



INFORME DE ASAMBLEA GENERAL GESTIÓN 2024 - 2025

ASAMBLEA GENERAL

Enrique Vargas Lleras - Presidente

Miembros Fundadores

Sara Gómez de Hardin

Martha Gómez de Adams

Miembros de Número

Ana María Sánchez Vargas

Gabriel Arango Valdés

Augusto Amaya Arango

Hugo Fernando Gamboa Rodríguez

Hernán Mauricio Chaves Ardila

Jaime Andrés Cadena SÁCHICA

Benjamín López Arciniegas

Germán Anzola Montero

Laura Phillips Sánchez

Representante de las Directivas Académicas

César Augusto García Velásquez

Representante de los Estudiantes

Ana María Arias Castaño

Representante de los Profesores

Jorge Hernán Torres Vanegas

Representante de los Egresados

Andrés Eduardo Vásquez Plazas

Representante Estamentos de la Sociedad Civil

Jorge Alexander Varela Mora

Revisor Fiscal

Claudia Juliana Grisales Laverde

Secretaria General ejerce la Secretaría Técnica

CONSEJO DIRECTIVO

Enrique Vargas Lleras - Presidente

Germán Anzola Montero - Rector

Consejeros

Ana María Sánchez Vargas

Hugo Fernando Gamboa Rodríguez

Augusto Amaya Arango

Benjamín López Arciniegas

Hernán Mauricio Chávez Ardila

Laura Phillips Sánchez

Representante de las Directivas Académicas

César Augusto García Velásquez

Representante de los Estudiantes

Ana María Arias Castaño

Representante de los Profesores

Jorge Hernán Torres Vanegas

Representante de los Egresados

Andrés Eduardo Vásquez Plazas

Representante Estamentos de la Sociedad Civil

Jorge Alexander Varela Mora

Revisor Fiscal

Claudia Juliana Grisales Laverde

Secretaria General ejerce la Secretaría Técnica

AUTORIDADES ACADÉMICO-ADMINISTRATIVAS

Germán Anzola Montero - Rector

Vicerrectoría General y de la Sostenibilidad

Claudia Juliana Grisales Laverde - Secretaria General

Camilo Arturo Peraza González
Director de la Secretaría Técnica del SIGA

María Clara Nieto Rujana
Directora de Planeación y Desarrollo

Yeny Edidt Reyes Sáenz
Vicerrectora Administrativa y Financiera

Cheyron Eloina Castellanos Sánchez
Vicerrectora de Formación

Ana Delia Pinzón García
Vicerrectora de Investigación

Laura Phillips Sánchez
Vicerrectora de Extensión

Beatriz Eugenia Enciso Betancourt
Directora Bienestar Social Universitario

Elver Jofre Carvajal Bonilla
Director Aseguramiento de la Calidad

Ximena Cardoso Arango
Directora de Relaciones Internacionales

Germán Macías Muñoz
Director Tecnologías de la Información y las
Comunicaciones TIC

Área de Conocimiento Ciencias:

Karol Andrea Méndez Leguizamón
Decana Química Farmacéutica

Olga Lucía Mateus Montañez
Decana Química

Área de Conocimiento Ciencias Administrativas y Comerciales:

Edgar Fernando Russi Obando
Decano

Área de Conocimiento Ciencias Agropecuarias:

Jhensus Elías Carvajal Gómez
Decano Medicina Veterinaria

Diana Lorena Marentes Barrantes
Decana Ingeniería Agronómica - Zootecnia

Derwin Ramón Calatayud Márquez
Decano Medicina Veterinaria y
Zootecnia, Bogotá y Cartagena

María Lina Simancas Mogollón
Vicedecana Medicina Veterinaria y
Zootecnia, Cartagena

Área de Conocimiento Ciencias Ambientales y de la Sostenibilidad:

Henny Margoth Santiago Villa
Decana Ciencias Ambientales - Tecnología en Análisis
Ambientales - Coordinadora de Sostenibilidad

Área de Conocimiento Ciencias de la Salud:

Jairo Hernán Ortega Ortega
Decano Medicina

Jeansy Alonso Rodríguez Buitrago
Decano de Ciencias del Deporte

Claudia Marcela Velásquez Jiménez
Decana Enfermería

Área de Conocimiento Ciencias Jurídicas:

Odilia Margarita Borja Cuadros
Decana Derecho

Contenido

PRESENTACIÓN.....	5
1. DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	
1.1. Rectoría.....	8
1.2. Vicerrectoría General y de la Sostenibilidad.....	12
1.3. Secretaría General.....	14
1.4. Dirección Sistema Integrado de Gestión Ambiental - SIGA.....	17
1.5. Dirección de Planeación y Desarrollo.....	19
1.6. Dirección de Aseguramiento de la Calidad.....	21
2. MACROPROCESO MISIONAL	
2.1. Vicerrectoría de Formación.....	23
2.2. Vicerrectoría de Investigación.....	27
2.3. Vicerrectoría de Extensión.....	32
3. MACROPROCESO DE APOYO	
3.1. Dirección de Relaciones Internacionales.....	39
3.2. Dirección de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones TIC.....	42
3.3. Dirección de Bienestar Social Universitario.....	44
3.4. Vicerrectoría Administrativa y Financiera.....	47
ESTADOS FINANCIEROS.....	51

Presentación

Es un honor presentar ante ustedes el presente Informe de Gestión, que refleja el compromiso y los avances significativos alcanzados en el último periodo, reafirmando la solidez del proyecto educativo de nuestra institución y su proyección hacia el futuro. Quiero agradecer especialmente al Consejo Directivo y a la Asamblea General por su respaldo y acompañamiento, fundamentales para la materialización de las iniciativas, que fortalecen a la Universidad. Igualmente, al equipo de Alta Dirección, que me acompañó en la ejecución de todos los proyectos enunciados en este Informe de Gestión.

Durante esta vigencia, logramos la renovación de la Acreditación Institucional, por un periodo de seis años, mediante la Resolución 007467 del 15 de mayo de 2024, lo que ratifica, de nuestra parte, el compromiso irrestricto con la excelencia académica y el mejoramiento continuo, en beneficio de la sociedad colombiana.

Como parte de este proceso y en atención a la conceptualización de la sostenibilidad que hemos adoptado como comunidad académica, aprobamos e iniciamos la ejecución del Plan de Desarrollo Institucional 2024-2028 “La U.D.C.A por y para el Desarrollo Sostenible”. Además, actualizamos el Proyecto Educativo Institucional (PEI), incorporando la transición de la U.D.C.A hacia un modelo de sostenibilidad, alineado con nuestra visión de una educación responsable con el entorno y el desarrollo sostenible.

En materia de crecimiento institucional, nos enorgullece compartir que, pese a la inestabilidad económica del país, mantuvimos el número de estudiantes en todos los programas y aprobamos un incremento del 4 % en el valor de las matrículas de estudiantes nuevos y antiguos. Esta decisión representa un equilibrio entre la sostenibilidad financiera de la institución y un alivio ante la volatilidad de la economía colombiana y las dificultades que enfrenta el ICETEX. Esto, es solo el reflejo de la confianza en nuestra oferta académica y de una gestión financiera adecuada, que garantizan la estabilidad y la proyección de la Universidad.

En el ámbito internacional, fortalecimos nuestra participación en eventos y misiones académicas y de cooperación, consolidando vínculos con instituciones de Latinoamérica, el Caribe y Europa, lo que nos permite ampliar oportunidades de movilidad e intercambio de conocimiento.

Asimismo, destacamos la incorporación de la sostenibilidad en nuestro modelo de gestión y estructura orgánica, así como la implementación del Acuerdo de Firma Electrónica y la Gestión del Riesgo, optimizando los procesos administrativos y garantizando mayor eficiencia y seguridad en la gestión institucional.

Un avance fundamental ha sido la reforma del Estatuto Estudiantil, que introduce mejoras en las opciones de grado, ampliación de apoyos y estímulos económicos, mayor participación de los diferentes estamentos en la vida universitaria y una incidencia directa en la movilidad internacional de nuestros estudiantes.

Finalmente, resalto el proceso de certificación en la implementación del Sistema de Gestión de Calidad, bajo la norma NTC ISO 9001:2015, afianzando nuestro compromiso con la mejora continua y la excelencia académica y administrativa.

Estos logros son testimonio del esfuerzo conjunto de toda la comunidad U.D.C.A, donde estudiantes, profesores, directivos y administrativos construimos una Universidad que promueve espacios de discusión legítima y trabajo en equipo. Seguiremos trabajando con convicción, para que nuestra institución continúe creciendo, innovando y consolidándose como un referente en educación superior.

Los invito a leer en este informe los logros alcanzados, en la vigencia marzo 2024 - marzo 2025, que reflejan la solidez de nuestro proyecto educativo y nos motiva a continuar respaldando el camino construido hasta hoy. Las proyecciones a futuro, también nos desafían a reconocer que el legado construido es la base para la prospectiva de la Universidad.

Agradezco su atención y el respaldo, que nos permite seguir avanzando en este camino.

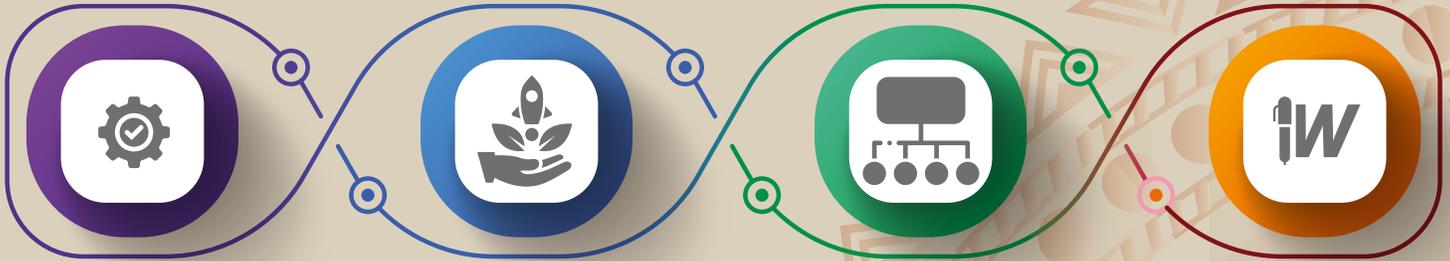
Germán Anzola Montero
Rector



Direccionamiento Estratégico

Planes y Estrategias

● Relacionados con Lineamientos Institucionales:



Plan de Desarrollo Institucional-PDI, denominado "La U.D.C.A por y para el Desarrollo Sostenible"

Incorporación en la estructura orgánica todas las responsabilidades que permitan a la U.D.C.A comprometerse con el Desarrollo Sostenible

Ajuste a las nomenclaturas de las Direcciones de Programa por Decanaturas y de los procesos misionales, adscritos a las Vicerrectorías

Actualización del acuerdo del reglamento de Posgrados

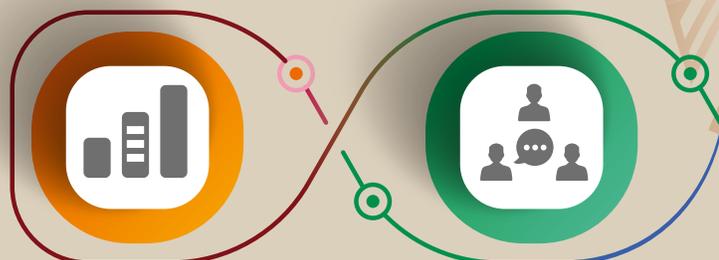


Ajustes al PEI, en el sentido de introducir lo correspondiente de la transición de la U.D.C.A hacia la sostenibilidad

Acuerdo de Firma Electrónica y Gestión del Riesgo

Reforma Estatuto Estudiantil con relación a las opciones de grado, apoyos y estímulos económicos, participación democrática de los diferentes estamentos, incidencias a la movilidad Internacional

Proceso de certificación de la implementación en el Sistema de Gestión de Calidad, bajo la NTC ISO9001:2015



Acuerdo que define el Protocolo de prevención y atención en tipos de violencia y discriminación al interior de la Universidad, documento radicado ante el MEN y el respectivo Plan de Acción

Derogar Acuerdo No. 477 de 2021, el cual, creó el Instituto de Formación Avanzada y cambiar su nomenclatura por Formación de Posgrado, como Subproceso adscrito a la Vicerrectoría de Formación

● **Relacionados con Derechos Pecuniarios**



- Incremento de matrículas para los estudiantes nuevos y antiguos del 11 %, 2024
- Incremento de matrículas para los estudiantes nuevos y antiguos del 4 %, 2025

● **Relacionados con incremento salarial, bonificaciones y contratos**

Presentación de nómina de desvinculación de pensionados, con una proyección de 2 a 3 años

Bonificaciones especiales a miembros de la Alta Dirección

9,28 % de incremento salarial, conforme a lo estipulado al IPC

Ajuste de honorarios para miembros assembleístas para el 2024, según IPC

● **Relacionados con inversión y asuntos financieros**

Estados financieros mensuales y saldo de bancos

Presupuesto a ejecutar para el periodo 2024-2025

Informe de la visita de la Subdirección de Inspección y Vigilancia del MEN, sobre temas financieros, infiriendo que la Universidad ha cumplido a cabalidad con estos requerimientos de información financiera

Pagos por parte del Ictetex, en un 74 %

Aperturas de CDT's

Revisión y actualización de la tabla de gastos de viajes

Gestión de Pólizas de Seguro de vida Allianz, para todos los miembros de la Comunidad Universitaria, que incluye a los miembros de la Asamblea

Representación en eventos

14°. Congreso Internacional de Educación Superior, Universidad 2024, en La Habana, Cuba, del 5 al 9 de febrero de 2024

Reunión de seguimiento de la Conferencia Regional de Educación Superior de América Latina y el Caribe 2018-CRES+5, en Brasilia, Brasil, del 11 al 15 de marzo de 2024

Misión Académica Rectoral, en Valencia, España, del 27 al 31 de mayo de 2024

Gestiones Académicas Generales

Firma de la compraventa del bien inmueble, destinado como Espacio Académico de Cartagena

Análisis de viabilidad para adquirir los predios de la Universidad Sergio Arboleda, con base en avalúo de la lonja inmobiliaria, sin resultados positivos

Propuesta, a cinco años, para gestionar el reconocimiento de la U.D.C.A ante la UNESCO-IESALC y otras autoridades nacionales, como un proyecto al servicio de la educación para el desarrollo sostenible

Invitación de UNIVERSIA para liderar la coordinación nacional en la mesa 2 de lineamientos y políticas que permitan a las Universidades abordar la Agenda 2030 desde el grupo MetaRedS

Propuesta de modernización de los programas académicos de la Universidad, con diseños curriculares innovadores

Convenio marco de cooperación interinstitucional con la Universidad de Córdoba, para las prácticas de los estudiantes de la sede de Cartagena

Otorgamiento de reconocimiento a programas que recibieron la Acreditación por 8 años

Estudio de factibilidad para la Creación del programa académico de Formación Universitaria en Análisis de Datos

Firma del Acuerdo de Voluntades entre la Secretaría Distrital de Ambiente y la Universidad, para ser actores fundamentales en la conservación y preservación de la Reserva Thomas van Der Hammen

Proyecto de instalación de 322 paneles solares, en el campus sur, que es el que más consume energía y generar un ahorro de energía en un 40 %; gestión para el Uso de fuentes de energías alternativas, con la Corporación Ambiental Empresarial-CAEM

Convenio interinstitucional con la Universidad Externado de Colombia, para fortalecer las áreas de ciencias exactas, ciencias aplicadas y ambientales y las ciencias sociales y humanas, en virtud del desarrollo sostenible

Aprobación de arreglos de infraestructura y parte arquitectónica del espacio académico de la Avenida Boyacá

Participación en la Elección Representantes de Profesores, Estudiantes y Directivas Académicas ante el Consejo Directivo y Asamblea General

Participación en el análisis de diversos documentos emitidos por el gobierno Nacional, entre ellos, la Ley de Financiación, la Ley Estatutaria y la Reforma Constitucional. Se elevaron recomendaciones

Gestiones relacionadas con el Estamento Egresados

Informe de egresados y participación en rankings nacionales e internacionales: 20.034 egresados, para un 60 % de la base de datos actualizados; de estos, el 58 %, corresponde a egresados de programas de pregrados y 67 %, de posgrado.

Gestiones relacionadas con el Estamento Estudiantes

- Informe de estudiantes matriculados o movimiento de matrícula, primer y segundo semestre de 2024
- Auxilios por calamidad doméstica
- Promedios académicos por excelencia
- Reducción del valor de los derechos de grado en un 50 %
- Comunicación a ASCOFAME, por el indebido manejo que realizan los profesionales de la Medicina a los estudiantes que se encuentran en pasantías
- 2024: Año de la renovación curricular para incorporar la Educación para la Sostenibilidad

Gestiones relacionadas con Alianza U.D.C.A - CTB

Cancelación del valor de la estructura física de la CTB, lo que genera la entrega del inmueble y el levantamiento de los documentos legales en torno a la compra

Gestiones en la Notaría 62 del Círculo de Bogotá, donde se encuentra en curso el trámite de Escrituración de la infraestructura de la CTB

Presentación del documento, denominado "Modelo de proyección CTB 2025-2032"

Proceso de disolución y liquidación de la CTB, para radicarlo ante el MEN, para su ratificación

Vicerrectoría General y de la **Sostenibilidad**

• Sostenibilidad

La U.D.C.A está vinculada a **METARED S**, una Red colaborativa de responsabilidad social universitaria y de sostenibilidad, conformada por varios países Iberoamericanos, PARA las Universidades, POR las Universidades y CON las Universidades. Ello, implica una gestión de impactos positivos y negativos gestados por la comunidad universitaria, así como de las expectativas y necesidades de sus grupos de interés. Es así, que las políticas institucionales en responsabilidad social y el desarrollo sostenible en la Universidad son asumidos en un sentido más amplio, inclusivo y transversal, inspirados en el marco de competencia del Consejo Estatal de Responsabilidad Social de las Empresas (CERSE).

La Universidad, en su gestión y responsabilidad frente al tema de sostenibilidad, lidera el Grupo 2 de la Red, concerniente a políticas y modelos universitarios para abordar la agenda 2030.

• Planes y Estrategias

Trabajo articulado con las Universidad Iberoamericanas para la celebración mundial de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Construcción de la Política Institucional de Sostenibilidad

Articulación institucional y con los programas académicos que permitan incorporar el concepto de sostenibilidad en toda la oferta académica.

• Aseguramiento de la Calidad

Renovación Acreditación Institucional, otorgada por el MEN, por medio de la Resolución 007467 del 15 de mayo de 2024, por un periodo de seis años

Renovación Acreditación de Programas Académicos: Ingeniería Geográfica y Ambiental, Resolución 004917, del 16 abril de 2024 (8 años), otorgado por MINEDUCACIÓN

Fortalecimiento Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad, con el objeto de fortalecer y visibilizar institucionalmente los procesos de autoevaluación y mejoramiento continuo con fines de obtener nuevos registros calificados de programas de pregrado y posgrado, o renovar los ya existentes. Participación permanente en mesas de trabajo del CNA, Ministerio de Educación Nacional y Redes Nacionales para la articulación de la normativa en la materia.

- **Otras Gestiones**

Creación del Instituto de Posgrados, cuyo propósito se centra en la coordinación académica y administrativa de los posgrados ofertados en la Universidad; actualmente, es una dependencia de la Vicerrectoría de Formación.

Creación del Instituto de Posgrados, cuyo propósito se centra en la coordinación académica y administrativa de los posgrados ofertados en la Universidad; actualmente, es una dependencia de la Vicerrectoría de Formación.

Representación de la Universidad: en reuniones de ASCUN y del Consejo Nacional de Rectores

Actualización de la estructura académico-administrativa de las Facultades, se eliminó el concepto de facultades y se introdujo el concepto de áreas del Conocimiento, que rige actualmente, con Decanos al frente de la gestión académica y administrativa de los programas académicos.

Visibilidad Institucional en la Red Colombiana de Posgrados: participación en la Asamblea de la Red Colombiana de Posgrados, donde la Universidad formó parte de la Junta Directiva, en el cargo de Vicepresidencia de la Red, para el periodo marzo de 2021 - marzo del 2024.

- **Trámites ante la Rectoría**

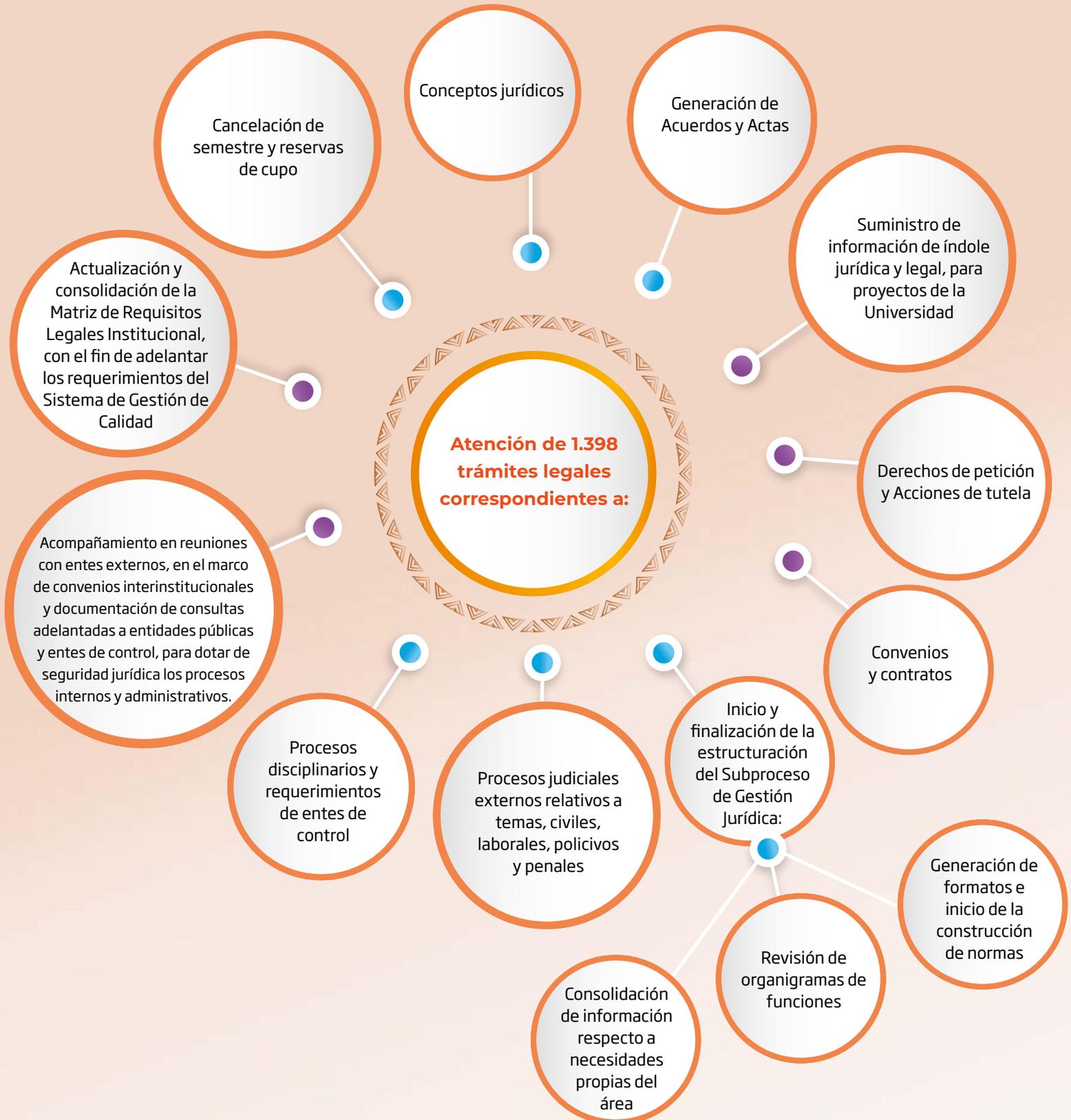
Solicitudes de autorización para nombramiento de profesores de cátedra para los periodos académicos 2024-1 y 2024-2.

Solicitudes de aprobación de programas individuales de Labores Académicas PILA de profesores de planta, para los periodos académicos 2024-1 y 2024-2.

Presentación de informes de participación como par académico nacional e internacional en los procesos de acreditación de instituciones y de programas, tanto por invitación del CNA como de ARCUSUR.

Secretaría General

Subproceso de Gestión Jurídica



Efectos NO Deseados

Sistema de Gestión de Riesgos, liderado por el Consejo Directivo, determinación fundamentada en principios jurídicos, de gobernanza y buen gobierno

Análisis de viabilidad para la contratación de un experto en riesgos y adelantar el diagnóstico de riesgos

Realización de sesiones de trabajo y capacitaciones con el personal de Organización y Métodos, en virtud de las matrices DOFA y de Riesgos, requeridas como requisito de la norma ISO 9001-2015

Sesiones de trabajo con el consultor, para la consolidación del Sistema de Gestión de Riesgos Institucionales

Elaboración de la presentación del Sistema de Gestión del Riesgo con destino al Comité de la Alta Dirección

Diseño y estructuración de la Política de Gestión de Riesgos Institucionales, con su respectivo Acuerdo, que adopta la Política por parte del Consejo Directivo

Diseño y estructuración del Manual del Sistema de Gestión de Riesgos con fundamento en la ISO 31000:2018

Contratación del licenciamiento del software ISOLUCIÓN CALIDAD, RIESGOS

Subproceso Relaciones Laborales:

Revisión y análisis del estado de los procedimientos del subproceso de gestión de talento humano

Implementación de acciones de mejora para las relaciones laborales de la Universidad:

Articulación de nuevos procedimientos al módulo de Workflow - SEVENET

Recepción de comunicaciones oficiales

Implementación de flujos de trabajo y firma electrónica, a través de las plataformas de SEVENET y SGINIO, para gestionar los trámites de las Relaciones laborales de la Universidad y las PQRSDF

Actualización de los documentos y procedimientos institucionales conforme la NTC ISO 9001:2015 - ICONTEC

- Creación de flujos de trabajo administrados por SEVENET: selección y contratación de personal; desvinculación o terminación de contratos; paz y salvo; certificaciones; solicitud de otrosí; Novedades

- Contratación abogado especialista en derecho laboral

- Actualización y digitalización de historias laborales

- Gestión de actividades por SEVENET: revisiones jurídicas contractuales; solicitudes de retiro de cesantías; licencias no remuneradas y permisos remunerados; solicitudes de calamidad doméstica; examen de egreso; cartas de aceptación renuncia; certificaciones laborales; conceptos de renovación o no de los contratos; revisión, elaboración y gestión de firma de contratos especiales y de docentes de cátedra

Conformación de carpetas digitales de historias académicas de graduados, desde el 2019 al 2022

Adecuación física del Archivo Institucional, para conserva y custodia del patrimonio documental

Actualización de Tablas de Retención Documental de los Procesos y Subprocesos Académicos y Administrativos

Subproceso de SIRA



Proyecciones 2025

Para el periodo comprendido entre el 2025 y 2026: Continuar implementando proyectos en el SIRA, para mejorar la eficiencia y la eficacia de los procesos académicos y administrativos; Fortalecer la gestión documental y la normativa institucional, para garantizar la transparencia y la seguridad jurídica; Mejorar la comunicación y la colaboración entre los diferentes órganos de gobierno y la gestión de la universidad; Fortalecer la cultura de gestión de riesgos en la Universidad; Mejorar la capacidad de respuesta ante riesgos y amenazas; Continuar implementando proyectos que promuevan la sostenibilidad y reduzcan el impacto ambiental de la Universidad y Contribuir a la mejora continua de la calidad y la eficiencia de los procesos académicos y administrativos.

Dirección SIGA

Sistema Integrado de Gestión Ambiental



GreenMetric

Es un Ranking que evalúa seis categorías, que miden el compromiso de las IES con la sostenibilidad. La Universidad mejoró su puntaje total en **815 puntos** respecto al 2023.

Los **7.735 puntos** obtenidos, ubican a la **U.D.C.A** en el puesto **268** entre **1.477 IES**, de 95 países. Estos resultados son el reflejo de un mayor **compromiso con la sostenibilidad** por parte de todos los procesos y miembros de la **comunidad universitaria**.

Resultados GreenMetric 2024

Categoría	Puntaje (Máximo)	Años				
		2020	2021	2022	2023	2024
Entorno e infraestructura	1500	600	975	975	975	1000
Energía y Cambio Climático	2100	900	800	935	985	1060
Residuos	1800	1500	1800	1725	1725	1800
Agua	1000	1000	1000	1000	1000	1000
Transporte	1800	900	950	910	910	1350
Educación	1800	1325	1275	1275	1375	1525
Total	10000	6225	6800	6820	6920	7735

Las categorías **Agua** y **Residuos** se destacan de las demás, ya que, en la primera, se ha obtenido el puntaje completo durante los últimos 5 años y, en la segunda, nuevamente, se obtuvo el puntaje completo, tal como ya se había logrado en 2021, mostrando así el compromiso institucional por disminuir o evitar impactos ambientales negativos en el ambiente y el mejoramiento del desempeño ambiental general de la Universidad.

Rendición de cuentas | 2024

Se desarrollaron las actividades para dar cumplimiento a los procedimientos, actividades y tareas que hacen parte del SIGA (Acuerdo No. 535 de 2024) y que permiten el mejoramiento del desempeño ambiental de la Universidad.

Entre los resultados más destacables se encuentra la comunicación de la Secretaría Distrital de Ambiente (SDA), donde se asegura que los predios El Remanso y Oriental

“NO GENERAN VERTIMIENTOS HACIA UN CUERPO DE AGUA SUPERFICIAL NI AL SUELO”

resultado de un proceso que inició en febrero de 2022 y que, hoy, el proceso técnico y jurídico, le da la razón a la Universidad con respecto a la NO generación de vertimientos en estos dos espacios académicos.

En cuanto al **PDI**, durante el **2024**, se lograron avances en la búsqueda de un **Campus Sostenible**, especialmente, lo relacionado con el **aprovechamiento de aguas lluvias**.



Proyecciones 2025

Los esfuerzos para avanzar en una transición hacia la sostenibilidad y lograr un campus 100 % sostenible, se enfocarán alrededor de los siguientes temas:

1

Identificación y mejoramiento de las redes de distribución de agua potable, especialmente, en Campus Sur y el espacio académico de la Avenida Boyacá.

2

Separación de aguas lluvias y residuales en todo el Campus y así, generar proyectos para su aprovechamiento.

3

Mejoramiento de la captura y manejo de datos ambientales, que permitan la toma de decisiones en escenarios de incertidumbre ambiental.

4

Aumentar la comunicación sobre las actividades de sostenibilidad que se realizan, tanto al interior como al exterior de la Universidad y que permitan dar visibilidad a la U.D.C.A.

Dirección de **Planeación y Desarrollo**



Logros

Prospectiva y Análisis Institucional

En marzo, se aprobó el Plan de Desarrollo Institucional “La U.D.C.A por y para el Desarrollo Sostenible”, para la vigencia 2023–2028, por parte de la Asamblea General, como un instrumento que permite evidenciar la misión, la visión, la gestión administrativa y la sostenibilidad financiera que demanda la Universidad. Se definieron 11 proyectos concretos, que viabilizarán la calidad y la permanente búsqueda de la excelencia académica. Las tareas planteadas para el primer año de ejecución obtuvieron un 72 % de avance.

• *Entre los logros más destacados del PDI – Primer año de ejecución* *Informe Primer Año:*



Participación en THE Impact Rankings 2025: por primera vez con medición en los ODS 3, 6, 15 y 17.



Consolidación del Comité Institucional de **Sostenibilidad**.



Preauditoria del Sistema Integrado de Gestión de Calidad, con miras al proceso de certificación con ICONTEC.



Renovación de redes y canales de backup de tecnologías, que permiten un ancho de banda importante para la Universidad.



Elaboración de un diagnóstico de compras sostenibles institucionales articulado con la política del Sistema Integrado de Gestión Ambiental.



Proceso de renovación curricular, donde se incorpora la Educación Superior para la Sostenibilidad, como un principio transversal a todos los programas académicos.



Demolición y cambio de cubierta de bloques identificados con asbesto cemento, en los espacios académicos de la Universidad, para dar cumplimiento a Norma Urbana.



Desarrollo de la Semana de ciencia, tecnología, innovación y emprendimiento Scimbiosis.



Creación de un portafolio de expertos institucionales para difundir con los medios de comunicación,

En **2024**, la **sostenibilidad** se consolidó como principio rector institucional, por lo que se realizó la revisión y actualización del **Proyecto Educativo Institucional - PEI**, para responder a la dinámica de la educación superior y proyectarse como una oportunidad para fortalecer el papel de la universidad en la transición hacia la sostenibilidad.

➔ **Proyección para 2025**

● **Plan de Desarrollo Institucional – Segundo Año de Ejecución**

● **Campus verde - biodiverso - saludable:** instalación de paneles solares en los puntos identificados por la Universidad.



● **Mitigación y adaptación al Cambio Climático.**



● **Nueva oferta académica:** con los programas de Ciencia de Datos, Gestión Agrícola y Pecuaria Sostenible.



● **Estructuración de la Política de Sostenibilidad y rendición de cuentas.**



● **Renovación de equipos tecnológicos, compras de licencias al servicio de la academia.**



● **Estructuración por fases de Centro de Bioinformática de Análisis Molecular y Químico.**



Desarrollo Arquitectónico 2024

MES	SEDE	CONTRATISTA	OBJETO DEL CONTRATO	ESTADO
Febrero	Boyacá	Balkon SAS	Adecuación y remodelación baños sede postgrado	Finalizado
Marzo	Cartagena	Green-Air	Suministro e Instalación de sistema de aire acondicionado, redes eléctricas	Finalizado
Abril	222	Grupo Afrimet	Suministro e instalación de ventana en aluminio proyectante con vidrio laminado	Finalizado
Abril	Cartagena	Green-Air	Implementación, suministro e instalación de un transformador de 75 kva bifásico, la renovación de las redes eléctricas y obras civiles a precio global fijo	Finalizado
Abril	Cartagena	Green-Air	Levantamiento eléctrico del sistema eléctrico existente de la edificación	Finalizado
Mayo	222	Balkon SAS	Obra civil de cambio de cubierta del Bloque L de la sede sur, conforme a la propuesta arquitectónica presentada por la Dirección de Planeación y Desarrollo	Finalizado
Junio	Cartagena	RGS Ingeniería	Adecuación física del centro de atención prioritaria en salud	Finalizado
Octubre	222	LEQ Ingeniería	Acondicionamiento acústico de la emisora institucional	Finalizado
Diciembre	Cartagena	RGS Ingeniería	Proyecto cambio de cubierta asbesto cemento	Finalizado

Dirección de Aseguramiento de la Calidad

Renovación de la Acreditación Institucional en Alta Calidad:

- ⚙️ Se obtuvo la renovación de la Acreditación Institucional en Alta Calidad, mediante Resolución No. 00767 de 15 de mayo de 2024.
- ⚙️ Se radicó el Plan de Mejoramiento Institucional el día 12 de diciembre de 2024.

Acreditación en Alta Calidad de Programas Académicos:

- ⚙️ Se recibió la visita de pares académicos con fines de renovación de la acreditación en alta calidad de los programas académicos de Ingeniería Agronómica y de Zootecnia.
- ⚙️ Se recibió la renovación de acreditación en Alta Calidad de los siguientes programas:

- 🔗 **Enfermería**, por un término de 8 años, mediante Resolución No. 002010 de 28 de febrero de 2024.
- 🔗 **Ingeniería Geográfica y Ambiental**, por un término de 8 años, mediante Resolución No. 4917 de 16 de abril de 2024.

Planes de Mejoramiento:

Se radicaron los Planes de Mejoramiento de los siguientes programas:

- Medicina Veterinaria, el 26 de julio de 2024.
- Enfermería, el 28 de agosto de 2024.
- Ingeniería Geográfica y Ambiental, el 12 de diciembre de 2024.

Registros Calificados:

Se obtuvo la renovación del Registro Calificado con modificación de los siguientes programas:

- Maestría en Ciencias Ambientales, mediante Resolución No. 008618 de 28 de mayo de 2024.
- Especialización en Gestión de Riesgos Climáticos, mediante Resolución No. 012182 de 22 de julio de 2024.

A nivel general:

- ⚙️ Comunicación ARCUSUR, que extendió la vigencia de Acreditación Internacional de los Programas de Enfermería y Medicina Veterinaria, hasta nueva convocatoria.
- ⚙️ **Se recibió visita y se obtuvo aceptación como miembro Institucional de ACOFI**

Para el periodo 2025 se proyecta:

- Crear el Programa de Ortopedia y Traumatología.
- Radicar el proceso de autoevaluación con miras a la renovación de la acreditación en alta calidad del programa de Medicina Veterinaria y Zootecnia.
- Radicar el proceso de autoevaluación con miras a la acreditación en alta calidad del programa de Química.
- Recibir la renovación de la acreditación en alta calidad para los programas de Ingeniería Agronómica y Zootecnia.
- Radicar el plan de mejoramiento del programa de Medicina.
- Creación de la Maestría en Medicina Interna de Perros y Gatos.
- Radicar la creación de nuevos programas: Ciencia de Datos y Doctorado en Ciencias del Deporte.
- Ejecución del Plan de Mejoramiento Institucional y proceso de Autorregulación.
- Definición de indicadores de logro e impacto.

Renovación de Registro Calificado de los siguientes programas:

- Especialización en Marketing Digital.
- Especialización en Sistemas Integrados de Gestión, Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Maestría en Gerencia y Gestión Integral de Residuos Sólidos- En espera de Resolución de Registro Calificado.
- Programa de Ciencias del Deporte, modificación al Registro Calificado por ampliación de lugar de desarrollo (Cartagena).
- Programa de Especialización en Medicina Familiar, modificación del Registro Calificado por cambios en los escenarios de práctica.
- Programa de Medicina, modificación al registro calificado por ampliación de escenarios de práctica.



Procesos Misionales

Número de profesores en formación de Doctorado o con Doctorado conseguido

Periodo	Profesores en formación en universidades nacionales	Profesores en formación en universidades extranjeras	Profesores graduados
2024-1	3	9	1
2024-2	3	9	
2025-1	4	9	

Con el fin de consolidar la planta profesoral, en el 2024, se realizaron dos convocatorias para la vinculación de profesores de tiempo completo, logrando la contratación de **29** profesores

No obstante, durante el año se desvincularon **28** profesores

16 profesores renuncias por motivos de índole personal

7 profesores obtención de pensión

5 profesores casos, por no renovación

Del total de profesores vinculados, el **67,9 %** acreditan formación a nivel de doctorado, maestría, especialización médico-quirúrgica y doctorado

en el caso de profesores de cátedra, el **58,1 %v**

Los resultados finales del **2024** arrojaron un número de

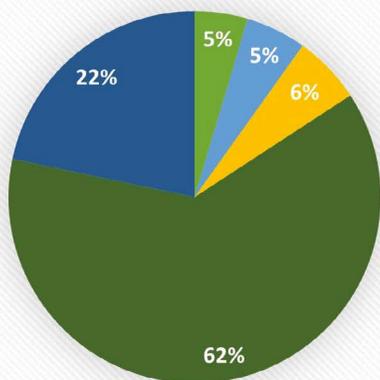
152 profesores de planta

358 de cátedra

7 con vinculación de medio tiempo

total de **486** profesores

Profesores



Profesionales Especialistas Esp MQ Maestría Doctorado

Formación de Profesores 2024

A

En el marco del **Programa de Desarrollo Profesional** se continua con la **formación de profesores**, a **nivel de posgrado** y en términos de capacitación y actualización, los esfuerzos se centraron en los fundamentos y lineamientos institucionales, para realizar procesos de renovación curricular, complementada con práctica en Ambientes Virtuales de Aprendizaje (**204 profesores**) e **Inglés (50 docentes)**.

B

Los **profesores participaron en 7 eventos internacionales y en 10 nacionales**. En lo que respecta al escalafón profesional: **56,6 %**, en la categoría de **profesor instructor**; **15,8 %**, en **profesor asistente**; **16,4 %**, **profesor asociado**; el **9,9 %**, en **profesor titular** y el **1,33 %**, en **categoría especial de auxiliar docente**.

Estamento Estudiantes

Caracterización del estudiante: Con base en el instrumento diligenciado durante el proceso de inducción, por parte del Programa de Permanencia y Promoción Estudiantil, se presentan las categorías de caracterización utilizadas, con el fin de crear estrategias innovadoras y oportunas, que orienten la toma de decisiones en la solución de problemáticas, a nivel académico y psicosocial, que vayan en detrimento de la permanencia del estudiante en la Universidad.

PERIODO	RANGOS DE EDAD (años)					ESTRATO SOCIOECONÓMICO						GÉNERO			
	15-18	18-22	22-26	26-30	+ de 30	0	1	2	3	4	5	6	Fem	Mas	Intersexual
2024 I	148	126	55	21	15	1	45	143	439	31	3	3	224	140	1
2024 II	115	116	35	21	25	1	29	104	132	35	10	1	195	117	0
2025 I	145	93	42	30	20	3	31	116	138	35	6	1	205	124	1

Fuente: Caracterización de estudiantes Periodos 2024 I, 2024 II y 2025 I (PPE).

La **edad** es una de las características particulares que facilita la comprensión de la etapa evolutiva en la que se encuentran nuestros estudiantes; entre los 15 y 18 años y hasta los 22, son datos sobresalientes que determinan que se ubican en la adolescencia tardía con niveles de madurez y desarrollo de la etapa juvenil. La categoría del **estrato** facilita la comprensión de la situación residencial de cada uno de los estudiantes y la **distribución de género**, se entiende como la forma de conocer al grupo de estudiantes en términos de una estructura social, que articula normas sociales, roles, identidad de género y aspectos dominantes, entre lo femenino y masculino.

Grupos especiales

- Esta categoría, hace referencia a aquellos estudiantes que poseen alguna cultura étnica, específica y similar a nivel de creencias valores y comportamientos, lo que determina su grupo focal social.

GRUPO SOCIAL ÉTNICO	2024 I	2024 II	2025 I
Indígena	10	7	6
Afrodescendiente	10	7	10
Raizal	0	1	0
Palenque	1	1	0
Rom	0	0	0
Ninguna	324	3	4
Otra	20	293	310

Fuente: Caracterización de estudiantes Periodos 2024 I, 2024 II y 2025 I (PPE).

Lugar de procedencia (Localidades y Departamentos)

LOCALIDAD	2024 I	2024 II	2025 I
Usaquén	19	35	26
Suba	42	47	38
Engativá	29	28	30
Kennedy	26	25	28
Fontibón	11	5	10
Usme	12	6	1
Bosa	23	8	11
Chapinero	2	3	0
Barrios Unidos	4	4	9
Teusaquillo	0	2	4
Antonio Nariño	3	4	4
Ciudad Bolívar	17	12	14
Tunjuelito	3	2	7
San Cristóbal	12	9	6
Puente Aranda	9	6	12
Santa Fe	7	2	2
Rafael Uribe	13	5	7
Soacha	12	14	10
Sabana de Bogotá	68	57	85
Cartagena	31	19	23
Otra	22	19	3

Fuente: Caracterización de estudiantes
Periodos 2024 I, 2024 II y 2025 I (PPE).

- El **lugar de procedencia**, dentro de la caracterización, hace referencia a la ubicación y lugares de vivencia o nacimiento, una característica espacial y geográfica de estudiantes de primer ingreso, con sus orígenes, a nivel local y nacional.

DEPARTAMENTO	2024 I	2024 II	2025 I
Cundinamarca	272	244	266
Boyacá	12	14	17
Bolívar	31	18	19
Tolima	4	4	0
Santander	3	2	4
Antioquia	0	4	0
Casanare	1	0	2
Meta	4	3	3
Arauca	0	1	1
Chocó	2	0	0
Valle del Cauca	2	1	1
Atlántico	7	1	1
Huila	0	4	2
Sucre	3	0	2
Cesar	3	0	0
Norte de Santander	3	3	3
Caldas	2	1	1
Caquetá	0	1	1
Vichada	1	0	0
Risaralda	0	0	0
Quindío	1	1	0
Guaviare	0	0	0
Magdalena	3	3	2
San Andrés y Providencia	0	0	0
Amazonas	0	0	0
Cauca	1	1	1
Córdoba	2	1	1
Nariño	2	2	0
Putumayo	1	0	1
Vaupés	0	0	0
Guajira	1	2	0
Extranjero	3	0	2

Fuente: Caracterización de estudiantes
Periodos 2024 I, 2024 II y 2025 I (PPE).

- **En el 2024 se tuvo un ingreso total de 1.246 estudiantes**, donde la **población femenina** estuvo representada por un **62 %** y la **masculina**, en **38 %** y el rango de edad predominante, fue entre los **15 a 22 años**.

- Referente al **nivel socioeconómico**, se evidenció que los estratos 2 y 3 predominaron (70 %); el lugar de procedencia, Bogotá ocupó el 61,4 %; Cundinamarca, el 24,8 % y el 13,8 %, proviene de otras ciudades.

- **La distribución de estudiantes por nivel de formación** fue de 95,13 %, en pregrado (siendo cerca del 90 % de la matrícula en programas que cuentan con acreditación en alta calidad) y 4,87 %, en posgrado (85 %, en programas de especialización), con un total de estudiantes matriculados de 4.996, en el II-2024.

Proyecciones académicas:

- Actualmente, se encuentra en proceso de revisión, la ampliación el lugar de desarrollo del programa de Ciencias del Deporte en Cartagena y se proyecta la oferta de un programa de Maestría en Cuidado Crítico.

Las proyecciones están enmarcadas en la puesta en marcha de los procesos de renovación curricular realizados, en el fortalecimiento de los programas de posgrado, en términos de admisión y de indicadores académicos, en la construcción de nuevos programas de formación y en la consolidación de la planta profesoral.



Vicerrectoría de Investigación

La Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A, durante el 2024, inició una estrategia de consolidación de importantes avances en el proceso de investigación, fortaleciendo su impacto en el desarrollo sostenible, la innovación y la investigación formativa. A través de iniciativas claves, se han potenciado las capacidades de docentes investigadores, contribuyendo al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y a la generación de conocimiento aplicado. Dentro de las actividades desarrolladas, se detallan:



Transformación de la convocatoria interna de financiación

Fortalecimiento de la colección biológica



Adquisición de Sistema integrado de gestión de proyectos

Actualización de la política de investigación formativa y participación en Red COLSI



Capacitación de profesores para estructuración de macroproyectos de impacto

Acompañamiento en procesos de maduración de resultados de investigación con asesoría de Connect



Certificación en biocontención del Centro de Investigación y Diagnóstico Molecular BSL3 y participación en proyectos de investigación

Participación en eventos académicos y científicos de investigación, innovación y emprendimiento



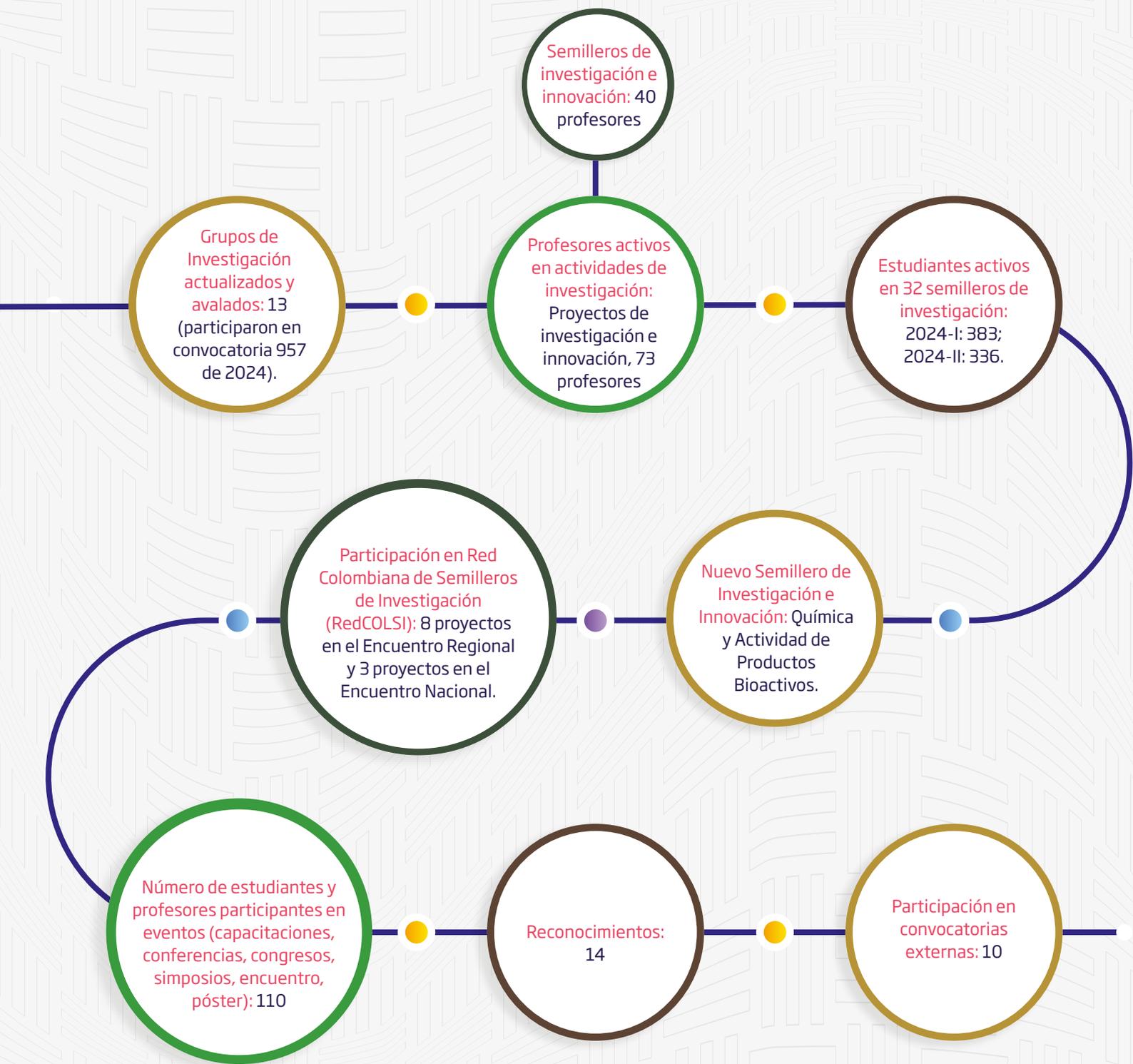
○ Como resultado de estas actividades, se registran los siguientes datos de gran impacto:

Producción académica de investigadores

- Artículos publicados: 70
- Artículos sometidos: 14
- Libros de investigación publicados: 2
- Capítulos de libro publicados: 9

Proyectos de Investigación estructurados y desarrollados

- Proyectos de investigación activos: 44
- Proyectos de innovación activos: 4
- Proyectos iniciales aprobados: 4
- Proyectos desarrollados en colaboración y financiados por entidades externas (nacionales e internacionales): 24
- Estructuración y postulación de proyectos de SGR (participación como aliados): 3
- Estructuración de proyectos de SGR (participación como proponentes): 2



Desarrollo de la tercera Semana de Ciencia, Tecnología, Innovación y Emprendimiento "SCIMBIOSIS" y entrega de 14 reconocimientos (premios) otorgados.

Normativas y acuerdos establecidos para actividades de investigación

Normativa	Concepto
Acuerdo No. 574 del 4 de abril de 2024	Convocatoria 01-2024, para "financiación interna de proyectos de investigación, desarrollo tecnológico e innovación, en el componente de investigación"
Acuerdo No. 578 del 8 de agosto de 2024	Actualización de las disposiciones que regulan las actividades de investigación e innovación formativa



Finalización del proyecto "Propuesta fortalecimiento gestión editorial de revistas científicas de la Universidad de Ciencias Aplicadas U.D.C.A 2023-2024", presentada a la Convocatoria de Minciencias 1041 de 2022 -Invitación a presentar planes de fortalecimiento de las capacidades institucionales.



Específicamente, en la **Revista U.D.C.A Actualidad & Divulgación Científica**, respecto al 2023, se logró aumentar la recepción de manuscritos de autores extranjeros, de 19 a 38, en el 2024; se incrementó la participación de autores extranjeros en los artículos publicados, pasando del 14 al 33 %; se amplió el número de artículos en idioma inglés, de 9 a 15; se aumentó el número de miembros del Comité científico, de 19 a 23 integrantes, logrando la paridad de género y se incrementó el CiteScore de Scopus, de 0,5 a 0,6.



Concerniente a la **Revista Digital Actividad Física y Deporte**, se incrementó, notablemente, el índice H en Scopus, al igual que la visibilidad de la revista, lo que permitió una alta participación de autores extranjeros; se incluyeron dos nuevos miembros en el Comité Científico y Editorial.



Para el caso de la revista Novum Ambiens, se logró la publicación a tiempo de los dos fascículos y se aumentó el número de participantes del Comité Editorial y Científico.

Producción investigativa U.D.C.A 2024 – 2025

● Artículos científicos publicados

Categoría	2024-1	2024-2	2025-1
Q1	30	5	4
Q2	8	1	1
Q3	6	1	1
Q4	10	2	1
B	-	1	-
Sin categoría	5	2	1

● Número de Investigadores Categorizados (140 profesores se presentaron a la Convocatoria 957 de 2024 de MinCiencias, para categorización)

Categorización MinCiencias	*No. de profesores de planta
Sin categorización	116
Investigador Junior	27
Investigador Asociado	6
Investigador Senior	2
Totales	151

*El número de proyectos está asociado al programa al que pertenece el investigador principal.

● **Proyectos de investigación e innovación**

Aprobados

Programa	No. de proyectos aprobados		
	2024-1	2024-2	2025-1
Administración de Empresas	0	1	0
* Ingeniería Comercial	1	0	0
* Derecho	1	0	0
Ingeniería Geográfica y Ambiental	0	0	1
Enfermería	3	0	2
Medicina	0	2	0
Ciencias del Deporte	0	0	1
Ingeniería Agronómica	0	1	0
Medicina Veterinaria	1	0	0
Medicina Veterinaria y Zootecnia Bogotá	1	0	0
Química	0	0	3
Química Farmacéutica	0	0	1
Zootecnia	0	0	2
Totales	7	4	10

*El número de proyectos está asociado al programa al que pertenece el investigador principal.

**Los investigadores principales se desvincularon de la Universidad y los proyectos fueron cerrados, por lo que se reportan en aprobados, pero no en ejecutados.

● **Proyectos en Ejecución**

Programa	2024-1		2024-2		2025-1	
	No. de proyectos	Financiación U.D.C.A	No. de proyectos	Financiación U.D.C.A	No. de proyectos	Financiación U.D.C.A
Administración de Empresas	1	\$24.403.280	2	\$150.452.628	1	\$126.049.348
Ciencias Ambientales	2	\$158.453.860	1	\$73.885.860	1	\$73.885.860
Ingeniería Geográfica y Ambiental	1	\$115.444.658	1	\$115.444.658	2	\$153.512.543
Ciencias Exactas y Naturales	2	\$137.965.930	2	\$137.965.930	2	\$137.965.930
Ciencias Sociales y Humanas	4	\$132.646.953	2	\$95.511.399	1	\$71.030.400
Química	3	\$378.575.540	1	\$124.176.728	3	\$475.551.069
Química Farmacéutica	1	\$163.203.004	0	\$-	1	\$151.547.821
Derecho	1	\$36.000.000	0	\$-	0	\$-
Enfermería	7	\$416.421.268	5	\$245.401.507	7	\$391.894.540
Medicina	1	\$234.726.524	2	\$412.698.194	2	\$412.698.194
Ciencias del Deporte	0	\$-	0	\$-	1	\$124.589.328
Ingeniería Agronómica	3	\$355.130.900	2	\$290.174.497	1	\$161.522.000
Medicina Veterinaria	4	\$635.835.628	2	\$506.104.437	2	\$506.104.437
Medicina Veterinaria y Zootecnia Bogotá	3	\$137.550.993	1	\$69.566.993	1	\$69.566.993
Medicina Veterinaria y Zootecnia Cartagena	1	\$58.745.674	0	\$-	0	\$-
Zootecnia	6	\$206.518.753	4	\$146.579.821	3	\$296.486.450
Totales	40	\$3.191.622.965	25	\$2.367.962.652	28	\$3.152.404.913

*El número de proyectos está asociado al programa al cual pertenezca el investigador principal.

Generación de nuevos proyectos para la maduración de las tecnologías Hevasoft, Briztool. Inició la asesoría de Valoración y negociación de las dos tecnologías con Connect.

Acompañamiento de nuevos desarrollos y proyectos de innovación generados por profesores y administrativos (Carro de Paro, Kaxan, huella de carbono).

Seguimiento e implementación de actividades relacionados de la ruta de Emprendimiento (Ruta Bio), con estudiantes y profesores.

Participación en programas para el impulso de actividades de innovación y transferencia con Connect, como Sácale el jugo a tu patente, Valeu4tech, Bootcamp de transferencia, charlas con expertos.

Implementación de actividades para la creación del programa CATI - SIC (Vigilancia Tecnológica y Propiedad Intelectual).

Participación en capacitaciones y seguimiento en los programas InKubo e INCUBE, en alianza con la alcaldía de Engativá, Cámara de Comercio de Bogotá y la Universidad Cooperativa de Colombia.

Participación en comités de Emprendimiento y Transferencia de Connect Bogotá Región.

Participación con stand y generación de contactos en Open Innovation Summit.

El 2024 fue un año de importantes avances en la gestión y fomento de la investigación dentro de la Universidad. Desde la transformación de los mecanismos de financiación hasta el fortalecimiento del enfoque One Health y de sostenibilidad, los logros alcanzados reflejan el compromiso institucional con la excelencia académica y la generación de conocimiento de alto impacto. Estos esfuerzos continúan posicionando a la Universidad como un referente en investigación, innovación y desarrollo sostenible.

El 2025 desafía con nuevos retos y oportunidades y su abordaje será clave para consolidar su liderazgo en investigación e innovación U.D.C.A:

La implementación total del sistema integrado de gestión de proyectos, con impacto en investigación, extensión e internacionalización.

La organización y fortalecimiento de los comités de ética en la investigación, garantizando el cumplimiento de normativas y estándares de bioética.

El fortalecimiento y consolidación de la colección biológica, asegurando su certificación y el cumplimiento de requisitos nacionales e internacionales.

La optimización del microsítio de investigación, como herramienta clave para la divulgación de la actividad investigativa y la interacción con la comunidad académica.

La consolidación de la Ruta Bio en innovación y emprendimiento, promoviendo la cultura Thinkgua® y llevando los resultados de investigación a procesos de innovación y un apoyo constante a los emprendedores de la comunidad universitaria.



Vicerrectoría de Extensión

Estadísticas Matrícula por Plan de Estudios

PROGRAMAS ACADÉMICOS	TOTAL 2024-1	TOTAL 2024-2	TOTAL 2025-1
CIENCIAS AGROPECUARIAS			
TOTAL PREGRADO	220	200	201
INGENIERIA AGRONOMICA	22	23	33
MEDICINA VETERINARIA	66	66	61
MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA	68	65	62
MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA CARTAGENA	38	29	28
ZOOTECNIA	26	17	17
TOTAL ESPECIALIZACIONES PRESENCIALES	7	6	0
ESPECIALIZACION EN EPIDEMIOLOGIA VETERINARIA	0	0	0
ESPECIALIZACION EN LABORATORIO CLINICO VETERINARIO	0	0	0
ESPECIALIZACION EN MANEJO SOSTENIBLE DE SUELOS	0	0	0
ESPECIALIZACION EN NUTRICION ANIMAL APLICADA	0	0	0
ESPECIALIZACION EN PRODUCCION ANIMAL	0	0	0
ESPECIALIZACION EN REPRODUCCION BOVINA TROPICAL	7	6	0
ESPECIALIZACION EN SANIDAD ANIMAL	0	0	0
TOTAL ESPECIALIZACIONES DISTANCIA	42	48	35
ESPECIALIZACION EN LABORATORIO CLINICO VETERINARIO DISTANCIA	16	16	13
ESPECIALIZACION EN NUTRICION ANIMAL APLICADA DISTANCIA	13	8	8
ESPECIALIZACION EN PRODUCCION ANIMAL DISTANCIA	5	9	0
ESPECIALIZACION EN SANIDAD ANIMAL DISTANCIA	8	15	14
TOTAL MAESTRÍA	0	3	0
MAESTRÍA EN AGROFORESTERÍA TROPICAL	0	0	0
MAESTRIA EN CIENCIAS VETERINARIAS	0	3	0
TOTAL DOCTORADO	0	0	0
DOCTORADO EN CIENCIA ANIMAL	0	0	0
CIENCIAS DE LA SALUD			
TOTAL PREGRADO	172	105	147
TECNICO PROFESIONAL EN ENTRENAMIENTO DEPORTIVO	16	8	15
MEDICINA	74	64	71
ENFERMERÍA	20	12	29
CIENCIAS DEL DEPORTE	62	21	32
TOTAL ESPECIALIZACIONES	7	11	10
ESPECIALIZACION ATENCION DOMICILIARIA	0	0	0
ESPECIALIZACION EN ENTRENAMIENTO DEPORTIVO	7	0	0
ESPECIALISTA EN MEDICINA FAMILIAR	0	11	10
TOTAL MAESTRÍA	5	6	0
MAESTRIA EN CIENCIAS DEL DEPORTE	5	6	0
CIENCIAS AMBIENTALES Y DE LA SOSTENIBILIDAD			
TOTAL PREGRADO	24	16	9
TECNOLOGO EN ANALISIS AMBIENTAL	11	1	1
CIENCIAS AMBIENTALES	5	11	4
INGENIERIA GEOGRAFICA Y AMBIENTAL	8	4	4
TOTAL ESPECIALIZACIONES	12	17	11
ESPECIALIZACION EN MANEJO SOSTENIBLE DEL SISTEMA	0	0	0
ESPECIALIZACION EN GESTION SOCIAL Y AMBIENTAL	0	6	2
ESPECIALIZACION EN GESTION DE RIESGOS CLIMATICOS	12	11	9
TOTAL MAESTRÍA	0	0	0
MAESTRÍA EN CIENCIAS AMBIENTALES	0	0	0
MAESTRÍA EN GESTIÓN SOCIOAMBIENTAL	0	0	0
MAESTRIA EN GERENCIA Y GESTION INTEGRAL DE RESIDUOS SOLIDOS	0	0	0
TOTAL DOCTORADO	1	0	0
DOCTORADO EN CIENCIAS DE LA SOSTENIBILIDAD	1	0	0

Continuación Estadísticas Matrícula por Plan de Estudios

PROGRAMAS ACADÉMICOS	TOTAL 2024-1	TOTAL 2024-2	TOTAL 2025-1
CIENCIAS			
TOTAL PREGRADO	42	39	74
QUIMICA	13	8	27
QUIMICA FARMACEUTICA	29	31	47
CIENCIAS JURÍDICAS			
TOTAL PREGRADO	9	7	11
DERECHO	9	7	11
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES			
TOTAL PREGRADO	48	11	19
ADMINISTRACION DE EMPRESAS	8	3	0
CONTADURIA PUBLICA	8	0	11
FINANZAS	7	3	0
INGENIERIA COMERCIAL	9	4	1
MERCADEO	7	0	1
NEGOCIOS INTERNACIONALES	9	1	6
TOTAL ESPECIALIZACIONES	10	5	11
ESPECIALIZACION EN MARKETING DIGITAL	0	0	0
ESPECIALIZACION EN SIS. INTEG..DE GESTION SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	10	5	11
CIENCIAS DE LA EDUCACION			
TOTAL ESPECIALIZACIONES	0	0	0
ESPECIALIZACION EN DOCENCIA PARA LA EDUCACION SUPERIOR	0	0	0
TOTAL MAESTRÍA	0	0	0
MAESTRIA EN EDUCACION AMBIENTAL	0	0	0
TOTAL GENERAL	599	474	528

Proyectos con el Distrito - Jóvenes a la U

Para la vigencia 2024, se adicionaron al convenio suscrito con la Agencia Distrital para la Educación Superior, la Ciencia y la Tecnología ATENEA, las convocatorias JU6 y JE1, mediante las cuales, se asignaron a la Universidad 96 y 29 beneficiarios, respectivamente. Tras completar el proceso de legalización establecido, se logró la legalización efectiva de 121 jóvenes, en los diferentes programas académicos de la Universidad, a saber:

Programa	Convocatoria		Total
	JE 1	JU 6	
Administración de Empresas		6	6
Ciencias Ambientales	6	5	11
Ciencias del Deporte	1	9	10
Contaduría Pública		6	6
Derecho		6	6
Enfermería		8	8
Finanzas	1	5	6
Ingeniería Agronómica	2	6	8
Ingeniería Comercial	3	6	9
Ingeniería Geográfica y Ambiental	4	4	8
Medicina Veterinaria y Zootecnia	6		6
Mercadeo		5	5
Negocios Internacionales		6	6
Química	1	5	6
Técnico Profesional en Entrenamiento Deportivo		7	7
Tecnología en Análisis Ambientales	1		1
Tecnología en Análisis Ambientales		4	4
Zootecnia	3	5	8
TOTAL	28	93	121

En el 2024, se ejecutaron las convocatorias previas, con el resultado de: 501 beneficiarios, renovaron su matrícula para el periodo 2024-1 y 503, para el periodo 2024-2:

PROGRAMA	MATRICULADOS												
	2024 - 1						2024 - 2						
	JU1	JU2	JU3	JU4	JU5	JU6	JE1	JU1	JU2	JU3	JU4	JU5	JU6
Administración de Empresas	5	2	4	9	12	6		5	1	4	10	10	5
Ciencias Ambientales			1	8	8	5	6			1	9	7	4
Ciencias del Deporte			2	18	18	7	1			2	16	17	7
Contaduría Pública				9	13	5					8	13	5
Derecho			2	6	11	5				2	6	12	5
Enfermería					17	7						14	6
Finanzas				8	12	4	1				9	9	5
Ingeniería Agronómica			2	6	12	5	2			3	5	11	6
Ingeniería Comercial	1	1	5	11	11	6	3	1	1	4	11	11	6
Ingeniería Geográfica y Ambiental	5		5	10	8	5	4	5		4	10	8	2
Medicina Veterinaria	5		5						7	8	5		
Medicina Veterinaria y Zootecnia	4		3				6	4	4	3			
Mercadeo		1		12	10	5			1		12	9	5
Negocios Internacionales		1	3	12	14	5			2	3	11	13	4
Química	1		3	8	11	5	1	1		3	8	12	5
Química Farmacéutica		2							2				
Técnico Profesional en Entrenamiento Deportivo			7	6	13	7				3	5	14	5
Tecnología en Análisis Ambientales			6	3	11	4	1			6	3	9	4
Zootecnia		10	2	6	14	5	3			1	5	14	4
TOTAL						501						503	

El convenio suscrito con la Agencia ATENEA tiene una cuantía de \$31.806.189.232, destinada al desarrollo de las convocatorias JU1, JU2, JU3, JU4, JU5 y JU6. Es importante mencionar que la convocatoria JE2 no implicó una adición presupuestal, ya que los cupos asignados corresponden a la recomposición de cupos de convocatorias anteriores, debido al abandono de la formación o desistimiento por parte de algunos jóvenes.

- Para la vigencia correspondiente, la Agencia ATENEA desembolsó a la Universidad los siguientes pagos:

CONCEPTO	VALOR
1er 50% - 2023-1	\$728.437.150
2do 50% - 2023-2	\$729.424.150
1er 50% - 2024-1	\$996.609.600
2do 50% - 2024-1	\$996.609.600
1er 50% - 2024-2	\$1.044.912.400
TOTAL	\$3.767.555.750

● Actividades Promoción Institucional

2024-I

En el segundo semestre de 2023, se realizaron 130 eventos de promoción directa y, con ello, se lograron gestionar **98 matrículas efectivas**.

2024-II

En el primer semestre de 2024, se realizaron 95 eventos de promoción directay, con ello, se lograron gestionar **111 matrículas efectivas**.

2025-I

En el segundo semestre de 2024, se realizaron 106 eventos de promoción directa y, con ello, se lograron gestionar **71 matrículas efectivas**.

● Presencia en Medios

2024-I

En el primer semestre de 2024, se tramitaron **257 matrículas efectivas**, derivadas de la Publicidad que se dio a conocer en el segundo semestre de 2023.

2024-II

En el segundo semestre de 2024, se tramitaron **227 matrículas efectivas**, derivadas de la publicidad que se dio a conocer en el primer semestre de 2024.

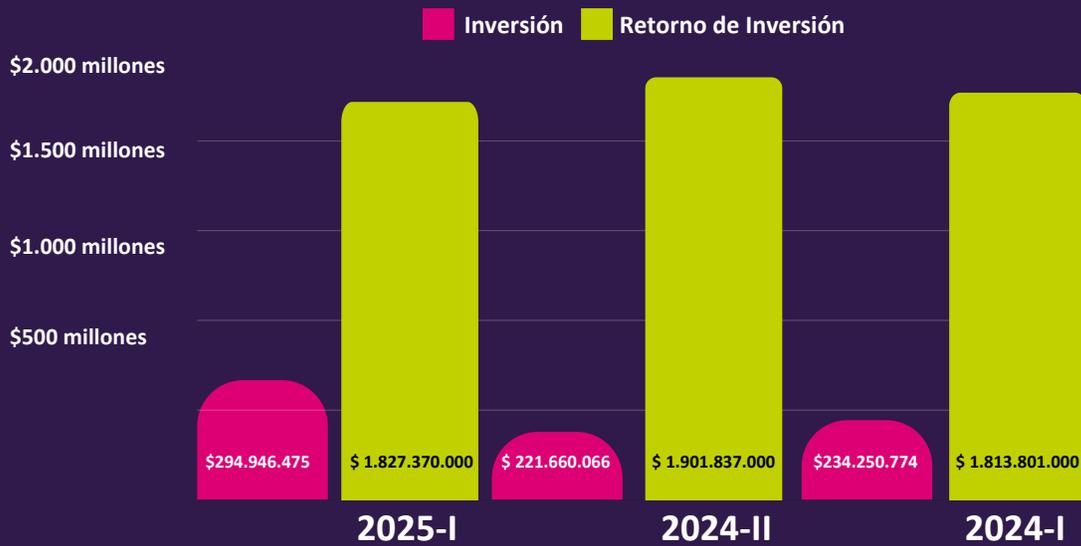
2025-I

En el primer semestre de 2025, se tramitaron **235 matrículas efectivas**, derivadas de la publicidad que se dio a conocer en el segundo semestre de 2024.

● ROI Promoción



● ROI Pauta Publicitaria



● Medición de Impacto 2024-I

Pauta digital: 50,2%



Incluye:

- Instagram
- Facebook
- Youtube
- LinkedIn
- Página Web
- Google
- Programática

Promoción directa: 19,2%



Incluye:

- Visitas al campus
- Visitas al colegio
- Feria Universitaria
- Eventos nacionales

Pauta digital: 0,59%



Incluye:

- Radio
- Televisión
- Prensa
- Revista
- Portal en Medios tradicionales

- Se eviencia un impacto económico significativo de las estrategias de promoción y publicidad, con un Retorno de inversión alto.

El impacto en la presencia en medios tradicionales se enfoca en la recordación de nombre, visibilidad y reputación, este tipo de estrategias no van directamente relacionadas a un retorno de inversión económica (matrículas efectivas).

● Medición de Impacto 2024-II

Pauta digital: 45,95%



Incluye:

- Instagram
- Facebook
- Youtube
- LinkedIn
- Página Web
- Google
- Programática

Promoción directa: 22,47%



Incluye:

- Visitas al campus
- Visitas al colegio
- Feria Universitaria
- Eventos nacionales

Pauta digital: 0,40%



Incluye:

- Radio
- Televisión
- Prensa
- Revista
- Portal en Medios

- Se eviencia un impacto económico significativo de las estrategias de promoción y publicidad, con un Retorno de inversión alto.

El impacto en la presencia en medios tradicionales se enfoca en la recordación de nombre, visibilidad y reputación, este tipo de estrategias no van directamente relacionadas a un retorno de inversión económica (matrículas efectivas.)

● Medición de Impacto 2025-I

Pauta digital: 40,17%



Incluye:

- Instagram
- Facebook
- Youtube
- LinkedIn
- Página Web
- Google
- Programática

Promoción directa: 12,14%



Incluye:

- Visitas al campus
- Visitas al colegio
- Feria Universitaria
- Eventos nacionales

Pauta digital: 0,17%



Incluye:

- Radio
- Televisión
- Prensa
- Revista
- Portal en Medios

- Se evidencia un impacto económico significativo de las estrategias de promoción y publicidad, con un Retorno de inversión alto. El impacto en la presencia en medios tradicionales se enfoca en la recordación de nombre, visibilidad y reputación, este tipo de estrategias no van directamente relacionadas a un retorno de inversión económica (matrículas efectivas).

Proyectos de Extensión de mayor impacto

Convenios suscritos

En la vigencia 2024, se suscribieron 92 convenios, así: 1, Carta de Intención; 2, Convenio Específico de Extensión; 67, Convenio Específico de Prácticas y Pasantías y 22, Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional, donde el 90 %, fueron con entidades privadas y el 10 %, con públicas.

PROYECTO	OBJETIVOS	RESULTADOS	RECURSOS
Retos Academia - Empresa INTERCLÚSTER	Favorecer la interacción con el sector educativo, con el propósito de generar propuestas para la mitigación o eliminación de las problemáticas identificadas dentro de las diferentes corporaciones	Planes de mejoramiento que fueron propuestos por los estudiantes a los empresarios. Alianza empresa – universidad, que tendrá continuidad durante el 2025, en uno de los proyectos. Escenarios de práctica, donde los estudiantes desarrollan y evidencian los conocimientos adquiridos en su formación. Posicionamiento y reconocimiento del área de Ciencias Administrativas y Comerciales ante el sector productivo y las universidades	Propios: \$ 0 Externos: \$ 0
Sendero de La Memoria Ambiental U.D.C.A	Estrategia de investigación que permite la recuperación y fortalecimiento de la memoria histórica del territorio y el conocimiento de los recursos naturales (fauna y flora), que posee la universidad	Este proyecto, desarrollado dentro del campus universitario de la Calle 222, tuvo como propósito estructurar un sendero de la memoria ambiental, a través de estrategias de investigación, que permitieron la recuperación y el fortalecimiento de la memoria histórica del territorio, así como el conocimiento de sus recursos naturales (fauna y flora).	Propios: \$24.288.100
Jóvenes A La U.D.C.A, Impactan Comunidades!	Transformar realidades sociales con la aplicación de los conocimientos propios de los docentes y estudiantes de la U.D.C.A, enfocados en el desarrollo y la sostenibilidad ambiental	<ul style="list-style-type: none"> • Plato saludable. • Con la U.D.C.A dispongo mis residuos (3 sesiones) • Obtención de extractos y aceites esenciales • Parásitos asociados a la gastroenteritis • Hábitos y estilo de vida saludable • Encuentro con los custodios de semilla (visita parque Jaime Duque) • Saberes Ancestrales: Cerámica y tejido (2 sesiones) • Se realizó una sesión con comunidad en el Jardín Agrupado Cesy y Castillo Encantado, en la localidad de Bosa, acerca del tema Plato saludable 	Propios: \$8.500.000
Representaciones sociales en torno al sistema productivo de variedades locales para la alimentación en la región de la Sabana del río Bogotá, Colombia	Determinar las representaciones sociales en torno al sistema productivo de variedades locales para la alimentación en la Sabana del río Bogotá y aportar a la conservación, mediante la estandarización de los procesos de cultivo	Este proyecto continúa en ejecución	Propios: \$51.355.904

Ampliar los programas de **educación continua** a más grupos poblacionales, para que tengan acceso a formaciones de calidad, en los diversos momentos de su vida. Enlazado con ello, y como parte de los retos de innovación propuestos en nuestro Plan de Desarrollo Institucional, se implementarán las microcertificaciones y certificaciones, que permitan la creación de rutas de formación flexibles, que articulen la educación a lo largo de la vida desde educación informal (homologable) y formal, que permita el reconocimiento de saberes previos.

Las metas de la **educación a lo largo de la vida** están orientadas a atender las necesidades específicas del entorno, promoviendo el crecimiento personal y el desarrollo profesional. Entre los objetivos principales se encuentra consolidar la virtualidad, como una herramienta esencial para democratizar el acceso al conocimiento, ofreciendo programas flexibles y accesibles, a nivel global, explorando y fomentando el aprendizaje modular, permitiendo a los interesados construir trayectorias formativas personalizadas, que respondan a los retos cambiantes del contexto laboral y social.

Nuestra meta será consolidar las **alianzas** existentes, a través de la generación de acciones de interés común e impacto significativo y sostenible en el tiempo, orientadas a responder a las demandas de los sectores sociales, a nivel local, regional, nacional e internacional; de este modo, se propenderá en construir y transformar sociedades, reafirmando nuestro compromiso de poner al servicio de estas comunidades el conocimiento de la U.D.C.A.

Asimismo, proyectamos fortalecer los **procesos de admisión**, como rutas inclusivas de acceso, que faciliten el ingreso a una educación de excelencia y de calidad, basados en análisis integrales y sistémicos, que permitan la dinamización del procedimiento y la identificación oportuna de alternativas para la toma de decisiones.

Por su parte, en materia de **publicaciones**, 2025 permitirá a la U.D.C.A consolidar una nueva línea editorial, orientada a temáticas literarias y nuevas alianzas, que fortalecerán la creación del Sello Editorial U.D.C.A, como una impronta que respalde toda la producción intelectual de la Universidad y que brinde soporte a las líneas editoriales existentes y las nuevas.

En lo que respecta a nuestros **egresados**, se fortalecerán las estrategias para dar cuenta de su relacionamiento con el entorno, identificando oportunidades e indicadores de medición de impacto, que permitan que este estamento continúe destacándose en diversos ámbitos. Orientados hacia el bienestar y la actualización, así como al fortalecimiento del concepto de Educación a lo Largo de la Vida, la U.D.C.A tiene como propósito diversificar las estrategias actuales hacia alternativas a la medida para el egresado y su familia, desde opciones intuitivas, versátiles y actuales que potencien las competencias profesionales.

De igual forma, y pensando en la interacción con los otros niveles de educación, básica primaria y básica secundaria, desde el área de **promoción institucional**, en colaboración con las decanaturas, se iniciará con el proyecto 'La U.D.C.A en tu colegio', una estrategia que busca promover un portafolio de actividades de distintas áreas del conocimiento, con el fin que niños y jóvenes aprendan, de una manera didáctica y atractiva, sobre el cuidado del ambiente, la biodiversidad, la clasificación de residuos y que fomenten en ellos empatía e impacten su entorno positivamente.



Procesos de Apoyo

Dirección de Relaciones Internacionales

Redes con sede permanente en la U.D.C.A



Colaboración USAL (Universidad de Salamanca) - U.D.C.A

• Ámbitos, Actividades & Temáticas de Interés

1

Movilidad académica en doble vía

Intercambio de estudiantes en 2025; Curso-Misión Académica de profesores; Pasantías de investigación; Convenio de movilidad de profesores; Asignación de becas; Formación de profesores a nivel de Doctorado

2

Colaboración e intercambio en I+D+i+E

Encuentros virtuales de investigadores en áreas comunes y complementarias desde el 2025-I; Participación en proyectos conjuntos de cooperación internacional con horizonte 2026; Participación de USAL como socio en proyectos de investigación de la U.D.C.A

3

Internacionalización de los Postgrados

Cotutelas de Doctorado con base en identificación de posibles tutores interesados; Opciones de doble titulación en programas de Maestría afines

4

Colaboración en Educación Continua

Establecer un portafolio de diplomados conjuntos con base en oferta USAL; Participación en diferentes eventos, que permita la visibilidad de la colaboración USAL - U.D.C.A

5

Acciones de colaboración en el aula

Seminario de Grado Internacional en temática transversal para varios programas académicos, en modalidad híbrida, docencia y certificación conjunta; Clases Espejo a nivel de pregrado; Propiciar encuentro de profesores; Profesores invitados en modalidad virtual para el desarrollo de cursos en programas de pregrado y posgrado, en doble vía

Gestión de opciones de financiación externa de proyectos y actividades

El proceso de internacionalización inició su gestión formal en 1994, con la creación de la Oficina de Relaciones Internacionales, una de las primeras en el país.

- Inicia las primeras actividades de movilidad académica estudiantil en Cuba, con posterior ampliación a otros países.
- Hizo parte de la fundación de la Red Colombiana para la Internacionalización (RCI).

- Participó en la creación de varias asociaciones y redes internacionales, como AUALCPI, ARIUSA, OSES-ALC, Consorcio GIRRS, RICCA y Red de Rectores por la Sostenibilidad.

- Lideró, en 2007, el estudio sobre el estado del arte de la internacionalización de las IES de Colombia del Ministerio de Educación Nacional, base para la primera política de internacionalización de la educación superior del país.

- En 2019, presidió la organización del Congreso de las Américas en Educación Internacional y, como miembro de la OUI, fue el gestor del Espacio para la Movilidad Virtual en la Educación Superior de las Américas (eMOVIES).
- En 2020, se lanzó la estrategia para la internacionalización innovadora con la inclusión de la movilidad virtual y mecanismos para colaboración en el aula.

Gestiones durante el 2024

Relaciones Externas

- **Convenios internacionales.** En 2024 y en lo que va de 2025-I, se suscribieron 16 nuevos convenios internacionales y se renovaron 7, para un total de 126 convenios vigentes, con instituciones domiciliadas en 29 países, cuya tasa de implementación efectiva es del 40 %.

53
Suramérica

33
Europa

24
Norteamérica

14
Centroamérica & Caribe

1
Oceanía

1
Asia

Asociaciones y Redes internacionales (A&R). La U.D.C.A cuenta con 45 membresías a redes académicas, 33 y a asociaciones internacionales, 12. En el 73 % de las A&R se desarrollaron actividades en el periodo. La universidad ocupa cargos de dirección en 10 A&R y es sede de 5 (AUALCPI, OSES-ALC, RICCA, Consorcio GIRRS, Red UnAgro-Ambiental).

Internacionalización en Casa

- El Programa busca “traer el mundo” al Campus, para contribuir a la formación integral de ciudadanos globales interculturales y a la generación de condiciones para la cooperación interinstitucional; en el periodo se realizaron 133 eventos y actividades de diversa índole.



Movilidad Académica

- Movilidad de estudiantes.** En 2024, 167 estudiantes realizaron movilidad académica en modalidad presencial o virtual. Por su parte, 109 estudiantes de otras IES adelantaron actividades en la U.D.C.A. A la fecha, 46 estudiantes de la Universidad desarrollan actividades en otras IES y 43 estudiantes visitantes, lo hacen en la U.D.C.A.



- Movilidad de Profesores.** En total, se registraron 193 movilidades de profesores de la U.D.C.A, en 2024, como conferencistas en eventos presenciales (28 %) y virtuales (27 %). La Universidad contó con 231 profesores y expertos visitantes, la mayoría, en calidad de profesor invitado presencial (39 %) e invitado virtual (30 %).



Visión 2025

- Modelo de Internacionalización para el Desarrollo Sostenible
- Estrategia de visibilidad y vinculación externa profesoral
- Incremento y cualificación de la movilidad académica estudiantil y de la internacionalización en el aula
- Diversificación de vínculos como vía para acceso a fuentes externas
- Acompañamiento a redes lideradas por U.D.C.A para consolidación externa
- Medición de impactos

Dirección de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - TIC

● Logros relevantes 2024:

En el **subproceso de Desarrollo y Sistemas de Información** se ejecutaron proyectos de desarrollo de software apoyados en IA, que permitieron suplir las necesidades de sistematización o divulgación de información en procesos administrativos y académicos:

- Sendero de la memoria ambiental
- Firma electrónica de toda la documentación, convenios y contratos
- Migración del Sistema de Información Institucional SII a una plataforma de última tecnología, desarrollando los módulos: medios magnéticos, portal de proveedores, orientación vocacional e invitaciones a ceremonias de grado.

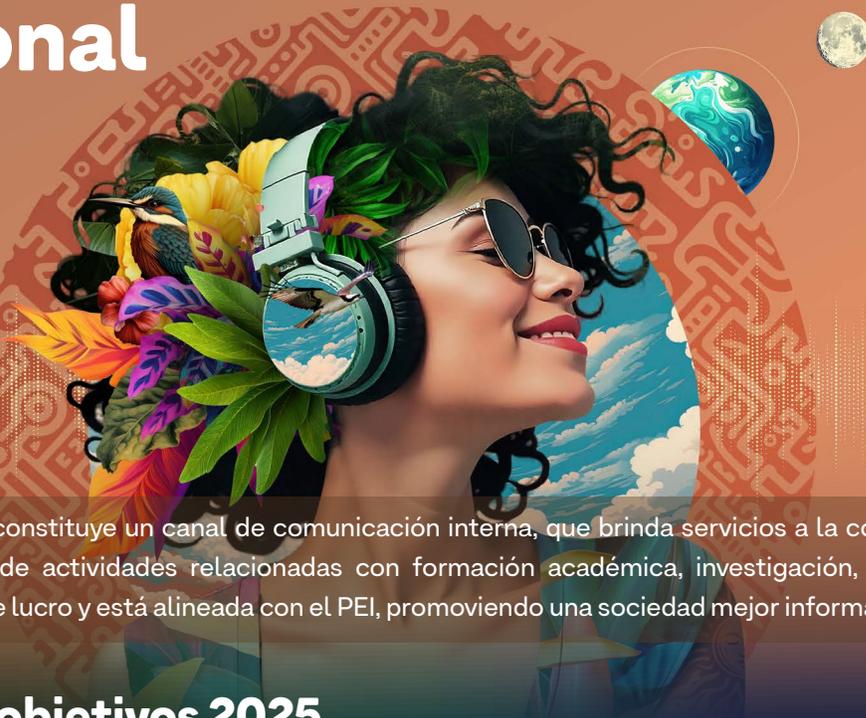
● En el **subproceso de Servicios y Soporte Tecnológico** y respondiendo a la línea de acción del PDI Infraestructura para la Transformación Digital:

- Proyecto de adecuación auditorio principal: actualización de la infraestructura de redes, video y audio, con equipos de última generación, audio y video profesional, almacenamiento y transmisión en vivo, pantalla gigante.
- Diseño e implementación tecnológica, red regulada y red de datos de la nueva emisora por streaming, con equipos de tecnología de punta.

● Desde el **subproceso de Infraestructura, Redes y Ciberseguridad** se realizaron intervenciones y adecuaciones en la infraestructura, que permiten un mejor servicio de acceso, conectividad y comunicaciones:

- Ampliación de canales de Internet para todos los espacios académicos de la U.D.C.A.
- Canales de contingencia de acceso a la red de datos en los espacios académicos calle 222 y Avenida Boyacá.
- Cambio total de la infraestructura de redes de acceso, tanto alámbrico como inalámbrico (WiFi), en el espacio académico de Cartagena.

Emisora Institucional U.D.C.A



La emisora de la Universidad constituye un canal de comunicación interna, que brinda servicios a la comunidad universitaria, cuyo objetivo es la difusión de actividades relacionadas con formación académica, investigación, extensión y bienestar universitario. Opera sin fines de lucro y está alineada con el PEI, promoviendo una sociedad mejor informada y educada.

Proyecciones y objetivos 2025

Sistema de Información Institucional – SII:

Computadores: Renovación del parque de computadores de la U.D.C.A, con el fin de evitar que cualquier equipo de cómputo de la Universidad entre en obsolescencia, asegurando que, estudiantes, directivos, administrativos y docentes, dispongan de las condiciones de cómputo requeridas y necesarias que exige la tecnología actual.

Migración de la plataforma a una nueva infraestructura tecnológica, con el propósito de optimizar los tiempos de respuesta, la escalabilidad, la capacidad de procesamiento y la usabilidad para todos los usuarios del sistema.

Datacenter:

Con el objetivo de modernizar la tecnología de servidores, procesamiento, almacenamiento y entornos de prueba de los sistemas, incluida la plataforma de cursos virtuales, se proyecta la implementación de un nuevo centro de datos. La infraestructura se ubicará en instalaciones especializadas que cumplen con las normativas vigentes, pero fuera del campus de la UDCA.

Infraestructura de redes: Cambiar, en su totalidad y por fases, la infraestructura de redes, tanto alámbrica como inalámbrica, utilizando tecnología de red óptica pasiva que utiliza fibra óptica para transmitir datos a altas velocidades (GPON).

Migración de Sistema Académico a la nube de AWS – Amazon Web Services:

Se implementarán mejoras en el servicio de UXXI, orientadas a proporcionar una experiencia de usuario superior, con un mejor desempeño, mayor conectividad y tiempos de respuesta reducidos, cambiando la plataforma tecnológica actual por infraestructura en la nube de AWS.

Dirección Bienestar Social Universitario

La **Unidad de Psicología** desarrolló estrategias enfocadas en promover competencias relacionadas con el relacionamiento asertivo, el cuidado de la salud mental, la comunicación y el autoconocimiento:



246 Estudiantes



794 Acompañamientos en procesos de admisión



5 Funcionarios



68 Jóvenes que participarían de los procesos de movilidad internacional



6 Egresados

Casos Violencia



34 Estudiantes



2 Funcionarios

● Organización de eventos conmemorativos:

Día de la Salud Mental

Día mundial de la Lucha contra la Depresión

Actividades Recreativas y Académicas



Para el 2025, la Unidad busca fortalecer la atención para estudiantes, docentes y administrativos, en modalidad presencial y virtual; además, elaborará el Protocolo de Atención de Salud Mental (ruta).

La **Unidad de Servicios** ejecutó acciones que mejoraron las condiciones y la **calidad de vida** de los miembros de la **Comunidad Universitaria**, representadas en:

70 campañas

Servicios Exequiales

Marcas Comerciales

Asesores Bancarios

Salud Prepagada



Ruta Institucional

Se movilizaron diariamente 560 personas diariamente entre estudiantes, profesores y funcionarios



Se carnetizaron 1.050 personas; además, todos los estudiantes cuentan con carné digital desde la **APP U.D.C.A**



Se brindó apoyo alimenticio a estudiantes que lo requerían.



Se contó con una ocupación del 80 % de los casilleros, beneficiando a 2.159 estudiantes.



Con el fin de promover los valores, la fe y la construcción de comunidad eclesial, la Universidad cuenta en los espacios académicos de la calle 222 y Avenida Boyacá con capillas, donde se realizaron 32 eucaristías, confirmaciones (3 funcionarios y 5 estudiantes) y sesiones para apoyo espiritual.

Para el 2025, se busca incrementar en un 70 % las actividades brindadas por la Caja de Compensación Compensar, la implementación de una APP de movilidad, que optimice el servicio de rutas institucionales y se acogerán nuevos modelos de proveedores de alimentos y bebidas para la Plazoleta de Comidas.

En el **Servicio de Atención Prioritaria** de todas las sedes, se realizaron campañas de promoción y prevención, entre las más sobresalientes:

- Para el 2025 se busca implementar el chequeo preventivo, el programa de educación nutricional, la creación de redes de salud que faciliten el acceso y la integración de tecnologías, que mejoren la eficiencia del servicio médico.

Se atendieron:

 **Estudiantes**
1.578

 **Funcionarios**
615

- ✓ Tamizaje cardiovascular
- ✓ Tamizaje de VIH con el apoyo de la Secretaría de Salud
- ✓ Proceso de vacunación
- ✓ Prevención de adicciones
- ✓ SPA facial, jornada visual
- ✓ Higiene postural
- ✓ Sensibilización para la donación de órganos
- ✓ Relajación profunda

- ✓ Salud mental
- ✓ Violencia de género
- ✓ Tamizaje de peso y talla
- ✓ Tamizaje nutricional
- ✓ Donación de sangre
- ✓ Salud física
- ✓ Salud sexual y reproductiva
- ✓ Prevención contra el dengue

La Unidad de Arte y Cultura promovió el diálogo y la riqueza cultural y su diversidad. La Galería Hall de las Artes contó con cuatro exposiciones:

- ✓ Con la participación de 232 artistas expositores y 326 obras
- ✓ Se realizaron 12 números del Boletín Cultura al día
- ✓ 2 números de Biografía de Grandes Maestros



Dentro de la oferta musical:

- ✓ Se conformaron 11 grupos
- ✓ Se realizaron 5 presentaciones musicales
- ✓ Se creó el grupo de representación institucional de música andina

Proyecciones para el 2025

- 🎵 Un programa de emprendimiento cultural
- 🎵 La museología y la gestión del patrimonio
- 🎵 El programa de musicoterapia
- 🎵 Creación de los grupos representativos de Rock y danza folclórica, salsa y bachata

Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo

- La celebración del Día de la SST
- Campaña "Hagamos un trato por el buen trato"
- Campaña Pasos Seguros
- 282 Exámenes médicos ocupacionales
- 171 Exámenes de Preingreso
- 161 Exámenes Periódicos
- 4 Exámenes de Post
- Inspecciones de seguridad
- 85 miembros de la Brigada de Emergencias
- Participación en el Simulacro de Evacuación Distrital y se obtuvo el certificado, otorgado por el IDIGER

2025

Se aplicará la Batería de Riesgo Psicosocial, se estructurará la instalación de puntos de anclaje y líneas de vida (protección contra caídas) y sistemas de alarma en la sede calle 222.

Unidad de Deportes

Desarrolló diversas estrategias y actividades enfocadas a la promoción del deporte y la recreación, los hábitos de vida saludables, a través de la actividad física y el adecuado uso del tiempo libre.

Se reforzaron las selecciones de deporte institucional, representativas en:



- Tenis de Mesa
- Fútbol 11
- Atletismo
- Taekwondo
- Baloncesto
- Fútbol sala
- Ultimate
- Voleibol

La U.D.C.A obtuvo reconocimientos y galardones en los juegos nacionales de la Asociación Colombiana de Universidades **ASCUN**, dejando en alto el nombre de la Universidad.



2025

Una amplia participación de estudiantes dentro de los procesos deportivos, apertura de espacios destinados para todos los colaboradores de la Universidad; se mantendrá la participación en **ASCUN** y se dará inicio al programa de recreación para toda la **Comunidad Universitaria**.

Vicerrectoría Administrativa y Financiera

Gestión Administrativa

La Vicerrectoría Administrativa y Financiera es la encargada de dirigir la planeación, ejecución, control y seguimiento de los recursos financieros y logísticos, así como la implementación y la actualización del sistema de gestión de calidad para los procesos administrativos (ISO 9001:2015).

- Los resultados de la **gestión administrativa** son evaluados con base en encuestas de percepción de servicios aplicadas a los diferentes usuarios; durante la vigencia **2024** se logró:

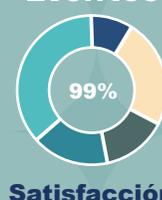
Percepción de Satisfacción



Servicio Unidad de Compras y Suministros

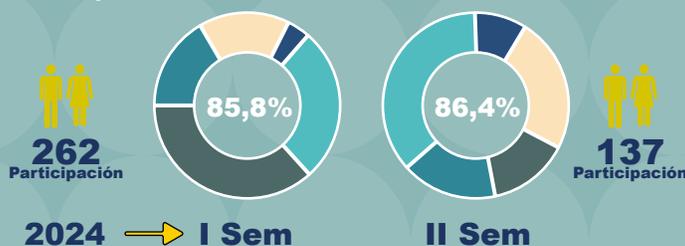


Servicio Apoyo Eventos



Servicio Aseo

Espacios Académicos - Administrativos



Por su parte, durante el 2024, se avanzó en la **gestión de calidad** en procesos administrativos de la Universidad, con la realización de un diagnóstico del estado de los procesos frente a la norma ISO 9001:2015, desarrollo de la Política del SGC, establecimiento de sus objetivos, capacitación y asesorías al personal vinculado a los procesos, ejecución de la auditoría interna para evaluación, monitoreo e identificación de acciones correctivas y de mejora.

Proyecciones Administrativas 2025

- Mejorar la satisfacción de los usuarios de las salidas de campo, realizando inspecciones aleatorias a los vehículos contratados y sensibilizando a los usuarios, particularmente estudiantes, al reporte de inconformidades con oportunidad.
- Aumentar a 90 % la satisfacción de los usuarios con relación a los servicios de aseo de espacios académicos y administrativos.
- Incrementar el número de usuarios que diligencien la encuesta de satisfacción de la unidad de compras y suministros.
- Integrar el procedimiento de organización de eventos con el sistema de información financiera SEVEN-ERP, disminuyendo tiempos de respuesta frente al servicio.
- Elaborar la política de compras sostenibles y alinearla con los objetivos estratégicos de sostenibilidad de la Universidad.
- Sistematizar el Sistema de Gestión de la Calidad con la implementación de software ISOLUCIÓN, especializado para este fin.
- Alcanzar un nivel óptimo de madurez del Sistema de Gestión de la Calidad y posibilitar la certificación ISO 9001:2015 en el corto plazo.

Simultáneamente a la medición de satisfacción de nuestros usuarios se desarrollaron proyectos, que permitieron:

- Mejorar las condiciones físicas y de seguridad en el espacio académico Avenida Boyacá, fortaleciendo el circuito cerrado de seguridad.
- Garantizar el normal funcionamiento con relación al fluido eléctrico, adquisición de planta eléctrica y repotenciación de la existente, permitiendo la continuidad en este servicio para los procesos académicos y administrativos.
- Organizar y agilizar la prestación del servicio de mantenimiento para la Universidad, a través del software para la gestión del mantenimiento. En el 2024 se ejecutaron 894 de 902 solicitudes recibidas; cumplimiento de 99,11 %.
- Sistematizar solicitudes de apoyo a eventos por la ventanilla virtual - SEVENET, mejorando organización, comunicación y retroalimentación con los usuarios, así como reducción de impresiones y consumo de papel; cumplimiento de 97 %.
- Optimizar tiempos de respuesta a proveedores y reducir carga operativa del personal, a través de la integración del portal de proveedores con el Sistema de Información Seven ERP, permitiendo a los proveedores autogestionar la descarga de órdenes de compra y certificados de ingresos y retenciones.

Gestión Financiera

La gestión financiera institucional es realizada por las unidades de presupuesto, contabilidad, tesorería y soluciones financieras educativas, garantizando el uso de los recursos financieros en el cumplimiento de la misionalidad institucional y en beneficio de toda la comunidad universitaria. Algunos aspectos relevantes de la gestión financiera en el año 2024 fueron:

1. Control y seguimiento al presupuesto institucional y resultados contable

Presupuesto Institucional

La U.D.C.A, en el 2024, alcanzó la meta propuesta de ingresos por actividades misionales, con una ejecución del 101 %. El presupuesto destinado a gastos de personal se ejecutó en un 92,1 %; las obligaciones financieras proyectadas durante el año se cancelaron, ejecutando un 99,4 %; el presupuesto de inversión se ejecutó en un 95,5 %.

El presupuesto de formación presentó una ejecución del 80 % y los gastos de operación de los diferentes procesos alcanzaron una ejecución del 93,4 %, para un total de ejecución del gasto del 92,3 %.

Cifras en miles de pesos

Concepto	Presupuesto Solicitado 2024	Traslados	Total Presupuesto 2024	Comprometido diciembre	% de Ejecución
Ingresos por actividades	\$ 85.315.910	\$ 1.332.029	\$86.647.939	\$ 87.471.417	101 %
Total Presupuesto Ingresos	\$ 85.315.910	\$ 1.332.029	\$86.647.939	\$ 87.471.417	
Gastos de Personal	\$ 53.348.152		\$ 53.348.152	\$ 49.137.135	92,1%
Gastos Directos de Formación	\$ 6.798.185		\$ 6.798.185	\$ 5.440.489	80 %
Gasto Pago de Deuda	\$ 8.400.000	\$ 1.400.000	\$ 9.800.000	\$ 9.743.637	99,4 %
Gastos por Procesos	\$ 15.386.573	\$ 67.971	\$ 15.318.602	\$ 14.310.871	93,4 %
Inversión	\$ 1.383.000		\$ 1.383.000	\$ 1.320.684	95,5 %
Total Presupuesto Gastos e Inversión	\$ 85.315.910	\$ 1.332.029	\$ 86.647.939	\$ 79.952.816	92,3%

Fuente: Unidad de Presupuesto, 31 de diciembre de 2024.

Adicionalmente, se adelantaron procesos de sistematización en materia presupuestal y contable, logrando generar reportes presupuestales, tributarios y financieros, disminuyendo tiempos de ejecución y optimización de talento humano. Se mejoró el control del presupuesto por unidades y se ajustaron los métodos de ejecución de los gastos por áreas.

Estado de Resultados Integrales

La Universidad recibió ingresos por \$84.186 millones de pesos y otros ingresos por valor de \$4.158 millones de pesos, para un ingreso total de \$88.344 millones de pesos. Asimismo, presentó un aumento de los ingresos totales frente al año, de \$7.241 millones, aproximadamente, un aumento del 8,93 % de sus ingresos. Tal como se muestra a continuación:

	31-dic-24		31-dic-23	
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 84.185.595	100%	\$76.666.293	100%
GASTOS OPERACIONALES	\$ 73.324.734	87,1%	\$67.938.792	88,6%
Gastos Administrativos	\$ 26.967.839	32,0%	\$23.893.222	31,2%
Costos de enseñanza	\$ 46.356.895	55,1%	\$44.045.570	57,5%
EXCEDENTE OPERACIONAL	\$ 10.860.861	12,9%	\$ 8.727.501	11,4%
Ingresos No Operacionales	\$ 4.158.047	4,9%	\$ 4.436.436	5,8%
Gastos No Operacionales	\$ 2.305.769	2,7%	\$ 3.510.883	4,6%
RESULTADO INTEGRAL NETO	\$ 12.713.139	15,1%	\$ 9.653.054	12,6%

- Por otra parte, los gastos operacionales fueron de \$73.325 millones de pesos equivalentes al 87,1 % de los ingresos, se presentó un incremento en sus gastos operacionales del 7,9 %, con relación al 2023. El excedente operacional durante el 2024 fue de \$10.861 millones, con 12,9 %, aumentado en \$2.133 millones frente al 2023.

Los otros ingresos no operacionales fueron de \$4.158 millones para el 2024, frente a los percibidos en 2023, por \$4.436 millones, disminuyeron en un 6 %, los egresos no operacionales fueron de \$2.306 millones para el 2024, con relación al 2023 un valor de \$3.511 millones, es decir, una disminución de 34,3 %. Finalmente, la U.D.C.A generó un Resultado Integral Neto para el 2024 de \$12.713 millones, con variación de 31,7 % frente al 2023.

2. Mejora de experiencia a Usuarios y disminución de gastos financieros

- Desde la tesorería se mejoró la experiencia para 5.564 usuarios en la plataforma PSE, con una descripción clara y detallada de los conceptos facturados, orden de prioridad y establecimientos de fechas oportunas de cancelación.

Con nuestros aliados financieros se redefinieron reciprocidades pactadas en convenios, generando ingresos por \$1.708 millones, se anticipó el pago de cuotas de crédito en 3 obligaciones financieras, ahorrando \$500 millones en intereses. Se logró una reducción en costos financieros con Banco de Bogotá, ahorrando \$54 millones, eliminación de costos transaccionales con el Banco BBVA y disminución de la reciprocidad en 50 %, con el Banco Av Villas.

3. Contribución U Solidaria y Créditos Institucionales

- La Universidad participa en el programa “U solidaria”, mediante el cual, se brinda una contribución al pago de los intereses adicionales al IPC, para los estudiantes beneficiarios de las líneas de mediano plazo y posgrado país del crédito ICETEX, permitiendo impactar, en el 2024, a un total de 1.894 estudiantes, con un aporte de \$2.789 millones.

Coadyuvando a la permanencia estudiantil en el 2024, se otorgaron un total de 927 créditos institucionales, por valor de \$4.888 millones de pesos, a estudiantes de diferentes programas académicos.

RETOS Financieros 2025

- Continuar con la sistematización de procesos de las unidades que conforman la gestión financiera.
- Mejorar la distribución de gastos y costos operacionales al interior de los diferentes programas académicos y procesos institucionales.
- Optimizar la gestión de tesorería mediante la obtención de ingresos financieros y disminución de gastos bancarios.
- Ampliar alternativas de financiación para los estudiantes.



Estados Financieros

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

INDICADORES FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024, 2023, 2022, 2021, 2020 y 2019

(Expresado en miles de pesos)

INDICADOR	FORMA DE CALCULO	DATOS 2024		RESULTADO 2024	RESULTADO 2023	RESULTADO 2022	RESULTADO 2021	RESULTADO 2020	RESULTADO 2019
CAPITAL DE TRABAJO O CAPITAL NETO DE TRABAJO	Activo Corriente menos	26.762.883		21.205.173	23.521.444	13.921.901	25.081.864	21.354.009	8.595.253
	Pasivo Corriente	5.557.710							
RAZON CORRIENTE	Activo Corriente	26.762.883		4,82	2,97	2,13	3,09	2,65	1,81
	Pasivo Corriente	5.557.710							
INDICADORES DE LIQUIDEZ O DE SOLVENCIA	Activo Corriente	26.762.883		1,34	0,96	1,01	1,07	0,88	0,55
	Pasivo Corriente Mas Ingresos Recibidos Por Anticipado y Contingencias	20.032.617							
	Activo Total	264.307.486		10,29	5,84	5,62	3,77	3,37	3,58
SOLIDEZ	Pasivo Total	25.690.216							
	Activo Fijo con Depreciación Total Pasivo	234.554.393		9,13	5,01	4,91	3,29	2,78	3,18
ENDEUDAMIENTO TOTAL	(Pasivo Total x 100)	25.690.216		9,72%	17,14%	17,80%	26,54%	29,70%	27,96%
	Activo Total	264.307.486							
ENDEUDAMIENTO A CORTO PLAZO	(Pasivo corriente*100)	5.557.710		2,163%	25,54%	29,69%	25,56%	20,09%	19,16%
	Pasivo Total	25.690.216							
PARTICIPACION PATRIMONIAL	(Capital Contable * 100)	238.617.270		90,28%	82,86%	82,20%	73,46%	70,30%	72,04%
	Activo Total	264.307.486							
RENTABILIDAD DEL ACTIVO TOTAL	(Excedente del ejercicio * 100)	12.713.139		4,81%	3,54%	3,69%	4,58%	3,93%	0,32%
	Activo Total	264.307.486							
NIVEL DE OPERATIVIDAD	Egresos Operacionales	73.324.734		87,10%	88,62%	86,87%	82,16%	83,01%	89,21%
	Ingresos Operacionales	84.185.595							
EBITDA	Utilidad Operativa más Depreciación y Amortización	14.411.682		14,411,682	10.387.365	9.944.086	11.964.790	11.389.145	7.970.282


GERMAN ANZOLA MONTERO
 Representante Legal

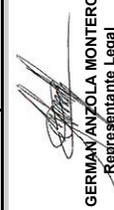

MAURICIO CARDENAS MENDEZ
 Contador
 T.P.No.134997-T


JORGE ALEXANDER VARELA MORA
 Revisor Fiscal
 T.P.No. 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

INDICADORES FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023
(Expresado en miles de pesos)

	INDICADOR	FORMA DE CALCULO	DATOS 2024 DICIEMBRE	RESULTADO 2024	COMENTARIO	RESULTADO 2023
INDICADORES DE LIQUIDEZ O DE SOLVENCIA	CAPITAL DE TRABAJO O CAPITAL NETO DE TRABAJO	Activo Corriente menos Pasivo Corriente	26.762.883 5.557.710	21.205.173	El Capital de trabajo de la U.D.C.A. representa \$21.205.173 lo cual nos indica que si se alcanza a cubrir las obligaciones a corto plazo.	23.521.444
	RAZON CORRIENTE	Activo Corriente Pasivo Corriente	26.762.883 5.557.710	4,82	Al 31 de Diciembre de 2024 por cada peso que adeuda la U.D.C.A. dentro de sus obligaciones a corto plazo posee \$4,82 de respaldo con los activos corrientes	2,97
	RAZON CORRIENTE CON INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	Activo Corriente Pasivo Corriente Mas Ingresos Recibidos Por Anticipado	26.762.883 20.032.617	1,34	Al 31 de Diciembre de 2024 por cada peso que adeuda la U.D.C.A. dentro de su pasivo corriente más los ingresos recibidos por anticipado posee \$1,34 de respaldo con los activos corrientes.	0,96
INDICADORES DE LIQUIDEZ O DE SOLVENCIA	SOLIDEZ	Activo Total Pasivo Total	264.307.486 25.690.216	10,29	La U.D.C.A. posee una solvencia a 31 de diciembre de 2024 de \$10,29 de los activos totales para respaldar cada peso de su pasivo total.	5,84
	SOLIDEZ CON LA DEPRECIACION	Activo Fijo con Depreciación Total Pasivo	234.554.393 25.690.216	9,13	La U.D.C.A. tiene un respaldo de \$9,13 en sus activos fijos por cada peso que adeuda a 31 de diciembre de 2024.	5,01
	ENDEUDAMIENTO TOTAL	(Pasivo Total x 100) Activo Total	25.690.216 264.307.486	9,72%	El grado de inversión de los activos totales con los recursos obtenidos a crédito es de 9,72%	17,14%
INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO	ENDEUDAMIENTO A CORTO PLAZO	(Pasivo corriente*100) Pasivo Total	5.557.710 25.690.216	21,63%	Representa el 21,63% de participación con terceros cuyo vencimiento es a corto plazo.	25,64%
	AUTONOMIA	(Pasivo Total x 100) Patrimonio	25.690.216 238.617.270	10,77%	El porcentaje comprometido del patrimonio con relación al pasivo es del 10,77%	20,68%
	RAZON COBERTURA DE INTERESES	Utilidad Operativa Gastos de Intereses	10.860.861 1.851.169	5,87	En el año 2024 el ratio de cobertura fue de \$5,87 por lo tanto, se tiene la capacidad de cubrir los gastos por intereses.	2,84
INDICADORES DE RENDIMIENTO, RENTABILIDAD O LUCRATIVIDAD	PARTICIPACION PATRIMONIAL	(Capital Contable * 100) Activo Total	238.617.270 264.307.486	90,28%	La participación del patrimonio sobre el activo total es del 90,28%.	82,86%
	RENTABILIDAD DEL ACTIVO TOTAL	(Excedente del ejercicio * 100) Activo Total	12.713.139 264.307.486	4,81%	A 31 de diciembre de 2024 la U.D.C.A. presenta un excedente sobre el total de la inversión del 4,81%.	3,54%
	RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO	(Excedente del ejercicio * 100) Patrimonio	12.713.139 238.617.270	5,33%	A 31 de diciembre de 2024 la U.D.C.A. presenta un excedente sobre el total del patrimonio del 5,33%.	4,27%
INDICADORES DE RENDIMIENTO, RENTABILIDAD O LUCRATIVIDAD	NIVEL DE OPERATIVIDAD	Egresos Operacionales Ingresos Operacionales	73.324.734 84.185.595	87,10%	Los ingresos percibidos por la actividad académica al 31 de diciembre de 2024 cubren los gastos de operación (administrativos y académicos) de la U.D.C.A. que equivale al 87,10%.	88,62%
	EBITDA	Utilidad Operativa más Depreciación, Amortización y Provisiones	14.411.682	14.411.682	El indicador tiene como propósito conocer cuáles son los recursos que generó la U.D.C.A. en el ejercicio de su objeto social.	10.387.365

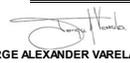

GERMAN ANZOLA MONTERO
Representante Legal


MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T


JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal
T.P.No. 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
Con corte a 31 de Diciembre 2024 y 2023
(Expresado en miles de pesos colombianos)

		Año terminado en:			
		31-dic-24		31-dic-23	
ACTIVO					
		ACTIVO CORRIENTE			
	NOTAS				
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	3	\$ 7.080.465	2,7%	\$ 18.467.463	6,8%
Instrumentos Financieros	4	\$ 13.546.396	5,1%	\$ 8.329.401	3,1%
Deudores Comerciales	5,6,8	\$ 5.945.301	2,2%	\$ 8.529.438	3,1%
Inventarios	7	\$ 177.424	0,1%	\$ 117.074	0,0%
Otros Activos	10	\$ 13.297	0,0%	\$ 8.908	0,0%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		\$ 26.762.883	10,1%	\$ 35.452.184	13,0%
ACTIVO NO CORRIENTE					
Propiedades, planta y equipo	9	\$ 234.554.393	88,7%	\$ 234.183.941	85,9%
Biblioteca, Bienes de Arte y Cultura	11	\$ 2.990.210	1,1%	\$ 2.990.210	1,1%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		\$ 237.544.603	89,9%	\$ 237.174.151	87,0%
TOTAL ACTIVO		\$ 264.307.486	100%	\$ 272.626.335	100%
					
GERMAN ANZOLA MONTERO Representante Legal		MAURICIO CARDENAS MENDEZ Contador T.P.No.134997-T		JORGE ALEXANDER VARELA MORA Revisor Fiscal T.P.No. 86960-T	

% Porcentaje de participación que tiene cada cuenta con el total del activo

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Con corte a 31 de Diciembre 2024 y 2023
(Expresado en miles de pesos colombianos)

		Año terminado en:			
		31-dic-24		31-dic-23	
PASIVO Y PATRIMONIO					
PASIVO CORRIENTE					
	NOTA				
Obligaciones Financieras	12	\$ 2.582.077	1,0%	\$ 6.203.743	2,3%
Proveedores	14	\$ 211.762	0,1%	\$ 2.457.846	0,9%
Cuentas por pagar	14	\$ 792.102	0,1%	\$ 1.556.777	0,6%
Obligaciones laborales	14	\$ 1.794.470	1,1%	\$ 1.551.837	0,6%
Impuestos, gravámenes y tasas	15	\$ 177.299	0,3%	\$ 160.537	0,1%
Otros Pasivos	16	\$ 5.240.184	2,0%	\$ 5.715.075	2,1%
TOTAL PASIVO CORRIENTE		\$ 10.797.894	4,1%	\$ 17.645.815	6,5%
PASIVO NO CORRIENTE					
Provisiones	14	\$ 2.915.817	1,1%	\$ 2.915.817	1,1%
Pasivos Diferidos	17	\$ 9.234.723	3,5%	\$ 19.427.491	7,1%
Obligaciones Financieras a Largo Plazo	18	\$ 2.741.782	1,0%	\$ 6.733.081	2,5%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		\$ 14.892.322	5,6%	\$ 29.076.389	10,7%
TOTAL PASIVO		\$ 25.690.216	9,7%	\$ 46.722.204	17,1%
ACTIVO NETO (PATRIMONIO)					
Patrimonio Esal	19	\$ 225.904.131	85,5%	\$ 216.251.077	79,3%
Resultado Integral Neto	19	\$ 12.713.139	4,8%	\$ 9.653.054	3,5%
TOTAL ACTIVO NETO (PATRIMONIO)		\$ 238.617.270	90,3%	\$ 225.904.131	82,9%
TOTAL PASIVO Y ACTIVO NETO (PATRIMONIO)		\$ 264.307.486	100%	\$ 272.626.335	100%
					
GERMAN ANZOLA MONTERO Representante Legal		MAURICIO CARDENAS MENDEZ Contador T.P.No.134997-T		JORGE ALEXANDER VARELA MORA Revisor Fiscal T.P.No. 86960-T	

% Porcentaje de participación que tiene cada cuenta con el total del pasivo y patrimonio

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES
Con corte a 31 de Diciembre 2024 y 2023
(Expresado miles de pesos colombianos)

		Año terminado en:			
		31-dic-24		31-dic-23	
INGRESOS OPERACIONALES					
	NOTA				
	20	\$ 84.185.595	100%	\$ 76.666.293	100%
GASTOS OPERACIONALES					
		\$ 73.324.734	87,1%	\$ 67.938.792	88,6%
Gastos Administrativos	21	\$ 26.967.839	32,0%	\$ 23.893.222	31,2%
Costos de enseñanza	22	\$ 46.356.895	55,1%	\$ 44.045.570	57,5%
EXCEDENTE OPERACIONAL		\$ 10.860.861	12,9%	\$ 8.727.501	11,4%
Ingresos No Operacionales	23	\$ 4.158.047	4,9%	\$ 4.436.436	5,8%
Gastos No Operacionales	24	\$ 2.305.769	2,7%	\$ 3.510.883	4,6%
RESULTADO INTEGRAL NETO		\$ 12.713.139	15,1%	\$ 9.653.054	12,6%
					
GERMAN ANZOLA MONTERO Representante Legal		MAURICIO CARDENAS MENDEZ Contador T.P.No.134997-T		JORGE ALEXANDER VARELA MORA Revisor Fiscal T.P.No. 86960-T	

% Porcentaje de participación sobre el total de los ingresos

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

BALANCE GENERAL COMPARATIVO AÑO 2024 - 2023

(Expresado en miles de pesos)

ACTIVO	31 de diciembre 2024	%	31 de diciembre 2023	%	Variación	%
ACTIVO CORRIENTE						
Efectivo, Bancos y Cuentas de Ahorro	7.080.465	2,7%	18.467.463	6,8%	-11.386.998	-61,7%
Fondos	3.516.334	1,3%	3.299.339	1,2%	216.995	6,6%
Inversiones	10.030.062	3,8%	5.030.062	1,8%	5.000.000	99,4%
Deudores Alumnos y otros	4.454.550	1,7%	6.104.764	2,2%	-1.650.214	-27,0%
Otros deudores	1.675.453	0,6%	2.478.511	0,9%	-803.058	-32,4%
Servicios Clínica	7.256	0,0%	49.416	0,0%	-42.160	-85,3%
Particulares	1.240.169	0,5%	2.166.313	0,8%	-926.144	-42,8%
Arrendamiento Instalaciones	4.070	0,0%	5.368	0,0%	-1.298	-24,2%
Anticipo a Proveedores	414.522	0,2%	252.983	0,1%	161.539	63,9%
Anticipo a Trabajadores	5.846	0,0%	4.431	0,0%	1.415	31,9%
Descuento de Nomina Servicios Facturados	3.590	0,0%	0	0,0%	3.590	100,0%
Inventario Clínica	177.424	0,1%	114.954	0,0%	62.470	54,3%
Inventario Tienda del Estudiante	0	0,0%	2.120	0,0%	-2.120	-100,0%
Menos Prov. Deudores	-184.702	-0,1%	-53.837	0,0%	-130.865	243,1%
Otros Activos	13.297	0,0%	8.808	0,0%	4.489	51,0%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	26.762.883	10,1%	35.452.184	13,0%	-8.689.301	-24,5%
ACTIVO FIJO						
Bienes Raíces:						
Terrenos	149.905.088	56,7%	147.905.088	54,3%	2.000.000	1,4%
Edificios	69.512.626	26,3%	68.162.626	25,0%	1.350.000	2,0%
Edificios pendientes por legalizar	9.916.213	3,8%	9.916.213	3,6%	0	0,0%
Promesa de compraventa	0	0,0%	3.350.000	1,2%	-3.350.000	-100,0%
Maquinaria y equipos	588.708	0,2%	450.501	0,2%	138.207	30,7%
Equipo de Oficina	775.680	0,3%	590.493	0,2%	185.187	31,4%
Promesa de compra venta Muebles	1.315.214	0,5%	569.132	0,2%	746.082	131,1%
Equipo de computo y comunicación	1.766.320	0,7%	1.275.975	0,5%	490.345	38,4%
Equipo médico científico	3.035.157	1,1%	2.523.083	0,9%	512.074	20,3%
Vehículos	254.672	0,1%	254.672	0,1%	0	0,0%
Depreciación acumulada	-2.636.485	-1,0%	-937.942	-0,3%	-1.698.543	181,1%
Semovientes perman.+ de 1 año	121.200	0,0%	124.100	0,0%	-2.900	-2,3%
TOTAL ACTIVO FIJO	234.554.393	88,7%	234.183.941	85,9%	370.452	0,2%
OTROS ACTIVOS						
Biblioteca y Bienes de Arte y Cultura	2.990.210	1,1%	2.990.210	1,1%	0	0,0%
TOTAL OTROS ACTIVOS	2.990.210	1,1%	2.990.210	1,1%	0	0,0%
TOTAL ACTIVO	264.307.486	100%	272.626.335	100%	-8.318.849	-3%



GERMAN ANZOLA MONTERO
Representante Legal



MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T



JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal MAT 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

BALANCE GENERAL COMPARATIVO AÑO 2024 - 2023
(Expresado en miles de pesos)

PASIVO	31 de diciembre 2024	%	31 de diciembre 2023	%	Variación	%
CORTO PLAZO						
Obligaciones Financieras	2.582.077	1,0%	6.203.743	2,3%	-3.621.666	-58,4%
Proveedores	211.762	0,1%	2.457.846	0,9%	-2.246.084	-91,4%
Pasivos laborales corto plazo	1.794.470	0,7%	1.551.837	0,6%	242.633	15,6%
Impuestos por pagar	177.299	0,1%	160.537	0,1%	16.762	10,4%
Cuentas por pagar	792.102	0,3%	1.556.777	0,6%	-764.675	-49,1%
TOTAL CORTO PLAZO	5.557.710	2,1%	11.930.740	4,4%	-6.373.030	-53,4%
DIFERIDOS						
Ingresos recibidos por anticipado	9.234.723	3,5%	19.427.491	7,1%	-10.192.768	-52,5%
Anticipos y avances	5.240.184	2,0%	5.715.075	2,1%	-474.891	-8,3%
TOTAL DIFERIDOS	14.474.907	5,5%	25.142.566	9,2%	-10.667.659	-42,4%
LARGO PLAZO						
Provision Contingencias	2.915.817	1,1%	2.915.817	1,1%	0	0,0%
Obligaciones financieras	2.741.782	1,0%	6.733.081	2,5%	-3.991.299	-59,3%
TOTAL LARGO PLAZO	5.657.599	2,1%	9.648.898	3,5%	-3.991.299	-41,4%
TOTAL PASIVO	25.690.216	9,7%	46.722.204	17,1%	-21.031.988	-45,0%
ACTIVO NETO (PATRIMONIO)						
Aporte corporacional	17.000	0,0%	17.000	0,0%	0	0,0%
Superavit de capital	580.221	0,2%	580.221	0,2%	0	0,0%
Revalorización del patrimonio	3.346.153	1,3%	3.346.153	1,2%	0	0,0%
Superavit por valorizaciones	104.160.735	39,4%	104.160.735	38,2%	0	0,0%
Impacto por Transición NIIF	65.601.980	24,8%	65.601.980	24,1%	0	0,0%
Excedentes acumulados	52.198.042	19,7%	42.544.988	15,6%	9.653.054	22,7%
Resultado Integral Neto	12.713.139	4,8%	9.653.054	3,5%	3.060.085	31,7%
TOTAL ACTIVO NETO (PATRIMONIO)	238.617.270	90,3%	225.904.131	82,9%	12.713.139	5,6%
TOTAL PASIVO Y ACTIVO NETO (PATRIMONIO)	264.307.486	100%	272.626.335	100%	-8.318.849	-3,1%



GERMAN ANZOLA MONTERO
Representante Legal



MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T



JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal MAT 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO AÑO 2024 - 2023
(Expresado en miles de pesos)

	31 de diciembre 2024	%	31 de diciembre 2023	%	Variación	%
INGRESOS	84.185.595	100%	76.666.293	100%	7.519.302	9,8%
Por actividades de enseñanza	90.300.918	107,3%	82.244.128	107,3%	8.056.790	9,8%
Devoluciones, descuentos y becas	-6.115.323	-7,3%	-5.577.835	-7,3%	-537.488	9,6%
EGRESOS	73.324.734	87,1%	67.938.792	88,6%	5.385.942	7,9%
Gastos administrativos	26.967.839	32,0%	23.893.222	31,2%	3.074.617	12,9%
Costos de enseñanza	46.356.895	55,1%	44.045.570	57,5%	2.311.325	5,2%
EXCEDENTE OPERACIONAL	10.860.861	12,9%	8.727.501	11,4%	2.133.360	24,4%
OTROS INGRESOS	4.158.047	4,9%	4.436.436	5,8%	-278.389	-6,3%
Ventas	137.656	0,2%	129.190	0,2%	8.466	6,6%
Rendimientos financieros	1.938.586	2,3%	2.628.977	3,4%	-690.391	-26,3%
Arrendamientos	589.493	0,7%	444.409	0,6%	145.084	32,6%
Servicios	620.086	0,7%	630.209	0,8%	-10.123	-1,6%
Otros ingresos	872.226	1,0%	603.651	0,8%	268.575	44,5%
OTROS EGRESOS	2.305.769	2,7%	3.510.883	4,6%	-1.205.114	-34,3%
Gastos financieros	1.851.169	2,2%	3.069.485	4,0%	-1.218.316	-39,7%
Gastos extraordinarios	454.600	0,5%	441.398	-7,9%	13.202	3,0%
RESULTADO INTEGRAL NETO	12.713.139	15,1%	9.653.054	12,6%	3.060.085	31,7%



GERMAN ANZOLA MONTERO
Representante Legal



MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T



JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal MAT 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

INGRESOS OPERACIONALES COMPARATIVO AÑO 2024 - 2023

(Expresado en miles de pesos)

	31 de diciembre 2024	%	31 de diciembre 2023	%	Variación	%
INGRESOS ACADEMICOS	90.300.918	107,26%	82.244.128	107,28%	8.056.790	9,8%
ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA	89.861.524	106,74%	81.232.788	105,96%	8.628.736	10,6%
Inscripciones	68.374	0,08%	171.521	0,22%	-103.147	-60,1%
Matriculas	83.479.137	99,16%	74.827.034	97,60%	8.652.103	11,6%
Matriculas extraordinarias	140.989	0,17%	96.129	0,13%	44.860	46,7%
Escudos y carnés	2.184	0,00%	2.099	0,00%	85	4,0%
Certificados y Constancias	119.392	0,14%	103.468	0,13%	15.924	15,4%
Coterminal	0	0,00%	1.832	0,00%	-1.832	-100,0%
Preparatorios	32.986	0,04%	18.115	0,02%	14.871	82,1%
Supletorios	574.250	0,68%	706.885	0,92%	-132.635	-18,8%
Cursos Varios	990.161	1,18%	770.678	1,01%	219.483	28,5%
Tutorias	260.158	0,31%	332.347	0,43%	-72.189	-21,7%
Exámenes de suficiencia	98.462	0,12%	83.198	0,11%	15.264	18,3%
Multas y recargos	56.861	0,07%	74.865	0,10%	-18.004	-24,0%
Especializacion	2.605.411	3,09%	2.381.246	3,11%	224.165	9,4%
Maestrías	739.111	0,88%	983.908	1,28%	-244.797	-24,9%
Doctorados	234.672	0,28%	276.708	0,36%	-42.036	-15,2%
Diplomados	155.213	0,18%	57.785	0,08%	97.428	168,6%
Seminarios	304.163	0,36%	344.970	0,45%	-40.807	-11,8%
				0,00%		
ACTIVIDADES CONEXAS	439.394	0,01%	1.011.340	345,49%	-571.946	-56,6%
Convenios	210.721	0,25%	824.391	1,08%	-613.670	-291,2%
Premédico	119.966	0,14%	113.373	0,15%	6.593	5,5%
Servicios Alumnos	104.296	0,12%	65.030	0,08%	39.266	37,6%
Venta de libros	4.411	0,01%	8.546	0,01%	-4.135	-93,7%
DEV.DESCTOS Y BECAS	6.115.323	-7,26%	5.577.835	-7,28%	537.488	9,6%
Matriculas	131.519	0,16%	301.979	0,39%	-170.460	-56,4%
Descuentos (Jovenes a la U, Egresados)	0	0,00%	1.017.269	1,33%	-1.017.269	-100,0%
Diplomados	0	0,00%	780	0,00%	-780	-100,0%
Cursos	2.898	0,00%	9.628	0,01%	-6.730	-69,9%
Derechos de Grado	900	0,00%	770	0,00%	130	16,9%
Becas	0	0,00%	237.683	0,31%	-237.683	-100,0%
Intensidad Horaria	8.433	0,01%	31.871	0,04%	-23.438	-73,5%
Materias Adicionales	0	0,00%	3.649	0,00%	-3.649	-100,0%
Recuperación Curso Academico	13.000	0,02%	2.750	0,00%	10.250	372,7%
Servicios Alumnos	3.590	0,00%	19.732	0,03%	-16.142	-81,8%
Exámenes de Suficiencias	257	0,00%	288	0,00%	-31	-10,8%
Dev. Intereses Matriculas	0	0,00%	488	0,00%	-488	-100,0%
Dev. Gastos Administrativos	2.504	0,00%	0	0,00%	2.504	100,0%
Descuento 10%	0	0,00%	545	0,00%	-545	-100,0%
Descuento Audifarma	27.464	0,03%	26.649	0,03%	815	3,1%
Descuentos Derechos De Grado	249.575	0,30%	0	0,00%	249.575	100,0%
Descuento Institucional (Hermanos)	276.424	0,33%	133.606	0,17%	142.818	106,9%
Descuento Convenios	896.606	1,07%	441.048	0,58%	455.558	103,3%
Descuento Ictetex	276.788	0,33%	105.696	0,14%	171.092	161,9%
Descuento Reto a la U	37.817	0,04%	11.985	0,02%	25.832	215,5%
Descuento Jovenes a la U	1.683.221	2,00%	656.941	0,86%	1.026.280	156,2%
Descuentos por Estimulos	757.263	0,90%	719.363	0,94%	37.900	5,3%
Dcto Beneficio Conmemoracion 40 Años	138.261	0,16%	301.547	0,39%	-163.286	-54,1%
Descuento por pronto pago	1.608.803	1,91%	1.553.568	2,03%	55.235,00	3,6%
TOTAL INGRESOS NETOS	84.185.595	100%	76.666.293	100%	7.519.302	9,8%



GERMAN ANZOLA MONTERO
Representante Legal



MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T



JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal MAT 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

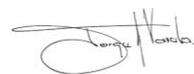
OTROS INGRESOS COMPARATIVO AÑO 2024 - 2023

(Expresado en miles de pesos)

	31 de diciembre 2024	%	31 de diciembre 2023	%	Variación	%
INGRESOS NO OPERACIONALES	4.158.047	100%	4.436.436	100%	-278.389	-6,3%
VENTAS	137.656	3,3%	129.190	2,9%	8.466	6,6%
Medicamentos	0	0,0%	2.554	0,1%	-2.554	-100,0%
Lacteos	92.453	2,2%	78.491	1,8%	13.962	17,8%
Carnicos	5.741	0,1%	6.321	0,1%	-580	-9,2%
Venta de Carne de Conejo	760	0,0%	358	0,0%	402	112,3%
Porcinos de pie	38.702	0,9%	40.173	0,9%	-1.471	-3,7%
Boutique UDCA	0	0,0%	1.293	0,0%	-1.293	-100,0%
FINANCIEROS	1.938.586	46,6%	2.628.977	59,3%	-690.391	-26,3%
Intereses Credito Institucional UDCA	73.405	1,8%	30.638	0,7%	42.767	139,6%
Estudio de Credito Institucional	50.760	1,2%	14.320	0,3%	36.440	254,5%
Intereses Bancarios	1.806.866	43,5%	2.578.763	58,1%	-771.897	-29,9%
Diferencia en Cambio	7.555	0,2%	5.256	0,1%	2.299	43,7%
ARRENDAMIENTOS	589.493	14,2%	444.409	10,0%	145.084	32,6%
Instalaciones	262.590	6,3%	135.770	3,1%	126.820	93,4%
Parqueadero	326.903	7,9%	308.639	7,0%	18.264	5,9%
SERVICIOS	620.086	14,9%	630.209	14,2%	-10.123	-1,6%
Servicio Técnico Analisis Laboratorio	23.630	0,6%	14.642	0,3%	8.988	61,4%
Clinica Consultas y Medicamentos	583.085	14,0%	610.787	13,8%	-27.702	-4,5%
Otros Servicios Quirurgicos	15.259	11,1%	8.433	0,2%	6.826	80,9%
Devoluciones y Descuentos Clinica	-1.888	0,0%	-3.653	-0,1%	1.765	-48,3%
OTROS INGRESOS	872.226	21,0%	603.651	13,6%	268.575	44,5%
Reintegro Costos y Gastos	307.472	7,4%	238.044	5,4%	69.428	29,2%
Incapacidades ARP EPS	72.580	1,7%	99.965	2,3%	-27.385	-27,4%
Ingresos de Ejercicios Anteriores	385.378	9,3%	45.389	1,0%	339.989	749,1%
Aprovechamientos	75.996	1,8%	144.099	3,2%	-68.103	-47,3%
Venta Activos Fijos	16.028	0,4%	2.197	0,0%	13.831	629,5%
Reversion de perdidas por deterioro	14.772	0,4%	73.957	1,7%	-59.185	-80,0%


GERMAN ANZOLA MONTERO
Representante Legal


MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T


JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal MAT 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

EGRESOS COMPARATIVO AÑO 2024- 2023

(Expresado en miles de pesos)

	31 de diciembre 2024	%	31 de diciembre 2023	%	Variación	%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	26.967.839	35,66%	23.893.222	33,44%	3.074.617	12,87%
Gastos de Personal	10.843.687	14,34%	9.719.474	13,60%	1.124.213	11,57%
Honorarios	2.493.824	3,30%	3.257.012	4,56%	-763.188	-23,43%
Impuestos	2.171.610	2,87%	2.433.936	3,41%	-262.326	-10,78%
Arrendamientos	1.386	0,00%	216.973	0,30%	-215.587	-99,36%
Contribuciones y afiliaciones	96.014	0,13%	117.712	0,16%	-21.698	-18,43%
Seguros	405.466	0,54%	355.594	0,50%	49.872	14,02%
Servicios	3.337.562	4,41%	3.376.294	4,73%	-38.732	-1,15%
Gastos legales	458.294	0,61%	50.270	0,07%	408.024	811,67%
Mantenimiento y reparaciones	1.718.625	2,27%	1.062.906	1,49%	655.719	61,69%
Adecuacion e instalaciones	909.865	1,20%	860.490	1,20%	49.375	5,74%
Gastos de viaje	305.737	0,40%	82.399	0,12%	223.338	271,04%
Depreciación	1.698.543	2,25%	734.311	1,03%	964.232	131,31%
Licencias	1.551.698	2,05%	741.779	1,04%	809.919	109,19%
Deterioro de Cartera	141.326	0,19%	45.934	0,06%	95.392	207,67%
Diversos	834.202	1,10%	838.138	1,17%	-3.936	-0,47%
Materiales y Suministros		95.392		99.594		
Fotocopias		29.962		36.132		
Combustibles y Lubrificantes		27.796		20.814		
Elementos de Aseo		265.731		228.196		
Taxis y Buses		6.845		5.171		
Parqueadero		131		335		
Atenciones varias		123.390		285.868		
Material desechable quirurgico y de vidrio		47.551		58.692		
Insumos agricolas		18.753		11.260		
Elementos quimicos		124.035		52.542		
Activos Controlados		28.535		0		
Otros		66.081		39.534		
COSTOS ACADEMICOS	46.356.895	61,29%	44.045.570	61,65%	2.311.325	5,2%
Gastos de personal	33.896.219	44,82%	30.726.157	43,00%	3.170.062	10,3%
Honorarios	2.045.331	2,70%	2.340.118	3,28%	-294.787	-12,6%
Arrendamientos	303.517	0,40%	367.099	0,51%	-63.582	-17,3%
Contribuciones y afiliaciones	353.381	0,47%	211.808	0,30%	141.573	66,8%
Seguros	269.618	0,36%	281.373	0,39%	-11.755	-4,2%
Servicios	829.473	1,10%	1.104.578	1,55%	-275.105	-24,9%
Mantenimiento y reparaciones	320.885	0,42%	808.291	1,13%	-487.406	-60,3%
Adecuacion e instalaciones	82.878	0,11%	87.515	0,12%	-4.637	-5,3%
Gastos de viaje	168.398	0,22%	156.128	0,22%	12.270	7,9%
Otros impuestos Iva descontable	428.043	0,57%	489.744	0,69%	-61.701	-12,6%
Diversos	7.659.152	10,13%	7.472.759	10,46%	186.393	2,5%
Libros,suscripciones periodicos revistas		756.180		1.089.681		
Convenio docente asistencial		1.234.738		1.724.651		
Compra activos convenios		80.241		261.157		
Gastos cursos convenios		39		402		
Licencias		642.611		300.721		
Aportes fondo sustent. De icetex		177.440		352.616		
Aportes fondo contribucion .De icetex		2.370.493		648.102		
Otros		2.397.410		3.095.429		
GASTOS NO OPERACIONALES	2.305.769	3,05%	3.510.883	4,91%	-1.205.114	-34,3%
Financieros	1.851.169	2,45%	3.069.485	4,30%	-1.218.316	-39,7%
Gastos extraordinarios	454.600	0,60%	441.398	0,62%	13.202	3,0%
Otros gastos diversos		249.766		9.028		
Perdida por hurto de equipo de Computo		0		770		
Perdida de baja en Cuentas Activos no financieros y multas		8.166		87.459		
Gastos de ejercicios anteriores		4.325		164.667		
Otros- Gastos y Ajustes		192.343		179.474		
TOTAL EGRESOS	75.630.503	100%	71.449.675	100%	4.180.828	5,9%
						
	GERMAN ANZOLA MONTERO Representante Legal		MAURICIO CARDENAS MENDEZ Contador T.P.No.134997-T		JORGE ALEXANDER VARELA MORA Revisor Fiscal MAT 86960-T	

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

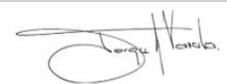
EGRESOS COMPARATIVO AÑO 2024 - 2023

(Expresado en miles de pesos)

	31 de diciembre 2024	%	31 de diciembre 2023	%	Variación	%
COSTOS Y GASTOS ADMIN/ACADEMICOS	73.324.734	96,95	67.938.792	95,09	5.385.942	7,93
Gastos de Personal	44.739.906	59,16	40.445.631	56,61	4.294.275	10,62
Honorarios	4.539.155	6,00	5.597.130	7,83	-1.057.975	-18,90
Impuestos	2.171.610	2,87	2.433.936	3,41	-262.326	-10,78
Arrendamientos	304.903	0,40	584.072	0,82	-279.169	-47,80
Contribuciones y afiliaciones	449.395	0,59	329.520	0,46	119.875	36,38
Seguros	675.084	0,89	636.967	0,89	38.117	5,98
Servicios	4.167.035	5,51	4.480.872	6,27	-313.837	-7,00
Gastos legales	458.294	0,61	50.270	0,07	408.024	811,67
Mantenimiento y reparaciones	2.039.510	2,70	1.871.197	2,62	168.313	8,99
Adecuacion e intalaciones	992.743	1,31	948.005	1,33	44.738	4,72
Gastos de viaje	474.135	0,63	238.527	0,33	235.608	98,78
Depreciación	1.698.543	2,25	734.311	1,03	964.232	131,31
Licencias	1.551.698	2,05	1.231.523	1,72	320.175	26,00
Diversos	8.493.354	11,23	7.518.693	10,52	974.661	12,96
Deterioro de Cartera	141.326	0,19	838.138	1,17	-696.812	-83,14
Otros impuestos Iva descontable	428.043	0,57	0	0,00	428.043	1,00
GASTOS NO OPERACIONALES	2.305.769	3,05	3.510.883	4,91	-1.205.114	-34,33
Financieros	1.851.169	2,45	3.069.485	4,30	-1.218.316	-39,69
Gastos extraordinarios	454.600	0,60	441.398	0,62	13.202	2,99
TOTAL EGRESOS	75.630.503	100,00	71.449.675	100,00	4.180.828	5,85


GERMAN ANZOLA MONTERO
Representante Legal


MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T


JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal MAT 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

A 31 DE DICIEMBRE DEL 2024

(Expresado en miles de pesos)

Saldo del patrimonio a Diciembre 31 de 2023	225.904.131
Variaciones patrimoniales durante el año 2024	12.713.139
Saldo de patrimonio Diciembre 31 de 2024	238.617.270

NOTA 20

DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES	Diciembre 2023	Diciembre 2024	VARIACION
AUMENTO			
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	42.544.988	52.198.042	9.653.054
RESULTADO DEL EJERCICIO	9.653.054	12.713.139	3.060.085
TOTAL INCREMENTOS			12.713.139
TOTAL DISMINUCIONES			
PARTIDAS SIN VARIACION			
APORTE CORPORACIONAL	17.000	17.000	0
DONACIONES	580.221	580.221	0
REVALORIZACION DEL PATRIMONIO	3.346.153	3.346.153	0
GANANCIA O PERDIDA PPE	104.160.735	104.160.735	0
IMPACTO POR NIIF	65.601.980	65.601.980	0
TOTAL VARIACION			12.713.139



GERMAN ANZOLA MONTERO
Representante Legal



MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T



JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal MAT 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

A 31 DE DICIEMBRE DEL 2024
(Expresado en miles de pesos)

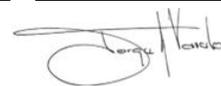
	POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL	
	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2024</u>	1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE <u>2023</u>
ENTRADAS	77.299.546	84.093.501
Operación de origen - Recaudo por Venta de Servicios en Matriculas	73.141.499	79.657.065
Operación de origen - Recaudo por Otros Ingresos	4.158.047	4.436.436
PAGOS	-73.787.559	-70.669.430
Operación de origen - Pagos realizados por gastos de Administración	-25.124.895	-23.112.977
Operación de origen - Pagos realizados por otros gastos	-45.527.422	-42.940.992
Operación de origen - Pagos realizados a proyectos de inversion	-2.305.769	-3.510.883
Operación de origen - Pagos realizados por otros costo de Venta de Servicios	-829.473	-1.104.578
TOTAL EFECTIVO EN ACTIVADES DE OPERACIÓN	3.511.987	13.424.071
Actividades de inversión - Propiedad Planta y Equipo	-2.068.995	-2.391.039
TOTAL EFECTIVO EN ACTIVADES DE INVERSION	-2.068.995	-2.391.039
ENTRADA	0	0
Actividades de Financiamiento - Entradas - Recaudo de Prestamo en moneda nacional	0	0
PAGOS CAPITAL	-7.612.995	-6.174.405
Actividades de Financiamiento - Pagos - Productos de Prestamos en moneda nacional (Largo Plazo)	-7.612.995	-6.174.405
Actividades de Financiamiento - Pagos - Otros Productos de Prestamos en moneda nacional		0
TOTAL EFECTIVO EN ACTIVADES DE FINANCIAMIENTO	-7.612.995	-6.174.405
Incremento o Decremento Neto del Efectivo Durante el Año	-6.170.003	4.858.627
Efectivo Equivalente al Inicio del Año a enero 01	26.766.802	21.908.175
TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	20.596.799	26.766.802



GERMAN ANZOLA MONTERO
Representante Legal



MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T



JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal MAT 86960-T

REVELACIONES A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023

(Expresado en miles de pesos)

NOTA 1. CONSTITUCIÓN Y OBJETO SOCIAL

La Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A, se constituyó mediante Escritura Pública No. 251 de la Notaria Séptima del Círculo de Bogotá D.C. el 28 de enero de 1983. Es una Institución Universitaria de carácter privado de utilidad común sin ánimo de lucro, con personería jurídica reconocida mediante Resolución No. 7392 del 20 de mayo de 1983 del Ministerio de Educación Nacional y sometida a vigilancia y control Ministerio de Educación Nacional y pertenece al Régimen Tributario Especial de acuerdo con la Ley 1819 del 29 de diciembre 2016.

Su objeto social se encuentra encaminado a la búsqueda permanente de la excelencia académica, a través de la transmisión, generación, aplicación del conocimiento, renovación, investigación y la extensión de sus servicios a la comunidad. La Universidad está orientada a la formación académica, profesional, cultural y humanística, de los programas de pregrado y posgrado en las diferentes áreas del conocimiento. Obtuvo la Acreditación Institucional de Alta calidad otorgada Ministerio de Educación Nacional a través de la Resolución 007467 del 15 de mayo de 2024, la cual tiene una duración de 6 años.

Tiene su domicilio principal en la calle 222 # 55 -37 este de la ciudad de Bogotá, Colombia.

NOTA 2. RESUMEN DE LAS POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

La Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A, aplica en el desarrollo del proceso contable en el registro y análisis de la información, para la elaboración y presentación de los Estados Financieros de propósito general, garantizando el cumplimiento de las Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF (IFRS siglas en inglés) para PYMES grupo 2 mediante la Ley 1314 de 2009 con el Decreto 2420 de 2015 (anexo 2) y modificado Decreto 2483 de 2018.

Prepara sus Estados Financieros de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades aceptadas en

Colombia, como lo establece el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés) en su versión año 2017.

Para el reconocimiento, medición, revelación y presentación de los hechos económicos y otros eventos la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales (U.D.C.A) aplica lo establecido en el marco normativo y requiere la incorporación de los siguientes aspectos:

- a. Las bases de medición utilizadas para la preparación de los Estados Financieros: Los Estados Financieros deben ser objeto de identificación clara, y en su caso, perfectamente distinguidos de cualquier otra información. Serán preparados de forma anual y con las revelaciones necesarias como lo estipula la sección 3 NIIF para PYMES con el período contable.
- b. La moneda funcional y de presentación empleada para la preparación y presentación de los Estados Financieros: La información numérica incluida en los Estados Financieros deberá presentarse en moneda funcional, para Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales (U.D.C.A) es el peso colombiano y redondearse a la unidad más cercana.
- c. La clasificación de las partidas en los Estados Financieros: Cada clase de partidas similares, con suficiente importancia relativa, deberán presentarse por separado en las revelaciones que acompañan los Estados Financieros.
- d. Los juicios, estimaciones y supuestos que afectan a la aplicación de las políticas y los importes reportados de activos y pasivos, ingresos, gastos y costos.

La Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales (U.D.C.A) determinará el cierre del periodo contable (a 31 de diciembre de cada año en vigencia) y el día para publicar los Estados Financieros de propósito general, conformado por el Estado de Situación Financiera, el Estado de Resultados Integral, el Estado de Cambios en el Patrimonio, el Estado de Flujos de Efectivo, y las Revelaciones a los Estados Financieros avalados por el Representante Legal, el Revisor fiscal y el Contador.

Las Revelaciones a los Estados Financieros se presentarán de una forma sistemática, estas comprenderán los aspectos relativos tanto a los antecedentes de la Universidad; de conformidad con la normativa internacional; y las políticas contables relacionadas con los componentes significativos que integran los Estados Financieros.

Facturación, Nómina y Documento Soporte Electrónicos

La Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN) reglamenta la obligatoriedad de adaptar los sistemas de transmisión electrónica para la Facturación, Nómina y Documento Soporte para personas no obligadas a facturar. En cumplimiento a estos requerimientos, la Universidad U.D.C.A. realiza la transmisión electrónica de estos documentos, cumpliendo con las fechas establecidas para este fin.

NOTA 3. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Son los dineros disponibles en la Efectivo y Bancos a 31 de diciembre de 2024, estos recursos corresponden principalmente al recaudo de matrículas del año. El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen, efectivo en caja general, cajas menores, cuentas bancarias corrientes y ahorro que son rápidamente convertibles en efectivo y que tiene un bajo riesgo de cambio en su valor.

Operaciones en moneda extranjera: La Universidad participa en actividades en moneda extranjera de la siguiente manera: Realiza directamente transacciones comerciales que estén denominadas en moneda extranjera, cuando una operación se liquida a un tipo de cambio que difiere del que se utiliza cuando se registró inicialmente la operación, la diferencia de cambio se reconoce en el estado de resultados.

CONCEPTO	Periodo comprendido entre:	
	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
CAJA		
Caja General	42.796	98.420
Caja Menor	1.592	1.985
Dólares (US\$15,357.83)	67.715	10.052
Euros (EUS\$26.28)	120	111
TOTAL CAJA	112.223	110.569
BANCOS		
Occidente Cta.Cte. 215-05634-2	403.714	740.950
Davivienda Cta.Cte. 115-202695-4	5.294	29.146
Colpatria Cta.Cte. 4370016355	677.171	612.340
Bogota Cta.Cte. 085006971	276.197	947.011
Bogota Cta.Cte. 085199644	14.397	101.895
BBVA Cta.Cte. 143098861	153.592	617.816
Popular Cta.Cte. 110-040-30079-0	184.268	1.533.517
Occidente Cta.Cte. 215- 5952-8	1.130.749	1.574.652
Av Villas Cta. Cte. 059-024851-1	761.192	3.458.221
Av Villas Cta. Cte. 059039164	282	0
TOTAL BANCOS	3.606.856	9.615.548

(Expresado en miles de pesos)	Periodo comprendido entre:	
	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
CONCEPTO		
CUENTAS DE AHORRO		
Bogota Cta.Aho. 106426059	212.357	1.039.696
Banco Popular Cta.Aho. 040-18279-2	681.947	1.326.075
Banco Popular Cta.Aho. 040-18793-2	130.343	240.027
Banco Av Villas Cta.Aho. 059-02481-0	9.198	941.424
Banco Av. Villas Cta. Ah. 059-02734-2	39.487	145.333
Occidente Cta. Aho. 215-81959-8	5.015	15.700
*Occidente Cta.Aho. 215-81317-1	205.678	1.134.955
Davivienda Cta. Aho. 002800300721 (DAMAS)	921.131	2.074.328
Finandina Cta Aho Empresarial 9190056174	228.456	0

Frente a las restricciones de uso se encuentran las cuentas utilizadas en convenios que tiene la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A.

(Expresado en miles de pesos)	Periodo comprendido entre:	
	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
CONCEPTO		
BBVA Cta.Aho. 143051928 Comité Olimpico Panameño	70.906	991.020
BBVA Cta.Aho. 143086502 PNUMA	70.985	45.749
*Occidente Cta.Aho. 215-81317-1	0	13.658
Occidente Cta. Aho. 219-85920-4 Colciencias-D. Investigacion	12	22.693
Occidente Cta.Aho. 219-86362-8 Jovenes a la U	99.415	31.347
Occidente Cta.Aho. 215-84337-6 Regalias	657.757	660.028
Occidente Cta.Aho. 215-84370-7 Carmelitas	0	33.174
Occidente Cta.Aho. 219-85959-2 Regalias BLS	25.785	25.751
Av. Villas Cta. Aho. 059-03054-4	2.914	388
TOTAL CUENTAS DE AHORRO	3.361.386	8.741.346
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	7.080.465	18.467.463

*A 31 de diciembre de 2023, esta cuenta tenía una restricción de \$13.658 correspondiente al convenio de IDPYBA por concepto de devolución de un anticipo del proveedor Panamericana Formas e Impresos S.A., el cual fue devuelto durante el año. A 31 de diciembre de 2024 el saldo es completamente propio y no tiene restricciones.

NOTA 4. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Registra las inversiones temporales en Bancos y Entidades del Sector Financiero. La Universidad U.D.C.A. optimiza los recursos con el fin de obtener ingresos diferentes a la matricula, las cuales están representadas a 31 de diciembre de 2024 y 2023 respectivamente, así:

CONCEPTO	Periodo comprendido entre:	
	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2024</u>	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2023</u>
Fam BBVA	120.955	1.145.117
Corredores Asociados S.A.	3.395.379	2.088.165
Fondo Rentar 30 Banco Popular	0	22.271
Fondo Rentar Vista Banco Popular	0	43.786
Club el Nogal	30.062	30.062
CDT Banco Popular	10.000.000	5.000.000
TOTAL INVERSIONES	13.546.396	8.329.401

Para el año 2024 las inversiones más representativas corresponden a: CDT con el Banco Popular y recursos disponibles en el fondo de inversión colectivo FIC de Corredores y Asociados S.A. debido a la estructura de portafolio que maneja la universidad al momento de invertir.

NOTA 5. CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas por cobrar corresponden a derechos pendientes de cobro originados básicamente en el desarrollo del objeto social. Es de aclarar que la cartera de alumnos está conformada en Créditos Icetex, Créditos Otras Entidades Financieras y Créditos Directos con la Universidad.

Son medidos al valor razonable y son activos financieros no derivados que dan derecho a pagos fijos o determinables. Se presentan en el activo corriente.

Las ganancias y pérdidas que surgen de cambios en el valor razonable de "activos financieros" se incluyen en el Estado de Resultados en el período en el que se producen los referidos cambios.

Para el año 2024 se presenta una disminución del 27% en el concepto Alumnos debido a que se eliminó el pronto pago, lo cual generó que la mayoría de las matrículas del primer semestre de 2025 fueran legalizadas en enero.

Las cuentas por cobrar de particulares disminuyeron en un 43%, debido al cambio en el plazo para la matrícula del primer semestre de 2025. El saldo de la cuenta a 31 de diciembre de 2024 corresponde principalmente a Tesoro Nacional (Regalías).

Las cuentas por cobrar por servicios de clínica veterinaria disminuyeron en 85% debido al trabajo de recuperación de cartera que se implementó y desarrolló durante el 2024.

CONCEPTO	Periodo comprendido entre:	
	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Alumnos	4.454.550	6.104.764
Particulares	1.240.169	2.166.313
Servicios Clínicas	7.256	49.416
TOTAL CUENTAS POR COBRAR	5.701.975	8.320.493

NOTA 6. OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las otras cuentas por cobrar corresponden a: a) anticipos a proveedores para diferentes proyectos de la Institución (cambio cubierta asbesto - Sede Cartagena, mantenimiento plantas eléctricas, acondicionamiento acústico emisora, separación de aguas lluvia y residuales para la Sede Av. Boyacá y fortalecimiento del circuito cerrado de la Sede Boyacá); b) anticipos a funcionarios para gastos de viaje, apoyo publicación artículo entre otros; c) valores a descontar a empleados de la nómina por concepto de compras y servicios facturados y d) arrendamientos de espacios para cafetería, restaurante y máquinas dispensadoras dentro de las instalaciones.

Las ganancias y pérdidas que surgen de cambios en el valor razonable de "activos financieros" se incluyen en el Estado de Resultados en el período en el que se producen los referidos cambios.

(Expresado en miles de pesos)

Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Anticipo y Avances	414.522	252.983
Cuentas por Cobrar a Trabajadores	5.846	4.431
Descuento de Nómina Servicios Facturados	3.590	0
Arrendamientos	4.070	5.368
TOTAL OTRAS CUENTAS POR COBRAR	428.028	262.782

NOTA 7. INVENTARIOS

La Cuenta Inventarios corresponde a insumos y medicamentos, los cuales se requieren para los servicios prestados por la Clínica Veterinaria.

Los inventarios que adquiera la Universidad se medirán al costo de adquisición o transformación y su control se llevará aplicando el sistema de inventario por el método promedio ponderado y se realizarán inventarios cada semestre.

(Expresado en miles de pesos)

Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Tienda del Estudiante (Uniformes)	0	2.120
Insumos y Medicamentos	177.424	114.954
TOTAL	177.424	117.074

NOTA 8. DETERIORO CUENTAS POR COBRAR

La Cuenta Deterioro Acumulado corresponde a:

El deterioro se presenta cuando se origina una pérdida del valor de las cuentas por cobrar que no se pagaron en los plazos acordados o que probablemente no se paguen en el tiempo estipulado, será reconocido contablemente cuando existe evidencia objetiva de la pérdida de valor de una cuenta por cobrar. En la U.D.C.A se reconoce cuando han transcurrido 15 meses del vencimiento, las condiciones del deterioro de la cartera son por método por edades de (450 días), se realizará este procedimiento semestralmente en los meses de noviembre y mayo con una tasa del 1%.

Si existe deterioro, la Universidad reconocerá de forma separada como un menor valor de la cuenta por cobrar, afectando el gasto del periodo.

(Expresado en miles de pesos)	Periodo comprendido entre:	
	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Deterioro Cuentas por Cobrar	-184.702	-53.837
TOTAL DETERIORO CUENTAS POR COBRAR	-184.702	-53.837

En el 2024 se evidencia un incremento significativo del 243% en el deterioro de la cartera debido a los cálculos de deterioro que se realizan de manera semestral en los meses de mayo y noviembre, más un deterioro registrado producto de la revisión que se realizó de algunos saldos pendientes de cobro que por su comportamiento se consideran difíciles de recuperar al cierre del ejercicio contable.

NOTA 9. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Corresponde a todos los activos fijos de propiedad de la Universidad, los cuales están destinados al desarrollo del objeto social. Para 2024 se canceló el saldo de la promesa de compraventa por concepto de venta de muebles y enseres con la Corporación Tecnológica de Bogotá - CTB por valor de \$1,315,214. Aún no se ha protocolizado la correspondiente escritura de venta, por lo tanto, el valor del inmueble y de muebles y enseres se encuentra pendiente por legalizar.

El inmueble de la Sede de Cartagena se terminó de pagar en el año 2024, la correspondiente escritura fue protocolizada y por lo tanto fue capitalizado en 2024 por \$3,350 millones (\$2,000 millones terreno y \$1,350 millones edificaciones).

Para el año 2024 se realizó la adición y baja de semovientes por nacimientos, muertes y ventas ocurridas durante el año.

Depreciación

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo, u otro monto que se substituye costo, menos su valor residual (si lo hubiera). La depreciación de la propiedad planta y equipo se calcula método lineal durante la vida útil estimada según la clase de activo.

Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos son las siguientes:

ACTIVO	VIDA UTIL
Terrenos	Ilimitada
Edificaciones	60 años
Maquinaria y equipo	30 años
Muebles Enseres y Equipo de oficina	15 años
Equipo de Comunicación y Computo	5 años
Equipo Médico científico	10 años
Equipo de transporte	12 años

Valor residual 5% del valor de reconocimiento inicial, si existe alguna indicación de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciación, vida útil o valor residual de un activo, se revisa la depreciación de ese activo de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas. Los terrenos se separan de los edificios y no son depreciables, ya que tiene vida útil ilimitada.

Si varios elementos de Propiedad, Planta y Equipo tienen la misma vida útil se agruparán como partes de un mismo componente. Los elementos que pertenezcan a un grupo o subgrupo se depreciarán según la vida útil asignada al grupo, salvo que se determine una vida útil específica para el respectivo bien.

CONCEPTO	Periodo comprendido entre:	
	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	2024	2023
ACTIVOS DEPRECIABLES		
Construcciones y Edificaciones	69.512.626	68.162.626
Maquinaria y Equipo	588.708	450.501
Equipo de Oficina	775.680	590.493
Equipo de Comunicación y Computo	1.766.320	1.275.975
Equipo Médico Científico	3.035.157	2.523.083
Flota y Equipo de Transporte	254.672	254.672
Menos: DEPRECIACION ACUMULADA	-2.636.485	-937.942
ACTIVOS NO DEPRECIABLES		
Terrenos	149.905.088	147.905.088
Semovientes	121.200	124.100
PROMESAS DE COMPRAVENTA		
Construcciones y Edificaciones (CTB)	9.916.213	9.916.213
Construcciones y Edificaciones (Cartagena)	0	3.350.000
Muebles y Enseres	1.315.214	569.132
TOTAL ACTIVOS FIJOS	234.554.393	234.183.941

(Expresado en miles de pesos)

CONCILIACIÓN DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO												
	Terrenos	Construcciones y Edificaciones	Edificaciones por Legalizar	Promesa de Compra	Maquinaria y Equipo	Muebles y Enseres	Muebles y Enseres por Legalizar	Equipo de Comunicación y Computo	Equipo Médico y Científico	Flota y Equipo de Transporte	Semovientes	TOTAL
Costo de Propiedad Planta y Eq. a 31-Dic-2023	147.905.088	68.162.626	9.916.213	3.350.000	450.501	590.493	569.132	1.275.975	2.523.083	254.672	124.100	235.121.883
Valorizaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Avalúos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deterioro de Avalúos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiciones	2.000.000	1.350.000			138.207	213.434	717.835	490.345	512.074	-	8.800	5.430.695
Venta o Bajas	-	-	-	(3.350.000)	-	-	-	-	-	-	(11.700)	(3.361.700)
Reclasificaciones	-	-	-	-	-	(28.247)	28.247	-	-	-	-	-
Costo de Propiedad Planta y Eq. a 31-Dic-2024	149.905.088	69.512.626	9.916.213	-	588.708	775.680	1.315.214	1.766.320	3.035.157	254.672	121.200	237.190.878
Depreciación Acumulada a 31-Dic-2023	-	937.942	-	-	-	-	-	-	-	-	-	937.942
Depreciación del Período	-	1.066.631	-	-	17.826	77.101	-	269.768	247.055	20.162	-	1.698.543
Venta o Bajas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciación Acumulada a 31-Dic-2024	-	2.004.573	-	-	17.826	77.101	-	269.768	247.055	20.162	-	2.636.485
Propiedad Planta y Equipo a 31-Dic-2024	149.905.088	67.508.053	9.916.213	-	570.882	698.579	1.315.214	1.496.552	2.788.102	234.510	121.200	234.554.393

NOTA 10. OTROS ACTIVOS

Corresponden principalmente a anticipos por Impuestos de Industria y Comercio de Bogotá y Cartagena correspondientes a los años 2024 y 2023, respectivamente.

CONCEPTO	Periodo comprendido entre:	
	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Anticipos de Impuesto de Industria y Comercio	13.297	8.808
TOTAL OTROS ACTIVOS	13.297	8.808

NOTA 11. BIBLIOTECA, BIENES DE ARTE Y CULTURA

Este grupo está conformado por las cuentas que representan recursos como obras de arte, cultura y biblioteca con recursos digitales y físicos revistas, libros, publicaciones de investigación y artículos de alta calidad para los años 2024 y 2023 no presenta ninguna variación.

CONCEPTO	Periodo comprendido entre:	
	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Bienes de Arte y Cultura	90.500	90.500
Biblioteca	2.895.136	2.895.136
Diversos	4.574	4.574
TOTAL BIBLIOTECA, BIENES DE ARTE Y CULTURA	2.990.210	2.990.210

NOTA 12. OBLIGACIONES FINANCIERAS

Los pasivos financieros surgen de obligaciones adquiridas por la universidad la cual se transfiere efectivo u otro activo, para cumplir con sus pagos. En 2024 se terminaron de pagar las obligaciones con el Banco de Bogotá y una con el Banco Popular.

CONCEPTO	Periodo comprendido entre:	
	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
OBLIGACIONES BANCARIAS		
BANCOS CORTO PLAZO		
Banco Bogotá	0	1.288.333
Banco Popular	2.082.077	4.082.077
Banco BBVA	500.000	833.333
TOTAL BANCOS CORTO PLAZO	2.582.077	6.203.743

NOTA 13. CONDICIONES PRESTAMOS

Banco Popular: Corresponde a dos (2) créditos, el primero con tasa de interés del IBR + 4.75 y cuyo último plazo de vencimiento es el 6 de diciembre de 2027 y el segundo con tasa de interés del IBR + 1.75 y cuyo último plazo es el 20 de mayo de 2026.

Banco BBVA: Corresponde a un (1) crédito, con tasa de interés es de IBR + 4.04 y cuyo último plazo de vencimiento es el 30 de septiembre del 2025.

NOTA 14. CUENTAS POR PAGAR Y OTRAS OBLIGACIONES

PROVEEDORES

La Universidad incluye en esta denominación las obligaciones adquiridas por la institución con terceros, originadas en el desarrollo de sus actividades y de las cuales se espera, a futuro, la salida de un flujo financiero fijo o determinable a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento.

Este rubro disminuyó en un 91% producto del trabajo de conciliación del módulo de proveedores y los pagos respectivos realizados durante el año.

(Expresado en miles de pesos)	Periodo comprendido entre:	
	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2024</u>	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2023</u>
CONCEPTO		
CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES		
Proveedores	211.762	2.457.846
TOTAL PROVEEDORES	211.762	2.457.846

OBLIGACIONES LABORALES

La cuenta Pasivos Laborales representa las obligaciones de la Universidad con sus empleados, por concepto de prestaciones sociales de conformidad con disposiciones legales. El cálculo definitivo se determinó al cierre del periodo contable una vez efectuada las respectivas conciliaciones de cuentas laborales.

(Expresado en miles de pesos)

Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2024</u>	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2023</u>
Nóminas por Pagar	0	0
Cesantías e Intereses Consolidadas	1.493.093	1.250.008
Vacaciones Consolidadas	301.377	301.829
TOTAL PASIVOS LABORALES CORTO PLAZO	1.794.470	1.551.837

CUENTAS POR PAGAR

En las cuentas por pagar se presenta una disminución del 49%, producto del trabajo de conciliación del módulo de cuentas por pagar y los pagos respectivos realizados durante el año. Los saldos corresponden a: aportes parafiscales, retenciones de impuestos por pagar, impuesto de registro libranzas, embargos judiciales entre otros.

(Expresado en miles de pesos)

Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2024</u>	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2023</u>
CUENTAS POR PAGAR		
Cuentas por Pagar	792.102	1.556.777
TOTAL CUENTAS POR PAGAR	792.102	1.556.777

PROVISIONES - CONTINGENCIAS

La Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales presenta pasivos contingentes por demandas legales relacionadas con el curso normal del objeto social, y con base en la opinión del asesor legal y la probabilidad informada por el área jurídica se registran las contingencias.

Las cuentas por pagar se clasifican en la categoría del costo y se miden inicial y posteriormente al valor de la transacción. Se dan de baja cuando se extinguen las obligaciones que la originaron, esto es cuando la obligación haya sido pagada, expire, el acreedor renuncie a ella o se transfiera a un tercero.

Se relacionan los procesos vigentes a 31 de diciembre de 2024, el valor de las pretensiones presentadas en cada demanda y el valor estimado como contingencia:

(Expresado en miles de pesos)

PROCESOS VIGENTES AL 31-DIC-2024	VALOR PRETENSION
Proceso Laboral - Alba Cecilia Quintero	1.700.000
Proceso Laboral 1 - José Ignacio Platero Castro	60.000
Proceso Laboral 2 - José Ignacio Platero Castro	2.000
Proceso Civil - José Ignacio Platero Castro	1.000.000
Proceso Laboral - Jairo González Aguilera	500.000
Proceso Laboral - Milán de Junca	1.000.000
Proceso Laboral - Claudia Patricia Tacuma	28.470
Proceso Laboral - Eucario Peña Jacome	28.470
TOTAL PRETENSIONES	4.318.940

TOTAL CONTINGENCIA	2.915.817
---------------------------	------------------

NOTA 15. IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS

Corresponde al Impuesto de Industria y Comercio (ICA) del sexto bimestre de 2024 de Bogotá y de la vigencia 2024 de Cartagena causado por pagar a 31 de diciembre de 2024.

(Expresado en miles de pesos)

Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Impuesto de Industria y Comercio	177.299	160.537
TOTAL IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS	177.299	160.537

NOTA 16. OTROS PASIVOS

Corresponde a valores recibidos para terceros como recursos por Giros de matrícula ICETEX, convenios, cuentas pendientes de trámite, entre otros.

(Expresado en miles de pesos)

Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Otros Pasivos	5.240.184	5.715.075
TOTAL ANTICIPOS Y AVANCES	5.240.184	5.715.075

NOTA 17. PASIVOS DIFERIDOS

Los ingresos académicos recibidos de manera anticipada durante la vigencia 2024, corresponden a la apertura de matrículas para el primer periodo académico de 2025. Dichos recaudos hacen parte de los ingresos académicos del año 2025.

Este rubro disminuyó en un 52% debido al cambio en el plazo para legalizar la matrícula del primer semestre académico de 2025.

(Expresado en miles de pesos)	Periodo comprendido entre:	
CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2024</u>	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2023</u>
Ingresos recibidos por anticipado	9.234.723	19.427.492
TOTAL INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	9.234.723	19.427.492

NOTA 18. OBLIGACIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO

Las obligaciones a largo plazo presentan una disminución del 59% producto del prepago de obligaciones financieras con el Banco de Bogotá y el Banco Popular.

Banco Popular: Corresponde a dos (2) créditos, el primero con tasa de interés del IBR + 4.75 y cuyo último plazo de vencimiento es el 6 de diciembre de 2027 y el segundo con tasa de interés del IBR + 1.75 y cuyo último plazo es el 20 de mayo de 2026.

(Expresado en miles de pesos)	Periodo comprendido entre:	
CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2024</u>	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2023</u>
BANCOS LARGO PLAZO		
Banco Bogotá	0	1.408.472
Banco Popular	2.741.782	4.824.609
Banco BBVA	0	500.000
TOTAL BANCOS LARGO PLAZO	2.741.782	6.733.081

NOTA 19. PATRIMONIO

Este rubro corresponde a el patrimonio de la Universidad.

(Expresado en miles de pesos)

Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2024</u>	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2023</u>
CAPITAL SOCIAL		
Lilia Téllez de Gómez	1.000	1.000
Jaime Cadena Santos	1.000	1.000
Eliecer González Amaya	1.000	1.000
Hugo Gamboa	1.000	1.000
Humberto González Alarcón	1.000	1.000
Gonzalo Gómez Moreno	1.000	1.000
José Segundo Roa	1.000	1.000
Armando Téllez Olarte	1.000	1.000
Jorge Enrique Molina	1.000	1.000
Ignacio Chávez	1.000	1.000
José Luis Gómez Valderrama	1.000	1.000
Lilia Martha Gómez Téllez	1.000	1.000
Sara de Hardin	1.000	1.000
Alberto Gómez Moreno	4.000	4.000
Total Aportes Corporaciones	17.000	17.000
SUPERAVIT DE CAPITAL- DONACIONES		
En dinero	132.602	132.602
En valores Mobiliarios	100.300	100.300
En Bienes Muebles	16.554	16.554
En Bienes Inmuebles	330.765	330.765
Total Superávit de Capital	580.221	580.221
GANANCIA O PERDIDA POR REVALUACION		
En Terrenos	86.796.702	86.796.702
En Edificaciones	17.364.033	17.364.033
Total Ganancia o pérdida Revaluac.	104.160.735	104.160.735
REVALORIZACION DEL PATRIMONIO		
Revalorización del patrimonio	3.346.153	3.346.153
Total Revalorización del Patrimonio	3.346.153	3.346.153
IMPACTO POR TRANSICION NIIF		
Impacto por Transición NIIF	65.601.980	65.601.980
Total Impacto por Transición NIIF	65.601.980	65.601.980

EXCEDENTES ACUMULADOS		
Excedentes Acumulados	52.198.042	42.544.988
Total Excedentes Acumulados	52.198.042	42.544.988
TOTAL PATRIMONIO ESAL	225.904.131	216.251.077
RESULTADO INTEGRAL NETO		
Resultado Integral Neto	12.713.139	9.653.054
Total Resultado Integral Neto	12.713.139	9.653.054
TOTAL PATRIMONIO	238.617.270	225.904.131

La Universidad presenta un resultado integral neto de \$12,713,139 evidenciando un incremento del 32% frente a año anterior.

NOTA 20. INGRESOS OPERACIONALES - ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA

Corresponde a los Ingresos provenientes del desarrollo del objeto social de la Universidad, comprende las matrículas, actividades conexas y sus respectivos descuentos y becas.

(Expresado en miles de pesos)

Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2024</u>	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2023</u>
ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA		
Inscripciones	68.374	171.521
Posgrados	2.605.411	2.381.246
Maestrías	739.111	983.908
Doctorados	234.672	276.708
Coterminal	0	1.832
Matrículas	83.479.137	74.827.034
Escudos y carnés	2.184	2.099
Certificados y Constancias	119.392	103.468
Preparatorios	32.986	18.115
Supletorios	574.250	706.885
Cursos Varios	990.161	770.678
Tutorías	260.158	332.347
Exámenes de suficiencia	98.462	83.198
Matrículas extraordinarias	140.989	96.129
Multas y Recargos	56.861	74.865
Seminario de grado UDCA	304.163	344.970
Diplomados	155.213	57.785
Total Ingresos Actividades de Enseñanza	89.861.524	81.232.788

ACTIVIDADES CONEXAS		
Convenios	210.721	824.391
Premédico	119.966	113.373
Servicios Prácticas Alumnos	104.296	65.030
Venta de libros	4.411	8.546
Total Actividades Conexas	439.394	1.011.340
TOTAL INGRESOS ENSEÑANZA	90.300.918	82.244.128

(Expresado en miles de pesos)

Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2024</u>	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2023</u>
DESCUENTOS, ANULACIONES Y BECAS		
Descptos. y anulaciones matrículas	131.519	302.467
Descuentos	1.858.378	2.570.837
Recuperación Curso Académico	13.000	2.750
Cursos	2.898	9.628
Derechos de grado	900	770
Becas	0	237.683
Diplomados	0	780
Intensidad Horaria	8.433	31.871
Materias Adicionales	0	3.649
Servicios Alumnos, supletorios, exámenes suficiencia	3.847	20.020
Descuento Institucional (Hermanos)	276.424	133.606
Descuento Convenios	896.606	441.048
Descuento Audifarma	27.464	27.194
Descuento Icetex	276.788	105.696
Descuento Reto a la U	37.817	11.985
Descuento Jóvenes a la U	1.683.221	656.941
Descuentos por Estimulos	757.263	719.363
Dcto Beneficio Conmemoracion 40 Años	138.261	301.547
Dev. Gastos Administrativos	2.504	0
Total Descuentos, Anulaciones y Becas	6.115.323	5.577.835
TOTAL INGRESOS NETOS ENSEÑANZA	84.185.595	76.666.293

Los descuentos otorgados por la Universidad incrementaron en el año 2024 en un 9.63% con respecto al año anterior. Este incremento obedece a un esfuerzo de la Universidad por brindar apoyos económicos a los estudiantes con el objetivo de contribuir a la permanencia estudiantil. Las mayores variaciones presentadas en este periodo corresponden a los descuentos en marco del convenio jóvenes a la U, dada la ampliación de la cobertura a (373) estudiantes nuevos en este convenio. El segundo descuento con mayor variación corresponde a los descuentos institucionales, como resultado de los descuentos otorgados en los derechos de grado y en marco de la conmemoración de la reacreditación institucional.

NOTA 21. GASTOS ADMINISTRATIVOS

Representa el valor de los gastos necesarios para apoyar el normal funcionamiento y desarrollo de las labores de administración y operación de la Universidad U.D.C.A, adicionalmente, en este rubro también se encuentra el valor de los impuestos, honorarios, servicios y seguros causados a cargo de la Universidad, de conformidad con las disposiciones legales.

CONCEPTO	Periodo comprendido entre:	
	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2024</u>	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2023</u>
Gastos de Personal	10.843.687	9.719.474
Honorarios	2.493.824	3.257.012
Impuestos	2.171.610	2.433.936
Arrendamientos	1.386	216.973
Contribuciones y afiliaciones	96.014	117.712
Seguros	405.466	355.594
Servicios	3.337.562	3.376.294
Gastos legales	458.294	50.270
Mantenimiento y reparaciones	1.718.625	1.062.906
Adecuación e instalaciones	909.865	860.490
Gastos de viaje	305.737	82.399
Depreciación	1.698.543	734.311
Licencias	1.551.698	741.779
Deterioro Cartera	141.326	45.934
Diversos	834.202	838.138
TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS	26.967.839	23.893.222

NOTA 22. COSTOS DE ENSEÑANZA

Las cuentas de costos y gastos operacionales son ocasionadas en el desarrollo del objeto social de la Universidad y registran sobre la base de causación las sumas o valores en que se incurren durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, implementación, organización y ejecución de las políticas establecidas para el desarrollo de las actividades misionales.

CONCEPTO	Periodo comprendido entre:	
	A 31 DE DICIEMBRE DE 2024	A 31 DE DICIEMBRE DE 2023
Gastos de personal	33,896,219	30,726,157
Honorarios	2,045,331	2,340,118
Arrendamientos	303,517	367,099
Contribuciones y afiliaciones	353,381	211,808
Seguros	269,618	281,373
Servicios	829,473	1,104,578
Mantenimiento y reparaciones	320,885	808,291
Adecuación e instalaciones	82,878	87,515
Gastos de viaje	168,398	156,128
Amortizaciones	428,043	489,744
Diversos	7,659,152	7,472,759
Libros, suscripciones, periódicos y revistas	756,180	1,089,681
Convenio docente asistencial	1,234,738	1,724,651
Compra activos convenios	80,241	261,157
Gastos cursos convenios	39	402
Otros	5,587,954	4,396,868
TOTAL COSTOS DE ENSEÑANZA	46,356,895	44,045,570

NOTA 23. INGRESOS NO OPERACIONALES

Comprende los ingresos provenientes de transacciones diferentes a las del objeto social de la Universidad, con respecto al 2023, los ingresos no operacionales disminuyeron en un 6%, debido principalmente a la reducción de los ingresos financieros generada por la política de reducción de tasas de interés en el país.

(Expresado en miles de pesos)

Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	Periodo comprendido entre:	
	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2024</u>	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2023</u>
VENTAS	137,656	129,190
Medicamentos	0	2,554
Lácteos	92,453	78,491
Cárnicos	5,741	6,321
Carne de conejo	760	358
Porcinos en pie	38,702	40,173
Boutique UDCA	0	1,293
INGRESOS FINANCIEROS	1,938,586	2,628,977
Intereses Crédito Institucional UDCA	73,405	30,638
Estudio de crédito Institucional	50,760	14,320
Intereses financieros	1,806,866	2,578,763
Diferencia en cambio	7,555	5,256
ARRENDAMIENTOS	589,493	444,409
Arriendo Instalaciones	262,590	135,770
Parqueadero	326,903	308,639
SERVICIOS	620,086	630,209
Clínica consultas y medicamentos	583,085	610,787
Otros Servicios Quirúrgicos	15,259	8,433
Asistencia Técnica	23,630	14,642
Devoluciones y Descuentos Clínica	-1,888	-3,653
OTROS INGRESOS	872,226	603,651
Reintegro costos y gastos	307,472	238,044
Ingresos de Ejercicios Anteriores	385,378	45,389
Incapacidades ARP EPS	72,580	99,965
Aprovechamientos	75,996	144,099
Venta Activos Fijos	16,028	2,197
Reversión de las perdidas por deterioro	14,772	73,957
TOTAL OTROS INGRESOS	4,158,047	4,436,436

NOTA 24. GASTOS NO OPERACIONALES

Comprende los gastos causados y no relacionados directamente con el objeto social de la Universidad.

FINANCIEROS

Registra el valor de los gastos causados durante el periodo, en la ejecución de diversas transacciones con entidades financieras. Este rubro presenta una disminución del 40% con respecto al 2023, como resultado de la gestión realizada por la institución con las entidades bancarias, donde logró reducir la tasa de interés en 65 puntos básicos con el Banco de Bogotá y reducir los costos transaccionales a cero con el Banco BBVA.

(Expresado en miles de pesos)	Periodo comprendido entre:	
CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2024</u>	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2023</u>
Gastos Bancarios	10,160	19,485
Comisiones	162,371	178,220
Intereses	1,658,328	2,847,389
Diferencia en Cambio	20,309	24,391
TOTAL GASTO FINANCIEROS	1,851,168	3,069,485

GASTOS EXTRAORDINARIOS

Esta cuenta registra gastos extraordinarios provenientes de revisiones en cada una de las cuentas del balance, como ajustes de entrada y salida de inventarios por pérdida de bienes, costos y gastos de ejercicios anteriores, impuestos asumidos y otros. Para el 2024, el rubro de gastos extraordinarios más significativo fue la retención en la fuente asumida por valor de \$247,905, generada en la compra del inmueble del CTB.

(Expresado en miles de pesos)	Periodo comprendido entre:	
CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2024</u>	A 31 DE DICIEMBRE DE <u>2023</u>
Gastos Extraordinarios	4,325	164,667
Otros Gastos Ajustes de Inventario	8,166	88,229
Gastos Diversos	442,109	188,502
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	454,600	441,398

NOTA 25. HECHOS OCURRIDOS DESPUES DEL PERIODO

Comprende los ajustes realizados a los estados financieros de la universidad U.D.C.A. por hechos ocurridos después del periodo que se informa, se incluirán todos los eventos hasta la fecha en que los estados financieros queden autorizados para su publicación, aunque dichos eventos se produzcan después del anuncio público del resultado o de otra información financiera específica.



DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL A LOS ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2024, A LA ASAMBLEA GENERAL DE LA UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

Informe sobre los Estados Financieros

He examinado y auditado los Estados Financieros certificados de la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A, que comprenden el Estado de la Situación Financiera a 31 de diciembre de 2024, el Estado de Resultados Integrales, el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto y el Estado de Flujos de Efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

Responsabilidades de la Administración en Relación con los Estados Financieros

En mi carácter de Revisor Fiscal declaro que la Administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los Estados Financieros de conformidad con el Decreto 3022 de 2013 que incorpora la Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye, diseñar, implementar y mantener el control interno, que estén libres de incorrección material, debida a fraude o error de importancia relativa, así como seleccionar y aplicar las políticas y estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Los Estados Financieros fueron debidamente certificados por el Representante Legal y el Contador Público de la Universidad, declarando que verificaron previamente las afirmaciones explícitas e implícitas en cada uno de los elementos que componen los estados financieros.

Los Estados Financieros de 2023, que se presentan son con fines comparativos., estos fueron auditados y dictaminados sin salvedades.

Responsabilidad del Revisor Fiscal

Mi responsabilidad es examinarlos, auditarlos y expresar una opinión sobre los mismos.

Obtuve las informaciones necesarias para cumplir con mis funciones de Revisor Fiscal y efectué mis exámenes de acuerdo con las normas de auditoría de conformidad con el Decreto 302 de 2015, que incorpora las Normas Internacionales de Auditoría NIA. La auditoría incluye además de otras normas técnicas, el desarrollo de procedimientos con base en pruebas selectivas, el examen de la evidencia que respaldan las cifras y las revelaciones que la Universidad considero convenientes en los Estados Financieros. Incluye también el análisis de las normas contables utilizadas dentro del periodo con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los Estados Financieros están libres de incorrección material.

Opinión

Considero, con base en el resultado satisfactorio de los procedimientos de auditoría que lleve a cabo, que me proporcionan una base responsable para la expresión de mi opinión y los conceptos emitidos a continuación:

1. Los Estados Financieros antes mencionados, tomados del registro de contabilidad, presentan Fidedignamente la situación financiera de la Universidad al 31 de diciembre de 2024, los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio y el flujo de efectivo por el año terminado a esa fecha, de conformidad con el Decreto 3022 de 2013, que incorpora las Normas Internacionales de Información Financiera.
2. Conceptuó que, durante el año 2024, los demás registros se llevaron de acuerdo con las normas legales y la técnica contable., las operaciones registradas en los libros y los actos de administración en su caso se ajustaron a los Estatutos y las decisiones de la Asamblea General y del Consejo Directivo.

La correspondencia, los comprobantes de cuentas y los libros de actas se llevan y conservan debidamente.

La Universidad aplica las medidas adecuadas de control interno, de conservación y custodia de sus bienes y de los terceros que están en su poder.

Los comentarios y recomendaciones relacionadas con el control interno y con el control de gestión y de resultados fueron comunicados en su debida oportunidad a la administración a través de informes y reuniones de trabajo.

Identifique y evalúe los riesgos de error material en los estados financieros, bien sea por fraude o error, diseñe y realice procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtuve evidencia de auditoría que fue suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material que resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.

El deterioro de cartera fue realizado de acuerdo con las políticas contables establecidas por la administración.

3. De acuerdo con el resultado de pruebas selectivas realizadas a los documentos y registros de contabilidad, de conformidad con las normas de auditoría del Decreto 302 de 2015, que incorpora las Normas Internacionales de Auditoría NIA, declaro:

En cumplimiento del Decreto 1406 de 1999 en sus artículos 11 y 12 y el Decreto 1931 de 2006 en el artículo uno (1) numeral (1.3), que establecen las fechas de obligatoriedad del uso de la planilla integrada de liquidación de aportes a partir de diciembre de 2006

para los aportantes y los pagadores que cuenten con 100 o más cotizantes, deberán obligatoriamente liquidar y pagar dichos aportes por internet:

Que durante el periodo la Universidad ha cumplido con estas disposiciones y sus obligaciones de autoliquidación, pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral y contratos de aprendizaje.

Que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctos y se han determinado correctamente las bases de cotización.

Que son correctos los datos sobre los afiliados al sistema.

Que la Universidad como aportante se encuentra a paz y salvo por el pago de aportes al cierre del ejercicio, de acuerdo con los plazos fijados.

Que no existen irregularidades contables en relación con aportes al sistema, especialmente las relativas a bases de cotización, aportes laborales y aportes patronales.

4. En el Informe de Gestión correspondiente al año 2024 y las actividades descritas en él, se incluyen cifras globales coincidentes con los Estados Financieros examinados.

Otros Asuntos

1. En cumplimiento del artículo 47 de la ley 222 de 1995, modificado con la ley 603 del 27 de Julio del año 2000 artículo 1, certifico ante la Asamblea General y ante las autoridades, que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, con las debidas autorizaciones, y en el caso específico de software, de acuerdo con la licencia de uso que viene con cada programa.
2. En cumplimiento del Decreto 1072 del 26 de mayo de 2015 por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Trabajo, Capítulo 6 Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el trabajo que tiene por objeto implementar el Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), y el artículo 2.2.4.6.37 que establece la Transición y los plazos para sustituir el programa de Salud Ocupacional por el Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), y el Decreto 052 del 12 de enero de 2017 que modifica el artículo 2.2.4.6.37, el cual define que a partir del 1 de junio de 2017 se debe dar inicio a la ejecución de manera progresiva, paulatina y sistemática las fases de implementación, manifiesto que la Universidad ya realizó el proceso de la sustitución e implementación al SG-SST.
3. Esta Revisoría informa que la Universidad continua con la implementación y mejoramiento del Sistema de Gestión Documental donde se establezca una normatividad archivística, que permita una documentación organizada, categorizada, teniendo en cuenta el ciclo vital de los documentos para clasificarlos en Archivo de

gestión, Archivo Central y Archivo histórico, tablas de retención documental, la conservación y salvaguarda de los documentos, establecidos por la Ley 594 del 14 de julio de 2000 llamada Ley General de Archivos y la Ley 527 del 18 de agosto de 1999 llamada Ley de Comercio Electrónico.

4. La Revisoría Fiscal informa que de acuerdo a la reforma tributaria Ley 1819 del 29 de diciembre de 2016 en su Parte III "REGIMEN TRIBUTARIO ESPECIAL", modifico mediante el artículo 145 el artículo 23 ENTIDADES NO CONTRIBUYENTES DECLARANTES del Estatuto Tributario retirando de este las Instituciones de Educación Superior e incorporándolas en el artículo 19 como CONTRIBUYENTES DEL REGIMEN TRIBUTARIO ESPECIAL y los artículos 356-2, 356-3 y 364-5, la Universidad surtió todo el trámite y dio cumplimiento con todo lo establecido en dicha ley para continuar en el Régimen Tributario Especial.
5. La Universidad viene dando cumplimiento a la obligación de generar y entregar facturas electrónicas atendiendo los términos, requisitos y características establecidas por las normas para tal fin, así como la exigencia de solicitarla por parte de los proveedores.
6. La Universidad viene dando cumplimiento a la obligación de generar y transmitir el documento soporte de pago de la nómina electrónica de todos sus empleados, atendiendo los términos, requisitos y características establecidas por las normas para tal fin.
7. Esta revisoría informa que la transacción sobre la compra del inmueble que adquirió la Universidad y que era de propiedad de la Corporación Tecnológica de Bogotá CTB, se llevo de manera transparente, cumpliendo con la normatividad legal, contable y tributaria, para el año 2024 la Universidad termino con el pago total del inmueble y su mobiliario, verificando la documentación legal, los registros contables, el cumplimiento tributario, el impacto financiero y la divulgación en los estados financieros.



JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal
T.P. No. 86960-T
Bogotá., D.C. febrero 28 de 2025



CAMPUS UNIVERSITARIO

Calle 222
Calle 222 # 55 - 37
PBX (60 1) 6684700
Bogotá, Colombia

Avenida Boyacá
Avenida Boyacá # 66A - 61
PBX (60 1) 6684700 Ext. 501
Bogotá, Colombia

Alianza U.D.C.A - CTB
Carrera 21 # 53D - 35
PBX (60 1) 3483061
Bogotá, Colombia

Cartagena
Barrio Pie del Cerro
Cra. 31 No. 18B-55
Teléfono: (60 5) 6551891
Cartagena, Colombia