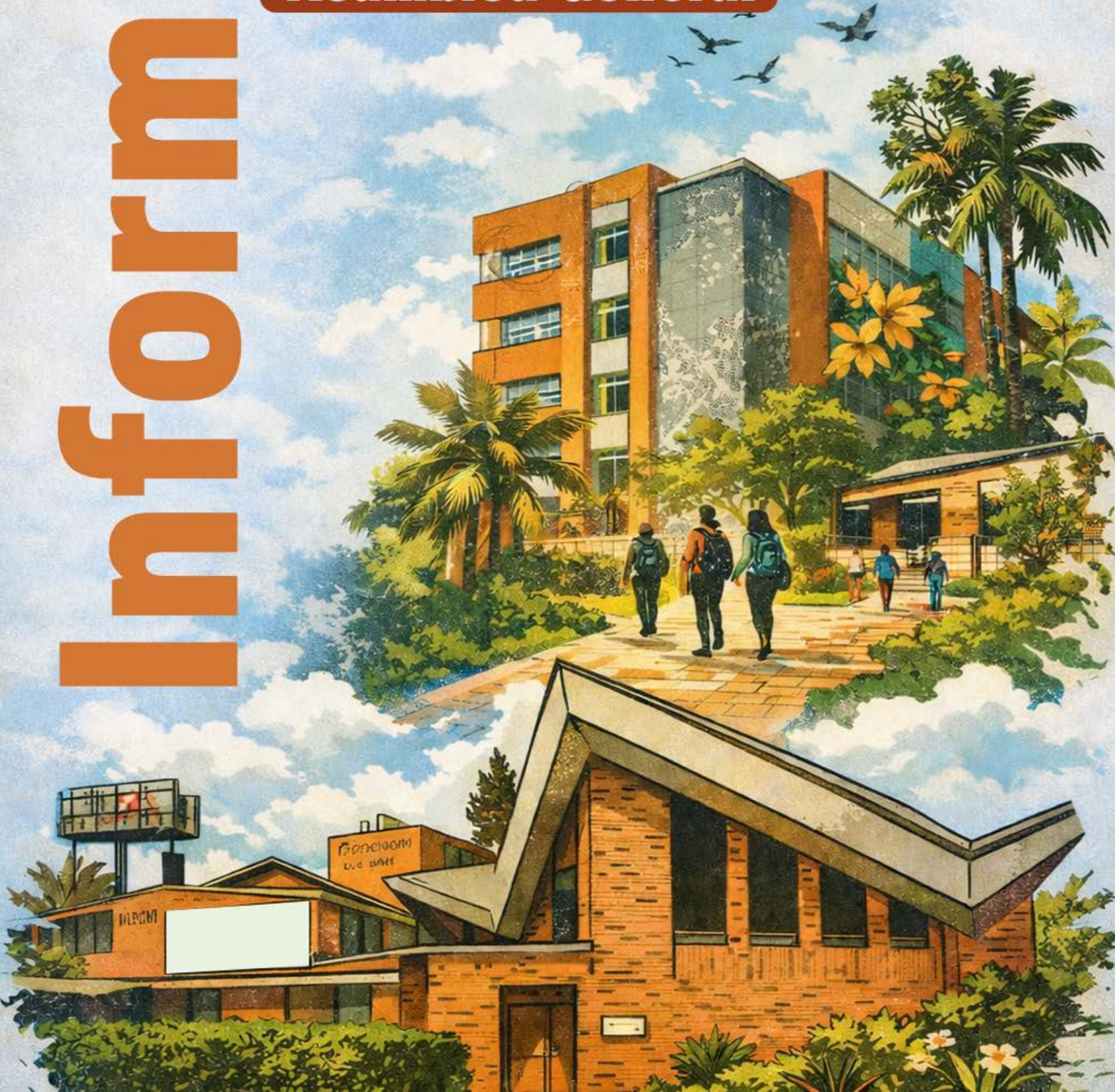


Informe

de GESTIÓN

Asamblea General



Asamblea General

Enrique Vargas Lleras

Presidente

Manuel Esteban Acevedo Jaramillo

Rector

Miembros Fundadores

Sara Gómez de Hardin

Martha Gómez de Adams

Miembros de Número

Germán Anzola Montero

Gabriel Arango Valdés

Jaime Andrés Cadena Sáchica

Ana María Sánchez Vargas

Hugo Fernando Gamboa Rodríguez

Augusto Amaya Arango

Hernán Mauricio Chaves Ardila

Benjamín López Arciniegas

Enrique Vargas Lleras

Laura Phillips Sánchez

Representante de las Directivas Académicas

César Augusto García Velásquez

Representante de los Estudiantes

Gina Marcela Méndez Callejas

Representante de los Profesores

Jorge Hernán Torres Vanegas

Representante de los Egresados

Andrés Eduardo Vásquez Plazas

Representante del Sector Productivo

Jorge Alexander Varela Mora

Revisor Fiscal

Claudia Juliana Grisales Laverde

Secretaria General ejerce la Secretaría Técnica

Consejo Directivo

Enrique Vargas Lleras

Presidente

Manuel Esteban Acevedo Jaramillo

Rector

Consejeros

Ana María Sánchez Vargas

Hugo Fernando Gamboa Rodríguez

Augusto Amaya Arango

Benjamín López Arciniegas

Hernán Mauricio Chávez Ardila

Laura Phillips Sánchez

Representante de las Directivas Académicas

César Augusto García Velásquez

Representante de los Estudiantes

Gina Marcela Méndez Callejas

Representante de los Profesores

Jorge Hernán Torres Vanegas

Representante de los Egresados

Andrés Eduardo Vásquez Plazas

Representante Estamentos de la Sociedad Civil

Jorge Alexander Varela Mora

Revisor Fiscal

Claudia Juliana Grisales Laverde

Secretaria General ejerce la Secretaría Técnica

Autoridades Académico - Administrativas

Manuel Esteban Acevedo Jaramillo
Rector

Claudia Juliana Grisales Laverde
Secretaria General

Camilo Arturo Peraza González
**Director de la Secretaría
Técnica del SIGA**

María Clara Nieto Rujana
Directora de Planeación y Desarrollo

Yeny Edidt Reyes Sáenz
**Vicerrectora Administrativa
y Financiera**

Cheyron Eloina Castellanos Sánchez
Vicerrectora de Formación

Ana Delia Pinzón García
Vicerrectora de Investigación

Laura Phillips Sánchez
Vicerrectora de Extensión

Sandra Johana Higuera Sarmiento
**Directora Bienestar
Social Universitario**

Elver Jofre Carvajal Bonilla
**Director Aseguramiento
de la Calidad**

Ximena Cardoso Arango
**Directora de Relaciones
Internacionales**

Germán Macías Muñoz
**Director Tecnologías
de la Información y las
Comunicaciones TIC**

Área de Conocimiento Ciencias:
Karol Andrea Méndez Leguizamón
Decana Química Farmacéutica

Olga Lucía Mateus Montañez
Decana Química

Área de Conocimiento Ciencias Agropecuarias:
Jhensus Elías Carvajal Gómez
Decano Medicina Veterinaria

Diana Lorena Marentes Barrantes
Decana Ingeniería Agronómica y Zootecnia

Derwin Ramón Calatayud Márquez
**Decano Medicina Veterinaria y Zootecnia,
Bogotá y Cartagena**

Área de Conocimiento Ciencias de la Salud:
Jairo Hernán Ortega Ortega
Decano Medicina

Jeansy Alonso Rodríguez Buitrago
Decano de Ciencias del Deporte

Claudia Marcela Velásquez Jiménez
Decana Enfermería

**Área de Conocimiento Ciencias Ambientales
y de la Sostenibilidad:**
Henny Margoth Santiago Villa
**Decana Ciencias Ambientales y Tecnología
en Análisis Ambientales
Coordinadora de Sostenibilidad**

Iván Leonardo Herrera Pérez
Decano Ingeniería Geográfica y Ambiental

**Área de Conocimiento Ciencias Administrativas
y Comerciales y Derecho:**
Martha Eliana Martínez Espinosa

Contenido

1. DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
 - 1.1. Rectoría
 - 1.1.1. Informe Rectoría abril a julio de 2025
 - 1.1.2. Informe Rectoría agosto de 2025 a enero de 2026
 - 1.2. Secretaría General
 - 1.3. Dirección Sistema Integrado de Gestión Ambiental - SIGA
 - 1.4. Dirección de Planeación y Desarrollo
 - 1.5. Dirección de Aseguramiento de la Calidad

 2. MACROPROCESO MISIONAL
 - 2.1. Vicerrectoría de Formación
 - 2.2. Vicerrectoría de Investigación
 - 2.3. Vicerrectoría de Extensión

 3. MACROPROCESO DE APOYO
 - 3.1. Dirección de Relaciones Internacionales
 - 3.2. Dirección de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones TIC
 - 3.3. Dirección de Bienestar Social Universitario
 - 3.4. Vicerrectoría Administrativa y Financiera
- ANEXO: ESTADOS FINANCIEROS

Con gran sentido de responsabilidad y compromiso presento este Informe de Gestión correspondiente al periodo comprendido entre marzo de 2025 y marzo de 2026, el cual da cuenta no solo de los resultados alcanzados, sino del proceso colectivo que ha permitido consolidar el proyecto institucional de la Universidad.

Este ha sido un año de consolidación: de ordenar procesos, fortalecer la planeación y avanzar con responsabilidad en los compromisos misionales de formación, investigación, extensión y gestión administrativa. Cada logro que aquí se presenta es el resultado del trabajo serio y comprometido de profesores, estudiantes, colaboradores administrativos, directivos y de los órganos de gobierno, quienes, desde sus distintos roles, han aportado con convicción al desarrollo de nuestra Universidad. Este informe recoge dos momentos de la gestión rectoral durante el periodo señalado. En primer lugar, presenta la gestión adelantada por la Rectoría bajo el liderazgo del doctor Germán Anzola Montero, entre marzo y julio de 2025, etapa en la que se dio continuidad a los lineamientos estratégicos institucionales, se garantizaron las condiciones de estabilidad académica y administrativa y se avanzó en la organización y proyección de los procesos misionales y de apoyo. En segundo lugar, integra las acciones desarrolladas a partir de agosto de 2025, en un ejercicio orientado a la articulación institucional, la construcción de confianza y la alineación estratégica con los desafíos contemporáneos de la educación superior.

La Rectoría asumió su rol como un liderazgo articulador del proyecto institucional, orientado a fortalecer la confianza, alinear esfuerzos y responder con pertinencia a los desafíos contemporáneos de la educación superior. La presencia cercana en los distintos campus, así como los espacios de encuentro con estudiantes, profesores, egresados y equipos administrativos, permitieron escuchar, comprender e incorporar diversas miradas en la reflexión institucional sobre el modelo educativo, la renovación curricular y las prioridades de inversión.

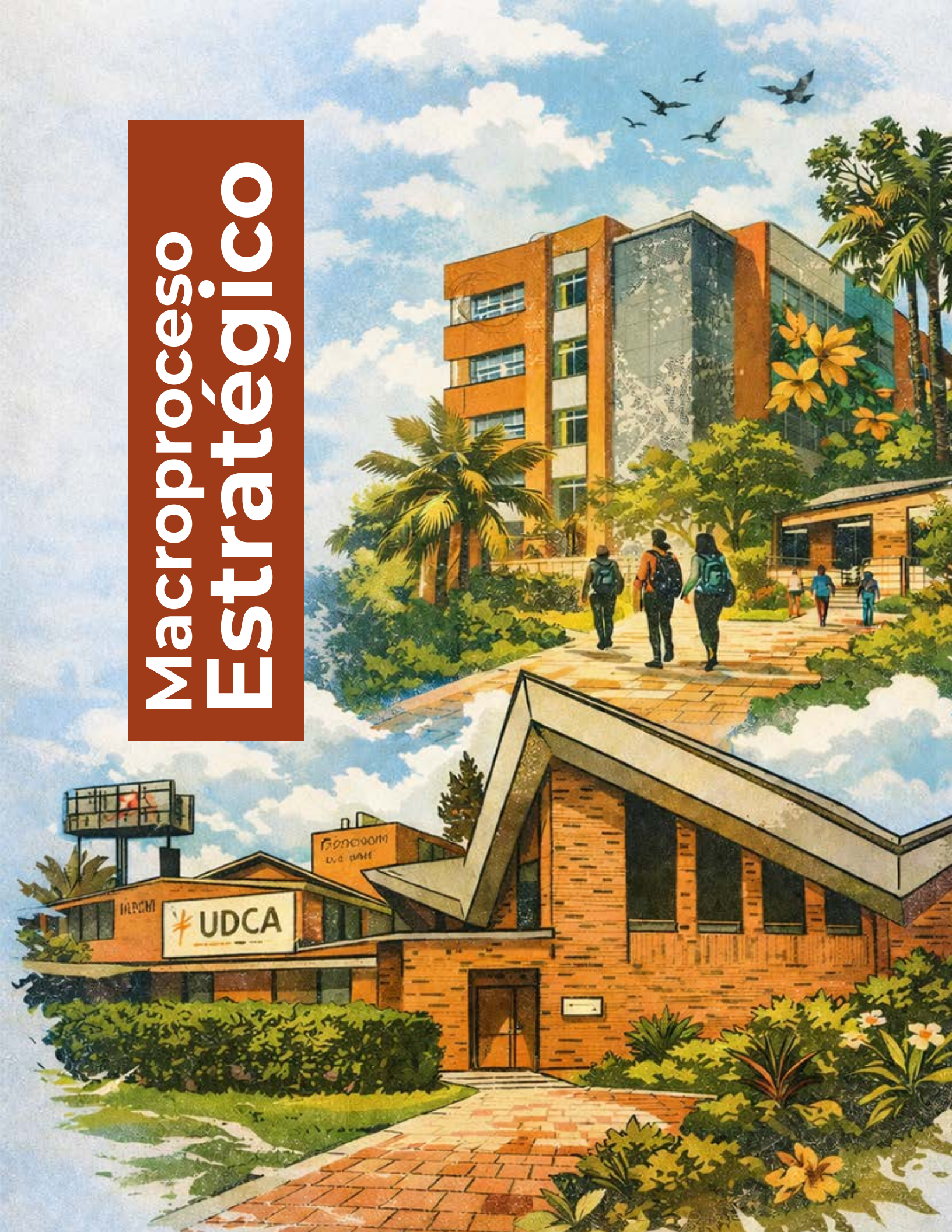
Este ejercicio de cercanía y escucha activa ha sido clave para consolidar una cultura de corresponsabilidad y liderazgo compartido. Los foros de estudiantes, los encuentros académicos y los espacios de rendición de cuentas fortalecieron la toma de decisiones y reafirmaron nuestra convicción de que la transformación institucional solo es sostenible cuando se construye desde una comunidad cohesionada, reconocida y comprometida.

De manera complementaria, la Universidad avanzó en su posicionamiento institucional y en su articulación con el sector productivo, el sector público y aliados estratégicos, ampliando oportunidades de cooperación, innovación y proyección nacional e internacional. Al mismo tiempo, se impulsaron apuestas decididas por la transformación académica, la innovación pedagógica, el fortalecimiento de la investigación y el bienestar integral de la comunidad universitaria, entendiendo la calidad como una visión integral que articula aprendizaje, bienestar, tecnología y sostenibilidad.

Nada de lo aquí consignado habría sido posible sin el compromiso, la generosidad y el trabajo constante de quienes hacen parte de esta Universidad. A todos ustedes, mi más sincero agradecimiento. Este informe es, ante todo, un reconocimiento al esfuerzo colectivo y una invitación a seguir construyendo, con serenidad, responsabilidad y visión de futuro, una U.D.C.A. sólida, humana y preparada para los retos que vienen.

MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO

Macroproceso Estratégico



Rectoría

Doctor Germán Anzola Montero
Periodo: abril - julio de 2025

Planes y Estrategias

Relacionadas con Lineamientos Institucionales:

- Revisión del Acuerdo de Estructura Orgánica por proceso de la Universidad
- Aprobación de la creación del programa de posgrado en la modalidad de Maestría de Profundización de Enfermería en Cuidado Crítico del Adulto en la Universidad
- Ajustes al Reglamento de Posgrados U.D.C.A:
 - i. Art. 8, criterio para la creación de programa de posgrado
 - ii. Art. 11, lineamientos curriculares de posgrado (Numerales 11.2 y 11.2.5)
 - iii. Art. 13, Planes de estudio (parágrafo 1)
 - iv. Art. 37, director del trabajo de grado (parágrafos 1, 2, 3 y 4)
 - v. Art. 61, director del trabajo de grado (numerales 66.1, 66.2, 66.3);
 - vi. Art. 68, propiedad intelectual y de patentes

Relacionadas con Derechos Pecuniarios:

- Incremento de matrículas para los estudiantes nuevos y antiguos en el marco de la normatividad establecida.



Relacionadas con Alianza U.D.C.A - CTB:

- Plan de transición y ruta de trabajo para la articulación de la CTB con la U.D.C.A (bajo Acuerdo):
 - i. Transición académica de estudiantes CTB a Universidad
 - ii. Articulación en espacios prácticos – 40 % de los estudiantes están con clases con docentes de la U.D.C.A
 - iii. 257 prácticas en la jornada de la noche desarrolladas por U.D.C.A
 - iv. En junio de 2025, se debe definir la planeación académica para el manejo de estudiantes del segundo semestre del año
 - v. Entrega del archivo de la CTB a U.D.C.A
 - vi. Escrituración contrato de contraventa de bienes inmuebles suscrito entre la CTB y la U.D.C.A

Relacionadas con Incremento Salarial, Bonificaciones, Contratos:

- Incremento salarial de los funcionarios de la Universidad, en torno al IPC de 5,2 %

Relacionadas con Asuntos Financieros:

- Presupuesto a ejecutar para el periodo 2025-2026
- Participación Comisión presupuesto
- Lineamientos presupuestales, en especial, para la ejecución del Plan de Desarrollo Institucional 2024-2028



Representación en Eventos

- Consejo Nacional de Rectores, 20 y 21 de marzo de 2025
- Asamblea de la Sociedad Colombiana de Agricultores y de Agrosavia, el 26 de abril de 2025
- Reunión de Universidad-Empresa con Connet
- Participación en el Encuentro Internacional RED2GES, con el trabajo “Hacia una cultura de sostenibilidad con enfoque de gobernanza: aprendizajes desde la U.D.C.A”, junto con la Directora de Planeación y Desarrollo U.D.C.A



Acciones Estratégicas con el Estamento Estudiantes

- 23 al 25 de enero se realizó la inducción a los estudiantes de primer semestre de 2025
- Matrícula de estudiantes 2025-I 4.741 estudiantes de pregrado y 87 estudiantes de posgrado; 2025-II 4.808 estudiantes de pregrado y 202 de posgrado.
- Apoyos y estímulos a 147 estudiantes tramitados ante el Consejo Directivo.

Gestiones Académicas y Administrativas Generales

Inauguración del Sendero de la Memoria Ambiental U.D.C.A

Sesión Ordinaria de la Asamblea General

Participación en la Mesa de Expertos para la actualización de la Política Nacional de Educación Ambiental

Puesta en marcha de la emisora institucional

U.D.C.A ingresa a ACOFI, para fortalecer su presencia en el sector de ingeniería y ampliar oportunidades de colaboración e investigación

Programa de Ahorro de Energía en la Universidad en conjunto con la Corporación Ambiental Empresarial (CAEM):



- i. Implementación de medidas de eficiencia energética para reducir el consumo eléctrico
- ii. Adopción de un sistema de gestión energética basado en la norma ISO 50001
- iii. Desarrollo de campañas de sensibilización y capacitación para la comunidad universitaria
- iv. Evaluación de proyectos estratégicos como la instalación de paneles solares fotovoltaicos.

- Revisión de la continuidad del Convenio FIDIC; señalando que el mismo generó el fortalecimiento de la capacidad investigativa de la Universidad, de este se graduó una profesora en título de Doctora y actualmente son candidatos a doctores dos docentes más en el marco de la colaboración con la Universidad de Salamanca y la FIDIC.
- Institucionalización de la Red Colombiana de Formación Ambiental-RCFA en el PEI de la U.D.C.A
- Vinculación de la U.D.C.A a la Red Campus+ de Times Higher Education – THE
- Participación en la FILBo 2025
- Ingreso de la Universidad al Fondo de Garantías de la Educación Superior de Bogotá
- Certificación Internacional en Bioseguridad al Laboratorio BSL-3
- Obtención de la Acreditación en Alta Calidad de los Programas de Zootecnia e Ingeniería Agronómica
- Firma del Acuerdo Pionero con la Secretaría de Educación del Distrito: acceso a 196 colegios distritales, para fortalecer la promoción académica y la proyección institucional
- Participación de la Universidad en Agroexpo 2025
- Reconocimiento internacional a la Universidad en los Premios MetaRed S, a través del proyecto “Raíces de cambio”, consolidando su liderazgo regional en sostenibilidad e innovación educativa
- Informe Saber Pro y TyT 2024, donde la U.D.C.A cuenta con una posición nacional No. 85 de 255 IES y está catalogada como una buena institución de educación superior

- Formalización del convenio interinstitucional entre la Universidad con el Instituto de Geopolítica y Estudios Estratégicos - IGEE
- Siembra de 600 árboles en el campus de la Universidad, en virtud de la reforestación de la reserva Thomas Van Der Hammen, con la presencia del Alcalde de Bogotá, Carlos Fernando Galán
- Participación, por primera vez, en el ranking internacional 2025 de THE Impact, con los ODS 3, 6, 15 y 17; ocupando los siguientes puestos:
 - i. ODS 6. Puesto No. 1 a nivel nacional y a nivel internacional con un desempeño excelente
 - ii. ODS 3. Puesto No. 8 a nivel nacional y a nivel internacional un buen desempeño
 - iii. ODS 15 y 17. Se obtiene una evaluación baja y se seguirá sumando esfuerzos para mejorar el desempeño



Plan de transición articulado de la Rectoría - Proceso gradual y planificado

Liderazgo que deja huella

- 39 años de ejercicio continuo en la Rectoría de la Universidad
- Gestión caracterizada por su:
 - i. Templanza
 - ii. Visión de futuro
 - iii. Humildad
 - iv. Generosidad
 - v. Sabiduría
 - vi. Liderazgo humano
- Direccionamiento que permitió un crecimiento sólido y sostenido de la Institución.
- Proceso de transición estructurado, con el fin de:
 - i. Garantizar la continuidad del Proyecto Educativo Institucional (PEI)
 - ii. Asegurar la estabilidad institucional
 - iii. Mantener el compromiso de los colaboradores
 - iv. Preparar a la Universidad para recibir un(a) nuevo(a) Rector(a)

Etapas del plan de transición

- Preparación de la Transición:
- Definir el “Qué” antes que el “Quién”
- Implementación de la Transición
- Cierre y Evaluación
- Propuesta de Abordaje Jurídico para la transición rectoral
- Terminación del contrato laboral
- Participación en la Asamblea General como Miembro de Número
- Ingreso al Consejo Directivo

Acciones Complementarias

- Informe de Entrega de la Rectoría (Aprobado por el Consejo Directivo en sesión del 20 de agosto)
https://udcaedu-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/planeacion_udca_edu_co/IQDzJEI9XXqtQ5xuFcPakrKGATqy_LSHJ_KLtqKUIQIQoo4?e=HyfHXD
- Nombramiento y designación en la categoría especial de Profesor Emérito (Artículo 9 del Estatuto Profesoral)



Liderazgo Institucional

Doctor Manuel Esteban Acevedo Jaramillo

Periodo: agosto - diciembre 2025

Liderazgo Articulador

Conducción estratégica con coherencia entre visión, planeación, ejecución y resultados

Rol Estratégico

La Rectoría como *eje articulador* del proyecto institucional, ha fortalecido un diálogo activo con la comunidad universitaria, la construcción de confianza y el fortalecimiento de la participación colectiva

Presencia activa

Rectoría en todos los espacios académicos Calle 222, Galerías, Avenida Boyacá, Cartagena

Espacios de diálogo

Encuentros significativos con estudiantes, profesores, egresados, administrativos

Incorporación de percepciones

Reflexiones sobre el modelo educativo, la renovación curricular y las prioridades de inversión que enriquecen la gestión institucional

Posicionamiento e Incidencia Estratégica

Proyección Nacional e internacional

XII Cumbre Líderes por la Educación

Congreso Internacional de Educación

She Is Global Forum 2025

Gestión que le permitió a la Universidad visibilizarse como un actor con capacidad de incidencia en el sistema de educación superior

En Monterrey (México), la Universidad se proyectó como una institución comprometida con la innovación, la sostenibilidad y la incorporación responsable de la IA en los procesos educativos

La participación de la Universidad en este espacio le permitió dar a conocer su compromiso con la equidad e inclusión

Resultado Estratégico

Nombramiento del Rector en el Consejo Directivo de ATENEA

Impacto

Incidencia en la formulación y orientación de políticas públicas

Presencia en Medios y Redes

Vocería legítima de logros, retos y apuestas de la Universidad

Rectoría Cercana y Participativa

Transformación institucional solo es sostenible si se construye desde una comunidad universitaria cohesionada, escuchada y reconocida

Diálogo

Se han establecido espacios de diálogo constante con los estudiantes para abordar inquietudes académicas y de bienestar y la proyección profesional

Relacionamiento

La colaboración con los docentes ha sido clave para facilitar discusiones sobre calidad académica, innovación pedagógica e inversiones en la Universidad

Vínculo

Reconocimiento de los egresados como actores clave para la retroalimentación del modelo educativo, la empleabilidad y el posicionamiento institucional

Articulación Estratégica

CONECTAR LAS FUNCIONES MISIONALES CON

Sector Productivo

Sector Público

Sociedad

La participación de la Universidad en diversos espacios le permite fortalecer relaciones activas y abrir oportunidades para la cooperación académica, la investigación y la innovación

Participación

Alianzas Estratégicas

- Congreso Empresarial de la ANDI
- Enterprise Tour Connect – Cartagena

Impacto

Una Universidad conectada con el territorio y comprometida con el desarrollo social y productivo del país

- Universidad de La Sabana
- Escuela de Ingenieros Militares
- VECOL
- ColombiaVAC
- Tecnológico de Monterrey
- Fincomercio (Alianza por la Educación)

Transformación Académica e Innovación



Ejes Estratégicos

- Innovación pedagógica
- Fortalecimiento de la investigación
- Cooperación interinstitucional

Vinculación Activa

- Tecnológico de Monterrey
- Institute for the Future of Education

Proyectos Clave

- Consolidación sede Galerías
- Renovación Bloque H
- Implementación aulas digitales
- Desarrollo del Proyecto polideportivo

Visión Integral

Calidad = Aprendizaje + Bienestar + Tecnología + Sostenibilidad

Planeación Estratégica y Visión de Futuro

Alineación con el Plan de Desarrollo Institucional 2024–2028

Acciones

- Talleres de perspectiva estratégica
- Formulación de actividades formativas
- Nuevos programas académicos
- Priorización de inversiones
- Gestión de riesgos

Resultado

Administración universitaria ágil, coherente y orientada a resultados

Corresponsabilidad en la Transformación Sostenible

Liderazgo compartido

- **Colaboración efectiva**
La colaboración efectiva entre la comunidad universitaria y la Rectoría es fundamental. Este enfoque permite maximizar recursos, generar sinergias y fomentar un ambiente de aprendizaje inclusivo.

- **Participación activa**
La participación activa de todos los actores garantiza que se escuchen diversas perspectivas. Este intercambio de ideas enriquece el proceso educativo y fortalece los lazos dentro de la universidad.

- **Compromiso colectivo**
El compromiso colectivo hacia objetivos comunes es esencial para la sostenibilidad. Trabajar juntos promueve la responsabilidad compartida y asegura que todos contribuyan al desarrollo institucional.



Bienestar y Salud Mental como Prioridad

Componentes estratégicos de la sostenibilidad institucional

Participación

I Encuentro Internacional de Abordaje a la Salud Mental

Alianzas

Firma del Compromiso por la Vida y la Salud Mental Universitaria, junto con otras instituciones y la Defensoría del Pueblo

Impacto

- Referente institucional en salud mental
- Cultura centrada en las personas
- Desarrollo integral

Gobierno Universitario Responsable

Acciones Estratégicas

- Actualización normativa interna
- Sostenibilidad financiera
- Políticas de convivencia
- Mejora en procesos de admisión

Una Rectoría que:

- Lidera desde la visión
- Articula desde el diálogo
- Transforma desde la acción estratégica

Resultados

- Visión a largo plazo
- Estabilidad institucional
- Transparencia
- Capacidad de adaptación
- Buen gobierno
- Cultura de Rendición de Cuentas

Fortalecimiento de la calidad académica, el bienestar y la proyección nacional e internacional de la U.D.C.A

Procesos de Gestión Jurídica y Relaciones Laborales

Gestión Jurídica: Control y Sostenibilidad Institucional

Secretaría General

Enfoque estratégico:

- Prevención, control y mitigación del riesgo jurídico y laboral
- Fortalecimiento de los procesos internos
- Defensa técnica de los intereses institucionales
- Mejora continua de las relaciones laborales

1. Estado consolidado de los procesos jurídicos por nivel de riesgo

- **Riesgo Alto**
 - Procesos de mayor impacto bajo control
 - Defensa técnica oportuna
 - Seguimiento permanente
 - Mitigación de contingencias económicas y reputacionales
- **Riesgo Medio - Riesgo Bajo**
 - Contención efectiva
 - Seguimiento estandarizado
 - Atención dentro de términos

- **Resultado general:**
 - Fortalecimiento del control del riesgo jurídico y consolidación de la sostenibilidad institucional



Tabla 1. Clasificación consolidada de procesos jurídicos – 2025

Nivel de riesgo	Tipología de procesos	Estado general y gestión 2025
ALTO (por naturaleza del proceso), con control jurídico efectivo	Procesos judiciales y sancionatorios externos en curso, con impacto financiero, reputacional o regulatorio potencial: <ul style="list-style-type: none"> ◦ Procesos laborales ordinarios (acoso laboral, indemnizaciones, liquidaciones). ◦ Proceso sancionatorio ambiental ante la CAR. ◦ Proceso sancionatorio Secretaría Distrital de Salud. ◦ Procesos civiles de responsabilidad contractual. ◦ Proceso de responsabilidad fiscal – Contraloría General. 	Procesos activos con seguimiento permanente. Se implementaron estrategias de defensa jurídica, presentación de excepciones previas, recursos y actuaciones oportunas, obteniendo fallos favorables y mitigando impactos económicos y reputacionales para la Universidad.

Nivel de riesgo	Tipología de procesos	Estado general y gestión 2025
	<ul style="list-style-type: none"> o Proceso penal en etapa de indagación (querrela por denuncia anónima). <p>Gestión 2025 (mitigación):</p> <ul style="list-style-type: none"> o Defensa técnica activa, comparecencia oportuna y uso estratégico de excepciones previas. o Fallos favorables y absoluciones relevantes que evitaron pagos por más de \$500 millones. o Seguimiento permanente en plataformas judiciales y coordinación interinstitucional. 	
<p>MEDIO (probabilidad e impacto moderados, con acciones de contención).</p>	<p>Procesos judiciales y administrativos en trámite controlado:</p> <ul style="list-style-type: none"> o Procesos laborales con excepciones prosperadas en primera o segunda instancia. o Trámites contractuales complejos (terminación unilateral XCalable SAS). o Reclamación administrativa de regalías ante Minciencias. o Regularización predial (La Muela). <p>Gestión 2025 (fortalecimiento):</p> <ul style="list-style-type: none"> o Resultados favorables en segunda instancia. o Conciliaciones, recursos y actuaciones procesales oportunas. o Coordinación jurídica-financiera-planeación para cierre de riesgos patrimoniales. 	<p>Riesgos contenidos mediante gestión jurídica preventiva, coordinación interinstitucional y resultados favorables en instancias judiciales y administrativas.</p>
<p>BAJO (alta estandarización y control).</p>	<p>Gestión jurídica recurrente y controlada:</p> <ul style="list-style-type: none"> o Derechos de petición. o Tutelas. o Conceptos jurídicos. o Contratación y convenios. o Apoyo jurídico a procesos institucionales. o Trámites laborales administrativos (certificaciones, vacaciones, embargos, pensiones). <p>Gestión 2025 (eficiencia):</p> <ul style="list-style-type: none"> o Atención oportuna y dentro de términos. o Alta capacidad de respuesta sin materialización de riesgos. o Soporte transversal a proyectos estratégicos. 	<p>Gestión estandarizada y controlada, con atención dentro de los términos legales y sin materialización de riesgos relevantes.</p>

2. Relaciones Laborales y Mejoras del Proceso

- Modelo Preventivo y Robusto  Modelo Integrado de Gestión

Articulación entre:

- Talento Humano
- Jurídica
- Gestión del Riesgo
- Gestión Documental
- Calidad

- **Impacto:**

Fortalecimiento de: →

- Contratación
- Selección
- Seguridad Social
- Formación
- Administración de novedades

- **Resultados en:** →

- Reducción del riesgo litigioso
- Mayor trazabilidad documental
- Optimización de tiempos de respuesta
- Información confiable para toma de decisiones

Entorno laboral más estable, alineado al Sistema de Gestión de Calidad e indispensable para la sostenibilidad institucional

Principales Logros del Proceso Talento Humano

Selección y Vinculación:

- Más de 100 procesos de ingreso
- 74 ingresos de personal administrativo
- 300+ aspirantes evaluados
- 160 entrevistas realizadas
- 100+ informes de selección consolidados
- Publicación en 21 portales universitarios
- Implementación y análisis de pruebas psicotécnicas (con transición hacia instrumentos basados en comportamiento y personalidad)

Selección y Vinculación:

- Más de 100 procesos de ingreso
- 74 ingresos de personal administrativo
- 300+ aspirantes evaluados
- 160 entrevistas realizadas
- 100+ informes de selección consolidados
- Publicación en 21 portales universitarios
- Implementación y análisis de pruebas psicotécnicas (con transición hacia instrumentos basados en comportamiento y personalidad)

Descriptivos y Perfiles:

- 431 carpetas revisadas de administrativos
- 111 descriptivos actualizados
- 66 pendientes de ajuste
- 152 docentes de planta caracterizados (perfil y experiencia)

Relaciones Laborales:

- 1.752 novedades laborales gestionadas (contratos, otrosíes, cesantías, certificaciones, vacaciones, licencias, embargos, seguridad social)
- 728 contratos docentes cátedra/tutores
- 31 administrativos vinculados
- 20 docentes de planta formalizados
- 12 reconocimientos de pensión
- 2 cálculos actuariales
- Normalización de semanas cotizadas
- Gestión integral de afiliaciones y novedades en seguridad social para administrativos, docentes y aprendices

Formación y Desarrollo:

- Plan Institucional de Capacitación 2026
- Diseño de inducción y reinducción virtual institucional
- Seguimiento a inducción al puesto de trabajo y alertas de periodo de prueba
- 11 capacitaciones internas en calidad y riesgos
- Plan Institucional de Capacitación alineado al SGC

Mejoras Estratégicas Implementadas

Fortalecimiento del enfoque preventivo en relaciones laborales:

- Acompañamiento jurídico permanente
- Anticipación de escenarios de conflictos
- Disminuir la materialización de controversias laborales
- **Resultados:**
 - Reducción del riesgo litigioso
 - Fortalecimiento de la seguridad jurídica institucional
 - Adopción de decisiones laborales bajo criterios técnicos y normativos

Estandarización y Trazabilidad de los Procesos Laborales:

- Flujos documentales definidos
- Implementación de herramientas tecnológicas
- Digitalización, organización y depuración masiva de expedientes laborales
- **Resultados:**
 - Cumplimiento normativo y del Sistema de Gestión garantizado
 - Mayor control documental
 - Optimización en los tiempos de respuesta
 - Disponibilidad de información para toma de decisiones

Integración de la Gestión Laboral con Gestión del Riesgo:

- Actualización matriz de riesgos Talento Humano
- Incorporación de controles preventivos laborales y disciplinarios
- Articulación con Gestión Jurídica y Gestión de Calidad

Resultados:

- Fortalecimiento del enfoque preventivo
- Mejoramiento de la capacidad para la identificación y tratamiento oportuno de riesgos

Fortalecimiento Organizacional y los Procesos de Vinculación:

- Revisión y actualización de perfiles y descriptivos
- Mejora en procesos de selección y vinculación
- Alineación de competencias institucionales respecto a Talento Humano

Resultados:

- Alinear las competencias del talento humano institucionales
- Generar estabilidad laboral y eficiencia organizacional
- Mejora del desempeño institucional

Alineación el Modelo de Relaciones Laborales con ISO 9001:2015:

Actualización de procedimientos:

- Reclutamiento y Selección
- Inducción y Reinducción
- Evaluación del Desempeño
- Capacitación y Formación
- Actualización de indicadores de Talento Humano
- Integración con plataforma ISOlución

Resultados:

- Coherencia total con el Sistema de Gestión de Calidad
- Fortalecimiento de la mejora continua del proceso
- Mayores niveles de control, oportunidad y confiabilidad

Impacto Institucional 2025–2026

La Universidad avanza hacia un escenario institucional sólido, preventivo y sostenible, con una gestión jurídica estratégica y relaciones laborales técnicamente fortalecidas, garantizando estabilidad, control y proyección a largo plazo

Impacto Institucional



- Estabilidad jurídica, laboral y organizacional consolidada
- Riesgos judiciales de alto impacto controlados
- Reducción de exposición litigiosa
- Procesos laborales más eficientes y trazables
- Mayor solidez organizacional
- Fundamentos técnicos para decisiones estratégicas



Sistema Integrado de Gestión Ambiental

UI GreenMetric World University Rankings 2025

Participación Institucional:

- Participación desde 2016
- Evaluación de 6 categorías de sostenibilidad

Compromiso de las IES

Progreso continuo en desempeño ambiental:

Resultados 2025:

- 7.260 puntos totales
- Puesto 397 de 1.745 IES
- Participación de 105 países

Impacto: La Universidad se ubica dentro del 22,8% de las mejores instituciones del mundo en sostenibilidad

Tabla 1. Puntajes obtenidos por categoría durante los 10 años de participación en el ranking.

CATEGORÍA	PUNTAJE (Máximo)	AÑOS									
		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Entorno e infraestructura	1500	864	730	625	725	600	975	975	975	1000	1050
Energía y Cambio Climático	2100	825	780	700	750	900	800	935	985	1060	1060
Residuos	1800	1476	1500	1050	1350	1500	1800	1725	1725	1800	1575
Agua	1000	498	620	500	775	1000	1000	1000	1000	1000	1000
Transporte	1800	684	511	750	650	900	950	910	910	1350	1263
Educación	1800	714	833	1100	1250	1325	1275	1275	1325	1525	1313
TOTAL	10000	5061	4974	4725	5500	6225	6800	6820	6920	7735	7260

Categoría destacada: Agua

- Puntaje completo durante los últimos 6 años

Impacto:

- Gestión eficiente del recurso hídrico
- Compromiso sostenido con la sostenibilidad
- Mejora continua en procesos ambientales

Reto actual: El ranking ha incrementado:

- Número de preguntas
- Indicadores evaluados
- Evidencias solicitadas

Reto:

Mayor exigencia = Nuevos desafíos

Tabla 2. Número de preguntas sobre la Universidad, número de indicadores que puntúan y número de evidencias solicitadas y entregadas por la Universidad en los últimos 5 años.

AÑO	PREGUNTAS INDICADORES		EVIDENCIAS	
			SOLICITADAS	ENTREGADAS
2021	82	51	54	40
2022	82	51	54	40
2023	88	51	60	49
2024	96	51	68	58
2025	111	58	83	69

Rendición de Cuentas 2025

Gestión SIGA:

Según Acuerdo No. 535 de 2024

- Operación normal del campus
- Mejoramiento del desempeño ambiental
- Inclusión operativa de la sede Galerías (no prevista inicialmente en el presupuesto 2025)

Mejoras Implementadas:

Gracias al fortalecimiento del equipo SIGA:

- Optimización del tratamiento de aguas residuales (PTAR)
- Implementación de matriz de compatibilidad de insumos químicos
- Actualización de hojas de vida de maquinaria

Avances en el PDI – Campus Sostenible

En 2025 se fortalecieron acciones para:

- Separación de aguas lluvias y residuales
- Aprovechamiento de aguas lluvias
- Implementación en el espacio académico de la 222

Prioridades Ambientales 2026

Avanzar en una transición hacia la sostenibilidad y lograr un campus 100 % sostenible, implementar las acciones hacia los siguientes temas

PRIORIDAD	INVERSIÓN ECONÓMICA ESTIMADA
Identificación y mejoramiento de las redes de distribución de agua potable (Calle 222).	\$ 100.000.000
Implementación de flujómetros digitales para la medición de consumo en cada uno de los edificios de Campus Sur y transferencia de datos centralizada.	\$ 100.000.000
Reemplazo escalonado de tapas metálicas de los puntos de verificación del sistema de Aguas Residuales de la Universidad por tapas plásticas (mayor resistencia y durabilidad).	\$ 200.000.000
Implementación de un sistema de aprovechamiento de aguas lluvias en sede oriental y mejoramiento de la evacuación en Campus Sur.	\$ 250.000.000
Aprovechamiento de residuos orgánicos generados por las áreas verdes de la universidad	\$ 100.000.000



Planeación y Desarrollo

Rol Estratégico Institucional

- Instancia articuladora del direccionamiento institucional
- Acompañamiento a Rectoría y Alta Dirección
- Alineación entre estrategia universitaria y gestión académica–administrativa

Espacios de trabajo estratégico para:

- Revisión de prioridades
- Construcción de consensos
- Coherencia institucional

Resultado:

Fortalecimiento de una cultura de planeación orientada a resultados y decisiones informadas

Seguimiento al Plan de Desarrollo Institucional 2024–2028



Plan Operativo Anual:

- Avance global: 7%
- Meta proyectada: 90 %



Principales hallazgos:

- Identificación oportuna de brechas
- Detección de riesgos operativos
- Oportunidades de mejora estratégica



Decisiones clave:

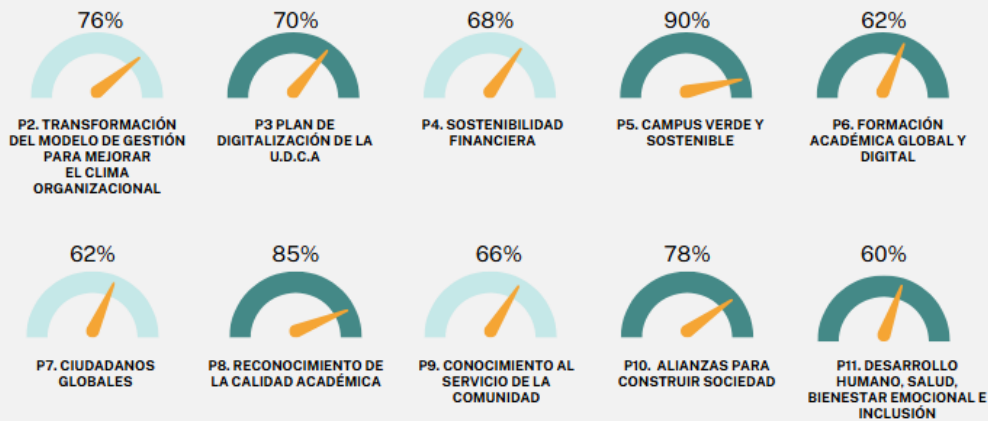
- Fortalecer mecanismos de seguimiento y control
- Priorizar cierre efectivo de compromisos críticos
- Asegurar cumplimiento de metas institucionales



Acompañamiento técnico a dependencias:

- Validación de avances y evidencias
- Consolidación de información para Alta Dirección

Cierre del Plan Operativo Anual 2025



2025 consolidó bases documentales, tecnológicas y estratégicas para acelerar la transformación institucional. Con retos claros y planes definidos, 2026 será un año de modernización, integración y mayor impacto académico.

Proyección 2026: Planeación con Mayor Trazabilidad

Lineamientos metodológicos definidos para el Plan de Acción 2026:

- Mayor trazabilidad entre objetivos, metas e indicadores
- Clarificación de responsabilidades

Prioridad estratégica:

Implementación de un Tablero Institucional de Indicadores

Qué permitirá

Monitoreo periódico | Alertas tempranas

Análisis comparativo metas vs. resultados

Resultado:

- Fortalecimiento de la gobernanza institucional
- Gestión basada en evidencia

En articulación con la Rectoría

- Transparencia
- Diálogo institucional
- Mejora continua

Acciones institucionales:

- Foros de estudiantes → Espacios de escucha activa
- Retroalimentación directa con la comunidad

Boletín Estadístico Institucional

Información confiable y oportuna ↔ Seguimiento a gestión y desempeño

Promoción de la autoevaluación

- Articulada a la planeación
- Vinculada a la toma de decisiones
- Enfoque en mejora continua
- Cultura de evaluación, de autorregulación y de aseguramiento de calidad

Estrategia Institucional 2026

Cinco Imperativos Estratégicos:

- Generar nuevos ingresos diferentes a matrícula
- Recuperar la dinámica de ingresos por matrícula
- Incrementar eficiencia institucional y resolver problemas persistentes (-10 % en costos)
- Elevar impacto y reconocimiento social de la U.D.C.A
- Mejorar eficacia en funciones misionales

Infraestructura con Enfoque Estratégico

Gestión bajo criterios de gerencia de proyectos:

- Claridad en alcances
- Fases de ejecución definidas
- Seguimiento a hitos

Enfoque en:

- Calidad de experiencia educativa
- Bienestar de la comunidad universitaria
- Cumplimiento de funciones misionales

Proyecto Destacado

Aulas Digitales:

- Modernización de ambientes de aprendizaje
- Espacios confortables y tecnológicamente habilitados

Intervenciones realizadas:

- Sede Calle 222: 8 aulas
- Sede Avenida Boyacá: 1 aula
- Cartagena: 1 aula
- Galerías: 1 aula

Impacto:

- Innovación pedagógica
- Transformación de la experiencia académica





Proyecto Zona de Bienestar U.D.C.A – Bloque H:

Intervención estratégica para fortalecer:

- El bienestar universitario
- La oferta de servicios
- Sentido de comunidad

Espacio proyectado como:

- Funcional
- Abierto
- Articulado al entorno institucional



Proyectos de Infraestructura

Mes	Sede	Contratista	Objeto del Contrato	Estado
Mayo	222	Balkon SAS	Obra civil cambio de cubierta del Bloque H de la Sede Sur	Finalizado
Junio	222	Metro Cuadrado	Obra civil de construcción del muro en vallado de la Sede Norte	Finalizado

Proyección 2026

La Dirección de Planeación y Desarrollo continuará fortaleciendo un portafolio institucional de proyectos estratégicos, alineado con el Plan de Desarrollo Institucional, la transformación educativa, el bienestar universitario y la sostenibilidad, como soporte fundamental para el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la Universidad.

Aseguramiento de la Calidad

Enfoque estratégico: Cumplimiento normativo y reputación académica

1. Cumplimiento Normativo y Control Regulatorio:

- Seguimiento Acreditación Institucional (MEN – mayo 2025)
- Validación de avances del Plan de Mejoramiento
- Fortalecimiento de mecanismos de autorregulación y control interno

Gestión de Registros Calificados

- Renovaciones
- Desistimientos
- Modificaciones

Cumplimiento normativo

Trazabilidad de decisiones académicas

2. Reputación Académica y Calidad

Acreditación en Alta Calidad

- Zootecnia: Renovación por 6 años - Resolución 011486, del 6 junio de 2025
- Procesos radicados de renovación:
 - Medicina Veterinaria y Zootecnia
 - Ciencias del Deporte

Impacto

Estos avances respaldan la propuesta de valor académica ante estudiantes, egresados, empleadores y organismos externos

3. Planes de Mejoramiento y Autorregulación

Radicaciones

- Plan de Mejoramiento Zootecnia (6 octubre 2025)
- Seguimiento al Plan de Mejoramiento Medicina (23 mayo 2025)

Estos procesos permiten:

Cerrar brechas identificadas

Prevenir observaciones futuras

Fortalecer la respuesta ante procesos de evaluación externa



Fortalecimiento del Sistema de Autorregulación

- Estandarización de instrumentos
- Definición de indicadores de seguimiento
- Articulación programa–institución

Resultado: Gestión preventiva basada en evidencia y mejora continua

4. Gestión Estratégica de Registros Calificados

Renovación

- Sistemas Integrados de Gestión, Seguridad y Salud en el Trabajo

Modificaciones

- Especialización en Medicina Familiar (ampliación escenarios de práctica)
- Medicina (ampliación escenarios de práctica)
- Especialización en Laboratorio Clínico a Distancia (ampliación de cupos)
- Doctorado en Ciencias de la Sostenibilidad (Convenio ESING)

Desistimiento

- Especialización en Marketing Digital

RESULTADO

Actuaciones institucionales que reducen riesgos de incumplimiento y alinean la oferta académica sostenible

5. Proyección Internacional y posicionamiento reputacional

Renovación ARCU-SUR

- Enfermería
- Medicina Veterinaria

Participación Ranking THE – ODS

Socialización con líderes sobre agencias de acreditación internacional

Acompañamiento a los programas académicos

- Identificación de agencias de acreditación
- Fortalecimiento internacional de la calidad

6. Gestión del Riesgo Académico y Sostenibilidad de la Oferta

ALERTA TEMPRANA

Programas con riesgo por baja matrícula y requieren renovar registro calificado

- Administración de Empresas
- Mercadeo
- Finanzas
- Negocios Internacionales
- Contaduría Pública
- Ingeniería Comercial (programa acreditado)

Desistimiento de programas (Acuerdo 519 del 26 de julio de 2023)

- Laboratorio Clínico Veterinario
- Nutrición Animal Aplicada
- Producción Animal
- Sanidad Animal

7. Proyección Estratégica 2026

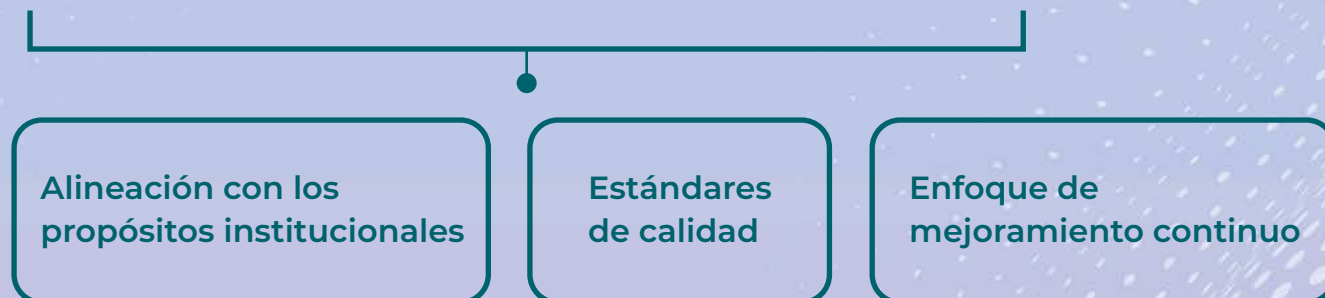
Redefinición del Portafolio Académico

- Pertinencia
- Competitividad
- Sostenibilidad

En coherencia con las tendencias del entorno y las necesidades del sector productivo y social

Redefinición del Modelo Pedagógico

- Acompañamiento técnico a la Vicerrectoría de Formación



Propuesta académica innovadora y diferencial

Articulación de la información en SNIES + Cuadros Maestros

Coherencia, confiabilidad y trazabilidad de datos académicos y administrativos

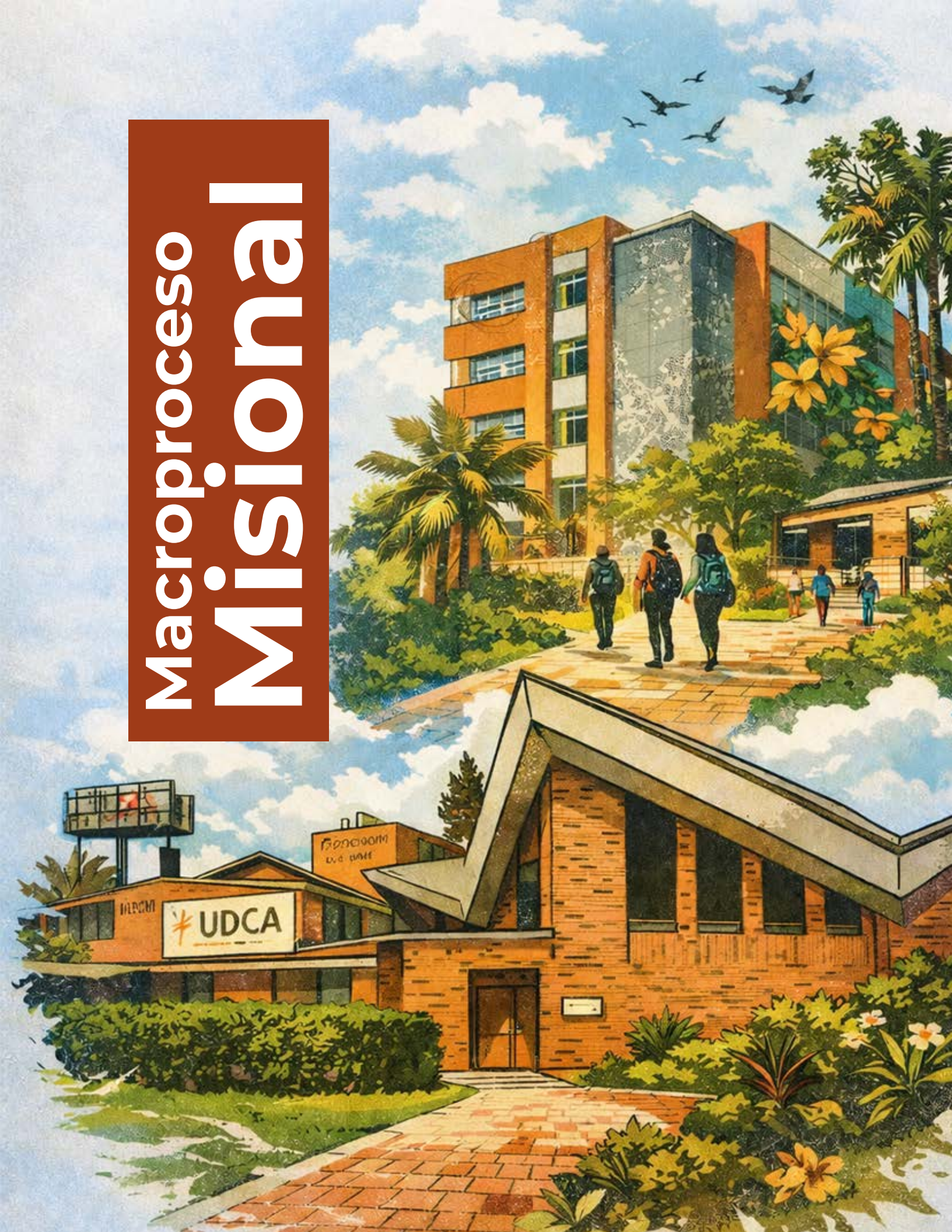
**Información unificada
Mejor participación en rankings
Decisiones basadas en evidencia**

Diseño e Implementación de Modelo de Medición de Impacto

- Evaluación sistemática
- Sostenibilidad de iniciativas
- Fortalecimiento de la cultura de rendición de cuentas



Macroproceso Misional



Vicerrectoría de Formación

Estamento Profesores

Enfoque estratégico:

Vinculaciones y Desvinculaciones

- 26 profesores vinculados (2 convocatorias/2025)
- 34 profesores desvinculados
 - 17 renuncia voluntaria
 - 9 reconocimiento de pensión
 - 8 no renovación de contrato

Planta Docente al Cierre de 2025

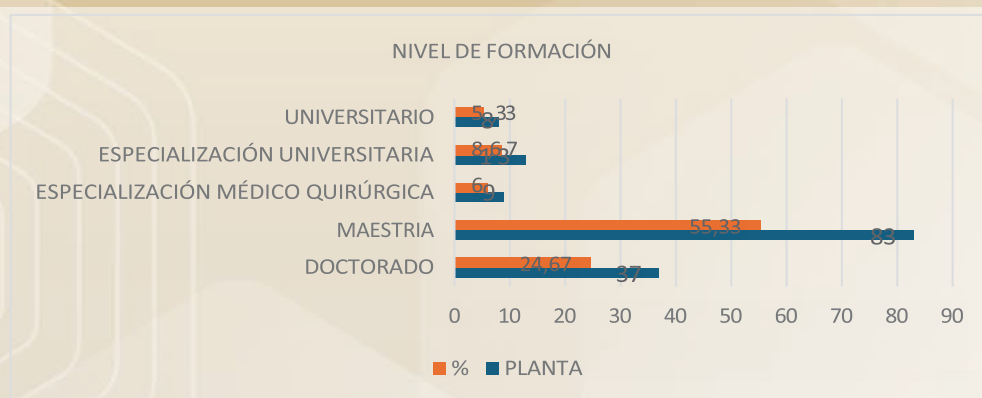
Total docentes: 497

- 150 profesores de planta (5 de medio tiempo)
- 347 profesores de cátedra

Nivel de Formación Académica

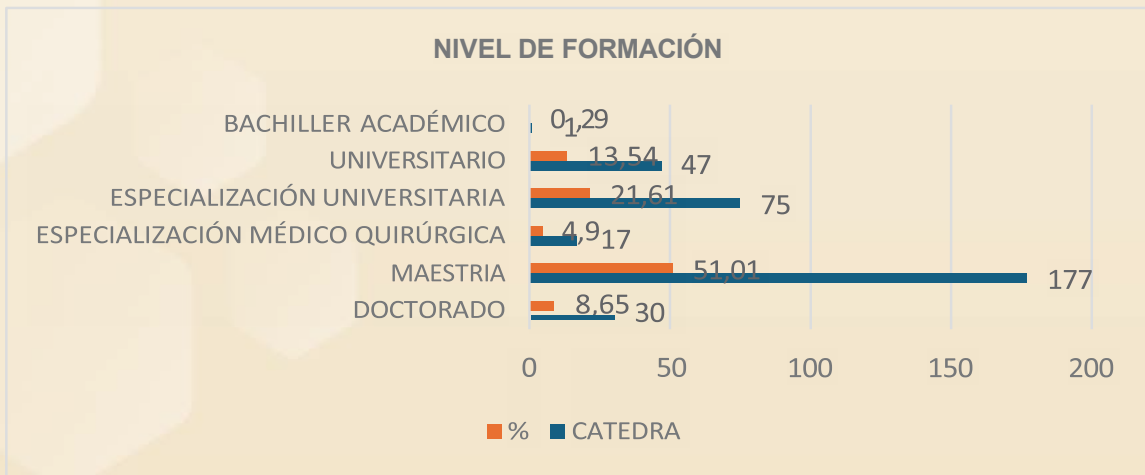
- 86 % del total cuenta con posgrado (Doctorado, maestría o especialización médico-quirúrgica)
- 64,55 % con formación de posgrado (Profesores de cátedra)

Gráfica 1. Nivel de formación docentes de planta U.D.C.A 2025.



Fuente: Vicerrectoría de Formación (2025).

Gráfica 2. Nivel de formación docentes de cátedra U.D.C.A 2025.



Fuente: Vicerrectoría de Formación (2025).

Programa de Desarrollo Profesional

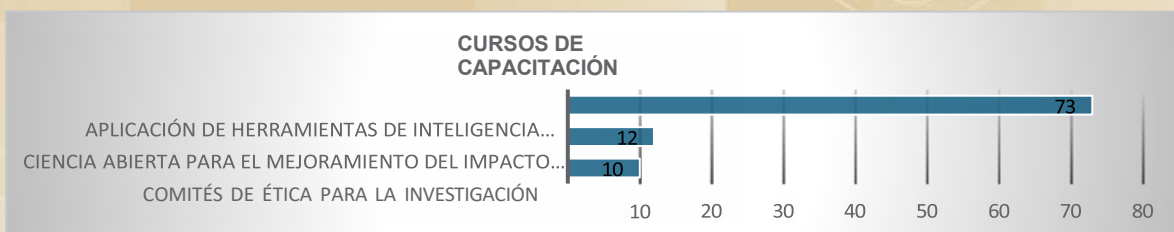
Formación Doctoral

- 12 profesores dieron continuidad a su formación doctoral
- 2 profesores culminaron sus estudios de doctorado
- Indicador clave: Avance sostenido en cualificación de alto nivel

Capacitación y Actualización Docente

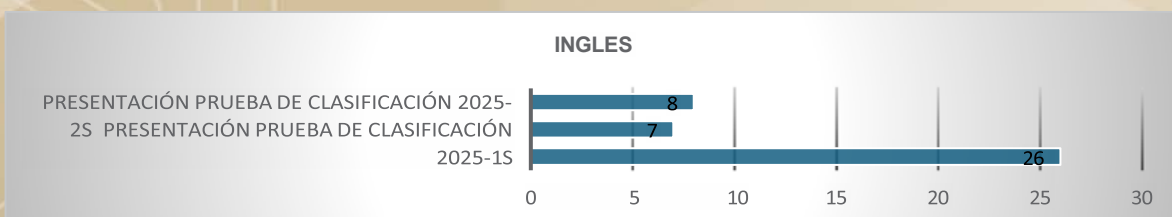
- En Inteligencia Artificial aplicada a la docencia – 73 docentes
- Fortalecimiento del idioma inglés - 41 docentes

Gráfica 3. Cursos de capacitación para docentes U.D.C.A 2025.



Fuente: Vicerrectoría de Formación (2025).

Gráfica 4. Fortalecimiento del inglés en docentes U.D.C.A 2025.



Fuente: Vicerrectoría de Formación (2025).

Participación Docente en Eventos

Gráfica 5. Participación de docentes U.D.C.A en eventos durante 2025.

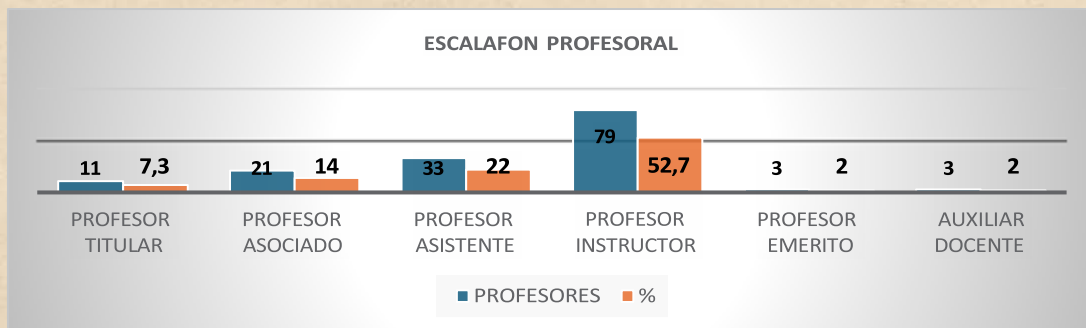


Fuente: Vicerrectoría de Formación (2025).

Escalafón Profesional

- 52,7 % categoría de profesor instructor
- 22 % profesor asistente
- 14 % profesor asociado
- 7,3 % profesor titular
- 2 % en la categoría especial de auxiliar docente
- 2 % en la categoría de profesor emérito

Gráfica 6. Nivel de escalafón docentes U.D.C.A 2025.



Fuente: Vicerrectoría de Formación (2025).

Estamento Estudiantes

Ingreso Estudiantil 2025

- 1.008 estudiantes nuevos en pregrado

Caracterización Estudiantil

- La información se obtiene mediante instrumento aplicado durante el proceso de inducción, liderado por el Programa de Permanencia y Promoción Estudiantil.

Objetivo de la caracterización:

- Diseñar estrategias innovadoras
- Tomar decisiones oportunas
- Atender problemáticas académicas
- Atender necesidades psicosociales

Gráfica 7. Rangos de edad estudiantes U.D.C.A 2025.

Rango Edad	2025-I		2025-II	
	No. estudiantes	Porcentaje (%)	No. estudiantes	Porcentaje (%)
De 15 a 18	145	43,9 %	135	40,5%
De 18 a 22	93	28 %	130	39 %
De 22 a 26	42	18,7 %	31	9,3%
De 26 a 30	30	9 %	18	5,4%
Más de 30	20	6 %	19	5,7%

Fuente: Vicerrectoría de Formación (2025).

Gráfica 8. Estratificación por género estudiantes U.D.C.A 2025.

Género	2025-I		2025-II	
	No. estudiantes	Porcentaje (%)	No. estudiantes	Porcentaje (%)
Femenino	205	62,1 %	227	68,2 %
Masculino	124	37,5 %	105	31,5 %
Intersexual	1	0,3 %	1	0,3 %
Más de 30	20	6 %	19	5,7%

Fuente: Vicerrectoría de Formación (2025).

Perfil General

- Población mayoritariamente Joven y Femenina

Distribución por Edad

- 15 a 22 años, rango predominante
- Se destaca incremento del grupo de 18 a 22 años (39 %) – 2025-II
- 15–18 años: ~40 % – 2025-II
- Los demás rangos etarios presentan porcentajes significativamente menores.

Distribución por Género

- Clara mayoría femenina
- 2025-I: 62,1 %
- 2025-II: 68,2 %
- Disminución proporcional masculina

Grupos Especiales

- Participación minoritaria pero constante

Estudiantes con Discapacidad:

- 2025-I: 3 %
- 2025-II: 2,4 %
- Mayor prevalencia: Discapacidad visual

Víctimas del Conflicto Armado

- Entre 6,3 y 8,2 %
- Presencia relevante que demanda acompañamiento institucional

Pertenencia Étnica

- Más del 93 % no se autoidentifica con grupo étnico
- Presencia minoritaria de:
 - Estudiantes afrodescendientes
 - Estudiantes indígenas

Impacto: En conjunto, se requiere mantener y fortalecer estrategias de inclusión y apoyo diferencial.

Gráfica 9. Estudiantes con discapacidad en la U.D.C.A 2025.

Discapacidad	2025-I		2025-II	
	No. estudiantes	Porcentaje (%)	No. estudiantes	Porcentaje (%)
Si	10	3%	8	2,40%
No	320	97%	325	97,60%

Fuente: Vicerrectoría de Formación (2025).

Gráfica 10. Categorización de discapacidad de estudiantes en la U.D.C.A 2025.

Categorización de Discapacidad (Ministerio de Salud)	2025-I		2025-II	
	No. estudiantes	Porcentaje (%)	No. estudiantes	Porcentaje (%)
Auditiva	2	0,6%	1	0,30%
Física	4	1,2%	0	0%
Intelectual	0	0%	0	0%
Múltiple	0	0%	0	0%
Psicosocial	0	0%	1	0,3%
Sordoceguera	0	0%	0	0%
Visual	6	1,8%	6	1,8%
Ninguna	318	93,9%	325	97,6%

Fuente: Vicerrectoría de Formación (2025).

Gráfica 11. Estudiantes de la U.D.C.A víctimas del conflicto armado 2025.

Víctima Conflicto Armado	2025-I		2025-II	
	No. estudiantes	Porcentaje (%)	No. estudiantes	Porcentaje (%)
Si	27	8,2%	21	6,3%
No	303	91,8%	312	93,7%

Fuente: Vicerrectoría de Formación (2025).

Gráfica 12. Estudiantes de la U.D.C.A víctimas del conflicto armado 2025.

Grupo social étnico	2025-I		2025-II	
Indígena	6	1,8%	7	2,1%
Afrodescendiente	10	3,8%	8	2,4%
Raizal	0	0%	0	0%
Palenque	0	0%	0	0%
Rom	0	0%	0	0%
Mestizo	4	1,2%	3	0,9%
Ninguna	310	93,9%	315	94,6%

Fuente: Vicerrectoría de Formación (2025).

Lugar de Procedencia

- Alta concentración regional
- Predominio del Departamento de Cundinamarca (76 y 80,6 %)
- Incremento en la participación de departamentos como Bolívar (2025-II)
- Mayormente residen en Bogotá y municipios cercanos

Gráfica 13. Lugar de procedencia de los estudiantes U.D.C.A 2025.

Lugar de Procedencia / Departamento	2025-I		2025-II	
	No. estudiantes	Porcentaje (%)	No. estudiantes	Porcentaje (%)
Cundinamarca	266	80,6%	253	76%
Boyacá	17	5,2%	19	5,7%
Bolívar	19	5,8%	35	10,5%
Tolima	0	0%	4	1,2%
Santander	4	1,2%	3	0,9%
Antioquia	0	0%	0	0%
Casanare	2	0,6%	4	1,2%
Meta	3	0,9%	2	0,6%
Arauca	1	0,3%	1	0,3%
Valle del Cauca	1	0,3%	0	0%
Atlántico	1	0,3%	0	0%
Huila	2	0,6%	0	0%
Sucre	2	0,6%	2	0,6%
Cesar	0	0%	0	0%
Norte de Santander	3	0,9%	2	0,6%
Caldas	1	0,3%	2	0,6%
Caquetá	1	0,3%	0	0%
Vichada	0	0%	0	0%
Risaralda	0	0%	1	0,3%
Quindío	0	0%	0	0%
Guaviare	0	0%	1	0,3%
Magdalena	2	0,6%	1	0,3%
San Andrés y Providencia	0	0%	0	0%
Amazonas	0	0%	0	0%
Cauca	1	0,3%	0	0%
Córdoba	1	0,3%	0	0%
Nariño	0	0%	1	0,3%
Putumayo	1	0,3%	0	0%
Vaupés	0	0%	0	0%
Guajira	0	0%	1	0,3%
Soy extranjero	2	0,6%	1	0,3%

Fuente: Vicerrectoría de Formación (2025).

Estrato Socioeconómico

- + 75 % se concentra en los estratos 2 y 3
- Aumento del estrato 3 (2025-II)
- Matrícula mayoritariamente de sectores medios y medio-bajos

Gráfica 14. Lugar de procedencia de los estudiantes U.D.C.A 2025.

Estrato socioeconómico	2025-I		2025-II	
	No. estudiantes	Porcentaje (%)	No. estudiantes	Porcentaje (%)
0	3	0,9%	1	0,3%
1	31	9,4%	29	8,7%
2	116	35,2%	106	31,8%
3	138	41,8%	159	47,7%
4	35	10,6%	30	9%
5	6	1,8%	6	1,8%
6	1	0,3%	2	0,6%

Fuente: Vicerrectoría de Formación (2025).

Matrícula 2025-II

- **5.010** estudiantes matriculados
- **95,97 %** Pregrado → **90 %** programas acreditados en alta calidad
- **4,03 %** Posgrado → **85 %** se concentra en especializaciones

Resultados Saber PRO 2024

La U.D.C.A se ubicó:

- Puesto 85 entre 255 IES
- Clasificación: “Buena IES”
- Promedio global superior al nacional
- Desviación estándar menor (desempeño homogéneo y favorable)

Análisis de desempeño:

- Algunos programas superan la media nacional en su NBC (Núcleo básico de conocimiento).
- Otros mantienen resultados similares o por debajo
- Posicionamiento competitivo y estable
- Persisten brechas internas que requieren implementar estrategias académicas

Proyecciones como Ejes de Transformación

Actualización del Modelo Pedagógico Institucional

Objetivo: Consolidar un modelo:

- Prospectivo
- Flexible
- Centrado en resultados de aprendizaje
- Articulado con perfiles de ingreso y egreso
- Fortalecimiento en Bilingüismo, en competencias digitales y Socioemocionales
- Integración de modalidades: Presencial, híbrida y virtual

Meta 2028:

100 % de programas alineados al modelo, con seguimiento mediante analítica académica

Transformación del Portafolio Académico

Objetivo:

- Ajustado a tendencias del mercado
- Enfoque en sostenibilidad financiera
- Incorporación de rutas flexibles, certificaciones intermedias y microcredenciales

Impacto Esperado:

- Mejorar resultados en Saber PRO
- Optimizar la oferta académica
- Fortalecer la pertinencia
- Garantizar la sostenibilidad
- Impulsar la innovación institucional



Logros Estratégicos 2025

Vicerrectoría de Investigación

Financiación y Gestión de Proyectos

- 43 proyectos activos administrados
- 23 nuevos con financiación interna
- 2 nuevos con financiación externa

Consolidado estimado de recursos movilizados: **\$3.947.696.687**

- Origen de los recursos:

63 % U.D.C.A

37 % Externo

Inversión detallada:

- \$1.845.222.656 (aporte U.D.C.A para proyectos internos)
- \$1.205.601.550 (apalancamiento externo para proyectos internos)
- \$257.251.375 (aporte entidades externas para proyectos externos)
- \$639.621.106 (contrapartida U.D.C.A para proyectos externos)

8 convenios de colaboración formalizados

Fortalecer la capacidad de ejecución y cooperación institucional

4 convenios en trámite

Publicaciones y Fortalecimiento Editorial

Producción científica

- 66 artículos científicos
- 7 capítulos de libro
- 1 libro de investigación

Fortalecimiento en publicaciones

- Revista Actividad Física y Deporte
- Cumplimiento editorial en Novum Ambiens

Revista U.D.C.A Actualidad & Divulgación Científica

66 artículos científicos

- Recepción de manuscritos extranjeros: 19 → 38
- Participación de autores extranjeros: 14 → 33 %
- Artículos en inglés: 9 → 15
- Comité científico: 19 → 23 (paridad de género)
- CiteScore Scopus: 0,5 → 0,6

Mayor visibilidad internacional y notable desempeño

Incidencia Institucional y Visibilidad

- Implementación del SIGIIP → proyectos, grupos y semilleros
- 90 % de profesores capacitados
- Actualización del microsítio de investigación

BSL3

Colección
Biológica

ThinkGua®

Revistas
científicas

- Marco normativo interno: → Acuerdo 574 (Convocatoria 01-2025 I+D+i)

- Participación en eventos estratégicos:
 - Congreso CAR
 - GoFest
 - Ensamble
 - Lideró la 4ª. Semana de CTIE – Scimbiosis (350 participantes)

- Consecución de Contrato Marco de Acceso a Recursos Genéticos para actividades de investigación y bioprospección

Investigación en Cifras

Categorización de Profesores (Convocatoria 957 – MinCiencias)

- Senior: 5
- Asociado: 15
- Junior: 23

Categorización de Grupos

- 13 grupos institucionales reconocidos:
 - 2 en A1
 - 2 en A
 - 5 en B
 - 4 en C



2 grupos en colaboración con Universidad Simón Bolívar:

- 1 en A1
- 1 en B

Semilleros de Investigación:

- 36 semilleros activos
- 63 profesores coordinar/acompañar
- \$9.000.000 nueva convocatoria interna de apoyo económico

Articulación Investigación–Docencia–Extensión

Integración gestión académica con investigación

- Vía SIGIIP
- Proyectos, grupos y semilleros
- Trazabilidad para investigación y vínculo con funciones sustantivas
-

Fortalecimiento visibilidad institucional y circulación de conocimiento

- Scimbiosis
- + eventos externos
- Micrositio institucional
-

Convergencia formación–investigación aplicada

- Semilleros en retos empresariales (ENSAMBLE)
- Acompañamiento docente
-

Escalamiento capacidades institucionales

- Convenios de colaboración
- Fortalecimiento editorial/científico

Apoyo a Consultorios Jurídico y Empresarial → Construcción y diseño de servicio

Proyectos de emprendimiento insignia e impacto

Iniciativas Insignia 2025

- Proyecto “Harina de insecto como insumo sostenible: estudio del potencial de *Blatella dubia*, en la alimentación de peces en ambientes controlados (Convocatoria Mujer Innovadora U.D.C.A)
- Ruta Bio – Cultura emprendedora
- Acompañamiento en desarrollo de innovación:
 - Sairú (antes Hevasoft → Análisis de marca y actualización de software
 - Briztool (con Connect y Olarte Moure) → Seguimiento a patente de Invención
 - Carro de Paro (validación comercial + diseño y registro de patente)
- Implementación CATI–SIC → Vigilancia tecnológica y propiedad intelectual
- Trabajo con CCB y Connect → Cultura emprendedora, transferencia y relacionamiento



Impacto Observado

- Mayor pipeline
- 4 proyectos con potencial de transferencia
- Mayor cultura y competencias de innovación
- Conexión universidad–empresa-ecosistema fortalecida

Líneas Prioritarias 2026

1. Implementación integral del sistema de gestión de investigación (SIGIIP) con impacto articulado en investigación, extensión e internacionalización
2. Fortalecimiento del sistema de ética en investigación (comités, estándares y cumplimiento)
3. Consolidación de Ruta Bio y cultura ThinkGua® para acelerar innovación y emprendimiento de base académica
4. Creación de una unidad de apropiación social del conocimiento que integre investigación, extensión y divulgación
5. Nuevo modelo institucional de investigación con actualización de normas, procedimientos y metas de productividad e impacto.
6. Foco Temático 2026, en ejes estratégicos:
 - One Health
 - Sostenibilidad
 - Seguridad y soberanía alimentaria y farmacéutica
 - Educación

Cierre Ejecutivo

2025 consolidó una Vicerrectoría de Investigación con mayor capacidad de gestión, productividad y articulación institucional.

Reto 2026 → Transformar los avances en impacto verificable en calidad académica, transferencia y posicionamiento nacional.

Vicerrectoría de Extensión

Transformación Estratégica – Palanca de Impacto Social

De proyección social tradicional → a modelo estructurado de relacionamiento con el entorno

Resultados verificables en:

- Cobertura
- Acceso
- Reputación
- Ingresos
- Pertinencia territorial

La U.D.C.A se consolida como actor confiable para:

- Implementación de políticas públicas
- Programas de acceso
- Proyectos con impacto social y financiero

ARTICULACIÓN EFECTIVA CON...

- Entidades públicas
- Sector productivo
- Territorios
- Aliados estratégicos

Relacionamiento con el Distrito Capital

Alianza estratégica con ATENEA

Lo que le permite:

- Implementar programas de acceso y permanencia en educación superior
- Resultados concretos en cobertura estudiantil y equidad social

Resultados clave:

- Programa Jóvenes a la E (JE2, JE3 y JE4):
 - Convenios suscritos: ATENEA-408-2024 y ATENEA-591-2025
 - 88 jóvenes beneficiarios
 - + \$7.499 millones COP cuantía gestionada

Estrategia FEST ATENEA (créditos parcialmente condonables):

- Convenio ATENEA-453-2025 → estrategia de créditos, bajo el esquema de Pago Contingente al Ingreso (PCI)
- Ingreso de 12 estudiantes (2025-2)

Fondo FEST ATENEA – Línea ICETEX

- Nueva modalidad en alianza
- Ingreso de 10 estudiantes (2026-1)

Impacto:

- Mayor cobertura
- Equidad social
- Acceso con financiación innovadora



Relacionamiento Territorial y Departamental

Convenio Gobernación de Cundinamarca

- Programa: “Cundinamarca Más Profesional”
- 58 estudiantes matriculados (2025-2)
- Proyección de 41 jóvenes adicionales (2026-2)

Impacto:

- Ampliación del acceso regional
- Fortalecimiento del rol territorial

Portafolio de Convenios Estratégicos

Procesos de formación, prácticas, investigación aplicada y proyección social

- 90 convenios activos:
 - 76 prácticas, pasantías y servicio social
 - 14 cooperación académica e interinstitucional
 - 10 estratégicos vía SECOP (sector público)

En la vigencia se suscribieron un total de 10 alianzas, detalladas a continuación:

TIPO DE ENTIDAD	ENTIDAD	ENFOQUE ESTRATÉGICO	VIGENCIA	CUANTÍA / MODELO
Distrital	ATENEA	Acceso y permanencia – Jóvenes a la E	2025–2032	\$4.101.026.181 / \$3.398.246.231
Distrital	ATENEA	Créditos condonables – FEST ATENEA	2025–2032	\$1.350.310.292
Nacional	Ministerio del Deporte	Fortalecimiento investigativo	2025–2026	\$175.512.000
Departamental	Gobernación de Cundinamarca – Sec. Ambiente	Investigación ambiental	2025–2026	\$63.501.365
Nacional	Fiscalía General de la Nación	Prácticas académicas	2025–2030	Sin cuantía
Municipal	Tocancipá	FOEST – acceso educación superior	2025–2028	Sin cuantía
Municipal	Cota	FOES – acceso educación superior	2025–2026	\$21.352.500
Municipal	Chía	Apoyos educativos	2025–2027	Sin cuantía

Entidades aliadas:

- 81 convenios con el sector privado
 - 9 con el sector público

Impacto

- Alianzas con entidades del orden distrital, departamental y nacional
- Programas de acceso y permanencia en educación superior
- Desarrollo de iniciativas en formación, extensión y apropiación social del conocimiento
- Fortalecimiento del impacto social
- Pertinencia territorial
- Sostenibilidad financiera

Reputación y Visibilidad Institucional

Estrategia integral de posicionamiento institucional, con impacto reputacional verificable

Participación en escenarios de alto impacto:

- **AGROEXPO 2025**
 - 13 eventos académicos
 - 200 asistentes presenciales
 - +7.500 asistentes virtuales
- **Congreso Nacional Agropecuario (alianza estratégica con la SAC)**
 - Posicionamiento sectorial
 - Liderazgo en desarrollo rural sostenible
 - Visibilizar la solidez académica y científica institucional
 - Destacar como actor indispensable en la construcción de políticas, innovación y modelos de producción sostenibles
 - Universidad como referente en ciencia, sostenibilidad, agro y territorio

• FilBo 2025

- Lanzamiento emisora Voces de la U.D.C.A

- **She Is Global Forum**
 - Rector como panelista internacional
 - Entrega del Reconocimiento Mujer del Año en Medio Ambiente
 - Compromiso institucional con el empoderamiento femenino y la transformación social
 - Fortalecimiento de la reputación institucional
 - Universidad que impulsa cambios significativos y dialoga con los grandes retos globales

Cumbre Líderes por la Educación – Revista Semana

- Liderazgo nacional en innovación y sostenibilidad educativa
- Rector como vocero central dentro de la agenda académica
- Universidad como referente en pensamiento crítico, pertinencia social y futuro educativo
- +335.000 usuarios alcanzados
- Alta interacción digital

- **Relacionamiento con medios**
 - El Tiempo
 - El Espectador
 - Revistas sectoriales

Impacto Financiero y Sostenibilidad

- El impacto social y la sostenibilidad financiera son complementarios.

Resultados:

- Ingresos por convenios públicos y programas de acceso
- Estabilidad en matrícula
- Diversificación de fuentes de financiación
- Escalamiento de programas B2B y B2C
- Cooperación territorial
- Alianzas estratégicas de largo plazo

Proyección 2026

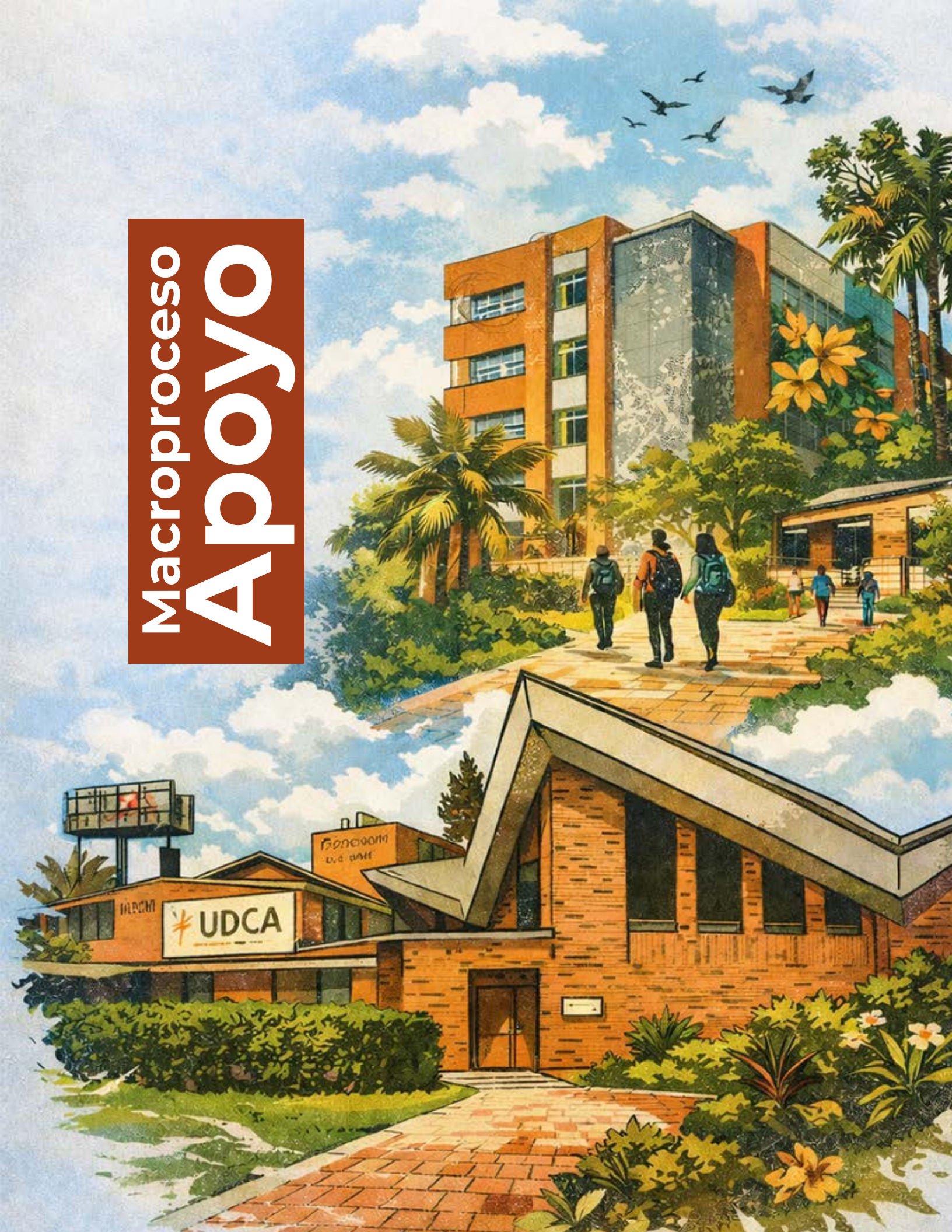
La Vicerrectoría orientará su gestión, en el marco del Plan de Acción 2026 a:

- Escalar programas de acceso y permanencia con entidades territoriales
- Fortalecer cooperación internacional
- Consolidar proyectos >impacto >retorno financiero
- Articulación con la Dirección de Relaciones Internacionales →cooperación y recursos alternos
- Medir impacto social, financiero y reputacional

La U.D.C.A cuenta hoy con capacidades instaladas, reputación fortalecida y alianzas estratégicas consolidadas que permiten proyectar una extensión más estructurada, medible y sostenible.

La Vicerrectoría de Extensión no solo amplía oportunidades, sino que construye sostenibilidad institucional con impacto territorial real.

Macroproceso Apoyo





Relaciones Internacionales

Trayectoria y Evolución

Desde **1994**, la internacionalización ha evolucionado como proceso institucional estratégico:

- Renovación curricular
- Formación integral
- Colaboración académica y científica
- Proyección institucional
- Liderazgo en redes y asociaciones
- Innovación en el modelo de internacionalización

Reto 2026:

- Transformación sistémica articulada con las funciones misionales
- Sostenibilidad institucional
- Generación de impactos medibles

- Fortalecer alianzas
- Generar capacidades internas
- Orientar la proyección global a partir de resultados
- Generar nuevas oportunidades de cooperación

Relaciones Externas y Cooperación

Gestión de vínculos y relaciones nacionales e internacionales con:

- Instituciones de educación superior
- Asociaciones
- Redes
- Organismos
- Otras entidades

Convenios Internacionales

- Suscripción de 7 nuevos convenios
- 5 convenios en proceso de firma
- Renovación de 4 convenios

Resultados:

- 114 vínculos activos
- Instituciones en 24 países
- 52 % tasa de implementación efectiva (+12 puntos vs. 2025)

A través de actividades de:

Movilidad

Internacionalización en el aula

Eventos conjuntos

52
Suramérica

24
Europa

25
Norteamérica

11
**Centroamérica
& Caribe**

2
Oceanía

Avances:

- Proceso institucional para gestión eficiente de convenios estratégicos
- Apropiación de convenios por programas académicos, con intereses comunes y acciones conjuntas
- Depuración según pertinencia, visión estratégica e implementación efectiva

Asociaciones y Redes Internacionales (A&R)

Avances:

- 47 membresías internacionales (diciembre 2025), con una actividad cercana al 77 %:
- 22 redes académicas
- 9 asociaciones
- Dirección en 10 A&R
- Sede de 5 redes internacionales (AUALCPI, OSES-ALC, RICCA, Consorcio GIRS y Red UnAgro-Ambiental)
- Impulso a:
 - 4 nuevas iniciativas de redes
 - Se estableció mecanismo de identificación de redes, para su alineación institucional

Cooperación Internacional

Redes y vínculos de cooperación

- 3 propuestas presentadas a financiación externa
- 2 proyectos seleccionados (convocatorias externas 2024)

Relacionamiento estratégico para la visibilidad de la Universidad

- FAO
- OPS
- Alliance Bioersity International – CIAT

Desafío 2026:

Implementación de esquema institucional de convocatorias alineadas con fortalezas de la U.D.C.A.

- **Objetivo:**
Socios potenciales para proyectos internacionales y para la cualificación de la capacidad de acceder a recursos externos



Internacionalización en Casa

Objetivo: “Traer el mundo” al Campus y al aula de clases:

- Contribuir a la formación integral de ciudadanos globales, interculturales, competitivos
- Internacionalización del currículo
- Generación de condiciones, espacios y oportunidades para la educación internacional, la colaboración y la cooperación interinstitucional

128 actividades desarrolladas:

52 Clases Espejo o COIL

51 Conferencias/Seminarios/Cursos

10 Encuentros de Cooperación

5 Ferias

5 Capacitaciones en internacionalización

5 Semanas/Muestras Culturales

Impacto:

- Internacionalización del currículo
- Ciudadanos globales, interculturales y competitivos
- Espacios de cooperación interinstitucional y de colaboración

Movilidad Académica

- **Movilidad de estudiantes**
- 176 estudiantes U.D.C.A en modalidad presencial o virtual
- 141 estudiantes visitantes
-
- **Actualmente:**
- 47 estudiantes U.D.C.A en movilidad
- 81 visitantes en campus

85 Presencial saliente

138 Virtual saliente

45 Presencial entrante

177 Virtual entrante

Movilidad de profesores

- 185 movilizaciones salientes

◦ Asistentes a eventos académicos presenciales (24 %)

◦ Conferencistas en eventos en modalidad virtual (22 %)

- 148 profesores/expertos visitantes

◦ Profesor invitado presencial (30 %)

◦ Conferencista invitado virtual (47 %)

97 Presencial saliente

79 Virtual saliente

69 Presencial entrante

77 Virtual entrante

Innovaciones:

- Reformulación del Esquema de Movilidad Universitaria de América Latina y el Caribe - EMUAL (adhesión de 17 IES de 8 países – inicia abril 2026)
- Avance desde el Programa de movilidad virtual docente (Red UnAgro-Ambiental)
- Formulación de la Estrategia piloto para becas de movilidad externa - dinamizar la movilidad académica presencial de estudiantes y profesores en doble vía

Visión 2026 del proceso de internacionalización en frases clave

- Modelo de Internacionalización para el Desarrollo Sostenible
- Diplomacia del Conocimiento U.D.C.A
- Esquema Institucional de Convocatorias
- Gestión Internacional del Portafolio de Capacidades
- Oferta Integral de Internacionalización
- Observatorio de Sensibilidad Global
- Academia Global
- Sistema de medición de impactos (SEIN)
- Banco de Buenas Prácticas
- Caja de herramientas de internacionalización
- Automatización y simplificación de procesos



Tecnologías de la Información y las Comunicaciones TIC

Inversión - Modernización Tecnológica

Renovación de Computadores

- Plan de renovación por obsolescencia
- 100 nuevos equipos adquiridos
- Baja y disposición adecuada de equipos reemplazados



Pantallas Digitales

- Adquisición de 10 pantallas interactivas instaladas en “Aulas Digitales”

Conectividad y Redes

- Actualización de la red inalámbrica en sede Avenida Boyacá
- Migración de Wi-Fi 4 → Wi-Fi 7
- Mayor velocidad, capacidad y estabilidad

Canales de Respaldo de Conectividad

- Internet de alta disponibilidad
- Implementación del servicio en las sedes Avenida Boyacá y Campus Norte

Radioenlace

- Alternativa ante ineficiencia del proveedor ETB
- Adecuación de un enlace microondas
- Disponible entre la sede Remanso y el Campus Norte

Cloudflare Business

- Mayor protección
- Optimización para software, sitios y aplicativos Web

Inteligencia Artificial

- Implementación de asistentes IA con tecnología de OpenIA (ChatGPT)
- Optimización de procesos administrativos y académicos
- Mejora en tiempos de respuesta

Nombre del proyecto	Valor inversión
Renovación de Equipos de cómputo y Workstation	\$474.683.860,00
Cambio infraestructura Wi-Fi	\$66.346.629,00
Implementación de Asistentes virtuales con IA	\$35.318.920,00
Pantallas Inteligentes con IA*	\$216.862.268,00
Radio enlace Remanso	\$4.087.000,00
Cloudflare Bussiness (Ciberseguridad)	\$9.720.000,00
Canales de Internet (Respaldo)	\$24.276.000,00
TOTAL	\$831.294.677,00

*Inversión en conjunto con Vicerrectoría de Formación.

Brechas Tecnológicas Actuales

Obsolescencia y rezago tecnológico

- 40 % de equipos de cómputo > 7 años
- 46 % de equipos audiovisuales > 7 años
- Data Center con hardware obsoleto
- Red institucional desactualizada
- No se responde a la alta demanda de conectividad alámbrica e inalámbrica

Ciberseguridad

- Controles insuficientes ante riesgos actuales
- Mayor exposición a incidentes
- Necesidad de mayor resiliencia tecnológica



Prioridades Estratégicas 2026

Herramientas tecnológicas

- Implementación de soluciones de desarrollo tecnológico para el entorno académico y administrativo
- Automatización de procesos repetitivos
- Transformación Digital con IA:
 - Desarrollo automatizado
 - Eficiencia operativa e innovación digital
 - Gestión ágil y centrada en las personas
- Analítica de datos

Renovación del Data Center

- Nuevo espacio para su funcionamiento en la sede Calle 222
- Premisas del proyecto:
- Obsolescencia de servidores y almacenamiento
- Preparación ante demolición del Bloque C
- Generar ambientes de prueba y desarrollo controlado

Modernización Total de Redes – Sede Calle 222

- Renovación de alámbricas e inalámbricas de última generación

Fortalecer la conectividad institucional y responder a las crecientes demandas de un ecosistema digital moderno

- Nueva infraestructura de red Ethernet

Garantizar mayor velocidad, estabilidad, cobertura y seguridad en la transmisión de datos

- Soporte para:
 - Internet de las Cosas (IoT)
 - Inteligencia Artificial
 - Big Data

Optimizar el rendimiento de los servicios académicos, administrativos y de investigación

Implementación Sistema de Gestión de Seguridad de la Información SGSI

- Adopción de la norma ISO/IEC 27001:2022
- Fase Inicial: GAP Analysis (diagnóstico de brechas)
- Avance Fase 2: Implementación de políticas, controles y procedimientos

QUÉ BUSCAN ESTAS INICIATIVAS

...



Fortalecer la gobernanza y protección de los activos de información institucional

Protección de:

- Confidencialidad
- Integridad
- Disponibilidad de la información

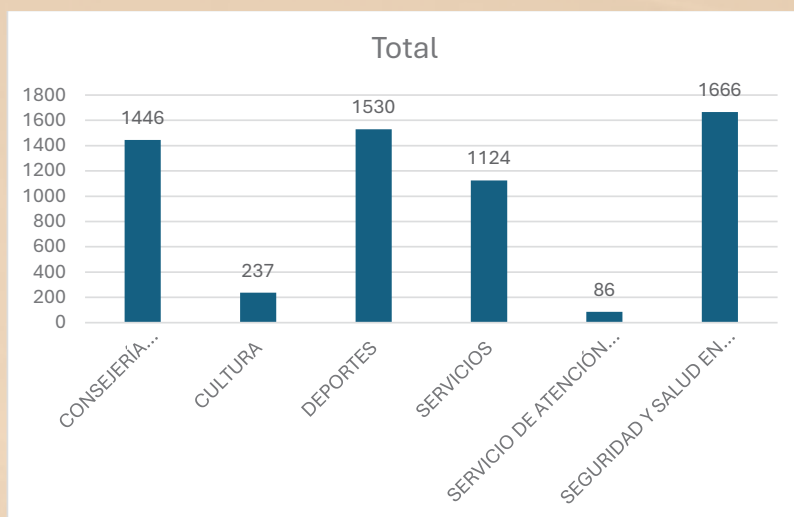
Consolidar una cultura institucional de seguridad de la información alineada con las mejores prácticas globales

Bienestar Social Universitario

Mejoramiento en la gestión

- **Implementación del registro de actividades por periodo académico:**
 - Oportuno
 - Apropiado
 - Completo
- **Posible subregistro de datos por cambio en la dinámica**
- **Trabajo intensivo con el equipo:**
 - Fortalecimiento en la cultura de registro y análisis de datos
 - Entrenamiento en herramientas ofimáticas

Programas con mayor impacto

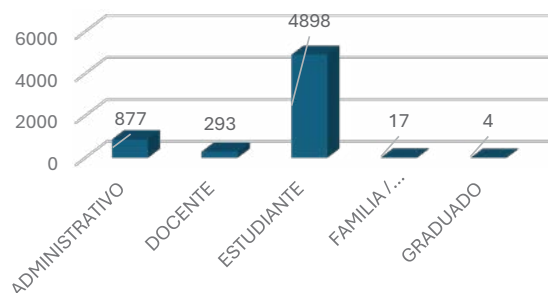


Mayor registro de participación en programas de seguridad y salud en el trabajo diseñados para administrativos

Participación de estudiantes en deportes y consejería psicológica universitaria

Estudiantes son la población de mayor participación, en coherencia con su peso en la comunidad universitaria

Participaciones por tipo de población



Indicadores Generales de Bienestar

Alcance total: 6.089 atenciones/participaciones

- **Composición por población**
 - Estudiantes: 80,4 %
 - Administrativos 14,4 %
 - Docentes 4,8 %
 - Otros 0,4 %
- **Programas académicos con mayor participación estudiantil**
 - Medicina (1.053)
 - MVZ (795)
 - Medicina Veterinaria (785)
 - Ciencias del Deporte (528)
 - Química Farmacéutica (436)
 - Enfermería (240)
 - Ingeniería Agronómica (236)
- **Distribución por ejes**
 - SST 27,4 %
 - Deportes 25,1 %
 - Consejería 23,8 %
 - Servicios 18,5 %
 - Cultura 3,9%
 - Atención prioritaria 1,4 %
- **Actividades de mayor participación por eje**
 - **Consejería:** tamizajes de salud mental, orientación individual, talleres psicoeducativos
 - **Deportes:** selecciones deportivas, eventos y préstamo de implementos
 - **Servicios:** lockers y carnetización como soportes logísticos de la vida universitaria
 - **SST:** simulacros de evacuación, ergonomía, pausas activas, brigadistas, prevención de riesgos biológicos/químicos.



Principales riesgos psicosociales identificados (a partir de la demanda y los contenidos de intervención)

- **Estudiantes**

- Ansiedad
- Estrés académico
- Dificultades de autorregulación emocional
- Alta carga académica (Medicina y Química Farmacéutica)

Se requiere intervención continua en salud mental



- **Colaboradores**

- Se priorizan acciones en ergonomía, pausas activas y simulacros



- Fatiga mental
- Estrés en periodos de alta carga operativa
- Necesidad de vigilancia psicosocial continua

Acciones Prioritarias 2026

- Conocimiento más profundo de las poblaciones
- Diseño e implementación de Política y Ruta de Salud Mental
- Estrategias para jornada nocturna y sedes externas
- Integración de deporte y cultura como promoción de salud mental
- Fortalecimiento del factor psicosocial en SST
- Mejora de canales de comunicación y motivación



Vicerrectoría Administrativa y Financiera

Estados Financieros con Análisis Ejecutivo

Estado de Situación Financiera

Cifras en miles de pesos

ACTIVO	Año terminado en:			
	31-dic-25		31-dic-24	
ACTIVO CORRIENTE				
Electivo y Equivalentes de Electivo	\$ 6.288.957	2,1%	\$ 7.080.465	2,7%
Instrumentos Financieros	\$ 31.220.015	10,7%	\$ 13.546.306	5,1%
Deudores Comerciales	\$ 15.396.287	5,3%	\$ 5.945.301	2,2%
Inventarios	\$ 227.906	0,1%	\$ 177.424	0,1%
Otros Activos	\$ 1.349	0,0%	\$ 13.297	0,0%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	\$ 53.135.914	18,2%	\$ 26.762.883	10,1%
ACTIVO NO CORRIENTE				
Propiedades, planta y equipo	\$ 236.491.900	80,8%	\$ 234.554.303	88,7%
Biblioteca, Bienes de Arte y Cultura	\$ 2.990.210	1,0%	\$ 2.990.210	1,1%
Instrumentos Financieros	\$ 102.783	0,0%	\$ -	0,0%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	\$ 239.584.983	81,8%	\$ 237.544.603	89,9%
TOTAL ACTIVO	\$ 292.720.897	100%	\$ 264.307.486	100%

Cifras en miles de pesos

PASIVO Y PATRIMONIO	Año terminado en:			
	31-dic-25		31-dic-24	
PASIVO CORRIENTE				
Obligaciones Financieras	\$ -	0,0%	\$ 2.582.077	1,0%
Proveedores	\$ 943.284	0,3%	\$ 211.762	0,1%
Cuentas por pagar	\$ 917.120	0,2%	\$ 792.102	0,3%
Obligaciones laborales	\$ 3.007.262	1,0%	\$ 1.794.470	0,7%
Impuestos, gravámenes y tasas	\$ 537.546	0,3%	\$ 177.299	0,1%
Otros Pasivos	\$ 4.174.762	1,4%	\$ 5.240.184	2,0%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	\$ 9.579.974	3,3%	\$ 10.797.894	4,1%
PASIVO NO CORRIENTE				
Provisiones	\$ 2.915.817	1,0%	\$ 2.915.817	1,1%
Pasivos Diferidos	\$ 29.189.887	10,0%	\$ 9.234.723	3,5%
Obligaciones Financieras a Largo Plazo	\$ -	0,0%	\$ 2.741.782	1,0%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	\$ 32.105.704	11,0%	\$ 14.892.322	5,6%
TOTAL PASIVO	\$ 41.685.678	14,2%	\$ 25.690.216	9,7%
ACTIVO NETO (PATRIMONIO)				
Patrimonio Esal	\$ 239.330.821	81,8%	\$ 225.904.131	85,5%
Resultado Integral Neto	\$ 11.704.398	4,0%	\$ 12.713.139	4,8%
TOTAL ACTIVO NETO (PATRIMONIO)	\$ 251.035.219	85,8%	\$ 238.617.270	90,3%
TOTAL PASIVO Y ACTIVO NETO (PATRIMONIO)	\$ 292.720.897	100%	\$ 264.307.486	100%

Panorama Financiero General

Activos Totales 2025:

- **\$292.721 millones**
- **Incremento: \$28.414 millones vs 2024**

Composición del Activo:

- **Activo Corriente: \$53.136 millones**
- **Cuentas representativas:**
 - **Instrumentos financieros: \$31.221 millones - CDT y fondos de inversión)**
 - **Efectivo y equivalentes: \$6.288 millones**
 - **Deudores comerciales: \$15.396 millones**

Portafolio de Inversiones:

- **Aumento de \$17.675 millones**
- **De \$13.546 millones de pesos a \$31.221, gracias al recaudo de matrícula ordinaria**
- **Colocación de recursos con tasas de interés favorables para la Institución**

Cuenta de Deudores:

- **Por \$15.396 millones de pesos**
- **5,3 % de participación del activo**
- **↑ Incremento del 159 % vs 2024, por valor de \$5.945 millones de pesos**
- **Cuentas por cobrar alumnos aumentó en 195 %:**
 - **De \$4.454 millones de pesos en 2024 a \$13.144 millones**
 - **Recaudo de matrícula ordinaria en diciembre de 2025**

Activo No Corriente:

- **↑ Incremento: \$2.040 millones (variación porcentual 0,9%)**
- **Legalización de transferencia de inmueble y muebles adquiridos a la CTB, ampliando la capacidad instalada**

Pasivos 2025:

- **Total Pasivos: \$41.686 millones**
- **↑ Incremento: \$15.995 millones vs 2024**
- **Derivado por el incremento en la cuenta pasivo diferidos (recaudo de matrícula 2026-I)**

Obligaciones Representativas:

- **Ingresos recibidos por anticipado: \$29.190 millones**
- **Otros pasivos: \$4.175 millones**
- **Obligaciones laborales: \$3.007 millones**
- **Cancelación obligaciones financieras (\$5.324 millones al cierre de 2024)**

Patrimonio:

- **\$251.035 millones**
- **↑ Incremento: \$12.418 millones**
- **Con base en 2024, de \$238.617 millones de pesos**

Indicadores Financieros:

Capital de trabajo: con \$43.556 millones de pesos y liquidez de 5,55, indica que la Universidad cuenta con los recursos financieros necesarios para cubrir su pasivo de corto plazo. Con relación al 2024, incrementó en 3,07, al pasar de \$15.965 a \$ 43.556 millones de pesos.

Solidez: la relación es de \$7.02, indicando que la Universidad cuenta con esa cifra en bienes y derechos, frente a cada peso \$1 que adeuda a terceros. Una relación muy favorable en la realidad económica institucional.

Endeudamiento total: con 14,24 %, indica que la Universidad tiene un nivel de obligaciones con terceros bajo; no obstante, se presentó un aumento del 4,52 %, al pasar de 9,72 % (2024) al 14,24 % (2025).

Endeudamiento financiero: 0 %; la Universidad decidió cancelar la totalidad de la deuda bancaria aprovechando los excedentes de liquidez, para disminuir el costo financiero.

Participación patrimonial: 85,76 % de los activos pertenecen a la institución y no se encuentran comprometidos frente a terceros.

Rentabilidad del activo total: para el 2025 es del 4 %, lo que indica una eficiencia en la generación de excedentes a través de sus activos. Con relación al 2024, se presentó una disminución en 0,81 %, explicado por el aumento del activo total y disminución en el resultado integra.



Estado Resultados Integrales

Cifras en miles de pesos

	Año terminado en:			
	31-dic-25		31-dic-24	
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 89.396.114	100%	\$84.185.595	100%
GASTOS OPERACIONALES	\$ 80.911.009	90,5%	\$73.324.734	87,1%
Gastos Administrativos	\$ 28.488.251	31,9%	\$26.967.839	32,0%
Costos de enseñanza	\$ 52.422.758	58,6%	\$46.356.895	55,1%
EXCEDENTE OPERACIONAL	\$ 8.485.105	9,5%	\$10.860.861	12,9%
Ingresos No Operacionales	\$ 4.351.882	4,9%	\$ 4.158.047	4,9%
Gastos No Operacionales	\$ 1.132.589	1,3%	\$ 2.305.769	2,7%
RESULTADO INTEGRAL NETO	\$ 11.704.398	13,1%	\$12.713.139	15,1%

Ingresos Operacionales 2025:

- De \$89.396 millones de pesos
- Otros ingresos no operacionales: \$4.352 millones de pesos
- Total: \$93.748 millones de pesos
- ↑ Incremento: \$5.404 millones de pesos (10,9 %) vs 2024

Gastos Operacionales 2025:

- De \$80.911 millones (90,5 %)
- Distribución:
 - Gastos Administrativos: \$28.488 millones (31,9 %)
 - Costos de Enseñanza: \$52.423 millones (58,6 %)
- ↑ Incremento Gastos Operacionales: 10,3 %
- ↓ Disminución de \$2.376 millones frente a 2024

Resultados No Operacionales:

- Ingresos No Operacionales 2025: \$4.352 millones (4,9 %) frente a 2024: \$4.158 millones
- ↑ Crecimiento del 4,7 %

Resultados Egresos No Operacionales:

- \$1.133 millones (2025) vs \$2.306 millones de pesos (2024)
- Disminución del 50,9 %
-

Eficiencia no operacional:

- Los ingresos no operacionales superaron ampliamente los gastos no operacionales

Resultado Integral Neto:

- \$11.704 millones (2025)
- Representa el 13,1% de los ingresos

Indicadores Financieros:

- **Nivel de operatividad:** aumentó el nivel de operatividad en un 3,41 % al pasar de 87,10 % (2024) al 90,51 % (2025), representando mayor gasto y costo académico en beneficio del desarrollo de la operación
- **Ingresos operacionales:** aumentaron en 6,2 %, de \$84.186 millones de pesos en 2024, a \$89.396 millones de pesos en 2025
- **Gastos operacionales:** aumentaron en un 10,3 %, al pasar de \$73.325 millones de pesos a \$80.911 millones de pesos
- **Margen operacional:** se generó un excedente operacional de \$8.485 millones de pesos (9,5 %) indicando que la Universidad cubre todos los costos asociados a su actividad misional y obtiene un excedente
- **Margen Neto:** el excedente neto se situó en \$11.704 millones de pesos (13,1 %), resultado que refleja una adecuada gestión de las partidas no operacionales. La contribución positiva de los ingresos no operacionales, frente al nivel de gastos asociados, permitió ampliar el excedente final, situándolo por encima del excedente operacional y evidenciando una estructura financiera

Escenarios Financieros 2026 (Base, Restrictivo)

Contexto Económico Nacional

- Incremento del salario mínimo
- Superó ampliamente las proyecciones esperadas
- IPC diciembre 2025: 5,1 %
- Elaborar un presupuesto con bases restrictivas → no es solo una medida técnica, es una decisión estratégica institucional

Qué Permite este Enfoque:

- Mantener equilibrio financiero
- Controlar el crecimiento del gasto operativo y no operativo
- Proteger la liquidez institucional
- Priorizar la inversión estratégica
- Garantizar sostenibilidad a mediano y largo plazo
- Salvaguardar la calidad académica → sin comprometer la estabilidad financiera

Presupuesto Restringido:

- Gestión prudente
- Responsabilidad financiera
- Sostenibilidad institucional
- Coherente con los lineamientos estratégicos y con la realidad macroeconómica del país

Presupuesto 2026 Aprobado por el Consejo Directivo:

CONCEPTO	PRESUPUESTO SOLICITADO 2026	ADICIÓN	PRESUPUESTO AJUSTADO 2026	% PARTICIPACIÓN
INGRESOS POR ACTIVIDADES	\$ 94.463.970		\$ 94.463.970	92,78%
INGRESOS VIGENCIAS ANTERIORES	\$ 6.542.145	\$ 811.060	\$ 7.353.205	7,22%
TOTAL PRESUPUESTO INGRESOS	\$ 101.006.115		\$ 101.817.175	100,0%
GASTOS DE PERSONAL	\$ 57.400.276		\$ 57.400.276	56,38%
GASTOS DIRECTOS DE FORMACIÓN	\$ 8.892.775		\$ 8.892.775	8,73%
GASTO PAGO DE DEUDA	\$ 750.000		\$ 750.000	0,74%
GASTOS POR PROCESOS	\$ 17.138.504		\$ 17.138.504	16,83%
FONDO DE LA SOSTENIBILIDAD	\$ 472.320		\$ 472.320	0,46%
FONDO DE GARANTIAS	\$ 200.000		\$ 200.000	0,20%
INVERSION DEL AÑO	\$ 9.610.096		\$ 9.610.096	9,44%
INVERSION ASIGNACION PERMANENTE	\$ 6.542.145	\$ 811.060	\$ 7.353.205	7,22%
TOTAL PRESUPUESTO GASTOS E INVERSIÓN	\$ 101.006.115		\$ 101.817.175	100,0%

Herramienta estratégica que permite:

- Monitoreo Permanente:
- Ingresos
- Gastos
- Procesos de Inversión
- Tomar decisiones oportunas



Balance Proceso Logístico y Sistema de Gestión de Calidad

Logros	Proyecciones - 2026
<p>Se fortaleció el modelo de medición de satisfacción de los usuarios de la Unidad de Compras y Suministros, al aumentar la muestra de usuarios de 85 anuales en 2024, a un esquema semestral, alcanzando 157 participaciones en 2025, lo que permitirá mejorar el análisis e inferir la satisfacción de mayorías.</p>	
<p>Se superó de forma sostenida la meta del 90 %, alcanzando un 93 % de satisfacción, gracias a mejoras en optimización de turnos y cobertura del servicio, lo que agilizó la atención y fortaleció la percepción positiva sobre la limpieza y aseo en los espacios universitarios.</p>	
<p>Se estructuró la Política Institucional de Compras Sostenibles, alineada con los objetivos estratégicos de la Universidad. A partir de la retroalimentación recibida por las diferentes instancias académicas y administrativas, se ampliará y fortalecerá su alcance normativo, operativo y de seguimiento, consolidando su implementación progresiva.</p>	<p>Implementar operativamente la Política de Compras Sostenibles, incorporando criterios sostenibles en los procesos de adquisición y estableciendo mecanismos de seguimiento.</p> <p>Digitalizar formatos críticos de la Unidad de Compras y Suministros – Almacén para reducir en 70 % los costos de impresión.</p> <p>Implementar contratos marco para bienes de consumo recurrente con un ahorro mínimo proyectado del 10 %, mediante economías de escala e iniciativas interinstitucionales y realizar un estudio de costos y viabilidad para instalar secadores de manos en puntos estratégicos del campus, como alternativa sostenible a las toallas de papel.</p>
<p>Se logró sistematizar el procedimiento de apoyo logístico para actividades académicas en SEVENET, gestionando 90 flujos de solicitudes (septiembre a diciembre), alcanzando un nivel de oportunidad del 91 % en la atención de requerimientos.</p>	<p>Eliminar la impresión física del formato lista de chequeo con la modificación del Flujo en SEVENET, generando ahorro en los gastos asociados e insumos.</p>
<p>Se instaló una planta eléctrica de 300 kVA para asegurar la suplencia energética de la PTAR y del sistema contra incendios del Edificio de Laboratorios, garantizando su operación continua. Además, se reconfiguró la planta existente de 365 kVA para cubrir los bloques M, J y Q, la Clínica Veterinaria y el Edificio de</p>	<p>Fortalecer la confiabilidad del sistema eléctrico institucional, garantizando la continuidad operativa de los procesos académicos y administrativos en el campus sur.</p>

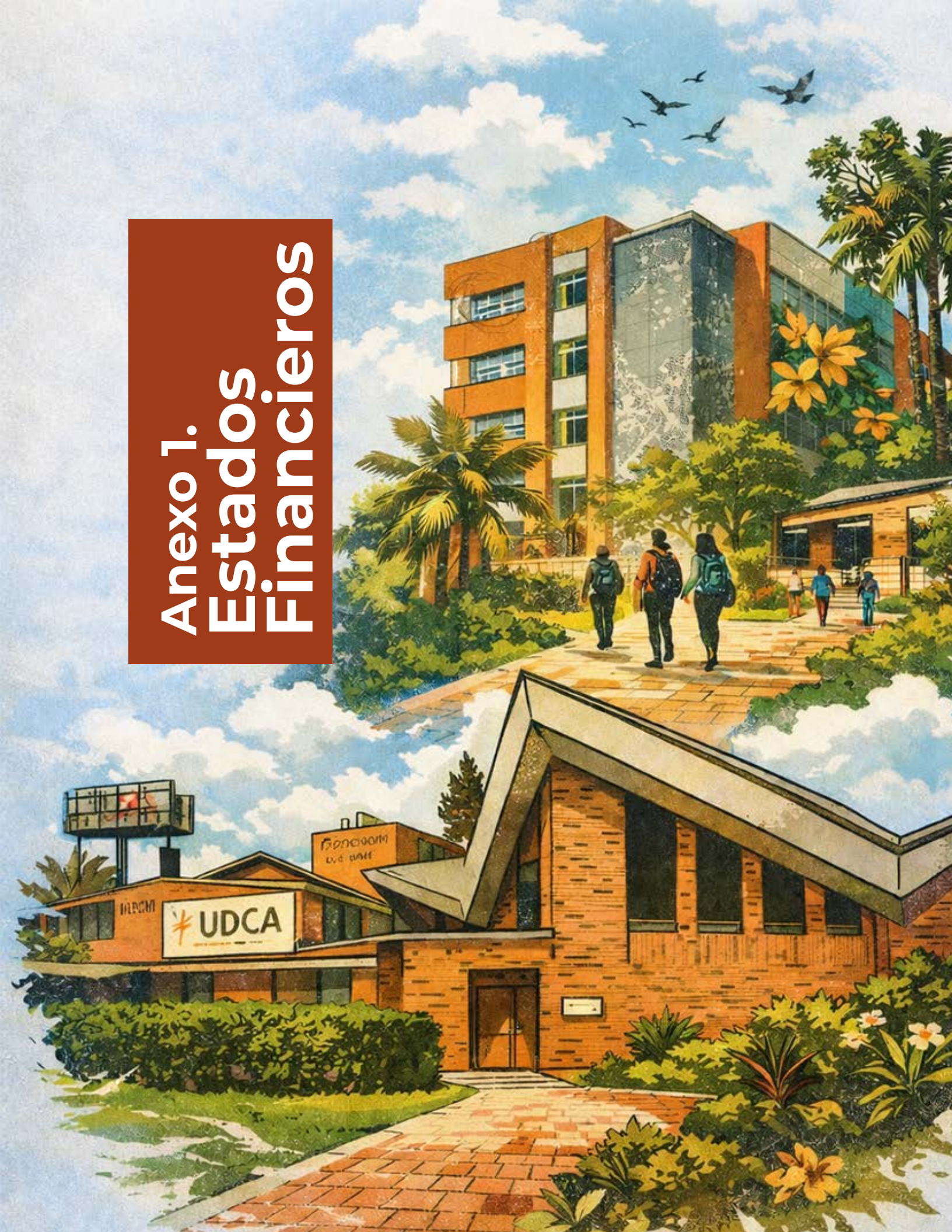
Logros	Proyecciones - 2026
Laboratorios, logrando respaldo energético total en el ala sur ante fallas en el suministro eléctrico.	
Se estandarizó e implementó los flujos de trabajo para el control de ingresos, salidas de equipos, autorizaciones de parqueadero y solicitudes de grabaciones, fortaleciendo la trazabilidad y formalización de los procesos. Adicional se fortaleció la infraestructura de seguridad de la sede Avenida Boyacá con mejoras en el sistema CCTV.	Digitalizar y optimizar flujos operativos de trabajo, ampliando la trazabilidad de solicitudes logísticas y reduciendo tiempos de respuesta y reprocesos administrativos.
Se desarrolló la encuesta de percepción de satisfacción de transporte - Salidas de Campo, con resultados de: 2025-1: Estudiantes: 85,70 % y Docentes: 96,60 % 2025-2: Estudiantes: 63 % y Docentes: 77%	Incrementar la percepción positiva del servicio de transporte para salidas de campo a 80 % por parte de estudiantes y docentes.
En 2025, la Universidad alcanzó la certificación del Sistema de Gestión de Calidad bajo la norma ISO 9001:2015, un hito que consolidó la madurez y alcance del sistema institucional. La implementación abarcó 13 procesos estratégicos, la capacitación de más de 300 colaboradores en 15 temáticas clave y la puesta en marcha de 50 indicadores y 365 documentos de gestión. Este avance fue posible gracias a la configuración e implementación del software ISOLUCIÓN, que permitió centralizar y gestionar la información de manera integrada. La certificación fue otorgada por un periodo de tres años, reafirmando el compromiso de la institución con la calidad y la mejora continua.	Implementar el módulo de ISOLUCIÓN de control de equipos en los procesos de apoyo logístico y mantenimiento, para sistematizar el mantenimiento correctivo y preventivo de equipos. Apoyar en la implementar mediciones del plan de acción 2026 en ISOLUCIÓN. Realizar el análisis y ajuste de los indicadores de gestión de la Universidad, para generar mayor impacto y mejorar la toma de decisiones.

Balance Proceso Financiero

Logros	Proyecciones - 2026
Se cancelaron los créditos con Banco Popular y BBVA, generando un ahorro proyectado de \$552 millones en intereses y permitiendo que la Universidad cerrara el año sin deuda bancaria, fortaleciendo su autonomía y solidez financiera. Asimismo, la gestión del portafolio de inversión produjo rendimientos por \$2.303 millones (2,5 % de los ingresos institucionales), reflejando un manejo eficiente y estratégico de los recursos.	Implementar el esquema de pagos por medio de Bre-B para la dispersión de nómina y cuentas por pagar, reduciendo el costo transaccional de giros.

Logros	Proyecciones - 2026
<p>Se implementó una estrategia integral de fortalecimiento financiero estudiantil, ampliando las alternativas de financiación en el corto y largo plazo.</p> <p>Se consolidaron convenios con: Finky, Fincomercio – Alianza por la Educación, Garantías MD y se fortaleció el Crédito Institucional.</p> <p>Esta gestión permitió:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Diversificar fuentes de financiación. 2. Ofrecer tasas preferenciales y condiciones flexibles. 3. Reducir barreras económicas para la matrícula. 4. Favorecer la permanencia y disminuir la deserción. <p>Como resultado, 35 estudiantes accedieron o continuaron sus estudios, evidenciando el impacto directo de la estrategia en la sostenibilidad institucional y la misión educativa.</p>	<p>Consolidar y ampliar la estrategia integral de financiamiento, con la optimización de los convenios existentes y la incorporación de nuevas alianzas estratégicas con entidades financieras o fondos educativos.</p> <p>Validar de manera sistematizada los requisitos para descuentos, reduciendo los tiempos de evaluación y respuesta en la aplicación de los beneficios.</p>
<p>El logro central fue la implementación del módulo de presupuesto en SEVEN ERP, que integra el presupuesto inicial, la viabilidad y la ejecución, mediante centros de costos, áreas de negocio y códigos de proyecto, fortaleciendo el control detallado de la ejecución financiera.</p>	<p>Construir la política de donaciones como instrumento que facilite la obtención de ingresos no operacionales.</p> <p>Continuar el proceso de digitalización y reducción del uso de papel, asegurando estados financieros oportunos para la toma de decisiones.</p>
<p>Se optimizó el recobro de incapacidades, se recuperó \$118 millones de pesos frente a \$73 millones de pesos del 2024; aumento del 62 % en la gestión de cobro.</p> <p>Se adelantó la conciliación de cartera por deudas presuntas y reales logrando una disminución de \$ 31 millones (27 %), de \$ 115 millones (2024) a \$ 84 millones (2025).</p>	<p>Fortalecer el ciclo de gestión de incapacidades y depuración de cartera, eliminando inconsistencias en la deuda presunta y gestionando la deuda real.</p>


Anexo 1.
Estados
Financieros



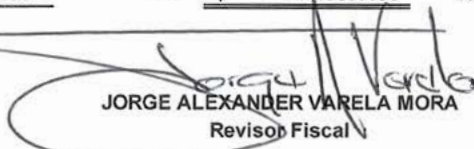
UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
 Con corte a 31 de Diciembre 2025 y 2024
 (Expresado en miles de pesos colombianos)

		Año terminado en:			
		<u>31-dic-25</u>		<u>31-dic-24</u>	
ACTIVO	NOTAS				
ACTIVO CORRIENTE					
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	3	\$ 6.288.957	2,1%	\$ 7.080.465	2,7%
Instrumentos Financieros	4	\$ 31.220.915	10,7%	\$ 13.546.396	5,1%
Deudores Comerciales	5,6,8	\$ 15.396.287	5,3%	\$ 5.945.301	2,2%
Inventarios	7	\$ 227.906	0,1%	\$ 177.424	0,1%
Otros Activos	10	\$ 1.849	0,0%	\$ 13.297	0,0%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		<u>\$ 53.135.914</u>	18,2%	<u>\$ 26.762.883</u>	10,1%
ACTIVO NO CORRIENTE					
Propiedades, planta y equipo	9	\$ 236.491.990	80,8%	\$ 234.554.393	88,7%
Biblioteca, Bienes de Arte y Cultura	11	\$ 2.990.210	1,0%	\$ 2.990.210	1,1%
Instrumentos Financieros	4	\$ 102.783	0,0%	\$ -	0,0%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		<u>\$ 239.584.983</u>	81,8%	<u>\$ 237.544.603</u>	89,9%
TOTAL ACTIVO		<u>\$ 292.720.897</u>	100%	<u>\$ 264.307.486</u>	100%


MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILL
 Representante Legal


MAURICIO CARDENAS MENDEZ
 Contador
 T.P.No.134997-T



JORGE ALEXANDER VARELA MORA
 Revisor Fiscal
 T.P.No. 86960-T


UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
 Con corte a 31 de Diciembre 2025 y 2024
 (Expresado en miles de pesos colombianos)

	31-dic-25		Año terminado en:		31-dic-24	
PASIVO Y PATRIMONIO						
PASIVO CORRIENTE						
	NOTA					
Obligaciones Financieras	12	\$ -	0,0%	\$ 2.582.077	1,0%	
Proveedores	14	\$ 943.284	0,3%	\$ 211.762	0,1%	
Cuentas por pagar	14	\$ 917.120	0,2%	\$ 792.102	0,3%	
Obligaciones laborales	14	\$ 3.007.262	1,0%	\$ 1.794.470	0,7%	
Impuestos, gravámenes y tasas	15	\$ 537.546	0,3%	\$ 177.299	0,1%	
Otros Pasivos	16	\$ 4.174.762	1,4%	\$ 5.240.184	2,0%	
TOTAL PASIVO CORRIENTE		\$ 9.579.974	3,3%	\$ 10.797.894	4,1%	
PASIVO NO CORRIENTE						
Provisiones	14	\$ 2.915.817	1,0%	\$ 2.915.817	1,1%	
Pasivos Diferidos	17	\$ 29.189.887	10,0%	\$ 9.234.723	3,5%	
Obligaciones Financieras a Largo Plazo	18	\$ -	0,0%	\$ 2.741.782	1,0%	
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		\$ 32.105.704	11,0%	\$ 14.892.322	5,6%	
TOTAL PASIVO		\$ 41.685.678	14,2%	\$ 25.690.216	9,7%	
ACTIVO NETO (PATRIMONIO)						
Patrimonio Esal	19	\$ 239.330.821	81,8%	\$ 225.904.131	85,5%	
Resultado Integral Neto	19	\$ 11.704.398	4,0%	\$ 12.713.139	4,8%	
TOTAL ACTIVO NETO (PATRIMONIO)		\$ 251.035.219	85,8%	\$ 238.617.270	90,3%	
TOTAL PASIVO Y ACTIVO NETO (PATRIMONIO)		\$ 292.720.897	100%	\$ 264.307.486	100%	


MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO
 Representante Legal


MAURICIO GÁRDENAS MENDEZ
 Contador
 T.P.No.134997-T


JORGE ALEXANDER VARELA MORA
 Revisor Fiscal
 T.P.No. 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A


ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES


Con corte a 31 de Diciembre 2025 y 2024

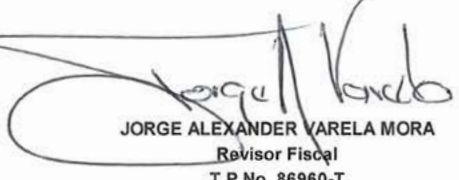
(Expresado miles de pesos colombianos)

Año terminado en:

		<u>31-dic-25</u>		<u>31-dic-24</u>	
INGRESOS OPERACIONALES	NOTA 20	\$ 89.396.114	100%	\$ 84.185.595	100%
GASTOS OPERACIONALES		<u>\$ 80.911.009</u>	90,5%	<u>\$ 73.324.734</u>	87,1%
Gastos Administrativos	21	\$ 28.488.251	31,9%	\$ 26.967.839	32,0%
Costos de enseñanza	22	\$ 52.422.758	58,6%	\$ 46.356.895	55,1%
EXCEDENTE OPERACIONAL		<u>\$ 8.485.105</u>	9,5%	<u>\$ 10.860.861</u>	12,9%
Ingresos No Operacionales	23	\$ 4.351.882	4,9%	\$ 4.158.047	4,9%
Gastos No Operacionales	24	\$ 1.132.589	1,3%	\$ 2.305.769	2,7%
RESULTADO INTEGRAL NETO		<u>\$ 11.704.398</u>	13,1%	<u>\$ 12.713.139</u>	15,1%


MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO
 Representante Legal


MAURICIO CARDENAS MENDEZ
 Contador
 T.P.No.134997-T


JORGE ALEXANDER VARELA MORA
 Revisor Fiscal
 T.P.No. 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

A 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

(Expresado en miles de pesos)


Saldo del patrimonio a Diciembre 31 de 2024	238.617.270
Variaciones patrimoniales durante el año 2025	12.417.949
Saldo de patrimonio Diciembre 31 de 2025	251.035.219

NOTA 20

DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES	Diciembre 2024	Diciembre 2025	VARIACION
AUMENTO			
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	15.320.050	15.320.050	0
GANANCIA O PERDIDA PPE	104.160.735	104.874.286	713.551
TOTAL INCREMENTOS			713.551
DISMINUCION			
RESULTADO DEL EJERCICIO	12.713.139	11.704.398	-1.008.741
REVALORIZACION DEL PATRIMONIO	49.591.132	36.877.993	12.713.139
TOTAL DISMINUCIONES			11.704.398
PARTIDAS SIN VARIACION			
APORTE CORPORACIONAL	17.000	17.000	0
DONACIONES	580.221	580.221	0
IMPACTO POR NIIF	68.948.132	68.948.132	0
TOTAL VARIACION			12.417.949


MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO
 Representante Legal


MAURICIO CARDENAS MENDEZ
 Contador
 T.P.No.134997-T


JORGE ALEXANDER VARELA MORA
 Revisor Fiscal
 T.P.No. 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

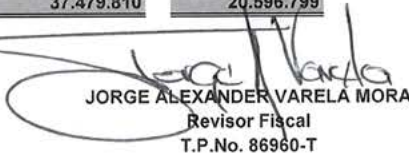
A 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

(Expresado en miles de pesos)

	POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL	
	1 DE JUNIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	1 DE JUNIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
ENTRADAS	105.851.886	77.299.546
Operación de origen - Recaudo por Venta de Servicios en Matriculas	101.500.004	73.141.499
Operación de origen - Recaudo por Otros Ingresos	4.351.882	4.158.047
PAGOS	-80.024.443	-73.787.559
Operación de origen - Pagos realizados por gastos de Administración	-26.469.096	-25.124.895
Operación de origen - Pagos realizados por otros gastos	-50.833.879	-45.527.422
Operación de origen - Pagos realizados a proyectos de inversion de Venta de Servicios	-1.132.589	-2.305.769
	-1.588.879	-829.473
TOTAL EFECTIVO EN ACTIVADES DE OPERACIÓN	25.827.443	3.511.987
Actividades de inversión - Propiedad Planta y Equipo	-3.620.573	-2.068.995
TOTAL EFECTIVO EN ACTIVADES DE INVERSION	-3.620.573	-2.068.995
ENTRADA	0	0
Actividades de Financiamiento - Entradas - Recaudo de Prestamo en moneda nacional	0	0
PAGOS CAPITAL	-5.323.859	-7.612.995
Actividades de Financiamiento - Pagos - Productos de Prestamos en moneda nacional (Largo Plazo)	-5.323.859	-7.612.995
Actividades de Financiamiento - Pagos - Otros Productos de Prestamos en moneda nacional	0	0
TOTAL EFECTIVO EN ACTIVADES DE FINANCIAMIENTO	-5.323.859	-7.612.995
Incremento o Decremento Neto del Efectivo Durante el Año	16.883.011	-6.170.003
Efectivo Equivalente al Inicio del Año a enero 01	20.596.799	26.766.802
TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	37.479.810	20.596.799


MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO
Representante Legal


MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T


JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal
T.P.No. 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

BALANCE GENERAL COMPARATIVO AÑO 2025 - 2024

(Expresado en miles de pesos)

ACTIVO	31 de Diciembre 2025	%	31 de Diciembre 2024	%	Variación	%
ACTIVO CORRIENTE						
Efectivo, Bancos y Cuentas de Ahorro	6.288.957	2,1%	7.080.465	2,7%	-791.508	-11,2%
Fondos	490.853	0,2%	3.516.334	1,3%	-3.025.481	-86,0%
Inversiones	30.730.062	10,5%	10.030.062	3,8%	20.700.000	206,4%
Deudores Alumnos	13.144.231	4,5%	4.454.550	1,7%	8.689.681	195,1%
Otros deudores	2.514.745	0,9%	1.675.453	0,6%	839.292	50,1%
Servicios Clínica	3.345	0,0%	7.256	0,0%	-3.911	-53,9%
Particulares	1.062.763	0,4%	1.240.169	0,5%	-177.406	-14,3%
Arrendamiento Instalaciones	4.827	0,0%	4.070	0,0%	757	18,6%
Anticipo a Proveedores	1.396.083	0,5%	414.522	0,2%	981.561	236,8%
Anticipo a Trabajadores	47.329	0,0%	5.846	0,0%	41.483	709,6%
Descuento de Nómina Servicios Facturados	398		3.590	0,0%	-3.192	-88,9%
Inventario Clínica	227.906	0,1%	177.424	0,1%	50.482	28,5%
Menos Prov. Deudores	-262.689	-0,1%	-184.702	-0,1%	-77.987	42,2%
Otros Activos	1.849	0,0%	13.297	0,0%	-11.448	-86,1%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	53.135.914	18,2%	26.762.883	10,1%	26.373.031	98,5%
ACTIVO FIJO						
Bienes Raices:						
Terrenos	153.972.153	52,6%	149.905.088	56,7%	4.067.065	2,7%
Edificios	76.438.696	26,1%	69.512.626	26,3%	6.926.070	10,0%
Edificios pendientes por legalizar	0	0,0%	9.916.213	3,8%	-9.916.213	-100,0%
Maquinaria y equipos	592.349	0,2%	588.708	0,2%	3.641	0,6%
Equipo de Oficina	2.460.107	0,8%	775.680	0,3%	1.684.427	217,2%
Promesa de compra venta Muebles	0	0,0%	1.315.214	0,5%	-1.315.214	100,0%
Equipo de computo y comunicación	2.361.015	0,8%	1.766.320	0,7%	594.695	33,7%
Equipo médico científico	4.330.736	1,5%	3.035.157	1,1%	1.295.579	42,7%
Vehículos	429.662	0,1%	254.672	0,1%	174.990	68,7%
Depreciación acumulada	-4.216.678	-1,4%	-2.636.485	-1,0%	-1.580.193	59,9%
Semovientes perman.+ de 1 año	123.950	0,0%	121.200	0,0%	2.750	2,3%
TOTAL ACTIVO FIJO	236.491.990	80,8%	234.554.393	88,7%	1.937.597	0,8%
OTROS ACTIVOS						
Biblioteca y Bienes de Arte y Cultura	2.990.210	1,0%	2.990.210	1,1%	0	0,0%
Inversiones Fondo de Garantías	102.783	0,0%	0	0,0%	102.783	100,0%
TOTAL OTROS ACTIVOS	3.092.993	1,1%	2.990.210	1,1%	102.783	3,4%
TOTAL ACTIVO	292.720.897	100%	264.307.486	100%	28.413.411	11%

MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO
Representante Legal

MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal MAT 86960-T

T.P.No.134997-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

BALANCE GENERAL COMPARATIVO AÑO 2025 - 2024

(Expresado en miles de pesos)

PASIVO	31 de Diciembre 2025	%	31 de Diciembre 2024	%	Variación	%
CORTO PLAZO						
Obligaciones Financieras	0	0,0%	2.582.077	1,0%	-2.582.077	-100,0%
Proveedores	943.284	0,3%	211.762	0,1%	731.522	345,4%
Pasivos laborales corto plazo	3.007.262	1,0%	1.794.470	0,7%	1.212.792	67,6%
Impuestos por pagar	537.546	0,2%	177.299	0,1%	360.247	203,2%
Cuentas por pagar	917.120	0,3%	792.102	0,3%	125.018	15,8%
TOTAL CORTO PLAZO	5.405.212	1,8%	5.557.710	2,1%	-152.498	-2,7%
DIFERIDOS						
Ingresos recibidos por anticipado	29.189.887	10,0%	9.234.723	3,5%	19.955.164	216,1%
Anticipos y avances	4.174.762	1,4%	5.240.184	2,0%	-1.065.422	-20,3%
TOTAL DIFERIDOS	33.364.649	11,4%	14.474.907	5,5%	18.889.742	130,5%
LARGO PLAZO						
Provision Contingencias	2.915.817	1,0%	2.915.817	1,1%	0	0,0%
Obligaciones financieras	0	0,0%	2.741.782	1,0%	-2.741.782	-100,0%
TOTAL LARGO PLAZO	2.915.817	1,0%	5.657.599	2,1%	-2.741.782	-48,5%
TOTAL PASIVO	41.685.678	14,2%	25.690.216	9,7%	15.995.462	62,3%
ACTIVO NETO (PATRIMONIO)						
Aporte corporacional	17.000	0,0%	17.000	0,0%	0	0,0%
Superavit de capital	580.221	0,2%	580.221	0,2%	0	0,0%
Revalorización del patrimonio	49.591.132	16,9%	36.877.993	14,0%	12.713.139	34,5%
Superavit por valorizaciones	104.874.286	35,8%	104.160.735	39,4%	713.551	0,7%
Impacto por Transición NIIF	68.948.132	23,6%	68.948.132	26,1%	0	0,0%
Excedentes acumulados	15.320.050	5,2%	15.320.050	5,8%	0	0,0%
Resultado Integral Neto	11.704.398	4,0%	12.713.139	4,8%	-1.008.741	-7,9%
TOTAL ACTIVO NETO (PATRIMONIO)	251.035.219	85,8%	238.617.270	90,3%	12.417.949	5,2%
TOTAL PASIVO Y ACTIVO NETO (PATRIMONIO)	292.720.897	100%	264.307.486	100%	28.413.411	10,8%

MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO
Representante Legal

MAURICIO GARDENAS MENDEZ
Contador

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor-Fiscal MAT 86960-T


T.P.No.134997-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

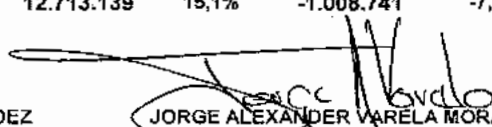
ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO AÑO 2025 - 2024

(Expresado en miles de pesos)

	31 de Diciembre 2025	%	31 de Diciembre 2024	%	Variación	%
INGRESOS	89.396.114	100%	84.185.595	100%	5.210.519	6,2%
Por actividades de enseñanza	94.763.208	106,0%	90.300.918	107,3%	4.462.290	4,9%
Devoluciones, descuentos y becas	-5.367.094	-6,0%	-6.115.323	-7,3%	748.229	-12,2%
EGRESOS	80.911.009	90,5%	73.324.734	87,1%	7.586.275	10,3%
Gastos administrativos	28.488.251	31,9%	26.967.839	32,0%	1.520.412	5,6%
Costos de enseñanza	52.422.758	58,6%	46.356.895	55,1%	6.065.863	13,1%
EXCEDENTE OPERACIONAL	8.485.105	9,5%	10.860.861	12,9%	-2.375.756	-21,9%
OTROS INGRESOS	4.351.882	4,9%	4.158.047	4,9%	193.835	4,7%
Ventas	179.440	0,2%	137.656	0,2%	41.784	30,4%
Rendimientos financieros	2.422.506	2,7%	1.938.586	2,3%	483.920	25,0%
Arrendamientos	348.332	0,4%	262.590	0,3%	85.742	32,7%
Servicios	1.055.394	1,2%	946.989	1,1%	108.405	11,4%
Otros ingresos	346.210	0,4%	872.226	1,0%	-526.016	-60,3%
OTROS EGRESOS	1.132.589	1,3%	2.305.769	2,7%	-1.173.180	-50,9%
Gastos financieros	942.581	1,1%	1.851.169	2,2%	-908.588	-49,1%
Gastos extraordinarios	190.008	0,2%	454.600	-7,4%	-264.592	-58,2%
RESULTADO INTEGRAL NETO	11.704.398	13,1%	12.713.139	15,1%	-1.008.741	-7,9%


MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO
 Representante Legal


MAURICIO CARDENAS MENDEZ
 Contador


JORGE ALEXANDER VARELA MORA
 Revisor Fiscal MAT 86960-T

T.P.No.134997-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.
INGRESOS OPERACIONALES COMPARATIVO AÑO 2025 - 2024
(Expresado en miles de pesos)

	31 de Diciembre 2025	%	31 de Diciembre 2024	%	Variación	%
INGRESOS ACADEMICOS	94.763.208	106,00%	90.300.918	107,26%	4.462.290	4,9%
ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA	94.296.359	105,48%	89.861.524	106,74%	4.434.835	4,9%
Inscripciones	1.271	0,00%	68.374	0,08%	-67.103	-98,1%
Matriculas	87.660.239	98,06%	83.479.137	99,16%	4.181.102	5,0%
Matriculas extraordinarias	166.693	0,19%	140.989	0,17%	25.704	18,2%
Escudos y carnés	4.436	0,00%	2.184	0,00%	2.252	103,1%
Certificados y Constancias	116.542	0,13%	119.392	0,14%	-2.850	-2,4%
Coterminalas	1.780	0,00%	0	0,00%	1.780	100,0%
Preparatorios	24.500	0,03%	32.986	0,04%	-8.486	-25,7%
Derechos de Grado	281.446	0,31%	0	0,00%	281.446	100,0%
Supletorios	1.792	0,00%	574.250	0,00%	-572.458	-99,7%
Cursos Varios	1.324.226	1,48%	990.161	1,18%	334.065	33,7%
Materias Adicionales	131.684	0,15%	0	0,00%	131.684	100,0%
Tutorías	71.861	0,08%	260.158	0,31%	-188.297	100,0%
Exámenes de suficiencia	137.502	0,15%	98.462	0,12%	39.040	39,6%
Multas y recargos	47.387	0,05%	56.861	0,07%	-9.474	-16,7%
Especialización	1.745.771	1,95%	2.605.411	0,88%	-859.640	-116,3%
Maestrías	1.910.104	2,14%	739.111	0,55%	1.170.993	254,9%
Formación Extensiva (Diplomados y Seminarios)	472.742	0,53%	459.376	0,55%	13.366	2,9%
Doctorados	196.383	0,22%	234.672	0,28%	-38.289	-16,3%
ACTIVIDADES CONEXAS	466.849	0,01%	439.394	345,49%	27.455	6,2%
Convenios	348.089	0,39%	210.721	0,25%	137.368	39,5%
Premédico	0	0,00%	119.966	0,14%	-119.966	-100,0%
Servicios Alumnos	118.728	0,13%	104.296	0,12%	14.432	12,2%
Venta de libros	32	0,00%	4.411	0,01%	-4.379	-13684%
DEV.DESCTOS Y BECAS	-5.367.094	6,00%	-6.115.323	7,26%	748.229	-12,2%
Matriculas	-197.731	-0,22%	-131.519	-0,16%	-66.212	50,3%
Intensidad Horaria	-3.283	0,00%	-8.433	-0,01%	5.150	-61,1%
Descuento Cursos	0	0,00%	-15.898	-0,02%	15.898	100,0%
Descuento Audifarma	-20.158	-0,02%	-27.464	-0,03%	7.306	-26,6%
Descuentos Derechos De Grado	0	0,00%	-250.475	-0,30%	250.475	100,0%
Descuento Institucional (Hermanos)	-228.614	-0,26%	-276.424	-0,33%	47.810	-17,3%
Descuento Convenios	-1.413.529	-1,58%	-896.606	-1,07%	-516.923	57,7%
Descuento Icetex	-380.635	-0,43%	-276.788	-0,33%	-103.847	37,5%
Descuento Reto a la U	-31.294	-0,04%	-37.817	-0,04%	6.523	-17,2%
Descuento Jovenes a la U	-1.965.786	-2,20%	-1.683.221	-2,00%	-282.565	16,8%
Descuento Servicios Alumnos	-10.526	-0,01%	-3.847	0,00%	-6.679	173,6%
Descuentos por Estimulos	-1.059.561	-1,19%	-757.263	-0,90%	-302.298	39,9%
Descuentos por Pronto Pago	0	0,00%	-1.608.803	-1,91%	1.608.803	100,0%
Dev Gastos Administrativos	-588	0,00%	-2.504	0,00%	1.916	-100,0%
Dcto Beneficio Conmemoracion 40 Años	-55.389	-0,06%	-138.261	-0,16%	82.872	-59,9%
Otros Servicios	0	0,00%	0	0,00%	0,00	-100,0%
TOTAL INGRESOS NETOS	89.396.114	100%	84.185.595	100%	5.210.519	6,2%

MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO
Representante Legal

MAURICIO GARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal MAT 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

OTROS INGRESOS COMPARATIVO AÑO 2025 - 2024

(Expresado en miles de pesos)

	31 de Diciembre 2025	%	31 de Diciembre 2024	%	Variación	%
INGRESOS NO OPERACIONALES	4.351.882	100%	4.158.047	100%	193.835	4,7%
VENTAS	179.440	4,1%	137.656	3,3%	41.784	30,4%
Lacteos	113.112	2,6%	92.453	2,2%	20.659	22,3%
Carnicos	5.451	0,1%	6.501	0,2%	-1.050	-16,2%
Porcinos de pie	60.877	1,4%	38.702	0,9%	22.175	57,3%
OTROS SERVICIOS	1.055.394	24,3%	946.989	22,8%	108.405	11,4%
Servicio Técnico Analisis Laboratorio	33.839	0,8%	23.630	0,6%	10.209	43,2%
Servicio de Parquadero	339.396	7,8%	326.903	7,9%	12.493	3,8%
Clinica Consultas y Medicamentos	675.568	15,5%	583.085	14,0%	92.483	15,9%
Otros Servicios Quirurgicos	8.249	0,2%	15.259	0,4%	-7.010	-45,9%
Devoluciones y Descuentos Clinica	-1.658	0,0%	-1.888	0,0%	230	-12,2%
FINANCIEROS	2.422.506	55,7%	1.938.586	46,6%	483.920	25,0%
Intereses Bancarios	2.303.297	52,9%	1.806.866	43,5%	496.431	27,5%
Diferencia en Cambio	914	0,0%	7.555	0,2%	-6.641	0,0%
Matriculas	118.295	2,7%	124.165	3,0%	-5.870	-4,7%
ARRENDAMIENTOS	348.332	8,0%	262.590	6,3%	85.742	32,7%
Instalaciones	348.332	8,0%	262.590	6,3%	85.742	32,7%
OTROS INGRESOS	346.210	8,0%	872.226	21,0%	-526.016	-60,3%
Reintegro Costos y Gastos	106.228	2,4%	307.472	7,4%	-201.244	-65,5%
Incapacidades ARP EPS	134.941	3,1%	72.580	1,7%	62.361	85,9%
Venta Activos Fijos	180	0,0%	16.028	0,4%	-15.848	-98,9%
Otros Ingresos	92.434	2,1%	90.768	2,2%	1.666	1,8%
Ingresos de Ejercicios Anteriores	12.427	0,3%	385.378	9,3%	-372.951	-96,8%

MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO
Representante Legal

MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal MAT 86960-T

T.P.No.134997-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

EGRESOS COMPARATIVO AÑO 2024 - 2023

(Expresado en miles de pesos)

	31 de Diciembre 2025	%	31 de Diciembre 2024	%	Variación	%
COSTOS Y GASTOS ADMIN/ACADEMICOS	80.911.009	98,62	73.324.734	96,95	7.586.275	10,35
Gastos de Personal	49.189.411	59,96	44.739.906	59,16	4.449.505	9,95
Honorarios	5.074.088	6,18	4.539.155	6,00	534.933	11,78
Impuestos	2.621.673	3,20	2.171.610	2,87	450.063	20,72
Arrendamientos	231.896	0,28	304.903	0,40	-73.007	-23,94
Contribuciones y afiliaciones	489.189	0,60	449.395	0,59	39.794	8,86
Seguros	767.457	0,94	675.084	0,89	92.373	13,68
Servicios	5.390.640	6,57	4.167.035	5,51	1.223.605	29,36
Gastos legales	230.196	0,28	458.294	0,61	-228.098	-49,77
Mantenimiento y reparaciones	1.415.713	1,73	2.039.510	2,70	-623.797	-30,59
Adecuacion e instalaciones	1.360.122	1,66	992.743	1,31	367.379	37,01
Muebles y Enseres	30.923	0,04	0	0,00	30.923	100,00
Gastos de viaje	393.412	0,48	474.135	0,63	-80.723	-17,03
Depreciación	1.586.639	1,93	1.698.543	2,25	-111.904	-6,59
Licencias	2.077.594	2,53	2.194.309	2,90	-116.715	-5,32
Fondo de Garantías	0	0,00	0	0,00	0	100,00
Deterioro de cuentas por cobrar	107.417	0,13	141.326	0,19	-33.909	-23,99
Perdida en propiedad, planta y Equipo	325.099	0,40	0	0,00	325.099	100,00
Diversos	9.060.969	11,04	7.850.743	10,38	1.210.226	15,42
Otros impuestos Iva descontable	558.571	0,68	428.043	0,57	130.528	30,49
GASTOS NO OPERACIONALES	1.132.589	1,38	2.305.769	3,05	-1.173.180	-50,88
Financieros	942.581	1,15	1.851.169	2,45	-908.588	-49,08
Gastos extraordinarios	190.008	0,23	454.600	0,60	-264.592	-58,20
TOTAL EGRESOS	82.043.598	100,00	75.630.503	100,00	6.413.095	8,48

MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO
Representante Legal

MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal MAT 86960-T

T.P.No.134997-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

EGRESOS COMPARATIVO AÑO 2025 - 2024

(Expresado en miles de pesos)

	31 de Diciembre 2025	%	31 de Diciembre 2024	%	Variación	%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	28.488.251	34,72%	28.967.839	35,68%	1.520.412	5,64%
Gastos de Personal	11.400.689	13,90%	10.843.687	14,34%	557.002	5,14%
Honorarios	3.381.824	4,12%	2.493.824	3,30%	887.800	35,60%
Impuestos	2.621.673	3,20%	2.171.610	2,87%	450.063	20,72%
Arrendamientos	12.896	0,02%	1.386	0,00%	11.510	830,45%
Contribuciones y afiliaciones	161.221	0,20%	96.014	0,13%	65.207	67,91%
Seguros	482.765	0,59%	405.466	0,54%	77.299	19,06%
Servicios	3.801.761	4,63%	3.337.562	4,41%	464.199	13,91%
Gastos legales	230.196	0,28%	458.294	0,61%	-228.098	-49,77%
Mantenimiento y reparaciones	1.121.004	1,37%	1.718.625	2,27%	-597.621	-34,77%
Adecuación e instalaciones	1.274.219	1,55%	909.865	1,20%	364.354	40,04%
Muebles y Enseres	30.923	0,04%	0	0,00%	30.923	100,00%
Gastos de viaje	205.085	0,25%	305.737	0,40%	-100.652	-32,92%
Depreciación	1.586.639	1,93%	1.698.543	2,25%	-111.904	-6,59%
Deterioro de cuentas por cobrar	107.417	0,13%	141.326	0,19%	-33.909	-23,99%
Licencias	1.045.750	1,27%	1.551.698	2,05%	-505.948	-32,61%
Fondo de Garantías	0	0,00%	0	0,00%	0	100,00%
Perdida en propiedad, planta y Equipo	325.099	0,40%	0	0,00%	325.099	100,00%
Diversos	699.290	0,85%	834.202	1,10%	-134.912	-16,17%
Materiales v Suministros					95.392	
Fotocopias	76.367				29.962	
Publicidad	40.121				0	
Combustibles v Lubricantes	812				27.796	
Elementos de Aseo	40.008				265.731	
Taxis y Buses	285.802				6.846	
Parquadero	3.842				131	
Atenciones varias	267				123.390	
Material desechable quirurgico v de vidrio	94.958				47.551	
Insumos agrícolas	29.004				18.753	
Gastos Deportivos	32.974				0	
Medicamentos	19.843				0	
Elementos químicos	3.756				124.035	
Alimento Animales	10.694				0	
Otros	6.086				94.616	
Otros	54.758					
COSTOS ACADÉMICOS	52.422.758	63,90%	46.356.895	61,29%	6.065.863	13,1%
Gastos de personal	37.788.722	46,06%	33.896.219	44,82%	3.892.503	11,5%
Honorarios	1.692.464	2,06%	2.045.331	2,70%	-352.867	-17,3%
Arrendamientos	219.000	0,27%	303.517	0,40%	-84.517	-27,8%
Contribuciones y afiliaciones	327.968	0,40%	353.381	0,47%	-25.413	-7,2%
Seguros	284.692	0,35%	269.618	0,36%	15.074	5,6%
Servicios	1.588.879	1,94%	829.473	1,10%	759.406	91,6%
Mantenimiento y reparaciones	294.709	0,36%	320.885	0,42%	-26.176	-8,2%
Adecuación e instalaciones	85.903	0,10%	82.876	0,11%	3.025	3,6%
Gastos de viaje	188.327	0,23%	168.398	0,22%	19.929	11,8%
Otros impuestos Iva descontable	558.571	0,68%	428.043	0,57%	130.528	30,5%
Licencias	1.031.844	1,26%	642.611	0,85%	389.233	60,6%
Diversos	8.361.679	10,19%	7.016.541	9,28%	1.345.138	19,2%
Libros, suscripciones periodicos revistas	1.201.142				756.180	
Convenio docente asistencial	1.503.780				1.234.738	
Compra activos convenios	6.410				80.241	
Gastos cursos convenios	0				39	
Aportes fondo sustent. De icetex	170.083				177.440	
Aportes fondo contribucion .De icetex	1.612.467				2.370.493	
Otros	3.667.797				2.397.410	
GASTOS NO OPERACIONALES	1.132.589	1,38%	2.305.769	3,05%	-1.173.180	-59,9%
Financieros	942.581	1,15%	1.851.169	2,45%	-908.588	-49,1%
Gastos extraordinarios	190.008	0,23%	454.600	0,60%	-264.592	-58,2%
Otros gastos diversos	19.018				249.766	
Perdida por hurto de equipo de Computo	0				0	
Perdida de baja en Cuentas Activos no financieros y multa	0				8.166	
Gastos de ejercicios anteriores	88.497				4.325	
Otros- Gastos y Ajustes	82.493				192.343	
TOTAL EGRESOS	82.043.598	100%	75.630.503	100%	6.413.095	8,5%

MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO
Representante Legal

MAURICIO GARDENAS MENDEZ
Contador

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal MAT 80960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

INDICADORES FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025, 2024, 2023 y 2022,
(Expresado en miles de pesos)

INDICADOR	FORMA DE CALCULO	DATOS 2025		RESULTADO 2025	RESULTADO 2024	RESULTADO 2023	RESULTADO 2022
		Activo Corriente menos Pasivo Corriente	Activo Corriente Pasivo Corriente				
INDICADORES DE LIQUIDEZ O DE SOLVENCIA	CAPITAL DE TRABAJO NETO DE CAPITAL	53.135.914	9.579.974	43.555.940,00	15.964.989,00	23.521.444,00	13.921.901
	RAZON CORRIENTE	53.135.914	9.579.974	5,55	2,48	2,97	2,13
	RAZON CORRIENTE CON INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO Y CONTINGENCIAS	53.135.914	38.769.861	1,37	1,34	0,96	1,01
SOLIDEZ	Activo Total	292.720.897		7,02	10,29	5,84	5,62
	Pasivo Total	41.685.678					
SOLIDEZ CON LA DEPRECIACION	Activo Fijo con Depreciación Total Pasivo	236.491.990	41.685.678	5,67	9,13	5,01	4,91
	(Pasivo Total x 100) Activo Total	41.685.678	292.720.897	14,24%	9,72%	17,14%	17,80%
ENDEUDAMIENTO TOTAL	(Oblig. Financieras) Activo Total	0	292.720.897	0,00%	2,01%	4,75%	8,18%
	(Pasivo corriente*100) Pasivo Total	9.579.974	41.685.678	22,98%	42,03%	25,54%	29,69%
PARTICIPACION PATRIMONIAL	(Capital Contable * 100) Activo Total	251.035.219	292.720.897	85,76%	90,28%	82,86%	82,20%
	(Excedente del ejercicio * 100) Activo Total	11.704.398	292.720.897	4,00%	4,81%	3,54%	3,69%
NIVEL DE OPERATIVIDAD	Egresos Operacionales Ingresos Operacionales	80.911.009	89.396.114	90,51%	87,10%	88,62%	86,87%
	Utilidad Operativa más Depreciación y Amortización	13.291.037		13,291,037	14,411,682	10,387,365	9,944,086
EBITDA							

MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO
Representante Legal

MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador

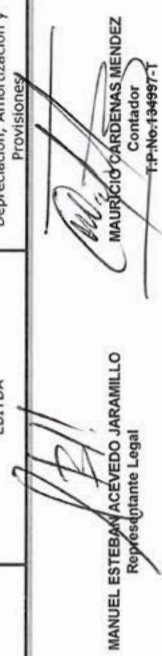
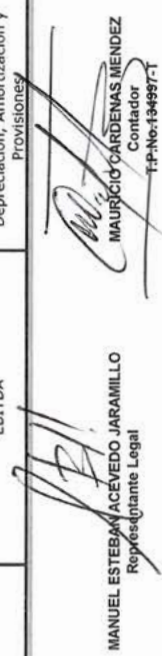
JORGE ALEXANDER VAREL
Revisor Fiscal
T.P.No. 869607

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

**INDICADORES FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**
(Expresado en miles de pesos)

	INDICADOR	FORMA DE CALCULO	DATOS 2025 DICIEMBRE	RESULTADO 2025	COMENTARIO	DATOS 2024 DICIEMBRE	RESULTADO 2024	VARIACION
INDICADORES DE LIQUIDEZ O DE SOLVENCIA	CAPITAL DE TRABAJO O CAPITAL NETO DE TRABAJO	Activo Corriente menos Pasivo Corriente	53.135.914 9.579.974	43.555.940	El Capital de trabajo de la U.D.C.A. representa \$43.555.940 lo cual nos indica que si se alcanza a cubrir las obligaciones a corto plazo.	26.762.883 10.797.894	15.964.989	27.590.951
	RAZON CORRIENTE	Activo Corriente Pasivo Corriente	53.135.914 9.579.974	5,55	AL 31 DE DICIEMBRE de 2025 por cada peso que adeuda la U.D.C.A. dentro de sus obligaciones a corto plazo posee \$5,64 de respaldo con los activos corrientes	26.762.883 10.797.894	2,48	3,07
	RAZON CORRIENTE CON INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	Activo Corriente Pasivo Corriente Mas Ingresos Recibidos Por Anticipado	53.135.914 38.769.861	1,37	AL 31 DE DICIEMBRE de 2025 por cada peso que adeuda la U.D.C.A. dentro de sus obligaciones a corto plazo posee \$1,37 de respaldo con los activos corrientes.	26.762.883 20.032.617	1,34	0,03
INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO	SOLIDEZ	Activo Total Pasivo Total	292.720.897 41.685.678	7,02	La U.D.C.A. posee una solvencia a 31 de Diciembre de 2025 de \$7,02 de los activos totales para respaldar cada peso de su pasivo total.	264.307.486 25.690.216	10,29	-3,27
	SOLIDEZ CON LA DEPRECIACION	Activo Fijo con Depreciación Total Pasivo	236.491.990 41.685.678	5,67	La U.D.C.A. tiene un respaldo de \$5,67 en sus activos fijos por cada peso que adeuda a 31 de Diciembre de 2024.	234.554.393 25.690.216	9,13	0,00
	ENDEUDAMIENTO TOTAL	(Pasivo Total x 100) Activo Total	41.685.678 292.720.897	14,24%	El grado de inversión de los activos totales con los recursos obtenidos a crédito es de 14,24%	25.690.216 264.307.486	9,72%	4,52%
INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO A CORTO PLAZO	ENDEUDAMIENTO A CORTO PLAZO	(Pasivo corriente*100) Pasivo Total	9.579.974 41.685.678	22,98%	Representa el 22,98% de participación con terceros cuyo vencimiento es a corto plazo.	10.797.894 25.690.216	42,03%	-19,05%
	AUTONOMIA	(Pasivo Total x 100) Patrimonio	41.685.678 251.035.219	16,61%	El porcentaje comprometido del patrimonio con relación al pasivo es del 16,61%	25.690.216 238.617.270	10,77%	5,84%
	RAZON COBERTURA DE INTERESES	Utilidad Operativa Gastos de Intereses	8.485.105 942.381	9,00	En el año 2025 el ratio de cobertura fue de \$9, por lo tanto, se tiene la capacidad de cubrir los gastos por intereses.	10.860.861 1.851.169	5,87	3,13
INDICADORES DE RENTABILIDAD O LUCRATIVIDAD	PARTICIPACION PATRIMONIAL	(Capital Contable * 100) Activo Total	251.035.219 292.720.897	85,76%	La participación del patrimonio sobre el activo total es del 85,76%	238.617.270 264.307.486	90,28%	-4,52%
	RENTABILIDAD DEL ACTIVO TOTAL	(Excedente del ejercicio * 100) Activo Total	11.704.388 292.720.897	4,00%	A 30 de septiembre de 2024 la U.D.C.A. presenta un excedente sobre el total de la inversión del 4%.	12.713.139 264.307.486	4,81%	-0,81%
	RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO	(Excedente del ejercicio * 100) Patrimonio	11.704.388 251.035.219	4,66%	A 30 de septiembre de 2025 la U.D.C.A. presenta un excedente sobre el total del patrimonio del 4,66%.	12.713.139 238.617.270	5,33%	-0,67%
INDICADORES DE RENTABILIDAD O LUCRATIVIDAD	NIVEL DE OPERATIVIDAD	Egresos Operacionales Ingresos Operacionales	80.911.009 89.396.114	90,51%	Los ingresos percibidos por la actividad académica AL 31 DE DICIEMBRE de 2025 cubren los gastos de operación (administrativos) de la U.D.C.A. que equivale al 90,51%.	73.324.734 84.185.595	87,10%	3,41%
	EBITDA	Utilidad Operativa más Depreciación, Amortización y Provisiones	13.291.037	13.291.037	El indicador tiene como propósito conocer cuales son los recursos que generó la U.D.C.A. en el ejercicio de su objeto social.	14.411.682	14.411.682	-1.120.645


JORGE ALEXANDER VARELA MORA
 Revisor Fiscal
 T.P.No: 86960-T


MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO
 Representante Legal

MAURICIO CARDENAS MENENDEZ
 Contador
 T.P.No: 194997-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

REVELACIONES A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Expresado en miles de pesos)

NOTA 1. CONSTITUCIÓN Y OBJETO SOCIAL

La Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A, se constituyó mediante Escritura Pública No. 251 de la Notaria Séptima del Círculo de Bogotá D.C. el 28 de enero de 1983. Es una Institución Universitaria de carácter privado de utilidad común sin ánimo de lucro, con personería jurídica reconocida mediante Resolución No. 7392 del 20 de mayo de 1983 del Ministerio de Educación Nacional y sometida a vigilancia y control Ministerio de Educación Nacional y pertenece al Régimen Tributario Especial de acuerdo con la Ley 1819 del 29 de diciembre 2016.

Su objeto social se encuentra encaminado a la búsqueda permanente de la excelencia académica, a través de la transmisión, generación, aplicación del conocimiento, renovación, investigación y la extensión de sus servicios a la comunidad. La Universidad está orientada a la formación académica, profesional, cultural y humanística, de los programas de pregrado y posgrado en las diferentes áreas del conocimiento. Obtuvo la Acreditación Institucional de Alta calidad otorgada Ministerio de Educación Nacional a través de la Resolución 007467 del 15 de mayo de 2024, la cual tiene una duración de 6 años.

Tiene su domicilio principal en la calle 222 # 55-37 este de la ciudad de Bogotá, Colombia.

NOTA 2. RESUMEN DE LAS POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

La Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A, aplica en el desarrollo del proceso contable en el registro y análisis de la información, para la elaboración y presentación de los Estados Financieros de propósito general, garantizando el cumplimiento de las Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF (IFRS siglas en inglés) para PYMES grupo 2 mediante la Ley 1314 de 2009 con el Decreto 2420 de 2015 (anexo 2) y modificado Decreto 2483 de 2018.

Prepara sus Estados Financieros de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades aceptadas en Colombia, como lo establece el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés) en su versión año 2017.

Para el reconocimiento, medición, revelación y presentación de los hechos económicos y otros eventos la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales (U.D.C.A) aplica lo establecido en el marco normativo y requiere la incorporación de los siguientes aspectos:

a) Las bases de medición utilizadas para la preparación de los Estados Financieros: Los Estados Financieros deben ser objeto de identificación clara, y en su caso,

perfectamente distinguidos de cualquier otra información. Serán preparados de forma anual y con las revelaciones necesarias como lo estipula la sección 3 NIIF para PYMES con el período contable.

b) La moneda funcional y de presentación empleada para la preparación y presentación de los Estados Financieros: La información numérica incluida en los Estados Financieros deberá presentarse en moneda funcional, para Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales (U.D.C.A) es el peso colombiano y redondearse a la unidad más cercana.

c) La clasificación de las partidas en los Estados Financieros: Cada clase de partidas similares, con suficiente importancia relativa, deberán presentarse por separado en las revelaciones que acompañan los Estados Financieros.

d) Los juicios, estimaciones y supuestos que afectan a la aplicación de las políticas y los importes reportados de activos y pasivos, ingresos, gastos y costos.

La Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales (U.D.C.A) determinará el cierre del periodo contable (a 31 de diciembre de cada año en vigencia) y el día para publicar los Estados Financieros de propósito general, conformado por el Estado de Situación Financiera, el Estado de Resultados Integral, el Estado de Cambios en el Patrimonio, el Estado de Flujos de Efectivo, y las Revelaciones a los Estados Financieros avalados por el Representante Legal, el Revisor fiscal y el Contador.

Las Revelaciones a los Estados Financieros se presentarán de una forma sistemática, estas comprenderán los aspectos relativos tanto a los antecedentes de la Universidad; de conformidad con la normativa internacional; y las políticas contables relacionadas con los componentes significativos que integran los Estados Financieros.

Facturación, Nómina y Documento Soporte Electrónicos

La Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN) reglamenta la obligatoriedad de adaptar los sistemas de transmisión electrónica para la Facturación, Nómina y Documento Soporte para personas no obligadas a facturar. En cumplimiento a estos requerimientos, la Universidad U.D.C.A. realiza la transmisión electrónica de estos documentos, cumpliendo con las fechas establecidas para este fin.

NOTA 3. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Son los dineros disponibles en la Efectivo y Bancos a 31 de diciembre de 2025, estos recursos corresponden principalmente al recaudo de matrículas del año. El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen, efectivo en caja general, cajas menores, cuentas bancarias corrientes y ahorro que son rápidamente convertibles en efectivo y que tiene un bajo riesgo de cambio en su valor.

Operaciones en moneda extranjera: La Universidad participa en actividades en moneda extranjera de la siguiente manera: Realiza directamente transacciones comerciales que estén denominadas en moneda extranjera, cuando una operación se liquida a un tipo de cambio que difiere del que se utiliza cuando se registró inicialmente la operación, la diferencia de cambio se reconoce en el estado de resultados.

(Expresado en miles de pesos)

Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
CAJA		
Caja General	20.343	42.796
Caja Menor	3.150	1.592
Dólares (US\$18,023.30)	67.735	67.715
Euros (EUS\$ - 27,65)	122	120
TOTAL CAJA	91.350	112.223
BANCOS		
Banco de Occidente Cta.Cte. 215-05634-2	528.643	403.714
Davivienda Cta.Cte. 115-202695-4	6.215	5.294
Banco Colpatria Cta.Cte. 4370016355	391.150	677.171
Banco de Bogota Cta.Cte. 085006971	459.379	276.197
Banco de Bogota Cta.Cte. 085199644	7.944	14.397
BBVA Cta.Cte. 143098861	42.534	153.592
Banco Popular Cta.Cte. 110-040-30079-0	311.683	184.268
Banco de Occidente Cta.Cte. 215- 5952-8	1.443.071	1.130.749
Banco Av Villas Cta. Cte. 059-024851-1	843.785	761.192
Banco Av Villas Cta Cte 059039164	0	282
TOTAL BANCOS	4.034.404	3.606.856

(Expresado en miles de pesos)

Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
CUENTAS DE AHORRO		
Bogota Cta.Aho. 106426059	3.498	212.357
Banco Popular Cta.Aho. 040-18279-2	24.458	681.947
Banco Popular Cta.Aho. 040-18793-2	66.955	130.343
Banco Av Villas Cta.Aho. 059-02481-0	5.283	9.198
Banco Av. Villas Cta. Ah. 059-02734-2	50.566	39.487
Banco Av. Villas Cta. Ah. 059-04238-2	86.353	0
Occidente Cta. Aho. 215-81959-8	12.515	5.015
Occidente Cta.Aho. 215-81317-1	30.933	205.678
Davivienda Cta. Aho. 002800300721 (DAMAS)	760.195	921.131
Finandina Cta Aho Empresarial 9190056174	247.730	228.456

Frente a las restricciones de uso se encuentran las cuentas utilizadas en convenios que tiene la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A.

CONCEPTO	Periodo comprendido entre:	
	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	2025	2024
BBVA Cta.Aho. 143051928 Comité Olimpico Panameño	47.266	70.906
BBVA Cta.Aho. 143086502 PNUMA	70.992	70.985
Occidente Cta. Aho. 219-85920-4 Colciencias-D.Investigacion	0	12
Occidente Cta.Aho. 219-86362-8 Jovenes a la U	39.824	99.415
Occidente Cta.Aho. 215-84337-6 Regalias	658.415	657.757
Occidente Cta.Aho. 219-85959-2 Regalias BLS	25.798	25.785
Av. Villas Cta. Aho. 059-03054-4	141	2.914
Av. Villas Cta. Aho. 059-04492-5	32.078	0
TOTAL CUENTAS DE AHORRO	2.163.202	3.361.386
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	6.288.957	7.080.465

NOTA 4. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Registra las inversiones temporales en Bancos y Entidades del Sector Financiero. La Universidad U.D.C.A. optimiza los recursos con el fin de obtener ingresos diferentes a la matricula, las cuales están representadas a 31 de diciembre de 2025 y 2024 respectivamente, así:

CONCEPTO	Periodo comprendido entre:	
	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	2025	2024
Fam BBVA	246.941	120.955
Corredores Asociados S.A.	243.912	3.395.379
CDT Banco Popular	30.500.000	10.000.000
Club el Nogal	30.062	30.062
Eduplus Ahorro Fincomercio	200.000	0
TOTAL INVERSIONES A CORTO PLAZO	31.220.915	13.546.396

Para el año 2025 las inversiones más representativas corresponden a: CDT con el Banco Popular debido a la estructura de portafolio que maneja la universidad al momento de invertir.

CONCEPTO	Periodo comprendido entre:	
	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	2025	2024
Fondo de Garantías Minuto de Dios	102.783	0
TOTAL INVERSIONES A CORTO PLAZO	102.783	0

Para el año 2025 se apertura un Fondo de Fianzas Instituciones de Educación Superior con la corporación Minuto de Dios, los recursos destinados se mantienen en el fondo de inversión n colectivo como mecanismo para mantener seguros los recursos aportados por las IES.

NOTA 5. CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas por cobrar corresponden a derechos pendientes de cobro originados básicamente en el desarrollo del objeto social. Es de aclarar que la cartera de alumnos está conformada en Créditos Icetex, Créditos Otras Entidades Financieras y Créditos Directos con la Universidad.

Son medidos al valor razonable y son activos financieros no derivados que dan derecho a pagos fijos o determinables. Se presentan en el activo corriente.

Las ganancias y pérdidas que surgen de cambios en el valor razonable de "activos financieros" se incluyen en el Estado de Resultados en el período en el que se producen los referidos cambios.

CONCEPTO	Periodo comprendido entre:	
	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	2025	2024
Alumnos	13.144.231	4.454.550
Particulares	1.062.763	1.240.169
Servicios Clínicas	3.345	7.256
TOTAL CUENTAS POR COBRAR	14.210.339	5.701.975

NOTA 6. OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Las otras cuentas por cobrar corresponden a: a) anticipos a proveedores para diferentes proyectos de la Institución (cambio cubierta asbesto - Sede Cartagena, mantenimiento plantas eléctricas, acondicionamiento acústico emisora, separación de aguas lluvia y residuales para la Sede Av. Boyacá y fortalecimiento del circuito cerrado de la Sede Boyacá); b) anticipos a funcionarios para gastos de viaje, apoyo publicación artículo entre otros; c) valores a descontar a empleados de la nómina por concepto de compras y servicios facturados y d) arrendamientos de espacios para cafetería, restaurante y máquinas dispensadoras dentro de las instalaciones.

Las ganancias y pérdidas que surgen de cambios en el valor razonable de "activos financieros" se incluyen en el Estado de Resultados en el período en el que se producen los referidos cambios.

CONCEPTO	Periodo comprendido entre:	
	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	2025	2024
Anticipo y Avances	1.396.083	414.522
Cuentas por Cobrar a Trabajadores	47.329	5.846
Descuento de Nómina Servicios Facturados	398	3.590
Arrendamientos	4.827	4.070
TOTAL OTRAS CUENTAS POR COBRAR	1.448.637	428.028

NOTA 7. INVENTARIOS

La Cuenta Inventarios corresponde a insumos y medicamentos, los cuales se requieren para los servicios prestados por la Clínica Veterinaria.

Los inventarios que adquiera la Universidad se medirán al costo de adquisición o transformación y su control se llevará aplicando el sistema de inventario por el método promedio ponderado y se realizarán inventarios cada semestre.

(Expresado en miles de pesos)

Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	2025	2024
Insumos y Medicamentos	227.906	177.424
TOTAL INVENTARIOS	227.906	177.424

NOTA 8. DETERIORO CUENTAS POR COBRAR

La Cuenta Deterioro Acumulado corresponde a:

El deterioro se presenta cuando se origina una pérdida del valor de las cuentas por cobrar que no se pagaron en los plazos acordados o que probablemente no se paguen en el tiempo estipulado, será reconocido contablemente cuando existe evidencia objetiva de la pérdida de valor de una cuenta por cobrar. En la U.D.C.A se reconoce cuando han transcurrido 15 meses del vencimiento, las condiciones del deterioro de la cartera son por método por edades de (450 días), se realizará este procedimiento semestralmente en los meses de noviembre y mayo con una tasa del 1%.

Si existe deterioro, la Universidad reconocerá de forma separada como un menor valor de la cuenta por cobrar, afectando el gasto del periodo.

(Expresado en miles de pesos)

Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	2025	2024
Deterioro Cuentas por Cobrar	-262.689	-184.702
TOTAL DETERIORO CUENTAS POR COBRAR	-262.689	-184.702

En el 2025 se evidencia un incremento significativo en el deterioro de la cartera debido a los cálculos de deterioro que se realizan de manera semestral en los meses de mayo y noviembre, más un deterioro registrado producto de la revisión que se realizó de algunos saldos pendientes de cobro que por su comportamiento se consideran difíciles de recuperar al cierre del ejercicio contable.

NOTA 9. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Corresponde a todos los activos fijos de propiedad de la Universidad, los cuales están destinados al desarrollo del objeto social. Para 2024 se canceló el saldo de la promesa de compraventa por concepto de venta de muebles y enseres con la Corporación Tecnológica de Bogotá - CTB por valor de \$1,315,214. el valor del inmueble y de muebles y enseres se encuentra legalizados por inventario a 31 de diciembre del 2025 El inmueble de la Sede de Cartagena se terminó de pagar en el año 2024, la correspondiente escritura fue protocolizada y por lo tanto fue capitalizado en 2024 por \$3,350 millones (\$2,000 millones terreno y \$1,350 millones edificaciones).

Para el año 2024 se realizó la adición y baja de semovientes por nacimientos, muertes y ventas ocurridas durante el año.

Depreciación

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo, u otro monto que se substituye costo, menos su valor residual (si lo hubiera). La depreciación de la propiedad planta y equipo se calcula método lineal durante la vida útil estimada según clase de activo.

Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos son las siguientes:

ACTIVO	VIDA UTIL
Terrenos	Ilimitada
Edificaciones	60 años
Maquinaria y equipo	30 años
Muebles Enseres y Equipo de oficina	15 años
Equipo de Comunicación y Computo	5 años
Equipo Médico científico	10 años
Equipo de transporte	12 años

Valor residual 5% del valor de reconocimiento inicial, si existe alguna indicación de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciación, vida útil o valor residual de un activo, se revisa la depreciación de ese activo de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas.

Los terrenos se separan de los edificios y no son depreciables, ya que tiene vida útil ilimitada. Si varios elementos de Propiedad, Planta y Equipo tienen la misma vida útil se agruparán como partes de un mismo componente. Los elementos que pertenezcan a un grupo o subgrupo se depreciarán según la vida útil asignada al grupo, salvo que se determine una vida útil específica para el respectivo bien.

(Expresado en miles de pesos)

Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
ACTIVOS DEPRECIABLES		
Construcciones y Edificaciones	76.438.696	69.512.626
Maquinaria y Equipo	592.349	588.708
Equipo de Oficina	2.460.107	775.680
Equipo de Comunicación y Computo	2.361.015	1.766.320
Equipo Médico Científico	4.330.736	3.035.157
Flota y Equipo de Transporte	429.662	254.672
Menos: DEPRECIACION ACUMULADA	-4.216.678	-2.636.485
ACTIVOS NO DEPRECIABLES		
Terrenos	153.972.153	149.905.088
Semovientes	102.783	121.200
PROMESAS DE COMPRAVENTA		
Construcciones y Edificaciones (CTB)	0	9.916.213
Construcciones y Edificaciones (Cartagena)	0	0
Muebles y Enseres	0	1.315.214
TOTAL ACTIVOS FIJOS	236.491.990	234.554.393

CONCILIACION DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO												
	Terrenos	Construcciones y Edificaciones	Edificaciones por Legalizar	Biblioteca y Bienes de Arte y Cultura	Maquinaria y Equipo	Muebles y Enseres	Muebles y Enseres por Legalizar	Equipo de Comunicación y Computo	Equipo Médico y Científico	Flota y Equipo de Transporte	Semovientes	TOTAL
Costo de Propiedad Planta y Eq. a 31-Dic-2024	149.905.088	69.512.625	9.916.213	2.990.210	588.708	775.680	1.315.214	1.766.320	3.035.157	254.672	121.200	240.181.087
Valorizaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Avalúos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Deterioro de Avalúos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Adiciones	4.067.065	8.891.315	-	-	3.640	1.684.427	-	594.694	1.295.579	174.990	2.750	16.714.460
Venta o Bajas	-	-1.965.244	-9.916.213	-	-	-	-1.315.214	-	-	-	-	-13.196.671
Reclasificaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Costo de Propiedad Planta y Eq. a 31-Dic-2025	153.972.153	76.438.696	0	2.990.210	592.348	2.460.107	0	2.361.014	4.330.736	429.662	123.950	243.698.376
Depreciación Acumulada a 31-Dic-2024	-	2.004.573	-	-	17.826	77.101	-	269.768	247.055	20.162	-	2.636.485
Depreciación del Periodo	-	778.245	-	-	21.827	93.126	-	358.042	305.541	23.432	-	1.580.213
Venta o Bajas	-	-	-	-	-	-22	-	-	-	-	-	-22
Depreciación Acumulada a 31-Dic-2025	0	2.782.818	0	0	39.653	170.205	0	627.810	552.596	43.594	0	4.216.676
Propiedad Planta y Equipo a 31-Dic-2025	153.972.153	73.655.878	0	2.990.210	552.695	2.289.902	0	1.733.204	3.778.140	386.068	123.950	239.482.200

NOTA 10. OTROS ACTIVOS

Corresponden principalmente a anticipos por Impuestos de Industria y Comercio de Bogotá y Cartagena correspondientes a los años 2025 y 2024, respectivamente.

CONCEPTO	Periodo comprendido entre:	
	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Anticipos de Impuesto de Industria y Comercio	1.849	13.297
TOTAL OTROS ACTIVOS	1.849	13.297

NOTA 11. BIBLIOTECA, BIENES DE ARTE Y CULTURA

Este grupo está conformado por las cuentas que representan recursos como obras de arte, cultura y biblioteca con recursos digitales y físicos revistas, libros, publicaciones de investigación y artículos de alta calidad para los años 2025 y 2024 no presenta ninguna variación.

CONCEPTO	Periodo comprendido entre:	
	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Bienes de Arte y Cultura	90.500	90.500
Biblioteca	2.895.136	2.895.136
Diversos	4.574	4.574
TOTAL BIBLIOTECA, BIENES DE ARTE Y CULTURA	2.990.210	2.990.210

NOTA 12. OBLIGACIONES FINANCIERAS

Las obligaciones a corto plazo presentan una disminución del 100% debido al pago total de los prestamos financieros que tenía la Universidad, con el fin de disminuir los gastos financieros y mejora la liquidez de la Universidad.

CONCEPTO	Periodo comprendido entre:	
	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
OBLIGACIONES BANCARIAS		
BANCOS CORTO PLAZO		
Banco Popular	0	2.582.077
TOTAL BANCOS CORTO PLAZO	0	2.582.077

NOTA 13. CONDICIONES PRESTAMOS

La Universidad decidió cancelar todas sus obligaciones con entidades financieras a 31 de diciembre del 2025.

NOTA 14. CUENTAS POR PAGAR Y OTRAS OBLIGACIONES

PROVEEDORES

La Universidad incluye en esta denominación las obligaciones adquiridas por la institución con terceros, originadas en el desarrollo de sus actividades y de las cuales se espera, a futuro, la salida de un flujo financiero fijo o determinable a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento.

Este rubro Aumentó en un 345% producto de los trabajos que se viene realizando desde el mes de noviembre del año 2025 para cumplir las ejecuciones presupuestales basadas en el plan de desarrollo institucional

(Expresado en miles de pesos)

Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	2025	2024
CUENTAS POR PAGAR PROVEEDORES		
Proveedores	943.284	211.762
TOTAL PROVEEDORES	943.284	211.762

OBLIGACIONES LABORALES

La cuenta Pasivos Laborales representa las obligaciones de la Universidad con sus empleados, por concepto de prestaciones sociales de conformidad con disposiciones legales. El cálculo definitivo se determinó al cierre del periodo contable una vez efectuada las respectivas conciliaciones de cuentas laborales.

(Expresado en miles de pesos)

Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	2025	2024
Nóminas por Pagar	0	0
Cesantías e Intereses Consolidadas	1.729.876	1.493.093
Vacaciones Consolidadas	449.502	301.377
Aportes sociales	827.973	0
TOTAL PASIVOS LABORALES CORTO PLAZO	3.007.351	1.794.470

CUENTAS POR PAGAR

En las cuentas por pagar se presenta un aumento, correspondientes al cumplimiento de ejecución en el plan de desarrollo institucional. Los saldos corresponden a: aportes parafiscales, retenciones de impuestos por pagar, impuesto de registro libranzas, embargos judiciales entre otros.

(Expresado en miles de pesos)	Periodo comprendido entre:	
	A 31 DE DICIEMBRE DE 2025	A 31 DE DICIEMBRE DE 2024
CONCEPTO		
CUENTAS POR PAGAR		
Cuentas por Pagar	917.120	792.102
TOTAL CUENTAS POR PAGAR	917.120	792.102

PROVISIONES - CONTINGENCIA

La Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales presenta pasivos contingentes por demandas legales relacionadas con el curso normal del objeto social, y con base en la opinión del asesor legal y la probabilidad informada por el área jurídica se registran las contingencias.

Las cuentas por pagar se clasifican en la categoría del costo y se miden inicial y posteriormente al valor de la transacción. Se dan de baja cuando se extinguen las obligaciones que la originaron, esto es cuando la obligación haya sido pagada, expire, el acreedor renuncie a ella o se transfiera a un tercero.

Se relacionan los procesos vigentes a 31 de diciembre de 2024, el valor de las pretensiones presentadas en cada demanda y el valor estimado como contingencia:

(Expresado en miles de pesos)	
PROCESOS VIGENTES AL 31-DIC-2024	VALOR PRETENSION
Proceso Laboral - Alba Cecilia Quintero	1.700.000
Proceso Laboral 1 - José Ignacio Platero Castro	60.000
Proceso Laboral 2 - José Ignacio Platero Castro	2.000
Proceso Civil - José Ignacio Platero Castro	1.000.000
Proceso Laboral - Jairo González Aguilera	500.000
Proceso Laboral - Milán de Junca	1.000.000
Proceso Laboral - Claudia Patricia Tacuma	28.470
Proceso Laboral - Eucario Peña Jacome	28.470
TOTAL PRETENSIONES	4.318.940
TOTAL CONTINGENCIA	2.915.817

NOTA 15. IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS

Corresponde al Impuesto de Industria y Comercio (ICA) del quinto y sexto bimestre de 2025 de Bogotá.

(Expresado en miles de pesos)

Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	2025	2024
Impuesto de Industria y Comercio	537.546	177.299
TOTAL IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS	537.546	177.299

NOTA 16. OTROS PASIVOS

Corresponde a valores recibidos para terceros como recursos por Giros de matrícula ICETEX, convenios, cuentas pendientes de trámite, entre otros.

(Expresado en miles de pesos)

Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	2025	2024
Otros Pasivos	4.174.762	5.240.184
TOTAL ANTICIPOS Y AVANCES	4.174.762	5.240.184

NOTA 17. PASIVOS DIFERIDOS

Los ingresos académicos recibidos de manera anticipada durante la vigencia 2024, corresponden a la apertura de matrículas para el primer periodo académico de 2025. Dichos recaudos hacen parte de los ingresos académicos del año 2025.

Este rubro aumentó en un 216% debido al cambio en el plazo para legalizar la matrícula del primer semestre académico de 2026.

(Expresado en miles de pesos)

Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	2025	2024
Ingresos recibidos por anticipado	29.189.887	9.234.723
TOTAL INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	29.189.887	9.234.723

NOTA 18. OBLIGACIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO

Las obligaciones a largo plazo presentan una disminución del 100% debido al pago total de los préstamos financieros que tenía la Universidad, con el fin de disminuir los gastos financieros y mejora la liquidez de la Universidad.

(Expresado en miles de pesos)

Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	2025	2024
BANCOS LARGO PLAZO		
Banco Popular	0	2.741.782
TOTAL BANCOS LARGO PLAZO	0	2.741.782

NOTA 19. PATRIMONIO

Este rubro corresponde a el patrimonio de la Universidad.

(Expresado en miles de pesos)

Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	2025	2024
CAPITAL SOCIAL		
Lilia Téllez de Gómez	1.000	1.000
Jaime Cadena Santos	1.000	1.000
Eliecer González Amaya	1.000	1.000
Hugo Gamboa	1.000	1.000
Humberto González Alarcón	1.000	1.000
Gonzalo Gómez Moreno	1.000	1.000
José Segundo Roa	1.000	1.000
Armando Téllez Olarte	1.000	1.000
Jorge Enrique Molina	1.000	1.000
Ignacio Chávez	1.000	1.000
José Luis Gómez Valderrama	1.000	1.000
Lilia Martha Gómez Téllez	1.000	1.000
Sara de Hardin	1.000	1.000
Alberto Gómez Moreno	4.000	4.000
Total Aportes Corporaciones	17.000	17.000
SUPERAVIT DE CAPITAL- DONACIONES		
En dinero	132.602	132.602
En valores Mobiliarios	100.300	100.300
En Bienes Muebles	16.554	16.554
En Bienes Inmuebles	330.765	330.765
Total Superávit de Capital	580.221	580.221
GANANCIA O PERDIDA POR REVALUACION		
En Terrenos	86.796.702	86.796.702
En Edificaciones	17.364.033	17.364.033
Total Ganancia o pérdida Revaluac.	104.160.735	104.160.735
REVALORIZACION DEL PATRIMONIO		
Revalorización del patrimonio	3.346.153	3.346.153
Total Revalorización del Patrimonio	3.346.153	3.346.153
IMPACTO POR TRANSICION NIIF		
Impacto por Transición NIIF	65.601.980	65.601.980
Total Impacto por Transición NIIF	65.601.980	65.601.980

La Universidad presenta un resultado integral neto de \$11,704,398 evidenciando una disminución del 7.9% frente a año anterior.

NOTA 20. INGRESOS OPERACIONALES – ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA

Corresponde a los Ingresos provenientes del desarrollo del objeto social de la Universidad, comprende las matrículas, actividades conexas y sus respectivos descuentos y becas.

(Expresado en miles de pesos)

Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA		
Inscripciones	1.271	68.374
Matriculas	87.660.239	83.479.137
Matrículas extraordinarias	166.693	140.989
Escudos y carnés	4.436	2.184
Certificados y Constancias	116.542	119.392
Coterminalas	1.780	0
Preparatorios	24.500	32.986
Derechos de Grado	281.446	0
Supletorios	1.792	574.250
Cursos Varios	1.324.226	990.161
Materias Adicionales	131.684	0
Tutorias	71.861	260.158
Exámenes de suficiencia	137.502	98.462
Multas y recargos	47.387	56.861
Especializacion	1.745.771	2.605.411
Maestrías	1.910.104	739.111
Formación Extensiva	472.742	459.376
Doctorados	196.383	234.672
Total Ingresos Actividades de Enseñanza	94.296.359	89.861.524

ACTIVIDADES CONEXAS		
Convenios	348.089	210.721
Premédico	0	119.966
Servicios Prácticas Alumnos	118.728	104.296
Venta de libros	32	4.411
Total Actividades Conexas	466.849	439.394
TOTAL INGRESOS ENSEÑANZA	94.763.208	90.300.918

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
DESCUENTOS, ANULACIONES Y BECAS		
Matriculas	197.731	131.519
Intensidad Horaria	3.283	8.433
Descuento Cursos	0	15.898
Descuento Audifarma	20.158	27.464
Descuentos Derechos De Grado	0	250475
Descuento Institucional (Hermanos)	228614	276.424
Descuento Convenios	1413529	896606
Descuento Icetex	380.635	276.788
Descuento Reto a la U	31294	37.817
Descuento Jovenes a la U	1.965.786	1.683.221
Descuento Servicios Alumnos	10.526	3.847
Descuentos por Estimulos	1.059.561	757.263
Descuentos por Pronto Pago	0	1.608.803
Dev Gastos Administrativos	588	2.504
Dcto Beneficio Conmemoracion 40 Años	55.389	138.261
Total Descuentos, Anulaciones y Becas	5.367.094	6.115.323
TOTAL INGRESOS NETOS ENSEÑANZA	89.396.114	84.185.595

Los descuentos otorgados por la Universidad disminuyeron en el año 2025 en un 12.2% con respecto al año anterior. Este obedece a cambios en el promedio académico para los estudiantes y las contrapartidas con el ICETEX, ya que la Universidad por su buen recaudo de cartera la entidad disminuyo el aporte para el año 2025 en adelante.

NOTA 21. GASTOS ADMINISTRATIVOS

Representa el valor de los gastos necesarios para apoyar el normal funcionamiento y desarrollo de las labores de administración y operación de la Universidad U.D.C.A, adicionalmente, en este rubro también se encuentra el valor de los impuestos, honorarios, servicios y seguros causados a cargo de la Universidad, de conformidad con las disposiciones legales.

(Expresado en miles de pesos)

Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Gastos de Personal	11.400.689	10.843.687
Honorarios	3.381.624	2.493.824
Impuestos	2.621.673	2.171.610
Arrendamientos	12.896	1.386
Contribuciones y afiliaciones	161.221	96.014
Seguros	482.765	405.466
Servicios	3.801.761	3.337.562
Gastos legales	170.696	458.294
Mantenimiento y reparaciones	1.121.004	1.718.625
Adecuacion e intalaciones	1.274.219	909.865
Muebles y Enseres	30.923	0
Gastos de viaje	205.085	305.737
Depreciación	1.586.639	1.698.543
Deterioro de cuentas por cobrar	107.417	141.326
Licencias	1.045.750	1.551.698
Fondo de Garantías	0	0
Perdida en propiedad, planta y Equipo	325.099	0
Diversos	699.290	834.202
TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS	28.428.751	26.967.839

NOTA 22. COSTOS DE ENSEÑANZA

Las cuentas de costos y gastos operacionales son ocasionadas en el desarrollo del objeto social de la Universidad y registran sobre la base de causación las sumas o valores en que se incurren durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, implementación, organización y ejecución de las políticas establecidas para el desarrollo de las actividades misionales.

(Expresado en miles de pesos) Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Gastos de personal	37.788.722	33.896.219
Honorarios	1.692.464	2.045.331
Arrendamientos	219.000	303.517
Contribuciones y afiliaciones	327.968	353.381
Seguros	284.692	269.618
Servicios	1.588.879	829.473
Mantenimiento y reparaciones	294.709	320.885
Adecuacion e instalaciones	85.903	82.878
Gastos de viaje	188.327	168.398
Otros impuestos Iva descontable	558.571	428.043
Licencias	1.031.844	642.611
Diversos	8.461.679	7.016.541
TOTAL COSTOS DE ENSEÑANZA	52.522.758	46.356.895

NOTA 23. INGRESOS NO OPERACIONALES

Comprende los ingresos provenientes de transacciones diferentes a las del objeto social de la Universidad, con respecto al 2024, los ingresos no operacionales aumentaron en un 4.7%, debido al aumento de recursos en el portafolio de inversiones que maneja la Institución

(Expresado en miles de pesos) Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
VENTAS	179.440	137.656
Lacteos	113.112	92.453
Carnicos	5.451	6.501
Porcinos de pie	60.877	38.702
OTROS SERVICIOS	1.055.394	946.989
Servicio Técnico Analisis Laboratorio	33.839	23.630
Servicio de Parqueadero	339.396	326.903
Clinica Consultas y Medicamentos	675.568	583.085
Otros Servicios Quirurgicos	8.249	15.259
Devoluciones y Descuentos Clinica	(1.658)	(1.888)

FINANCIEROS	2.422.506	1.938.586
Intereses Bancarios	2.303.297	1.806.866
Diferencia en Cambio	914	7.555
Matriculas	118.295	124.165
ARRENDAMIENTOS	348.332	262.590
Instalaciones	348.332	262.590
OTROS INGRESOS	346.210	872.226
Reintegro Costos y Gastos	106.228	307.472
Incapacidades ARP EPS	134.941	72.580
Venta Activos Fijos	180	16.028
Otros Ingresos	92.434	90.768
Ingresos de Ejercicios Anteriores	12.427	385.378
TOTAL OTROS INGRESOS	4.351.882	4.158.047

NOTA 24. GASTOS NO OPERACIONALES

Comprende los gastos causados y no relacionados directamente con el objeto social de la Universidad.

FINANCIEROS

Registra el valor de los gastos causados durante el periodo, en la ejecución de diversas transacciones con entidades financieras. Este rubro presenta una disminución del 50.9% con respecto al 2024, como resultado de la gestión realizada por la institución con las entidades bancarias, donde logró reducir la tasa de interés y adicional el pago total de las obligaciones financieras.

CONCEPTO	Periodo comprendido entre:	
	A 31 DE DICIEMBRE DE 2025	A 31 DE DICIEMBRE DE 2024
Gastos Bancarios	40.858	10,160
Comisiones	207.408	162,371
Intereses	677.585	1,658,328
Diferencia en Cambio	17.561	20,309
TOTAL GASTO FINANCIEROS	942.581	1,851,168

GASTOS EXTRAORDINARIOS

Esta cuenta registra gastos extraordinarios provenientes de revisiones en cada una de las cuentas del balance, como ajustes de entrada y salida de inventarios por pérdida de bienes, costos y gastos de ejercicios anteriores, y otros.

(Expresado en miles de pesos)

Periodo comprendido entre:

CONCEPTO	A 31 DE DICIEMBRE DE	A 31 DE DICIEMBRE DE
	2025	2024
Gastos Extraordinarios	19.018	249.766
Otros Gastos Ajustes de Inventario	88.497	12.491
Gastos Diversos	82.493	192.343
TOTAL GASTOS EXTRAORDINARIOS	190.008	454.600

NOTA 25. HECHOS OCURRIDOS DESPUES DEL PERIODO

Comprende los ajustes realizados a los estados financieros de la universidad U.D.C.A. por hechos ocurridos después del periodo que se informa, se incluirán todos los eventos hasta la fecha en que los estados financieros queden autorizados para su publicación, aunque dichos eventos se produzcan después del anuncio público del resultado o de otra información financiera específica.

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL A LOS ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2025, A LA ASAMBLEA GENERAL DE LA UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

Informe sobre los Estados Financieros

He examinado y auditado los Estados Financieros certificados de la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales U.D.C.A, que comprenden el Estado de la Situación Financiera a 31 de diciembre de 2025, el Estado de Resultados Integrales, el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto y el Estado de Flujos de Efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

Responsabilidades de la Administración con Relación a los Estados Financieros

En mi carácter de Revisor Fiscal declaro que la Administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los Estados Financieros de conformidad con el Decreto 3022 de 2013, que incorpora la Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye diseñar, implementar y mantener el control interno, que estén libres de incorrección material, debida a fraude o error de importancia relativa, así como seleccionar y aplicar las políticas y estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Los Estados Financieros fueron debidamente certificados por el Representante Legal y el Contador Público de la Universidad, declarando que verificaron previamente las afirmaciones explícitas e implícitas en cada uno de los elementos que componen los estados financieros.

Los Estados Financieros de 2024, que se presentan son con fines comparativos, estos fueron auditados y dictaminados sin salvedades.

Responsabilidad del Revisor Fiscal

Mi responsabilidad es examinarlos, auditarlos y expresar una opinión sobre los mismos.

Obtuve las informaciones necesarias para cumplir con mis funciones de Revisor Fiscal y efectué mis exámenes de acuerdo con las normas de auditoría de conformidad con el Decreto 302 de 2015, que incorpora las Normas Internacionales de Auditoría NIA. La auditoría incluye, además de otras normas técnicas, el desarrollo de procedimientos con base en pruebas selectivas, el examen de la evidencia que respaldan las cifras y las revelaciones que la Universidad consideró convenientes en los Estados Financieros. Incluye también el análisis de las normas contables utilizadas dentro del periodo, con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los Estados Financieros están libres de incorrección material.

Soy independiente con respecto a la Universidad, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - International Ethics Standards Board for Accountants, por sus siglas en inglés), incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia, que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros y he cumplido con las demás responsabilidades éticas, de acuerdo con estos requerimientos legales. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

Opinión

Considero, con base en el resultado satisfactorio de los procedimientos de auditoría que llevé a cabo, que me proporcionan una base responsable para la expresión de mi opinión y los conceptos emitidos a continuación:

1. Los Estados Financieros antes mencionados, tomados del registro de contabilidad, presentan Fidedignamente la situación financiera de la Universidad al 31 de diciembre de 2025, los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio y el flujo de efectivo por el año terminado a esa fecha, de conformidad con el Decreto 3022 de 2013, que incorpora las Normas Internacionales de Información Financiera.
2. Conceptúo que, durante el año 2025, los demás registros se llevaron de acuerdo con las normas legales y la técnica contable. Las operaciones registradas en los libros y los actos de administración en su caso se ajustaron a los Estatutos y las decisiones de la Asamblea General y del Consejo Directivo.

La correspondencia, los comprobantes de cuentas y los libros de actas se llevan y conservan debidamente.

La Universidad aplica las medidas adecuadas de control interno, de conservación y custodia de sus bienes y de los terceros que están en su poder.

Los comentarios y recomendaciones relacionadas con el control interno y con el control de gestión y de resultados fueron comunicados en su debida oportunidad a la administración, a través de informes y reuniones de trabajo.

Identifiqué y evalué los riesgos de error material en los estados financieros, bien sea por fraude o error; diseñé y realicé procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtuve evidencia de auditoría que fue suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material que resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.

El deterioro de cartera fue realizado de acuerdo con las políticas contables establecidas por la administración.

3. De acuerdo con el resultado de pruebas selectivas realizadas a los documentos y registros de contabilidad, de conformidad con las normas de auditoría del Decreto 302 de 2015, que incorpora las Normas Internacionales de Auditoría NIA, declaro:

En cumplimiento del Decreto 1406 de 1999 en sus artículos 11 y 12 y el Decreto 1931 de 2006 en el artículo uno (1) numeral (1.3), que establecen las fechas de obligatoriedad del uso de la planilla integrada de liquidación de aportes a partir de diciembre de 2006 para los aportantes y los pagadores que cuenten con 100 o más cotizantes, deberán obligatoriamente liquidar y pagar dichos aportes por internet:

Que durante el periodo la Universidad ha cumplido con estas disposiciones y sus obligaciones de autoliquidación, pago de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral y contratos de aprendizaje.

Que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctos y se han determinado correctamente las bases de cotización.

Que son correctos los datos sobre los afiliados al sistema.

Que la Universidad como aportante se encuentra a paz y salvo por el pago de aportes al cierre del ejercicio, de acuerdo con los plazos fijados.

Que no existen irregularidades contables con relación a los aportes al sistema, especialmente las relativas a bases de cotización, aportes laborales y aportes patronales.

4. En el Informe de Gestión correspondiente al año 2025 y las actividades descritas en él, se incluyen cifras globales coincidentes con los Estados Financieros examinados.

Otros Asuntos

1. En cumplimiento del artículo 47 de la ley 222 de 1995, modificado con la ley 603 del 27 de Julio del año 2000 artículo 1, certifico ante la Asamblea General y ante las autoridades, que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, con las debidas autorizaciones, y en el caso específico de software, de acuerdo con la licencia de uso que viene con cada programa.
2. En cumplimiento del Decreto 1072 del 26 de mayo de 2015 por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Trabajo, Capítulo 6 Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el trabajo, que tiene por objeto implementar el Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), y el artículo 2.2.4.6.37, que establece la Transición y los plazos para sustituir el programa de Salud Ocupacional por el Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), y el Decreto 052 del 12 de enero de 2017, que

modifica el artículo 2.2.4.6.37, el cual define que a partir del 1 de junio de 2017 se debe dar inicio a la ejecución de manera progresiva, paulatina y sistemática las fases de implementación, manifiesto que la Universidad ya realizó el proceso de la sustitución e implementación al SG-SST.

3. Esta Revisoría informa que la Universidad continúa con la implementación y mejoramiento del Sistema de Gestión Documental donde se establezca una normatividad archivística, que permita una documentación organizada, categorizada, teniendo en cuenta el ciclo vital de los documentos para clasificarlos en Archivo de Gestión, Archivo Central y Archivo Histórico, tablas de retención documental, la conservación y salvaguarda de los documentos, establecidos por la Ley 594 del 14 de julio de 2000 llamada Ley General de Archivos y la Ley 527 del 18 de agosto de 1999 llamada Ley de Comercio Electrónico.
4. La Revisoría Fiscal informa que, de acuerdo a la reforma tributaria Ley 1819 del 29 de diciembre de 2016, en su Parte III "REGIMEN TRIBUTARIO ESPECIAL", modifico mediante el artículo 145 el artículo 23 ENTIDADES NO CONTRIBUYENTES DECLARANTES del Estatuto Tributario retirando de este las Instituciones de Educación Superior e incorporándolas en el artículo 19 como CONTRIBUYENTES DEL REGIMEN TRIBUTARIO ESPECIAL y los artículos 356-2, 356-3 y 364-5, la Universidad surtió todo el trámite y dio cumplimiento con todo lo establecido en dicha ley para continuar en el Régimen Tributario Especial.
5. La Universidad viene dando cumplimiento a la obligación de generar y entregar facturas electrónicas atendiendo los términos, requisitos y características establecidas por las normas para tal fin, así como la exigencia de solicitarla por parte de los proveedores.
6. La Universidad viene dando cumplimiento a la obligación de generar y transmitir el documento soporte de pago de la nómina electrónica de todos sus empleados, atendiendo los términos, requisitos y características establecidas por las normas para tal fin.
7. Esta revisoría informa que la transacción sobre la compra del inmueble que adquirió la Universidad ubicado en Galerías, se verificó la documentación legal, los registros contables y ya se encuentran registrados los activos fijos de acuerdo con su naturaleza.
8. Concluí sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad de la Universidad para continuar como empresa en funcionamiento. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe; no obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que la Universidad deje de operar como una empresa en funcionamiento.

9. Esta revisoría informa a la Asamblea General que mediante la Resolución No. DDI-029334 del 31 de octubre de 2025, la Universidad fue clasificada por la Dirección Distrital de Impuestos de Bogotá, como Grandes Contribuyentes de los Impuestos Distritales a partir del primero de enero de 2026.

10. Esta revisoría informa a la Asamblea General que mediante la Directiva 005 de 2025 del 4 de diciembre de 2025, expedida por la Secretaria Jurídica Distrital de Bogotá, donde se imparten las recomendaciones para la elaboración y adopción del Programa de Transparencia y Ética Empresarial (PTEE) de las entidades sin ánimo de lucro (ESAL), la Universidad está obligada a contar con estos programas que contengan los mecanismos y normas internas de auditoría para identificar, detectar, prevenir, gestionar y mitigar los riesgos de corrupción o de soborno transnacional (C/ST) a las que puedan encontrarse expuestas. De acuerdo con los criterios de clasificación del nivel de riesgo, la Universidad se encuentra en nivel de riesgo ALTO, de acuerdo con sus activos e ingresos totales, esto implica la designación de un Oficial de Cumplimiento.



JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal
T.P. No. 86960-T
Bogotá, D.C., 27 de febrero de 2026



CAMPUS UNIVERSITARIO

Calle 222
Calle 222 # 55 - 37
PBX (60 1) 5145554
Bogotá, Colombia

Avenida Boyacá
Avenida Boyacá # 66A - 61
PBX (60 1) 5145554 Ext. 501
Bogotá, Colombia

Galerías
Carrera 21 # 53D - 35
(+57) 3181724995
Bogotá, Colombia

Cartagena
Barrio Pie del Cerro
Cra. 31 No. 18B-55
Teléfono: (60 5) 6551891
Cartagena, Colombia

www.udca.edu.co

@somosudca

