

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Con corte a 31 de Diciembre 2025 y 2024

(Expresado en miles de pesos colombianos)

Año terminado en:

31-dic-25

31-dic-24

ACTIVO	NOTAS					
ACTIVO CORRIENTE						
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	3	\$ 6.288.957	2,1%	\$ 7.080.465	2,7%	
Instrumentos Financieros	4	\$ 31.220.915	10,7%	\$ 13.546.396	5,1%	
Deudores Comerciales	5,6,8	\$ 15.396.287	5,3%	\$ 5.945.301	2,2%	
Inventarios	7	\$ 227.906	0,1%	\$ 177.424	0,1%	
Otros Activos	10	\$ 1.849	0,0%	\$ 13.297	0,0%	
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		\$ 53.135.914	18,2%	\$ 26.762.883	10,1%	
ACTIVO NO CORRIENTE						
Propiedades, planta y equipo	9	\$ 236.491.990	80,8%	\$ 234.554.393	88,7%	
Biblioteca, Bienes de Arte y Cultura	11	\$ 2.990.210	1,0%	\$ 2.990.210	1,1%	
Instrumentos Financieros	4	\$ 102.783	0,0%	\$ -	0,0%	
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		\$ 239.584.983	81,8%	\$ 237.544.603	89,9%	
TOTAL ACTIVO		\$ 292.720.897	100%	\$ 264.307.486	100%	

MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILL
Representante Legal

MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal
T.P.No. 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Con corte a 31 de Diciembre 2025 y 2024

(Expresado en miles de pesos colombianos)

		31-dic-25		Año terminado en:		31-dic-24	
PASIVO Y PATRIMONIO							
PASIVO CORRIENTE							
Obligaciones Financieras	12	\$	-	0,0%	\$	2.582.077	1,0%
Proveedores	14	\$	943.284	0,3%	\$	211.762	0,1%
Cuentas por pagar	14	\$	917.120	0,2%	\$	792.102	0,3%
Obligaciones laborales	14	\$	3.007.262	1,0%	\$	1.794.470	0,7%
Impuestos, gravámenes y tasas	15	\$	537.546	0,3%	\$	177.299	0,1%
Otros Pasivos	16	\$	4.174.762	1,4%	\$	5.240.184	2,0%
TOTAL PASIVO CORRIENTE		\$	9.579.974	3,3%	\$	10.797.894	4,1%
PASIVO NO CORRIENTE							
Provisiones	14	\$	2.915.817	1,0%	\$	2.915.817	1,1%
Pasivos Diferidos	17	\$	29.189.887	10,0%	\$	9.234.723	3,5%
Obligaciones Financieras a Largo Plazo	18	\$	-	0,0%	\$	2.741.782	1,0%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		\$	32.105.704	11,0%	\$	14.892.322	5,6%
TOTAL PASIVO		\$	41.685.678	14,2%	\$	25.690.216	9,7%
ACTIVO NETO (PATRIMONIO)							
Patrimonio Esal	19	\$	239.330.821	81,8%	\$	225.904.131	85,5%
Resultado Integral Neto	19	\$	11.704.398	4,0%	\$	12.713.139	4,8%
TOTAL ACTIVO NETO (PATRIMONIO)		\$	251.035.219	85,8%	\$	238.617.270	90,3%
TOTAL PASIVO Y ACTIVO NETO (PATRIMONIO)		\$	292.720.897	100%	\$	264.307.486	100%

MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO
Representante Legal

MAURICIO GARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal
T.P.No. 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

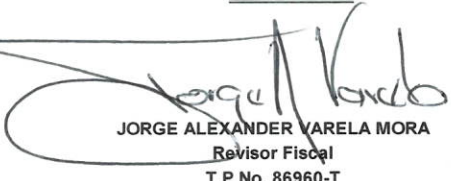
Con corte a 31 de Diciembre 2025 y 2024

(Expresado miles de pesos colombianos)

		Año terminado en:			
		31-dic-25		31-dic-24	
	NOTA				
INGRESOS OPERACIONALES	20	\$ 89.396.114	100%	\$ 84.185.595	100%
GASTOS OPERACIONALES		\$ 80.911.009	90,5%	\$ 73.324.734	87,1%
Gastos Administrativos	21	\$ 28.488.251	31,9%	\$ 26.967.839	32,0%
Costos de enseñanza	22	\$ 52.422.758	58,6%	\$ 46.356.895	55,1%
EXCEDENTE OPERACIONAL		\$ 8.485.105	9,5%	\$ 10.860.861	12,9%
Ingresos No Operacionales	23	\$ 4.351.882	4,9%	\$ 4.158.047	4,9%
Gastos No Operacionales	24	\$ 1.132.589	1,3%	\$ 2.305.769	2,7%
RESULTADO INTEGRAL NETO		\$ 11.704.398	13,1%	\$ 12.713.139	15,1%


MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO
Representante Legal


MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T


JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal
T.P.No. 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

A 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

(Expresado en miles de pesos)

Saldo del patrimonio a Diciembre 31 de 2024	238.617.270
Variaciones patrimoniales durante el año 2025	12.417.949
Saldo de patrimonio Diciembre 31 de 2025	251.035.219

NOTA 20

DETALLE DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES	Diciembre 2024	Diciembre 2025	VARIACION
AUMENTO			
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	15.320.050	15.320.050	0
GANANCIA O PERDIDA PPE	104.160.735	104.874.286	713.551
TOTAL INCREMENTOS			713.551
DISMINUCION			
RESULTADO DEL EJERCICIO	12.713.139	11.704.398	-1.008.741
REVALORIZACION DEL PATRIMONIO	49.591.132	36.877.993	12.713.139
TOTAL DISMINUCIONES			11.704.398
PARTIDAS SIN VARIACION			
APORTE CORPORACIONAL	17.000	17.000	0
DONACIONES	580.221	580.221	0
IMPACTO POR NIIF	68.948.132	68.948.132	0
TOTAL VARIACION			12.417.949

MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO
Representante Legal

MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal
T.P.No. 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

A 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

(Expresado en miles de pesos)

POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL

1 DE JUNIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 1 DE JUNIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

ENTRADAS	105.851.886	77.299.546
Operación de origen - Recaudo por Venta de Servicios en Matriculas	101.500.004	73.141.499
Operación de origen - Recaudo por Otros Ingresos	4.351.882	4.158.047
PAGOS	-80.024.443	-73.787.559
Operación de origen - Pagos realizados por gastos de Administración	-26.469.096	-25.124.895
Operación de origen - Pagos realizados por otros gastos	-50.833.879	-45.527.422
Operación de origen - Pagos realizados a proyectos de inversion de Venta de Servicios	-1.132.589	-2.305.769
	-1.588.879	-829.473
TOTAL EFECTIVO EN ACTIVADES DE OPERACIÓN	25.827.443	3.511.987
Actividades de inversión - Propiedad Planta y Equipo	-3.620.573	-2.068.995
TOTAL EFECTIVO EN ACTIVADES DE INVERSION	-3.620.573	-2.068.995
ENTRADA	0	0
Actividades de Financiamiento - Entradas - Recaudo de Prestamo en moneda nacional	0	0
PAGOS CAPITAL	-5.323.859	-7.612.995
Actividades de Financiamiento - Pagos - Productos de Prestamos en moneda nacional (Largo Plazo)	-5.323.859	-7.612.995
Actividades de Financiamiento - Pagos - Otros Productos de Prestamos en moneda nacional		0
TOTAL EFECTIVO EN ACTIVADES DE FINANCIAMIENTO	-5.323.859	-7.612.995
Incremento o Decremento Neto del Efectivo Durante el Año	16.883.011	-6.170.003
Efectivo Equivalente al Inicio del Año a enero 01	20.596.799	26.766.802
TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	37.479.810	20.596.799

MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO
Representante Legal

MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal
T.P.No. 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

BALANCE GENERAL COMPARATIVO AÑO 2025 - 2024

(Expresado en miles de pesos)

ACTIVO	31 de Diciembre 2025	%	31 de Diciembre 2024	%	Variación	%
ACTIVO CORRIENTE						
Efectivo, Bancos y Cuentas de Ahorro	6.288.957	2,1%	7.080.465	2,7%	-791.508	-11,2%
Fondos	490.853	0,2%	3.516.334	1,3%	-3.025.481	-86,0%
Inversiones	30.730.062	10,5%	10.030.062	3,8%	20.700.000	206,4%
Deudores Alumnos	13.144.231	4,5%	4.454.550	1,7%	8.689.681	195,1%
Otros deudores	2.514.745	0,9%	1.675.453	0,6%	839.292	50,1%
Servicios Clínica	3.345	0,0%	7.256	0,0%	-3.911	-53,9%
Particulares	1.062.763	0,4%	1.240.169	0,5%	-177.406	-14,3%
Arrendamiento Instalaciones	4.827	0,0%	4.070	0,0%	757	18,6%
Anticipo a Proveedores	1.396.083	0,5%	414.522	0,2%	981.561	236,8%
Anticipo a Trabajadores	47.329	0,0%	5.846	0,0%	41.483	709,6%
Descuento de Nómina Servicios Facturados	398		3.590	0,0%	-3.192	-88,9%
Inventario Clínica	227.906	0,1%	177.424	0,1%	50.482	28,5%
Menos Prov. Deudores	-262.689	-0,1%	-184.702	-0,1%	-77.987	42,2%
Otros Activos	1.849	0,0%	13.297	0,0%	-11.448	-86,1%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	53.135.914	18,2%	26.762.883	10,1%	26.373.031	98,5%
ACTIVO FIJO						
Bienes Raíces:						
Terrenos	153.972.153	52,6%	149.905.088	56,7%	4.067.065	2,7%
Edificios	76.438.696	26,1%	69.512.626	26,3%	6.926.070	10,0%
Edificios pendientes por legalizar	0	0,0%	9.916.213	3,8%	-9.916.213	-100,0%
Maquinaria y equipos	592.349	0,2%	588.708	0,2%	3.641	0,6%
Equipo de Oficina	2.460.107	0,8%	775.680	0,3%	1.684.427	217,2%
Promesa de compra venta Muebles	0	0,0%	1.315.214	0,5%	-1.315.214	100,0%
Equipo de computo y comunicación	2.361.015	0,8%	1.766.320	0,7%	594.695	33,7%
Equipo médico científico	4.330.736	1,5%	3.035.157	1,1%	1.295.579	42,7%
Vehículos	429.662	0,1%	254.672	0,1%	174.990	68,7%
Depreciación acumulada	-4.216.678	-1,4%	-2.636.485	-1,0%	-1.580.193	59,9%
Semovientes perman.+ de 1 año	123.950	0,0%	121.200	0,0%	2.750	2,3%
TOTAL ACTIVO FIJO	236.491.990	80,8%	234.554.393	88,7%	1.937.597	0,8%
OTROS ACTIVOS						
Biblioteca y Bienes de Arte y Cultura	2.990.210	1,0%	2.990.210	1,1%	0	0,0%
Inversiones Fondo de Garantías	102.783	0,0%	0	0,0%	102.783	100,0%
TOTAL OTROS ACTIVOS	3.092.993	1,1%	2.990.210	1,1%	102.783	3,4%
TOTAL ACTIVO	292.720.897	100%	264.307.486	100%	28.413.411	11%

MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO
Representante Legal

MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal MAT 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

BALANCE GENERAL COMPARATIVO AÑO 2025 - 2024

(Expresado en miles de pesos)

PASIVO	31 de Diciembre 2025	%	31 de Diciembre 2024	%	Variación	%
CORTO PLAZO						
Obligaciones Financieras	0	0,0%	2.582.077	1,0%	-2.582.077	-100,0%
Proveedores	943.284	0,3%	211.762	0,1%	731.522	345,4%
Pasivos laborales corto plazo	3.007.262	1,0%	1.794.470	0,7%	1.212.792	67,6%
Impuestos por pagar	537.546	0,2%	177.299	0,1%	360.247	203,2%
Cuentas por pagar	917.120	0,3%	792.102	0,3%	125.018	15,8%
TOTAL CORTO PLAZO	5.405.212	1,8%	5.557.710	2,1%	-152.498	-2,7%
DIFERIDOS						
Ingresos recibidos por anticipado	29.189.887	10,0%	9.234.723	3,5%	19.955.164	216,1%
Anticipos y avances	4.174.762	1,4%	5.240.184	2,0%	-1.065.422	-20,3%
TOTAL DIFERIDOS	33.364.649	11,4%	14.474.907	5,5%	18.889.742	130,5%
LARGO PLAZO						
Provision Contingencias	2.915.817	1,0%	2.915.817	1,1%	0	0,0%
Obligaciones financieras	0	0,0%	2.741.782	1,0%	-2.741.782	-100,0%
TOTAL LARGO PLAZO	2.915.817	1,0%	5.657.599	2,1%	-2.741.782	-48,5%
TOTAL PASIVO	41.685.678	14,2%	25.690.216	9,7%	15.995.462	62,3%
ACTIVO NETO (PATRIMONIO)						
Aporte corporacional	17.000	0,0%	17.000	0,0%	0	0,0%
Superavit de capital	580.221	0,2%	580.221	0,2%	0	0,0%
Revalorización del patrimonio	49.591.132	16,9%	36.877.993	14,0%	12.713.139	34,5%
Superavit por valorizaciones	104.874.286	35,8%	104.160.735	39,4%	713.551	0,7%
Impacto por Transición NIIF	68.948.132	23,6%	68.948.132	26,1%	0	0,0%
Excedentes acumulados	15.320.050	5,2%	15.320.050	5,8%	0	0,0%
Resultado Integral Neto	11.704.398	4,0%	12.713.139	4,8%	-1.008.741	-7,9%
TOTAL ACTIVO NETO (PATRIMONIO)	251.035.219	85,8%	238.617.270	90,3%	12.417.949	5,2%
TOTAL PASIVO Y ACTIVO NETO (PATRIMONIO)	292.720.897	100%	264.307.486	100%	28.413.411	10,8%

MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO
Representante Legal

MAURICIO GARDENAS MENDEZ
Contador

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor-Fiscal MAT 86960-T

T.P.No.134997-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

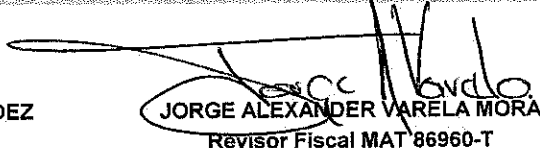
ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO AÑO 2025 - 2024

(Expresado en miles de pesos)

	31 de Diciembre 2025	%	31 de Diciembre 2024	%	Variación	%
INGRESOS	89.396.114	100%	84.185.595	100%	5.210.519	6,2%
Por actividades de enseñanza	94.763.208	106,0%	90.300.918	107,3%	4.462.290	4,9%
Devoluciones, descuentos y becas	-5.367.094	-6,0%	-6.115.323	-7,3%	748.229	-12,2%
EGRESOS	80.911.009	90,5%	73.324.734	87,1%	7.586.275	10,3%
Gastos administrativos	28.488.251	31,9%	26.967.839	32,0%	1.520.412	5,6%
Costos de enseñanza	52.422.758	58,6%	46.356.895	55,1%	6.065.863	13,1%
EXCEDENTE OPERACIONAL	8.485.105	9,5%	10.860.861	12,9%	-2.375.756	-21,9%
OTROS INGRESOS	4.351.882	4,9%	4.158.047	4,9%	193.835	4,7%
Ventas	179.440	0,2%	137.656	0,2%	41.784	30,4%
Rendimientos financieros	2.422.506	2,7%	1.938.586	2,3%	483.920	25,0%
Arrendamientos	348.332	0,4%	262.590	0,3%	85.742	32,7%
Servicios	1.055.394	1,2%	946.989	1,1%	108.405	11,4%
Otros ingresos	346.210	0,4%	872.226	1,0%	-526.016	-60,3%
OTROS EGRESOS	1.132.589	1,3%	2.305.769	2,7%	-1.173.180	-50,9%
Gastos financieros	942.581	1,1%	1.851.169	2,2%	-908.588	-49,1%
Gastos extraordinarios	190.008	0,2%	454.600	-7,4%	-264.592	-58,2%
RESULTADO INTEGRAL NETO	11.704.398	13,1%	12.713.139	15,1%	-1.008.741	-7,9%


MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO
Representante Legal

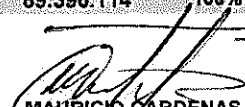

MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997-T

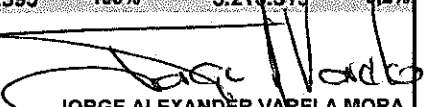

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal MAT 86960-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.
INGRESOS OPERACIONALES COMPARATIVO AÑO 2025 - 2024
 (Expresado en miles de pesos)

	31 de Diciembre 2025	%	31 de Diciembre 2024	%	Variación	%
INGRESOS ACADEMICOS	94.763.208	106,00%	90.300.918	107,26%	4.462.290	4,9%
ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA	94.296.359	105,48%	89.861.524	106,74%	4.434.835	4,9%
Inscripciones	1.271	0,00%	68.374	0,08%	-67.103	-98,1%
Matriculas	87.660.239	98,06%	83.479.137	99,16%	4.181.102	5,0%
Matriculas extraordinarias	166.693	0,19%	140.989	0,17%	25.704	18,2%
Escudos y carnés	4.436	0,00%	2.184	0,00%	2.252	103,1%
Certificados y Constancias	116.542	0,13%	119.392	0,14%	-2.850	-2,4%
Coterminal	1.780	0,00%	0	0,00%	1.780	100,0%
Preparatorios	24.500	0,03%	32.986	0,04%	-8.486	-25,7%
Derechos de Grado	281.446	0,31%	0	0,00%	281.446	100,0%
Supletorios	1.792	0,00%	574.250	0,00%	-572.458	-99,7%
Cursos Varios	1.324.226	1,48%	990.161	1,18%	334.065	33,7%
Materias Adicionales	131.684	0,15%	0	0,00%	131.684	100,0%
Tutorías	71.861	0,08%	260.158	0,31%	-188.297	100,0%
Exámenes de suficiencia	137.502	0,15%	98.462	0,12%	39.040	39,6%
Multas y recargos	47.387	0,05%	56.861	0,07%	-9.474	-16,7%
Especialización	1.745.771	1,95%	2.605.411	0,88%	-859.640	-116,3%
Maestrías	1.910.104	2,14%	739.111	0,55%	1.170.993	254,9%
Formación Extensiva (Diplomados y Seminarios)	472.742	0,53%	459.376	0,55%	13.366	2,9%
Doctorados	196.383	0,22%	234.672	0,28%	-38.289	-16,3%
ACTIVIDADES CONEXAS	466.849	0,01%	439.394	345,49%	27.455	6,2%
Convenios	348.089	0,39%	210.721	0,25%	137.368	39,5%
Premédico	0	0,00%	119.966	0,14%	-119.966	-100,0%
Servicios Alumnos	118.728	0,13%	104.296	0,12%	14.432	12,2%
Venta de libros	32	0,00%	4.411	0,01%	-4.379	-13684%
DEV. DESC. Y BECAS	-5.367.094	6,00%	-6.115.323	7,26%	748.229	-12,2%
Matriculas	-197.731	-0,22%	-131.519	-0,16%	-66.212	50,3%
Intensidad Horaria	-3.283	0,00%	-8.433	-0,01%	5.150	-61,1%
Descuento Cursos	0	0,00%	-15.898	-0,02%	15.898	100,0%
Descuento Audifarma	-20.158	-0,02%	-27.464	-0,03%	7.306	-26,6%
Descuentos Derechos De Grado	0	0,00%	-250.475	-0,30%	250.475	100,0%
Descuento Institucional (Hermanos)	-228.614	-0,26%	-276.424	-0,33%	47.810	-17,3%
Descuento Convenios	-1.413.529	-1,58%	-896.606	-1,07%	-516.923	57,7%
Descuento Icetex	-380.635	-0,43%	-276.788	-0,33%	-103.847	37,5%
Descuento Reto a la U	-31.294	-0,04%	-37.817	-0,04%	6.523	-17,2%
Descuento Jovenes a la U	-1.965.786	-2,20%	-1.683.221	-2,00%	-282.565	16,8%
Descuento Servicios Alumnos	-10.526	-0,01%	-3.847	0,00%	-6.679	173,6%
Descuentos por Estimulos	-1.059.561	-1,19%	-757.263	-0,90%	-302.298	39,9%
Descuentos por Pronto Pago	0	0,00%	-1.608.803	-1,91%	1.608.803	100,0%
Dev Gastos Administrativos	-588	0,00%	-2.504	0,00%	1.916	-100,0%
Dcto Beneficio Conmemoracion 40 Años	-55.389	-0,06%	-138.261	-0,16%	82.872	-59,9%
Otros Servicios	0	0,00%	0	0,00%	0,00	-100,0%
TOTAL INGRESOS NETOS	89.396.114	100%	84.185.595	100%	5.210.519	6,2%


MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO
 Representante Legal


MAURICIO CARDENAS MENDEZ
 Contador


JORGE ALEXANDER VARELA MORA
 Revisor Fiscal MAT 86960-T

T.P.No.134997-T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

OTROS INGRESOS COMPARATIVO AÑO 2025 - 2024

(Expresado en miles de pesos)

	31 de Diciembre 2025	%	31 de Diciembre 2024	%	Variación	%
INGRESOS NO OPERACIONALES	4.351.882	100%	4.158.047	100%	193.835	4,7%
VENTAS	179.440	4,1%	137.656	3,3%	41.784	30,4%
Lacteos	113.112	2,6%	92.453	2,2%	20.659	22,3%
Carnicos	5.451	0,1%	6.501	0,2%	-1.050	-16,2%
Porcinos de pie	60.877	1,4%	38.702	0,9%	22.175	57,3%
OTROS SERVICIOS	1.055.394	24,3%	946.989	22,8%	108.405	11,4%
Servicio Técnico Analisis Laboratorio	33.839	0,8%	23.630	0,6%	10.209	43,2%
Servicio de Parquadero	339.396	7,8%	326.903	7,9%	12.493	3,8%
Clinica Consultas y Medicamentos	675.568	15,5%	583.085	14,0%	92.483	15,9%
Otros Servicios Quirurgicos	8.249	0,2%	15.259	0,4%	-7.010	-45,9%
Devoluciones y Descuentos Clinica	-1.658	0,0%	-1.888	0,0%	230	-12,2%
FINANCIEROS	2.422.506	55,7%	1.938.586	46,6%	483.920	25,0%
Intereses Bancarios	2.303.297	52,9%	1.806.866	43,5%	496.431	27,5%
Diferencia en Cambio	914	0,0%	7.555	0,2%	-6.641	0,0%
Matriculas	118.295	2,7%	124.165	3,0%	-5.870	-4,7%
ARRENDAMIENTOS	348.332	8,0%	262.590	6,3%	85.742	32,7%
Instalaciones	348.332	8,0%	262.590	6,3%	85.742	32,7%
OTROS INGRESOS	346.210	8,0%	872.226	21,0%	-526.016	-60,3%
Reintegro Costos y Gastos	106.228	2,4%	307.472	7,4%	-201.244	-65,5%
Incapacidades ARP EPS	134.941	3,1%	72.580	1,7%	62.361	85,9%
Venta Activos Fijos	180	0,0%	16.028	0,4%	-15.848	-98,9%
Otros Ingresos	92.434	2,1%	90.768	2,2%	1.666	1,8%
Ingresos de Ejercicios Anteriores	12.427	0,3%	385.378	9,3%	-372.951	-96,8%

MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO
Representante Legal

MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal MAT 86960-T

T.P.No.134997-T

(Expresado en miles de pesos)

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal MAT 86960-T

EGRESOS COMPARATIVO AÑO 2025- 2024
(Expresado en miles de pesos)

	31 de Diciembre 2025	%	31 de Diciembre 2024	%	Variación	%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	28.488.251	34,72%	26.967.839	35,66%	1.520.412	5,94%
Gastos de Personal	11.400.689	13,90%	10.843.687	14,34%	557.002	5,14%
Honorarios	3.381.624	4,12%	2.493.824	3,30%	887.800	35,60%
Impuestos	2.621.673	3,20%	2.171.610	2,87%	450.063	20,72%
Arrendamientos	12.896	0,02%	1.386	0,00%	11.510	830,45%
Contribuciones y afiliaciones	161.221	0,20%	96.014	0,13%	65.207	67,91%
Seguros	482.765	0,59%	405.466	0,54%	77.299	19,08%
Servicios	3.801.761	4,63%	3.337.562	4,41%	464.199	13,91%
Gastos legales	230.196	0,28%	458.294	0,61%	-228.098	-49,77%
Mantenimiento y reparaciones	1.121.004	1,37%	1.718.625	2,27%	-597.621	-34,77%
Adecuacion e instalaciones	1.274.219	1,55%	909.865	1,20%	364.354	40,04%
Muebles y Enseres	30.923	0,04%	0	0,00%	30.923	100,00%
Gastos de viaje	205.085	0,25%	305.737	0,40%	-100.652	-32,92%
Depreciación	1.586.639	1,93%	1.698.543	2,25%	-111.904	-6,59%
Deterioro de cuentas por cobrar	107.417	0,13%	141.326	0,19%	-33.909	-23,99%
Licencias	1.045.750	1,27%	1.551.698	2,05%	-505.948	-32,81%
Fondo de Garantías	0	0,00%	0	0,00%	0	100,00%
Pérdida en propiedad, planta y Equipo	325.099	0,40%	0	0,00%	325.099	100,00%
Diversos	699.290	0,85%	834.202	1,10%	-134.912	-16,17%
Materiales y Suministros	76.367			95.392		
Fotocopias	40.121			29.962		
Publicidad	812			0		
Combustibles y Lubricantes	40.006			27.796		
Elementos de Aseo	285.802			265.731		
Taxis y Buses	3.842			6.845		
Parqueadero	267			131		
Atenciones varias	94.958			123.390		
Material desechable quirúrgico y de vidrio	29.004			47.551		
Insumos agrícolas	32.974			18.753		
Gastos Deportivos	19.843			0		
Medicamentos	3.756			0		
Elementos químicos	10.694			124.035		
Alimento Animales	6.086			0		
Otros	54.758			94.616		
COSTOS ACADÉMICOS	52.422.758	63,90%	46.366.896	61,29%	6.065.863	13,1%
Gastos de personal	37.788.722	46,06%	33.896.219	44,82%	3.892.503	11,5%
Honorarios	1.692.464	2,06%	2.045.331	2,70%	-352.867	-17,3%
Arrendamientos	219.000	0,27%	303.517	0,40%	-84.517	-27,8%
Contribuciones y afiliaciones	327.988	0,40%	353.381	0,47%	-25.413	-7,2%
Seguros	284.692	0,35%	269.618	0,36%	15.074	5,6%
Servicios	1.588.879	1,94%	829.473	1,10%	759.406	91,6%
Mantenimiento y reparaciones	294.709	0,36%	320.885	0,42%	-26.176	-8,2%
Adecuacion e instalaciones	85.903	0,10%	82.878	0,11%	3.025	3,6%
Gastos de viaje	188.327	0,23%	168.398	0,22%	19.929	11,8%
Otros impuestos Iva descontable	558.571	0,68%	428.043	0,57%	130.528	30,5%
Licencias	1.031.844	1,26%	642.611	0,86%	389.233	60,6%
Diversos	8.361.679	10,19%	7.016.541	9,28%	1.345.138	19,2%
Libros,suscripciones periódicos revistas	1.201.142			756.180		
Convenio docente asistencial	1.503.780			1.234.738		
Compra activos convenios	6.410			80.241		
Gastos cursos convenios	0			39		
Aportes fondo sustent. De icetex	170.083			177.440		
Aportes fondo contribucion .De icetex	1.812.467			2.370.493		
Otros	3.667.797			2.397.410		
GASTOS NO OPERACIONALES	1.132.589	1,38%	2.305.769	3,05%	-1.173.180	-50,9%
Financieros	942.581	1,15%	1.851.169	2,45%	-908.588	-49,1%
Gastos extraordinarios	190.008	0,23%	454.600	0,60%	-264.592	-58,2%
Otros gastos diversos	19.018			249.766		
Pérdida por hurto de equipo de Computo	0			0		
Pérdida de baja en Cuentas Activos no financieros y multa	0			8.166		
Gastos de ejercicios anteriores	88.497			4.325		
Otros- Gastos y Ajustes	82.493			192.343		
TOTAL EGRESOS	82.043.698	100%	75.630.503	100%	6.413.095	8,6%
MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO Representante Legal MAURICIO GARDENAS MENDEZ Centador JORGE ALEXANDER VARELA MORA Revisor Fiscal-MAT 89960-T						
T.P.No.134997-T						

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

INDICADORES FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025, 2024, 2023 y 2022,
(Expresado en miles de pesos)

	INDICADOR	FORMA DE CALCULO	DATOS 2025	RESULTADO 2025	RESULTADO 2024	RESULTADO 2023	RESULTADO 2022
INDICADORES DE LIQUIDEZ O DE SOLVENCIA	CAPITAL DE TRABAJO O CAPITAL NETO DE TRABAJO	Activo Corriente menos Pasivo Corriente	53.135.914 9.579.974	43.555.940,00	15.964.989,00	23.521.444,00	13.921.901
	RAZON CORRIENTE	Activo Corriente Pasivo Corriente	53.135.914 9.579.974	5,55	2,48	2,97	2,13
	RAZON CORRIENTE CON INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO Y CONTINGENCIAS	Activo Corriente Pasivo Corriente Mas Ingresos Recibidos Por Anticipado y Contingencias	53.135.914 38.769.861	1,37	1,34	0,96	1,01
	SOLIDEZ	Activo Total Pasivo Total	292.720.897 41.685.678	7,02	10,29	5,84	5,62
	SOLIDEZ CON LA DEPRECIACION	Activo Fijo con Depreciación Total Pasivo	236.491.990 41.685.678	5,67	9,13	5,01	4,91
	ENDEUDAMIENTO TOTAL	(Pasivo Total x 100) Activo Total	41.685.678 292.720.897	14,24%	9,72%	17,14%	17,80%
	ENDEUDAMIENTO FINANCIERO	(Oblig. Financieras) Activo Total	0 292.720.897	0,00%	2,01%	4,75%	8,18%
	ENDEUDAMIENTO A CORTO PLAZO	(Pasivo corriente*100) Pasivo Total	9.579.974 41.685.678	22,98%	42,03%	25,54%	29,69%
	PARTICIPACION PATRIMONIAL	(Capital Contable * 100) Activo Total	251.035.219 292.720.897	85,76%	90,28%	82,86%	82,20%
	RENTABILIDAD DEL ACTIVO TOTAL	(Excedente del ejercicio * 100) Activo Total	11.704.398 292.720.897	4,00%	4,81%	3,54%	3,69%
INDICADORES DE RENDIMIENTO, RENTABILIDAD O LUCRATIVIDAD	NIVEL DE OPERATIVIDAD	Egresos Operacionales Ingresos Operacionales	80.911.009 89.396.114	90,51%	87,10%	88,62%	86,87%
	EBITDA	Utilidad Operativa más Depreciación y Amortización	13.291.037	13.291.037	14.411.682	10.387.365	9.944.086

MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO
Representante Legal

MAURICIO CARDENAS MENDEZ
Contador
T.P.No.134997T

JORGE ALEXANDER VAREL
Revisor Fiscal
T.P.No. 86960T

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES U.D.C.A.

INDICADORES FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(Expresado en miles de pesos)

	INDICADOR	FORMA DE CALCULO	DATOS 2025 DICIEMBRE	RESULTADO 2025	COMENTARIO	DATOS 2024 DICIEMBRE	RESULTADO 2024	VARIACION
INDICADORES DE LIQUIDEZ O DE SOLVENCIA	CAPITAL DE TRABAJO O CAPITAL NETO DE TRABAJO	Activo Corriente menos Pasivo Corriente	53.135.914 9.579.974	43.555.940	El Capital de trabajo de la U.D.C.A. representa \$43.555.940 lo cual nos indica que si se alcanza a cubrir la obligaciones a corto plazo.	26.762.883 10.797.894	15.964.989	27.590.551
	RAZON CORRIENTE	Activo Corriente Pasivo Corriente	53.135.914 9.579.974	5,55	AL 31 DE DICIEMBRE de 2025 por cada peso que adeuda la U.D.C.A. dentro de sus obligaciones a corto plazo posee \$5,54 de respaldo con los activos corrientes.	26.762.883 10.797.894	2,48	3,07
	RAZON CORRIENTE CON INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	Activo Corriente Pasivo Corriente Mas Ingresos Recibidos Por Anticipado	53.135.914 38.769.861	1,37	AL 31 DE DICIEMBRE de 2025 por cada peso que adeuda la U.D.C.A. dentro de su pasivo corriente mas los ingresos recibidos por anticipado posee \$1,37 de respaldo con los activos corrientes.	26.762.883 20.032.617	1,34	0,03
	SOLIDEZ	Activo Total Pasivo Total	292.720.897 41.685.678	7,02	La U.D.C.A. posee una solvencia a 31 de Diciembre de 2025 de \$7,02 de los activos totales para respaldar cada peso de su pasivo total.	264.307.486 25.690.216	10,29	-3,27
	SOLIDEZ CON LA DEPRECIACION	Activo Fijo con Depreciación Total Pasivo	236.491.990 41.685.678	5,67	La U.D.C.A. tiene un respaldo de \$5,67 en sus activos fijos por cada peso que adeuda a 31 de Diciembre de 2024.	234.554.393 25.690.216	9,13	0,00
INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO	ENDEUDAMIENTO TOTAL	(Pasivo Total x 100) Activo Total	41.685.678 292.720.897	14,24%	El grado de inversión de los activos totales con los recursos obtenidos a credito es de 14,24%	25.690.216 264.307.486	9,72%	4,52%
	ENDEUDAMIENTO A CORTO PLAZO	(Pasivo corriente*100) Pasivo Total	9.579.974 41.685.678	22,98%	Representa el 22,98% de participación con terceros cuyo vencimiento es a corto plazo.	10.797.894 25.690.216	42,03%	-19,05%
	AUTONOMIA	(Pasivo Total x 100) Patrimonio	41.685.678 251.035.219	16,61%	El porcentaje comprometido del patrimonio con relación al pasivo es del 16,61%	25.690.216 238.617.270	10,77%	5,94%
	RAZON COBERTURA DE INTERESES	Utilidad Operativa Gastos de Intereses	8.485.105 942.581	9,00	En el año 2025 el ratio de cobertura fue de \$9 por lo tanto, se tiene la capacidad de cubrir los gastos por intereses.	10.860.861 1.851.169	5,87	3,13
	PARTICIPACION PATRIMONIAL	(Capital Contable * 100) Activo Total	251.035.219 292.720.897	85,76%	La participación del patrimonio sobre el activo total es del 85,76%.	238.617.270 264.307.486	90,28%	-4,52%
INDICADORES DE RENDIMIENTO, RENTABILIDAD O LUCRATIVIDAD	RENTABILIDAD DEL ACTIVO TOTAL	(Excedente del ejercicio * 100) Activo Total	11.704.398 292.720.897	4,00%	A 30 de septiembre de 2024 la U.D.C.A. presenta un excedente sobre el total de la inversión del 4%.	12.713.139 264.307.486	4,81%	-0,81%
	RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO	(Excedente del ejercicio * 100) Patrimonio	11.704.398 251.035.219	4,66%	A 30 de septiembre de 2025 la U.D.C.A. presenta un excedente sobre el total del patrimonio del 4,66%.	12.713.139 238.617.270	5,33%	-0,67%
	NIVEL DE OPERATIVIDAD	Egresos Operacionales Ingresos Operacionales	80.911.009 89.396.114	90,51%	Los ingresos percibidos por la actividad académica AL 31 DE DICIEMBRE de 2025 cubren los gastos de operación (administrativos y académicos) de la U.D.C.A. que equivale al 90,51%.	73.324.734 84.185.595	87,10%	3,41%
	EBITDA	Utilidad Operativa más Depreciación, Amortización y Provisiones	13.291.037	13.291.037	El indicador tiene como propósito conocer cuales son los recursos que generó la U.D.C.A. en el ejercicio de su objeto social.	14.411.682	14.411.682	-1.120.645

MANUEL ESTEBAN ACEVEDO JARAMILLO
Representante Legal

MAURICIO CADENAS JIMENEZ
Contador
T.P.No-194997-1

JORGE ALEXANDER VARELA MORA
Revisor Fiscal
T.P.No- 88960-1