	630.209	0,8%	416.624	0,6%	213.585	51,3%
Otros ingresos	603.651	0,8%	855.847	1,3%	-252.196	-29,5%
OTROS EGRESOS	**3.510.883**	**4,6%**	**2.990.416**	**4,5%**	**520.467**	**17,4%**
Gastos financieros	3.069.485	4,0%	2.606.767	3,9%	462.718	17,8%
Gastos extraordinarios	441.398	0,6%	383.649	-7,8%	57.749	15,1%
RESULTADO INTEGRAL NETO	**9.653.054**	**12,6%**	**8.616.258**	**13,0%**	**1.036.796**	**12,0%**

GERMAN ANZOLA MONTERO
Representante Legal

MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal
T.P.No. 86960-T

INGRESOS OPERACIONALES COMPARATIVO AÑO 2023 - 2022
(Expresado en miles de pesos)

	31 de diciembre 2023	%	31 de diciembre 2022	%	Variación	%
INGRESOS ACADEMICOS	**82.244.128**	**107,28**	**71.229.803**	**107,38**	**11.014.325**	**15,46%**
ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA	81.232.788	105,96	69.148.909	104,24	12.083.879	17,5%
Inscripciones	171.521	0,22	238.636	0,36	-67.115	-39,1%
Matriculas	74.827.034	97,60	63.217.607	95,30	11.609.427	18,4%
Matrículas extraordinarias	96.129	0,13	52.024	0,08	44.105	84,8%
Escudos y carnés	2.099	0,00	4.236	0,01	-2.137	-50,4%
Certificados y Constancias	103.468	0,13	85.749	0,13	17.719	20,7%
Terminales	1.832	0,00	289.026	0,44	-287.194	-99,4%
Preparatorios	18.115	0,02	46.566	0,07	-28.451	-61,1%
Supletorios	706.885	0,92	581.197	0,88	125.688	21,6%
Cursos Varios	770.678	1,01	487.127	0,73	283.551	58,2%
Tutorías	332.347	0,43	193.490	0,29	138.857	71,8%
Exámenes de suficiencia	83.198	0,11	69.493	0,10	13.705	19,7%
Multas y recargos	74.865	0,10	74.239	0,11	626	0,8%
Especialización	2.381.246	3,11	2.318.752	3,50	62.494	2,7%
Maestrías	983.908	1,28	939.853	1,42	44.055	4,7%
Doctorados	276.708	0,36	0	0,00	276.708	100,0%
Diplomados	57.785	0,08	42.502	0,06	15.283	26,4%
Seminarios	344.970	0,45	508.412	0,77	-163.442	-47,4%
ACTIVIDADES CONEXAS	**1.011.340**	**1,32**	**2.080.894**	**3,45**	**-1.069.554**	-51,4%
Convenios	824.391	1,08	1.759.745	2,65	-935.354	-113,5%
Premédico	113.373	0,15	220.320	0,33	-106.947	-48,5%
Servicios Alumnos	65.030	0,08	80.414	0,12	-15.384	-19,1%
Venta de libros	8.546	0,01	20.415	0,03	-11.869	0,0%
DEV.DESCTOS Y BECAS	**5.577.835**	**-7,28**	**4.895.388**	**-7,38**	**682.447**	**13,9%**
Matriculas	301.979	0,39	649.467	0,98	-347.488	-53,5%
Inscripciones	0	0,00	81.780	0,12	-81.780	-100,0%
Descuentos (Jóvenes a la U, Egresados)	1.017.269	1,33	1.312.761	1,98	-295.492	-22,5%
Diplomados	780	0,00	0	0,00	780	100,0%
Cursos	9.628	0,01	2.969	0,00	6.659	100,0%
Derechos de Grado	770	0,00	472	0,00	298	100,0%
Becas	237.683	0,31	609.458	0,92	-371.775	-61,0%
Intensidad Horaria	31.871	0,04	90.868	0,14	-58.997	-64,9%
Materias Adicionales	3.649	0,00	11.948	0,02	-8.299	-69,5%
Recuperación Curso Académico	2.750	0,00	928	0,00	1.822	100,0%
Clínicas	0	0,00	658	0,00	-658	200,0%
Servicios Alumnos	19.732	0,03	3.746	0,01	15.986	100,0%
Multas y Recargos	0	0,00	0	0,00	0	100,0%
Exámenes de Suficiencias	288	0,00	196	0,00	92	100,0%
Dev. Intereses Matriculas	488	0,00	1.641	0,00	-1.153	-70,3%
Dev. Gastos Administrativos	0	0,00	2.634	0,00	-2.634	-100,0%
Certificados y constancias	0	0,00	16	0,00	-16	-100,0%
Descuento Institucional (Hermanos)	133.606	0,17	0	0,00	133.606	100,0%
Descuento Convenios	441.048	0,58	0	0,00	441.048	100,0%
Descuento Icetex	105.696	0,14	0	0,00	105.696	100,0%
Descuento Reto a la U	11.985	0,02	0	0,00	11.985	100,0%
Descuento Jóvenes a la U	656.941	0,86	0	0,00	656.941	100,0%
Descuentos por Estímulos	719.363	0,94	0	0,00	719.363	100,0%
Dcto Beneficio Conmemoración 40 Años	301.547	0,39	0	0,00	301.547	100,0%
Descuento por pronto pago	1.553.568	2,03	2.125.846	3,20	-572.278,00	-26,9%
TOTAL INGRESOS NETOS	**76.666.293**	**100,00**	**66.334.415**	**100,00**	**10.331.878**	**15,58%**

GERMAN ANZOLA MONTERO
Representante Legal

MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal
T.P.No. 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

OTROS INGRESOS COMPARATIVO AÑO 2023 - 2022

(Expresado en miles de pesos)

	31 de diciembre 2023	%	31 de diciembre 2022	%	Variación	%
INGRESOS NO OPERACIONALES	**4.436.436**	**100,0%**	**2.898.344**	**100,0%**	**1.538.092**	**53,1%**
VENTAS	**129.190**	**2,9%**	**126.806**	**4,4%**	**2.384**	**1,9%**
Medicamentos	2.554	0,1%	4.272	0,1%	-1.718	-40,2%
Lácteos	78.491	1,8%	46.100	1,6%	32.391	70,3%
Cárnicos	6.321	0,1%	5.369	0,2%	952	17,7%
Venta de Carne de Conejo	358	0,0%	2.908	0,1%	-2.550	-87,7%
Porcinos de pie	40.173	0,9%	28.435	1,0%	11.738	0,0%
Boutique UDCA	1.293	0,0%	39.722	1,4%	-38.429	0,0%
FINANCIEROS	**2.628.977**	**59,3%**	**1.173.454**	**40,5%**	**1.455.523**	**124,0%**
Intereses Crédito Institucional UDCA	30.638	0,7%	3.105	0,1%	27.533	0,0%
Estudio de Crédito Institucional	14.320	0,3%	57.409	2,0%	-43.089	0,0%
Intereses Bancarios	2.578.763	58,1%	1.103.640	38,1%	1.475.123	133,7%
Diferencia en Cambio	5.256	0,1%	9.300	0,3%	-4.044	-43,5%
ARRENDAMIENTOS	**444.409**	**10,0%**	**325.613**	**11,2%**	**118.796**	**36,5%**
Instalaciones	135.770	3,1%	48.210	1,7%	87.560	181,6%
Parqueadero	308.639	7,0%	277.403	9,6%	31.236	11,3%
SERVICIOS	**630.209**	**14,2%**	**416.624**	**14,4%**	**213.585**	**51,3%**
Servicio Técnico Análisis Laboratorio	14.642	0,3%	29.460	1,0%	-14.818	-50,3%
Clínica Consultas y Medicamentos	610.787	13,8%	383.419	13,2%	227.368	59,3%
Otros Servicios Quirúrgicos	8.433	0,2%	3.745	0,1%	4.688	125,2%
Devoluciones y Descuentos Clínica	-3.653	0,00	0	0,00	-3.653	100,0%
OTROS INGRESOS	**603.651**	**13,6%**	**855.847**	**29,5%**	**-252.196**	**-29,5%**
Reintegro Costos y Gastos	238.044	5,4%	258.871	8,9%	-20.827	-8,0%
Incapacidades ARP EPS	99.965	2,3%	55.761	1,9%	44.204	79,3%
Ingresos de Ejercicios Anteriores	45.389	1,0%	350.260	12,1%	-304.871	-87,0%
Aprovechamientos	144.099	3,2%	94.566	3,3%	49.533	52,4%
Venta Activos Fijos	2.197	0,02	1.671	0,00	526	100,0%
Reversión de perdidas por deterioro	73.957	0,57	94.718	0,03	-20.761	100,0%

GERMAN ANZOLA MONTERO
Representante Legal

MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal
T.P.No. 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

EGRESOS COMPARATIVO AÑO 2023- 2022

(Expresado en miles de pesos)

	31 de diciembre 2023		%	31 de diciembre 2022		%	Variación	%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	**23.893.222**		**33,44**	**21.185.170**		**34,95**	**2.708.052**	**12,78**
Gastos de Personal	9.719.474		13,60	8.219.888		13,56	1.499.586	18,24
Honorarios	3.257.012		4,56	2.922.746		4,82	334.266	11,44
Impuestos	2.433.936		3,41	1.867.097		3,08	566.839	30,36
Arrendamientos	216.973		0,30	90.954		0,15	126.019	58,08
Contribuciones y afiliaciones	117.712		0,16	123.019		0,20	-5.307	-4,51
Seguros	355.594		0,50	334.444		0,55	21.150	5,95
Servicios	3.376.294		4,73	2.848.167		4,70	528.127	15,64
Gastos legales	50.270		0,07	1.538		0,00	48.732	96,94
Mantenimiento y reparaciones	1.062.906		1,49	1.394.112		2,30	-331.206	-31,16
Adecuación e instalaciones	860.490		1,20	706.334		1,17	154.156	17,91
Gastos de viaje	82.399		0,12	69.051		0,11	13.348	16,20
Depreciación	734.311		1,03	1.327.828		2,19	-593.517	-80,83
Licencias	741.779		1,04	385.934		0,64	355.845	47,97
Deterioro de Cartera	45.934		0,06	275.286		0,45	-229.352	-499,31
Diversos	838.138		1,17	618.772		1,02	219.366	26,17
Materiales y Suministros		99.594			111.328			
Fotocopias		36.132			34.214			
Combustibles y Lubricantes		20.814			14.007			
Elementos de Aseo		228.196			210.458			
Taxis y Buses		5.171			4.398			
Parqueadero		335			3.350			
Atenciones varias		285.868			29.606			
Material desechable quirúrgico y de vidrio		58.692			98.655			
Insumos agrícolas		11.260			33.152			
empastes y encuadernación		0			1.774			
Elementos químicos		52.542			36.790			
Otros		39.534			41.040			
COSTOS ACADEMICOS	**44.045.570**		**61,65**	**36.440.915**		**60,12**	**7.604.655**	**20,87**
Gastos de personal	30.726.157		43,00	26.843.020		44,28	3.883.137	14,47
Honorarios	2.340.118		3,28	2.193.533		3,62	146.585	6,68
Arrendamientos	367.099		0,51	202.248		0,33	164.851	81,51
Contribuciones y afiliaciones	211.808		0,30	198.381		0,33	13.427	6,77
Seguros	281.373		0,39	158.836		0,26	122.537	77,15
Servicios	1.104.578		1,55	1.122.935		1,85	-18.357	-1,63
Mantenimiento y reparaciones	808.291		1,13	333.767		0,55	474.524	142,17
Adecuación e instalaciones	87.515		0,12	70.120		0,12	17.395	24,81
Gastos de viaje	156.128		0,22	150.112		0,25	6.016	4,01
Otros impuestos Iva descontable	489.744		0,69	319.803		0,53	169.941	34,70
Diversos	7.472.759		10,46	4.848.160		8,00	2.624.599	54,14
Libros, suscripciones periódicos revistas		1.089.681			1.013.030			
Convenio docente asistencial		1.724.651			1.897.963			
Compra activos convenios		261.157			74.808			
Gastos cursos convenios		402			9.226			
Licencias		300.721			210.758			
Aportes fondo sustent. De icetex		352.616			235.430			
Aportes fondo contribución .De icetex		648.102			0			
Otros		3.095.429			1.406.945			
GASTOS NO OPERACIONALES	**3.510.883**		**4,91**	**2.990.416**		**4,93**	**520.467**	**17,40**
Financieros	3.069.485		4,30	2.606.767		4,30	462.718	17,75
Gastos extraordinarios	441.398		0,62	383.649		0,63	57.749	15,05
Otros gastos diversos	9.028			2.153				
Perdida por hurto de equipo de Computo	770			0				
Perdida de baja en Cuentas Activos no finan	87.459			15.885				
Gastos de ejercicios anteriores	164.667			174.817				
Otros- Gastos y Ajustes	179.474			190.794				
TOTAL EGRESOS	**71.449.675**		**100,00**	**60.616.501**		**100,00**	**10.833.174**	**17,87**

GERMAN ANZOLA MONTERO
Representante Legal

MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal
T.P.No. 86960-T

Revelaciones a los Estados Finacieros al 31 de Diciembre de 2023 y 2022

(Expresado en miles de pesos)

NOTA 1. CONSTITUCIÓN Y OBJETO SOCIAL

La Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A, se constituyó mediante Escritura Pública No. 251 de la Notaria Séptima del Círculo de Bogotá D.C. el 28 de enero de 1983. Es una Institución Universitaria de carácter privado de utilidad común sin ánimo de lucro, con personería jurídica reconocida mediante Resolución No. 7392 del 20 de mayo de 1983 del Ministerio de Educación Nacional y sometida a vigilancia y control Ministerio de Educación Nacional y pertenece al Régimen Tributario Especial de acuerdo con la Ley 1819 del 29 de diciembre 2016. Su objeto social se encuentra encaminado a la búsqueda permanente de la excelencia académica, a través de la transmisión, generación, aplicación del conocimiento, renovación, investigación y la extensión de sus servicios a la comunidad. La Universidad está orientada a la formación académica, profesional, cultural y humanística, de los programas de pregrado y posgrado en las diferentes áreas del conocimiento. Obtuvo la Acreditación Institucional de Alta Calidad otorgada Ministerio de Educación Nacional a través de la Resolución 017390 del 27 de diciembre de 2019, la cual tiene una duración de 4 años.

Tiene su domicilio principal en la calle 222 # 55 -37 este de la ciudad de Bogotá, Colombia

NOTA 2. RESUMEN DE LAS POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

La Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A, aplica en el desarrollo del proceso contable en el registro y análisis de la información, para la elaboración y presentación de los Estados Financieros de propósito general, garantizando el cumplimiento de las Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF (IFRS siglas en inglés) para PYMES grupo 2 mediante la Ley 1314 de 2009 con el Decreto 2420 de 2015 (anexo 2) y modificado Decreto 2483 de 2018.

Prepara sus Estados Financieros de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades aceptadas en Colombia, como lo estable el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés) en su versión año 2017.

Para el reconocimiento, medición, revelación y presentación de los hechos económicos y otros eventos la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales (U.D.C.A) aplica lo establecido en el marco normativo y requiere la incorporación de los siguientes aspectos:

a. Las bases de medición utilizadas para la preparación de los Estados Financieros:
b. Los Estados Financieros deben ser objeto de identificación clara, y en su caso, perfectamente distinguidos de cualquier otra información. Serán preparados de forma anual y con las revelaciones necesarias como lo estipula la sección 3 NIIF para PYMES con el período contable.
c. La moneda funcional y de presentación empleada para la preparación y presentación de los Estados Financieros:
d. La información numérica incluida en los Estados Financieros deberá presentarse en moneda funcional, para Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales (U.D.C.A) es el peso colombiano y redondearse a la unidad más cercana.
e. La clasificación de las partidas en los Estados Financieros:
f. Cada clase de partidas similares, con suficiente importancia relativa, deberán presentarse por separado en las revelaciones que acompañan los Estados Financieros.
g. Los juicios, estimaciones y supuestos que afectan a la aplicación de las políticas y los importes reportados de activos y pasivos, ingresos, gastos y costos.

La Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales (U.D.C.A) determinará el cierre del periodo contable (a 31 de diciembre de cada año en vigencia) y el día para publicar los Estados Financieros de propósito general, conformado Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados Integral, Cambios en el Patrimonio, Flujos de Efectivo, y las Notas a los Estados Financieros avalados Representante Legal, Revisor fiscal y el Contador.

Las notas a los Estados Financieros se presentarán de una forma sistemática, estas comprenderán los aspectos relativos tanto a los antecedentes de la Universidad; de conformidad con la normativa internacional; y las políticas contables relacionadas con los componentes significativos que integran los Estados Financieros

Facturación, Nómina y Documento Soporte Electrónicos

La Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN) reglamenta la obligatoriedad de adaptar los sistemas de transmisión electrónica para la Facturación, Nómina y Documento Soporte para personas no obligadas a facturar. En cumplimiento a estos requerimientos, la Universidad U.D.C.A. realiza la transmisión electrónica de estos documentos, cumpliendo con las fechas establecidas para este fin.

NOTA 3. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Son los dineros disponibles en la Caja y Bancos a 31 de diciembre de 2023, estos recursos corresponden principalmente al recaudo de matrículas del año. El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen, efectivo en caja general, cajas menores, cuentas bancarias corrientes y ahorro que son rápidamente convertibles en efectivo y que tiene un bajo riesgo de cambio en su valor.

Operaciones en moneda extranjera: La Universidad participa en actividades en moneda extranjera de la siguiente manera: Realiza directamente transacciones comerciales que estén denominados en moneda extranjera, cuando una operación se liquida a un tipo de cambio que difiere del que se utiliza cuando se registró inicialmente la operación, la diferencia de cambio se reconoce en el estado de resultados.

(Expresado en miles de pesos) PERIODO COMPRENDIDO ENTRE

CONCEPTO	31 DE DICIEMBRE DE 2023	31 DE DICIEMBRE DE 2022
EFECTIVO		
Caja General	98,420.00	22,433.00
Caja Menor	1,985.00	1,600.00
Dólares (US$26.06)	10,052.00	12,507.00
Euros (EUS$26.28)	111.00	140.00
TOTAL EFECTIVO	**110,568**	**36,680**
BANCOS		
Occidente Cta.Cte. 215-05634-2	740,950.00	664,247.00
Davivienda Cta.Cte. 115-202695-4	29,146.00	116,144.00
Colpatria Cta.Cte. 4370016355	612,340.00	451,403.00
Bogotá Cta.Cte. 085006971	947,011.00	439,206.00
Bogotá Cta.Cte. 085199644	101,895.00	37,909.00
BBVA Cta.Cte. 143098861	617,816.00	203,078.00
Popular Cta.Cte. 110-040-30079-0	1,533,517.00	619,852.00
Occidente Cta.Cte. 215- 5952-8	1,574,652.00	814,341.00
Av. Villas Cta. Cte. 059-024851-1	3,458,221.00	840,944.00
TOTAL BANCOS	**9,615,548**	**$4,187,124**
CUENTAS DE AHORRO		
Bogotá Cta.Aho. 106426059	1,039,696.00	203,119.00
Banco Popular Cta.Aho. 040-18279-2	1,326,075.00	459,480.00
Banco Popular Cta.Aho. 040-18793-2	240,027.00	72,939.00
Banco Av. Villas Cta.Aho. 059-02481-0	941,424.00	1,993,443.00
Banco Av. Villas Cta. Ah. 059-02734-2	145,333.00	30,404.00
Occidente Cta. Aho. 215-81959-8	15,700.00	2,968.00
Occidente Cta.Aho. 215-81317-1	1,134,955.00	1,624,108.00
Davivienda Cta. Aho. 002800300721 (DAMAS)	2,074,328.00	0.00

Frente a las restricciones de uso se encuentran las cuentas utilizadas en convenios que tiene la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A.

(Expresado en miles de pesos) PERIODO COMPRENDIDO ENTRE

CONCEPTO	31 DE DICIEMBRE DE 2023	31 DE DICIEMBRE DE 2022
BBVA Cta.Aho. 143051928 Comité olímpico panameño	991,020.00	881,323.00
BBVA Cta.Aho. 143086502 PNUMA	45,749.00	45,726.00
*Occidente Cta.Aho. 215-81317-1 IDPYBA	13,658.00	13,658.00
Occidente Cta. Aho. 219-85920-4 Colciencias-D. Investigación	22,693.00	62,414.00
Occidente Cta.Aho. 219-86362-8 Jóvenes a la U	31,347.00	74,999.00
Occidente Cta.Aho. 215-84337-6 Regalías	660,028.00	815,743.00
Occidente Cta.Aho. 215-84370-7 Carmelitas	33,174.00	23,319.00
Occidente Cta.Aho. 215-84274-1	0.00	60,992.00
Occidente Cta.Aho. 219-85959-2 Regalías BLS	25,751.00	25,601.00
Occidente Cta.Aho. 219-85955-0	0.00	30,264.00
Av. Villas Cta. Aho. 059-03054-4	388.00	130,401.00
TOTAL CUENTAS DE AHORRO	**8,741,346**	**6,550,901**
Pagos en Dólares	0	7,790
Banco Union Platers Bank NA A (Miami) 1224023870	0	21
TOTAL DÉPOSITOS EN EL EXTERIOR	**0**	**7,811**
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**18,467,463**	**10,782,515**

*La cuenta Occidente Cta.Aho. 215-81317-1 IDPYBA es propia de la Universidad pero su saldo $13.658 corresponden a convenio de IDPYBA ya que fue una devolución de un anticipo del proveedor PANAMERICANA FORMAS E IMPRESOS S.A.

NOTA 4. INVERSIONES

Registra las inversiones temporales en Bancos y Entidades del Sector Financiero. La Universidad U.D.C.A. optimiza los recursos con el fin de obtener ingresos diferentes a la matricula, las cuales representan a 31 de Diciembre de 2023 así:

(Expresado en miles de pesos) PERIODO COMPRENDIDO ENTRE

CONCEPTO	31 DE DICIEMBRE DE 2023	31 DE DICIEMBRE DE 2022
Fam BBVA	1,145,117	56,393
Corredores Asociados S.A.	2,088,165	47,858
Fondo Rentar 30 Banco Popular	22,271	19,213
Fondo Rentar Vista Banco Popular	43,786	2,195
Club el Nogal	30,062	30,062
CDT Banco Popular	5,000,000	11,000,000
TOTAL INVERSIONES	**8,329,401**	**11,155,721**

Para el año 2023 las más representativas corresponden a: Fam BBVA, Corredores y Asociados S.A. y CDT Banco Popular debido a la estructura de portafolio que maneja la Universidad al momento de invertir.

NOTA 5. CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas por cobrar corresponden a:
Derechos pendientes de cobro originados básicamente en el desarrollo del objeto social. Es de aclarar que la cartera de alumnos está conformada en Créditos Icetex, Créditos Otras Entidades Financieras y Créditos Directos con la Universidad.

Son medidos al valor razonable y son activos financieros no derivados que dan derecho a pagos fijos o determinables. Se presentan en el activo corriente.

Las ganancias y pérdidas que surgen de cambios en el valor razonable de "activos Financieros se incluyen en el Estado de Resultados en el período en el que se producen los referidos cambios.

Para el año 2023 se presenta un incremento en el concepto de Alumnos del 81% esto se debe al cambio en la fecha de pago.

En particulares 182% corresponden a Atenea $666.498 y Tesoro Nacional (regalías) $1.046.415.

Clínica Veterinaria aumento debido a los servicios en la clínica de grandes animales.

(Expresado en miles de pesos) PERIODO COMPRENDIDO ENTRE

CONCEPTO	31 DE DICIEMBRE DE 2023	31 DE DICIEMBRE DE 2022
Alumnos	6,104,764	3,363,525
Particulares	2,166,313	766,989
Servicios Clínicas	49,416	1,945
TOTAL CUENTAS POR COBRAR	**8,320,493**	**4,132,459**

NOTA 6. OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las Otras Cuentas por Cobrar corresponden a:
Anticipos a proveedores y funcionarios (DINORAH INES ZAMORA PEREZ, BALKON, BALKON SAS y otros), por concepto de salidas de campo, adecuaciones baños Av. Boyacá y arrendamientos.

Las ganancias y pérdidas que surgen de cambios en el valor razonable de "activos Financieros se incluyen en el Estado de Resultados en el período en el que se producen los referidos cambios.

(Expresado en miles de pesos) PERIODO COMPRENDIDO ENTRE

CONCEPTO	31 DE DICIEMBRE DE 2023	31 DE DICIEMBRE DE 2022
Anticipo y Avances Proveedores	252,983	130,578
Cuentas por Cobrar a Trabajadores	4,431	30,067
Deudores Varios	0	1,736
Arrendamientos	5,368	13,016
TOTAL OTRAS CUENTAS POR COBRAR	**262,782**	**175,397**

NOTA 7. INVENTARIOS

La Cuenta Inventarios corresponde a:
Insumos y Medicamentos los cuales se requieren para los servicios prestados por la Clínica Veterinaria.

Los inventarios que adquiera la Universidad se medirán costo de adquisición o transformación y su control se llevará aplicando el sistema de inventario con el método promedio ponderado y realiza los inventarios cada semestre

Para el año 2023 se presentó bajas de inventarios en la clínica veterinaria de $2.252 por concepto de medicamentos vencidos.

(Expresado en miles de pesos) PERIODO COMPRENDIDO ENTRE

CONCEPTO	31 DE DICIEMBRE DE 2023	31 DE DICIEMBRE DE 2022
Tienda del Estudiante (Uniformes)	2,120	7,179
Insumos y Medicamentos	114,954	80,844
TOTAL INVENTARIO	**117,074**	**88,023**

NOTA 8. DETERIORO CUENTAS POR COBRAR

La Cuenta Deterioro Acumulado corresponde a:
El deterioro se presenta cuando se origine una pérdida del valor de las cuentas por cobrar que no se pagaron en los plazos acordados o que probablemente no se paguen en el tiempo estipulado, será reconocido contablemente cuando existe evidencia objetiva de la pérdida de valor de una cuenta por cobrar. En la U.D.C.A se reconoce cuando han transcurrido 15 meses del vencimiento, las condiciones del deterioro de la cartera son por método por edades de (450 días), se realizará este procedimiento semestralmente en los meses de noviembre y mayo con una tasa del 1%.

Si existe deterioro, la Universidad reconocerá de forma separada como un menor valor de la cuenta por cobrar, afectando el gasto del periodo.

(Expresado en miles de pesos) PERIODO COMPRENDIDO ENTRE

CONCEPTO	31 DE DICIEMBRE DE 2023	31 DE DICIEMBRE DE 2022
Deterioro Cuentas por Cobrar	-53,837	-71,076
TOTAL DETERIORO CUENTAS POR COBRAR	**-53,837**	**-71,076**

En el 2023 se evidencia una recuperación de la cartera del 24% demostrado una eficiencia en el proceso de cobro de cartera.

NOTA 9. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Corresponde a todos los Activos Fijos de propiedad de la Universidad, los cuales están destinados al desarrollo del Objeto Social, para 2023 se termina de cancelar el contrato de Promesa de Compraventa del inmueble ubicado en la CRA 21 No. 53 D 23 en Bogotá con la Corporación Tecnológica de Bogotá por valor de $9.916.213.241, quedando el saldo de la Promesa de Compraventa por concepto de venta de muebles de los cuales se ha cancelado.

$569.132. Se presenta una variación en los rubros de Terreno y Edificaciones en relación con el estudio técnico de "METROLONJAS" por $31.732.026.

Para el año 2023 se realizó la adición de semovientes por $90.250, referente a animales donados o abandonados.

Depreciación

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo, u otro monto que se substituye costo, menos su valor residual (si lo hubiera). La depreciación de la propiedad planta y equipo se calcula método lineal durante la vida útil estimada según la clase de activo.

Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos son las siguientes:

ACTIVO	VIDA UTIL
Terrenos	Limitada
Edificaciones	60 años
Maquinaria y equipo	30 años
Muebles Enseres Y Equipo de oficina	15 años
Equipo de Comunicación y Computo	5 años
Equipo Médico científico	10 años
Equipo de transporte	12 años

Valor residual 5% del valor de reconocimiento inicial, si existe alguna indicación de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciación, vida útil o valor residual de un activo, se revisa la depreciación de ese activo de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas.

Los terrenos se separan de los edificios y no son depreciables, ya que tiene vida útil ilimitada.

Si varios elementos de Propiedad, planta y equipo tienen la misma vida útil se agruparán como partes de un mismo componente. Los elementos que pertenezcan a un grupo o subgrupo se depreciarán según la vida útil asignada al grupo, salvo que se determine una vida útil específica para el respectivo bien.

(Expresado en miles de pesos) PERIODO COMPRENDIDO ENTRE

CONCEPTO	31 DE DICIEMBRE DE	31 DE DICIEMBRE DE
ACTIVOS DEPRECIABLES	**2023**	**2022**
Construcciones y Edificaciones	68,162,626	77,528,283
Maquinaria y Equipo	450,501	2,100,220
Equipo de Oficina	590,493	6,121,023
Equipo de Comunicación y Computo	1,275,975	4,180,973
Equipo Médico Científico	2,523,083	5,936,285
Flota y Equipo de Transporte	375,689	375,689
Menos: DEPRECIACION ACUMULADA	-937,945	-7,274,515
ACTIVOS NO DEPRECIABLES		
Terrenos	147,905,088	106,807,404
Semovientes	124,100	33,850
PROMESAS DE COMPRAVENTA		
Construcciones y Edificaciones (CTB)	9,916,213	8,445,345
Construcciones y Edificaciones (Cartagena)	3,350,000	0
Muebles y Enseres	569,132	0
TOTAL ACTIVOS FIJOS	**234,183,941**	**204,254,557**

(Expresado en miles de pesos)

PERIODO COMPRENDIDO ENTRE 31 DICIEMBRE 2023

CONCILIACIÓN PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO										
	TERRENOS	**EDIFICIOS PENDIENTES DE LEGALIZAR**	**CONSTRUCCIÓN Y EDIFICACIONES**	**PROMESA DE COMPRAVENTA**	**MAQUINARIA Y EQUIPO**	**EQUIPO DE OFICINA**	**EQUIPO MÉDICO CIENTÍFICO**	**FLOTA Y EQUIPO DE TRANSPORTE**	**SEMOVIENTES**	**TOTAL**
Costo a 2023	$106,807,404	$9,916,213	$68,162,625	$3,350,000	$2,192,034	$10,881,445	$6,273,917	$375,689	$124,100	$208,083,428
Valorización	$41,097,684		$0							$41,097,684
Avalúos					$450,502	$2,435,600	$2,523,083	$54,672		
Deterioro avalúos					$0	$0	$0	$0		$0
Venta o Bajas (-)					-$1,741,532	-$8,445,845	-$3,750,834	-$121,017		-$14,059,228
Costo en libros a 31 Diciembre de 2023	$147,905,088	$9,916,213	$68,162,625	$3,350,000	$450,502	$2,435,600	$2,523,083	$254,672	$124,100	$235,121,884
Depreciación acumulada de 2023	$931,302	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$931,302
Depreciación de Periodo	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$ -
Venta o bajas (-)	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$0	$ -
Propiedad planta y equipo 31 de Diciembre 2023	**$ 146,973,786**	**$ 9,916,213**	**$ 68,162,625**	**$3,350,000**	**$ 450,502**	**$ 2,435,600**	**$ 2,523,083**	**$ 254,672**	**$ 124,100**	**$ 234,190,581**

REVELACIONES A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023.

REVELACIÓN 1: INVENTARIO ACTIVOS FIJOS MUEBLES

La Universidad en su proceso de control y medición posterior de sus activos, en el año 2023 contrato la firma DATA INVENATRIO SAS, la cual tenía como objetivo la toma física y la conciliación del inventario físico de bienes muebles, además realizar estudio de valor razonable de cada uno de los activos, por lo tanto fue presentado el informe final en el mes de diciembre del año 2023 dando como resultado entre otros bajas de inventario no encontrado, deterioro de inventario y su valor razonable a diciembre del año 2023. Por lo anterior el resultado del avaluó de los activos fijos muebles da una disminución por valor $7,147,740 miles de pesos, registrando una nota contable de ajuste del inventario y su contrapartida al patrimonio.

REVELACIÓN 2: COMPRA SEDE CARTAGENA

La universidad en su proceso de fortalecimiento de la infraestructura compro la sede de Cartagena la cual hasta el mes de noviembre venia en arriendo siendo utilizada para el programa de Medicina Veterinaria y Zootecnia y se proyecta aumentar los servicios académicos a otros programas de pregrado; el valor de adquisición fue de $3,350 millones de pesos cancelado el 50% en diciembre del año 2023 y el saldo para febrero del año 2024.

NOTA 10. OTROS ACTIVOS IMPUESTO

Corresponden a los saldos a favor por Impuestos de Industria y Comercio del año 2023.

(Expresado en miles de pesos) PERIODO COMPRENDIDO ENTRE

CONCEPTO	31 DE DICIEMBRE DE	31 DE DICIEMBRE DE
Otros Activos	8,808	2,450
TOTAL OTROS ACTIVOS	**8,808**	**2,450**

NOTA 11. OTROS ACTIVOS

Los otros activos corresponden a: Este grupo está conformado por las cuentas que representa recursos como obras de arte, cultura y biblioteca con recursos digitales y físicos revistas, libros, publicaciones de investigación y artículos de alta calidad para los años 2022 y 2023 no presenta ninguna variación.

(Expresado en miles de pesos) PERIODO COMPRENDIDO ENTRE

CONCEPTO	31 DE DICIEMBRE DE	31 DE DICIEMBRE DE
Bienes de Arte y Cultura	90,500	90,500
Biblioteca	2,895,136	2,895,136
Diversos	4,574	4,574
TOTAL OTROS ACTIVOS	**2,990,210**	**2,990,210**

NOTA 12. VALORACIÓN

Se presento una variación $31.732.026 frente al año anterior ya que los valores que se incorporación fue la valorización del estudio técnico realizado por "METROLONJAS" para al cierre del año 2023 los cuales de detallan a continuación:

DESCRIPCION PREDIO	DIRECCION	MATRICULA INMOBILIARIA	CEDULA CATASTRAL	FECHA ADQUISICION	VALOR AÑO 2022	VALOR AÑO 2023	VALORACIÓN
URBANOS							
El Remanso	Calle 222 No.54-21	050N 00298612	S B R 7570	6/09/2002	4,928,000	4,928,000	0
Campus Universitario I	Calle 222 No.55-37	367746	S B 21780	17 Jl /0985 Escritura 3019 Notaria 18 Bogotá	25,394,270	30,335,263	4,940,993
Campus Universitario II	Calle 222 No. 54-52	050N 222538	S B 16959	19 Mr /2003 Escritura 0530 Notaria 9 B/manga	16,000,000	51,294,806	35,294,806
La Muela	Calle 223 No. 54-56	174140	SB4079		5,036,993	5,036,993	0
El Taller	Calle 222 No. 54-74	424552	sb 15294		20,353,300	20,353,300	0
Casa Blanca	Cra 53 No. 221-97	50N-258377	S B R 4080	4 Ag/2005 Esc 1567 Notaria 9 B/manga	2,995,200	3,857,084	861,884
Avenida Boyacá	Cl 66 a 72 40	272458	66 a 72 2		31,511,200	31,511,200	0
Lotes de Melgar					588,441	588,441	0
EDIFICIOS Y CASAS							
Sede Norte Taller					20,354,650	20,358,000	3,350
Sede el Remanso					2,087,704	2,087,704	0
Sede Sur					48,592,055	39,071,818	-9,520,237
Sede Oriental					215,730	366,960	151,230
Sede Boyaca Calle 66					6,278,143	6,278,143	0
TOTAL AJUSTE VALORACION 2023					**184,335,686**	**216,067,712**	**31,732,026**

NOTA 13. OBLIGACIONES FINANCIERAS

Los pasivos financieros surgen de obligaciones adquiridas por la universidad la cual se transfiere efectivo u otro activo, para cumplir con sus pagos.

(Expresado en miles de pesos) PERIODO COMPRENDIDO ENTRE

CONCEPTO	31 DE DICIEMBRE DE	31 DE DICIEMBRE DE
OBLIGACIONES BANCARIAS	2023	2022
BANCOS CORTO PLAZO		
Banco Bogotá	1,288,333	1,168,195
Banco Popular	4,082,077	4,339,545
Banco BBVA	833,333	833,333
TOTAL BANCOS CORTO PLAZO	6,203,743	6,341,073

NOTA 14. CONDICIONES PRESTAMOS

Banco Popular: Corresponde a tres (3) créditos cuya tasa de interés promedio es de IBR +3.52 y cuyo último plazo de vencimiento es el 06 de diciembre del 2027.

Banco de Bogotá: Corresponde a dos (2) créditos, cuya tasa de interés promedio es de IBR+ 4 y cuyo último plazo de vencimiento es el 28 de mayo del 2026.

Banco BBVA: Corresponde a un (1) crédito, cuya tasa de interés es de IBR + 4.04 y cuyo último plazo de vencimiento es el 30 de septiembre del 2025.

NOTA 15. CUENTAS POR PAGAR Y OTRAS OBLIGACIONES

PROVEEDORES

La Universidad incluye en esta denominación las obligaciones adquiridas por la entidad con terceros, originadas en el desarrollo de sus actividades y de las cuales se espera, a futuro, la salida de un flujo financiero fijo o determinable a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento.

(Expresado en miles de pesos) PERIODO COMPRENDIDO ENTRE

CONCEPTO	31 DE DICIEMBRE DE 2023	31 DE DICIEMBRE DE 2022
CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES		
Proveedores	2,457,846	1,317,999
TOTAL PROVEEDORES	2,457,846	1,317,999

PASIVOS LABORALES CORTO PLAZO

La cuenta Pasivos Laborales representa las obligaciones de la Universidad con sus empleados vinculados, por concepto de prestaciones sociales de conformidad con disposiciones legales. El cálculo definitivo se determinó al Cierre del periodo contable una vez efectuada las respectivas conciliaciones de cuentas laborales.

(Expresado en miles de pesos) PERIODO COMPRENDIDO ENTRE

CONCEPTO	31 DE DICIEMBRE DE 2023	31 DE DICIEMBRE DE 2022
Cesantías e Intereses Consolidadas	1,250,008	965,673
Vacaciones Consolidadas	301,829	253,232
TOTAL PASIVOS LABORALES CORTO PLAZO	**1,551,837**	**1,218,905**

CUENTAS POR PAGAR

En las cuentas por pagar se presenta la disminución 53% trabajo realizado de conciliación del módulo de las cuentas por pagar y los pagos respectivos en el año, los saldos corresponden a los pagos de aportes parafiscales, impuestos nacionales, libranzas y embargos judiciales entre otros.

(Expresado en miles de pesos) PERIODO COMPRENDIDO ENTRE

CONCEPTO	31 DE DICIEMBRE DE 2023	31 DE DICIEMBRE DE 2022
CUENTAS POR PAGAR		
Cuentas por Pagar	1,556,777	3,327,916
TOTAL CUENTAS POR PAGAR	**1,556,777**	**3,327,916**

CONTINGENCIAS

La universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales presenta pasivos contingentes por demandas legales relacionadas con el curso normal del objeto social, y con base en la opinión de los asesores legales y la probabilidad informada área jurídica se registran las contingencias.

Las cuentas por pagar se clasifican en la categoría del costo y se miden inicial y posteriormente valor de la transacción.

se dan de baja cuando se extinguen las obligaciones que la originaron, esto es cuando la obligación haya sido pagada, expire, el acreedor renuncie a ella o se transfiera a un tercero.

Se relacionan las pretensiones presentadas en cada demanda y la contingencia definida a 31 de diciembre 2023:

(Expresado en miles de pesos)

NOMBRE PROCESO-AÑO 2020 Y 2021	VALOR
I.PREDIO LA MUELA. PROCESO POLICIVO - INSPECCION 11 C DE POLICIA LOCALIDAD SUBA	915,817
II.PROCESO LABORAL JUZGADO PROMISCUO DE SOATA (BOYACA)	4,512,000
III.PROCESO ORDINARIO LABORAL ALBA CECILIA QUINTERO	2,600,000
IV PROCESO CIVIL GILBERTO ALZATE RONGA	300,000
V.PROCESO ORDINARIO LABORAL DE UNICA INSTANCIA DE SHIRLEY KATHERINE MUMOZ SALGA	20,000
VI.PROCESO LABORAL ORDINARIO DE MAYOR CUANTIA DE LUZ ALEJADRA ARANQUE MARIN CONTRA LA U.D.C. A	200,000
VII.PROCESO (AMORAL ORDINARIO DE UNICA INSTANCLA DE VICKY LEANDRA MORENO CHALA	16,000
TOTAL CONTINGENCIAS	**2,915,817**

NOTA 16. IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS

Corresponde al Impuesto de Industria y Comercio (ICA) causado por pagar a 31 de diciembre de 2023.

(Expresado en miles de pesos) PERIODO COMPRENDIDO ENTRE

CONCEPTO	31 DE DICIEMBRE DE 2023	31 DE DICIEMBRE DE 2022
Industria y Comercio	160,537	137,695
TOTAL IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS	**160,537**	**137,695**

NOTA 17. ANTICIPOS Y AVANCES

Valores Recibidos para Terceros son los recursos Giros de matrícula ICETEX, convenios, cuentas pendientes de trámite, entre otros.

(Expresado en miles de pesos) PERIODO COMPRENDIDO ENTRE

CONCEPTO	31 DE DICIEMBRE DE 2023	31 DE DICIEMBRE DE 2022
Otros Pasivos	5,715,075	1,734,676
TOTAL ANTICIPOS Y AVANCES	**5,715,075**	**1,734,676**

NOTA 18. DIFERIDOS

Los ingresos académicos recibidos de manera anticipada durante la vigencia 2023. Corresponden a apertura a las matrículas para el primer periodo académico de 2024. Dichos recaudos hacen parte de los ingresos académicos del año 2024.

(Expresado en miles de pesos) PERIODO COMPRENDIDO ENTRE

CONCEPTO	31 DE DICIEMBRE DE 2023	31 DE DICIEMBRE DE 2022
Ingresos recibidos por anticipado	19,427,492	11,809,204
TOTAL INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	**19,427,492**	**11,809,204**

NOTA 19. OBLIGACIONES FINANCIERAS LARGO PLAZO

Las obligaciones a largo plazo han presentado una disminución del 47% porque se ha cumplido con los pagos de cuotas y no se ha requerido financiación bancaria desde año 2020.

Banco Popular: Corresponde a tres (3) créditos cuya tasa de interés promedio es de IBR +3.52 y cuyo último plazo de vencimiento es el 06 de diciembre del 2027.

Banco de Bogotá: Corresponde a dos (2) créditos, cuya tasa de interés promedio es de IBR+ 4 y cuyo último plazo de vencimiento es el 28 de mayo del 2026.

Banco BBVA: Corresponde a un (1) crédito, cuya tasa de interés es de IBR + 4.04 y cuyo último plazo de vencimiento es el 30 de septiembre del 2025.

(Expresado en miles de pesos) PERIODO COMPRENDIDO ENTRE

CONCEPTO	31 DE DICIEMBRE DE 2023	31 DE DICIEMBRE DE 2022
BANCOS LARGO PLAZO		
Banco Bogotá	1,408,472	2,696,805
Banco Popular	4,824,609	8,906,684
Banco BBVA	500,000	1,166,667
TOTAL BANCOS LARGO PLAZO	**6,733,081**	**12,770,156**

NOTA 20. PATRIMONIO

Este rubro corresponde a el patrimonio de la Universidad.

(Expresado en miles de pesos) PERIODO COMPRENDIDO ENTRE

CONCEPTO	31 DICIEMBRE DE 2023	31 DICIEMBRE DE 2022
CAPITAL SOCIAL		
Lilia Téllez de Gómez	1,000	1,000
Jaime Cadena Santos	1,000	1,000
Eliecer González Amaya	1,000	1,000
Hugo Gamboa	1,000	1,000
Humberto González Alarcón	1,000	1,000
Gonzalo Gómez Moreno	1,000	1,000
José Segundo Roa	1,000	1,000
Armando Téllez Olarte	1,000	1,000
Jorge Enrique Molina	1,000	1,000
Ignacio Chávez	1,000	1,000
José Luis Gómez Valderrama	1,000	1,000
Lilia Martha Gómez Téllez	1,000	1,000
Sara de Hardin	1,000	1,000
Alberto Gómez Moreno	4,000	4,000
Total Aportes Corporaciones	**17,000**	**17,000**
SUPERAVIT DE CAPITAL- DONACIONES		
En dinero	132,602	132,602
En valores Mobiliarios	100,300	100,300
En Bienes Muebles	16,554	16,554
En Bienes Inmuebles	330,765	330,765
Total Superávit de Capital	**580,221**	**580,221**
GANANCIA O PERDIDA POR REVALUACION		
En Terrenos	86,796,702	45,699,018
En Edificaciones	17,364,033	34,147,454
Total Ganancia o pérdida Revaluac.	**104,160,735**	**79,846,472**
REVALORIZACION DEL PATRIMONIO		
Revalorización del patrimonio	3,346,153	3,346,153
Total Revalorización del Patrimonio	**3,346,153**	**3,346,153**
IMPACTO POR TRANSICION NIIF		
Impacto por Transición NIIF	65,601,980	65,601,980
Total Impacto por Transición NIIF	**65,601,980**	**65,601,980**
EXCEDENTES ACUMULADOS		
Excedentes Acumulados	42,544,989	33,928,731
Total Excedentes Acumulados	**42,544,989**	**33,928,731**
TOTAL PATRIMONIO ESAL	**223,398,818**	**183,320,557**
RESULTADO INTEGRAL NETO		
Resultado Integral Neto	9,653,054	8,616,258
Total Resultado Integral Neto	**9,653,054**	**8,616,258**
TOTAL PATRIMONIO	**233,051,872**	**191,936,815**

La Universidad presenta un resultado integral neto de $9.653.054 evidenciando un incremento del 12% frente a año anterior, en el rubro de Revalorización el aumento es del 39%

NOTA 21. INGRESOS POR ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA

Corresponde a los Ingresos provenientes en el desarrollo del objeto social de la Universidad, comprende las matrículas, actividades conexas y sus respectivos descuentos y becas.

(Expresado en miles de pesos) PERIODO COMPRENDIDO ENTRE

CONCEPTO	31 DE DICIEMBRE DE 2023	31 DE DICIEMBRE DE 2022
ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA		
Inscripciones	171,521	238,636
Posgrados	2,381,246	2,318,752
Maestrías	983,908	939,853
Doctorados	276,708	0
Coterminales	1,832	289,027
Matrículas	74,827,034	63,217,607
Escudos y carnés	2,099	4,236
Certificados y Constancias	103,468	85,749
Preparatorios	18,115	46,566
Supletorios	706,885	581,197
Cursos Varios	770,678	487,126
Tutorías	332,347	193,490
Exámenes de suficiencia	83,198	69,493
Matrículas extraordinarias	96,129	52,024
Multas y Recargos	74,865	74,239
Seminario de grado UDCA	344,970	508,412
Diplomados	57,785	42,502
Total Ingresos Actividades de Enseñanza	**81,232,788**	**69,148,909**
ACTIVIDADES CONEXAS		
Convenios	824,391	1,759,745
Premédico	113,373	220,320
Servicios Prácticas Alumnos	65,030	80,414
Venta de libros	8,546	20,415
Total Actividades Conexas	**1,011,340**	**2,080,894**
TOTAL INGRESOS ENSEÑANZA	**82,244,128**	**71,229,803**

(Expresado en miles de pesos) PERIODO COMPRENDIDO ENTRE

CONCEPTO	31 DE DICIEMBRE DE 2023	31 DE DICIEMBRE DE 2022
DESCUENTOS, ANULACIONES Y BECAS		
Dctos. y anulaciones matrículas	302,467	649,437
Inscripciones	0	81,780
Descuentos	2,570,837	3,438,607
Recuperación Curso Académico	2,750	928
Cursos	9,628	2,969
Derechos de grado	770	472
Becas	237,683	609,458
Diplomados	780	0
Intensidad Horaria	31,871	90,868
Materias Adicionales	3,649	11,964
Servicios Alumnos, supletorios, exámenes suficiencia	20,020	4,600
Descuento Institucional (Hermanos)	133,606	0
Descuento Convenios	441,048	0
Descuento Audifarma	27,194	0
Descuento Icetex	105,696	0
Descuento Reto a la U	11,985	0
Descuento Jóvenes a la U	656,941	0
Descuentos por Estímulos	719,363	0
Dcto Beneficio conmemoración 40 Años	301,547	0
Dev. Gastos Administrativos	0	4,305
Total Descuentos, Anulaciones y Becas	**5,577,835**	**4,895,388**
TOTAL INGRESOS NETOS ENSEÑANZA	**76,666,293**	**66,334,415**

NOTA 22. COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES

Representa el valor de los gastos necesarios para apoyar el normal funcionamiento y desarrollo de las labores de administración y operación de la Universidad U.D.C.A, adicionalmente, en este rubro también se encuentra el valor de los impuestos, honorarios, servicios ,seguro causados a cargo de la Universidad, de conformidad con las disposiciones legales.

(Expresado en miles de pesos) PERIODO COMPRENDIDO ENTRE

CONCEPTO	31 DE DICIEMBRE DE 2023	31 DE DICIEMBRE DE 2022
Gastos de Personal	9,719,474	8,219,887
Honorarios	3,257,012	2,922,746
Impuestos	2,433,936	1,867,097
Arrendamientos	216,973	90,954
Contribuciones y afiliaciones	117,712	123,019
Seguros	355,594	334,444
Servicios	3,376,294	2,848,167
Gastos legales	50,270	1,538
Mantenimiento y reparaciones	1,062,906	1,394,112
Adecuación e instalaciones	860,490	706,334
Gastos de viaje	82,399	69,051
Depreciación	734,311	1,327,828
Licencias	741,779	385,934
Deterioro Cartera	45,934	275,286
Diversos	838,138	618,772
TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS	**23,893,222**	**21,185,169**

NOTA 23. COSTOS DE ENSEÑANZA

Las cuentas costos y gastos operacionales son ocasionados en el desarrollo del objeto social de la Universidad y registra sobre la base de causación las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, implementación, organización y ejecución de las políticas establecidas para el desarrollo de las actividades misionales.

Los Costos Académicos corresponden a: PERIODO COMPRENDIDO ENTRE

CONCEPTO	31 DE DICIEMBRE DE 2023	31 DE DICIEMBRE DE 2022
Gastos de personal	30,726,157	26,843,020
Honorarios	2,340,118	2,193,533
Arrendamientos	367,099	202,248
Contribuciones y afiliaciones	211,808	198,381
Seguros	281,373	158,836
Servicios	1,104,578	1,122,935
Mantenimiento y reparaciones	808,291	333,767
Adecuación e instalaciones	87,515	70,120
Gastos de viaje	156,128	150,112
Amortizaciones	489,744	319,803
Diversos	7,472,759	4,848,161
Libros, suscripciones, periódicos y revistas	1,089,681	1,013,030
Convenio docente asistencial	1,724,651	1,897,963
Compra activos convenios	261,157	74,808
Gastos cursos convenios	402	9,226
Otros	4,396,868	1,853,134
TOTAL COSTOS DE ENSEÑANZA	**44,045,570**	**36,440,916**

NOTA 24. OTROS INGRESOS

Comprende los ingresos provenientes de transacciones diferentes a las del objeto social de la Universidad donde los ingresos financieros, se incrementaron debido a las inversiones en CDT´S. Para el 2023 la universidad UDCA obtuvo un incremento de 53% esto se debe en su mayor participación a los rendimientos financieros por $2.578.763

(Expresado en miles de pesos) PERIODO COMPRENDIDO ENTRE

CONCEPTO	31 DE DICIEMBRE DE 2023	31 DE DICIEMBRE DE 2022
VENTAS	**129,190**	**126,806**
Medicamentos	2,554	4,272
Lácteos	78,491	46,100
Cárnicos	6,321	5,369
Carne de conejo	358	2,908
Porcinos en pie	40,173	28,435
Boutique UDCA	1,293	39,722
INGRESOS FINANCIEROS	**2,628,977**	**1,173,454**
Intereses Crédito Institucional UDCA	30,638	3,105
Estudio de Crédito Institucional	14,320	57,409
Intereses financieros	2,578,763	1,103,640
Diferencia en cambio	5,256	9,300
ARRENDAMIENTOS	**444,409**	**325,613**
Arriendo Instalaciones	135,770	48,210
Parqueadero	308,639	277,403
SERVICIOS	**630,209**	**416,624**
Clínica consultas y medicamentos	14,642	29,460
Otros Servicios Quirúrgicos	610,787	383,419
Asistencia Técnica	8,433	3,745
Devoluciones y Descuentos clínica	3,653	0
OTROS INGRESOS	**603,651**	**855,847**
Reintegro costos y gastos	238,044	258,871
Indemnizaciones Seguros	99,965	55,761
Incapacidades ARP EPS	45,389	350,260
Aprovechamientos	144,099	94,566
Venta Activos Fijos	2,197	1,671
Reversión de las perdidas por deterioro	73,957	94,718
TOTAL OTROS INGRESOS	**4,436,436**	**2,898,344**

NOTA 25. OTROS EGRESOS NO OPERACIONALES

Comprende los gastos causados y no relacionados directamente con el objeto social de la Universidad.

FINANCIEROS

Registra el valor de los gastos causados durante el periodo, en la ejecución de diversas transacciones con entidades financieras tales como: Gastos Bancarios $19.485 Comisiones $178.220, Intereses $ 2.847.389, diferencia en Cambio $24.391.

(Expresado en miles de pesos) PERIODO COMPRENDIDO ENTRE

CONCEPTO	31 DE DICIEMBRE DE 2023	31 DE DICIEMBRE DE 2022
Financieros	3,069,485	2,606,767
TOTAL GASTO FINANCIEROS	**3,069,485**	**2,606,767**

GASTOS EXTRAORDINARIOS

Esta cuenta registra gastos extraordinarios provenientes de revisiones en cada una de las cuentas del balance, como ajustes de entrada y salida de inventarios por pérdida de bienes y costos y gastos de ejercicios anteriores.

CONCEPTO	31 DE DICIEMBRE DE 2023	31 DE DICIEMBRE DE 2022
Gastos Extraordinarios	165,437	174,817
Otros Gastos Ajustes de Inventario	188,502	192,947
Gastos Diversos	87,459	15,885
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	**441,398**	**383,649**

NOTA 26. HECHOS OCURRIDOS DESPUES DEL PERIODO

Comprende a los ajustes realizados a los estados financieros de la universidad U.D.C.A. por hechos ocurridos después del periodo que se informa se incluirán todos los eventos hasta la fecha en que los estados financieros queden autorizados para su publicación, aunque dichos eventos se produzcan después del anuncio público del resultado o de otra información financiera específica.

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL A LOS ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2023, A LA ASAMBLEA GENERAL DE LA UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

Informe sobre los Estados Financieros

He examinado y auditado los Estados Financieros certificados de la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A, que comprenden el Estado de la Situación Financiera a 31 de diciembre de 2023, el Estado de Resultados Integrales, el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto y el Estado de Flujos de Efectivo, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

Responsabilidades de la Administración con Relación a los Estados Financieros

En mi carácter de Revisor Fiscal declaro que la Administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los Estados Financieros, de conformidad con el Decreto 3022 de 2013, que incorpora la Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno, que estén libres de incorrección material, debida a fraude o error de importancia relativa, así como seleccionar y aplicar las políticas y estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Los Estados Financieros fueron debidamente certificados por el Representante Legal y el Contador Público de la Universidad, declarando que verificaron previamente las afirmaciones explicitas e implícitas en cada uno de los elementos, que componen los estados financieros.

Los Estados Financieros de 2022, que se presentan son con fines comparativos; estos fueron auditados y dictaminados sin salvedades.

Responsabilidad del Revisor Fiscal

Mi responsabilidad es examinarlos, auditarlos y expresar una opinión sobre los mismos. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir con mis funciones de Revisor Fiscal y efectué mis exámenes, de acuerdo con las normas de auditoría de conformidad con el Decreto 302 de 2015, que incorpora las Normas Internacionales de Auditoria NIA. La auditoria incluye, además de otras normas técnicas, el desarrollo de procedimientos con base en pruebas selectivas, el examen de la evidencia que respaldan las cifras y las revelaciones que la Universidad consideró convenientes en los Estados Financieros. Incluye, también, el análisis de las normas contables utilizadas dentro del periodo, con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los Estados Financieros están libres de incorrección material.

Opinión

Considero, con base en el resultado satisfactorio de los procedimientos de auditoría que llevé a cabo, que me proporcionan una base responsable para la expresión de mi opinión y los conceptos emitidos a continuación:

1. Los Estados Financieros antes mencionados, tomados del registro de contabilidad, presentan Fidedignamente la situación financiera de la Universidad al 31 de diciembre de 2023, los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio y el flujo de efectivo por el año terminado a esa fecha, de conformidad con el Decreto 3022 de 2013, que incorpora las Normas Internacionales de Información Financiera.

2. Conceptúo que, durante el 2023, los demás registros se llevaron de acuerdo con las normas legales y la técnica contable; las operaciones registradas en los libros y los actos de administración, en su caso, se ajustaron a los Estatutos y las decisiones de la Asamblea General y del Consejo Directivo.

La correspondencia, los comprobantes de cuentas y los libros de actas, se llevan y conservan debidamente.

La Universidad aplica las medidas adecuadas de control interno, de conservación y de custodia de sus bienes y de los terceros que están en su poder.

Los comentarios y recomendaciones relacionadas con el control interno y con el control de gestión y de resultados fueron comunicados en su debida oportunidad a la administración, a través de informes y reuniones de trabajo.

Identifiqué y evalué los riesgos de error material en los estados financieros, bien sea por fraude o error; diseñé y realicé procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtuve evidencia de auditoría, que fue suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material que resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.

El deterioro de cartera fue realizado de acuerdo con las políticas contables establecidas por la administración.

3. De acuerdo con el resultado de pruebas selectivas realizadas a los documentos y los registros de contabilidad, de conformidad con las normas de auditoría del Decreto 302 de 2015, que incorpora las Normas Internacionales de Auditoria NIA, declaro:

En cumplimiento del Decreto 1406 de 1999, en sus artículos 11 y 12 y el Decreto 1931 de 2006, en el artículo 1 numeral 1.3, que establecen las fechas de obligatoriedad del uso de la planilla integrada de liquidación de aportes a partir de diciembre de 2006 para los aportantes y los pagadores que cuenten con 100 o más cotizantes, deberán obligatoriamente liquidar y pagar dichos aportes por internet:

Que durante el periodo la Universidad ha cumplido con estas disposiciones y sus obligaciones de autoliquidación, pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral y contratos de aprendizaje.

Que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctos y se han determinado correctamente las bases de cotización.

Que son correctos los datos sobre los afiliados al sistema.

Que la Universidad como aportante se encuentra a paz y salvo por el pago de aportes al cierre del ejercicio, de acuerdo con los plazos fijados.

Que no existen irregularidades contables con relación a los aportes al sistema, especialmente, las relativas a bases de cotización, aportes laborales y aportes patronales.

4. En el Informe de Gestión correspondiente al 2023 y las actividades descritas en él, se incluyen cifras globales, coincidentes con los Estados Financieros examinados.

Otros Asuntos

1. En cumplimiento del artículo 47 de la ley 222 de 1995, modificado con la ley 603 del 27 de julio de 2000, artículo 1, certifico ante la Asamblea General y ante las autoridades, que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, con las debidas autorizaciones y, en el caso específico de software, de acuerdo con la licencia de uso que viene con cada programa.

2. En cumplimiento del Decreto 1072 del 26 de mayo de 2015, por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Trabajo, Capitulo 6 Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo, que tiene por objeto implementar el Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST) y el artículo 2.2.4.6.37 que establece la Transición y los plazo para sustituir el programa de Salud Ocupacional por el Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST) y el Decreto 052 del 12 de enero de 2017, que modifica el artículo 2.2.4.6.37, el cual, define que a partir del 1 de junio de 2017 se debe dar inicio a la ejecución de manera progresiva, paulatina y sistemática las fases de implementación, manifiesto que la Universidad ya realizó el proceso de la sustitución e implementación al SG-SST.

3. Esta Revisoría informa que la Universidad continua con la implementación y mejoramiento del Sistema de Gestión Documental, donde se establezca una normatividad archivística, que permita una documentación organizada, categorizada, teniendo en cuenta el ciclo vital de los documentos para clasificarlos en Archivo de gestión, Archivo Central y Archivo histórico, tablas de retención documental, la conservación y salvaguarda de los documentos, establecidos por la Ley 594 del 14 de julio de 2000, llamada Ley General de Archivos y la Ley 527 del 18 de agosto de 1999, llamada Ley de Comercio Electrónico.

4. La Revisoría Fiscal informa que de acuerdo con la reforma tributaria Ley 1819 del 29 de diciembre de 2016, en su Parte III “RÉGIMEN TRIBUTARIO ESPECIAL”, modificó mediante el artículo 145 el articulo 23 ENTIDADES NO CONTRIBUYENTES DECLARANTES del Estatuto Tributario, retirando de este las Instituciones de Educación Superior e incorporándolas en el artículo 19 como CONTRIBUYENTES DEL RÉGIMEN TRIBUTARIO ESPECIAL y los artículos 356-2, 356-3 y 364-5, la Universidad surtió todo el trámite y dio cumplimiento con todo lo establecido en dicha ley, para continuar en el Régimen Tributario Especial.

5. La Universidad viene dando cumplimiento a la obligación de generar y entregar facturas electrónicas, atendiendo los términos, requisitos y características establecidas por las normas para tal fin, así como la exigencia de solicitarla por parte de los proveedores.

6. La Universidad viene dando cumplimiento a la obligación de generar y transmitir el documento soporte de pago de la nómina electrónica de todos sus empleados, atendiendo los términos, requisitos y características establecidas por las normas para tal fin.



JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal
T.P. No. 86960-T
Bogotá., D.C. febrero 26 de 2024



CAMPUS UNIVERSITARIO

Calle 222
Calle 222 # 55 - 37
PBX (60 1) 6684700
Bogotá, Colombia

Avenida Boyacá
Avenida Boyacá # 66A - 61
PBX (60 1) 6684700 Ext. 501
Bogotá, Colombia

Alianza CTB - U.D.C.A
Carrera 21 # 53D - 35
PBX (60 1) 3483061
Bogotá, Colombia

Cartagena
Barrio Pie del Cerro
Cra. 31 No. 18B-55
Telefóno: (60 5) 6568562
Cartagena, Colombia

www.udca.edu.co

@somosudca