UDCA
Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales

RES. MEN No. 7392 del 20/05/1983. Código SNIES 1835
VIGILADA MINEDUCACIÓN

UNIVERSIDAD ACREDITADA
EN ALTA CALIDAD

Plan de Desarrollo Institucional



Plan de Desarrollo Institucional
2024-2028

01

UNIVERSIDAD SOSTENIBLE

1.1 Programa Buen Gobierno en la U.D.C.A

1.1.1. Proyecto 1: Liderazgo y gobernanza universitaria sostenible

1.1.2. Proyecto 2: Transformación del modelo de gestión para mejorar el clima organizacional

1.1.3. Proyecto 3: Plan de Digitalización de la U.D.C.A

1.2 Programa Campus Sostenible

1.2.1. Proyecto 4: Sostenibilidad Financiera

1.2.2. Proyecto 5: Campus Verde y Sostenible

02

CONSOLIDACIÓN DE LA EXCELENCIA ACADÉMICA

2.1 Programa Innovación pedagógica

2.1.1. Proyecto 6: Formación académica Global y digital

2.1.2. Proyecto 7: Ciudadanos Globales

2.2 Programa Aseguramiento de la Calidad Académica

2.2.1. Proyecto 8: Reconocimiento de la calidad académica

Plan de Desarrollo Institucional 2024-2028

03

IMPACTO LOCAL, REGIONAL Y NACIONAL

3.1 Programa Ecosistema de I+D+I +e

3.1.1. Proyecto 9: Conocimiento al servicio de la comunidad

3.2 Programa Responsabilidad Social

3.2.1. Proyecto 10: Alianzas para construir sociedad

04

EL BIENESTAR EN LA U.D.C.A.

4.1. Programa Comunidad Universitaria

4.1.1. Proyecto 11: Salud, Bienestar Emocional e Inclusión



Cierre del Plan Operativo Anual 2025

UDCA
Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales
RES. MEN No. 7392 del 20/05/1983. Código SNIES 1835
VIGILADA MINEDUCACIÓN

76%



P2. TRANSFORMACIÓN DEL MODELO DE GESTIÓN PARA MEJORAR EL CLIMA ORGANIZACIONAL

70%



P3 PLAN DE DIGITALIZACIÓN DE LA U.D.C.A

68%



P4. SOSTENIBILIDAD FINANCIERA

90%



P5. CAMPUS VERDE Y SOSTENIBLE

62%



P6. FORMACIÓN ACADÉMICA GLOBAL Y DIGITAL

62%



P7. CIUDADANOS GLOBALES

85%



P8. RECONOCIMIENTO DE LA CALIDAD ACADÉMICA

66%



P9. CONOCIMIENTO AL SERVICIO DE LA COMUNIDAD

78%



P10. ALIANZAS PARA CONSTRUIR SOCIEDAD

60%



P11. DESARROLLO HUMANO, SALUD, BIENESTAR EMOCIONAL E INCLUSIÓN

2025 consolidó bases documentales, tecnológicas y estratégicas para acelerar la transformación institucional. Con retos claros y planes definidos, 2026 será un año de modernización, integración y mayor impacto académico.

¿Qué logramos?

- **Gestión y Gobierno**

Se organizaron y documentaron todos los procesos institucionales en un sistema unificado.
El Sistema de Gestión de Riesgos quedó implementado casi por completo (90% de los riesgos identificados y cargados en la plataforma).

- **Modernización Tecnológica**

Se completaron los diseños y lineamientos para renovar la infraestructura tecnológica de la Universidad.
Se modernizó el Sistema de Información Institucional (SII), haciéndolo más seguro y flexible.
Los profesores y administrativos fortalecieron sus competencias digitales (entre 64% y 78% de avance).

- **Sostenibilidad y Campus Inteligente**

Avanzamos en estudios y diseños para renovar redes, cubiertas, infraestructura y matriz energética.
La instalación de paneles solares se aplazó por disponibilidad presupuestal.

- **Calidad y Gestión Financiera**

Recuperación de cartera por encima de metas históricas.
Certificación ISO 9001 con avance del 55% (auditoría diciembre).

- **Internacionalización, Investigación y Egresados**

Avanza la definición del nuevo Modelo de Internacionalización (MIDST).
Se desarrollaron instrumentos para medir el uso de IA en investigación.
Se implementaron los programas Trayectorias que Inspiran y la Feria de Empleabilidad.
Se fortaleció la oferta de educación continua con el apoyo de Coursera.

Retos para 2026

- Riesgos y Auditoría

Aún falta completar el cargue de riesgos residuales y avanzar en el monitoreo del Sistema de Gestión de Riesgos.
El Sistema Interno de Auditoría se reprogramó para 2026, alineado con nuevas directrices institucionales.

- Implementaciones Tecnológicas

Despliegue de Data Center, paneles solares y Sistema de Gestión de Seguridad de la Información quedó programada para 2026

- Sistemas Institucionales

El SIGIIP presenta brechas asociadas a la estandarización y calidad del dato, además de dependencias con otros sistemas institucionales. Los procesos de rankings requieren ajustes debido a cambios externos en metodologías y lineamientos internacionales.

- Educación Continua Empresarial

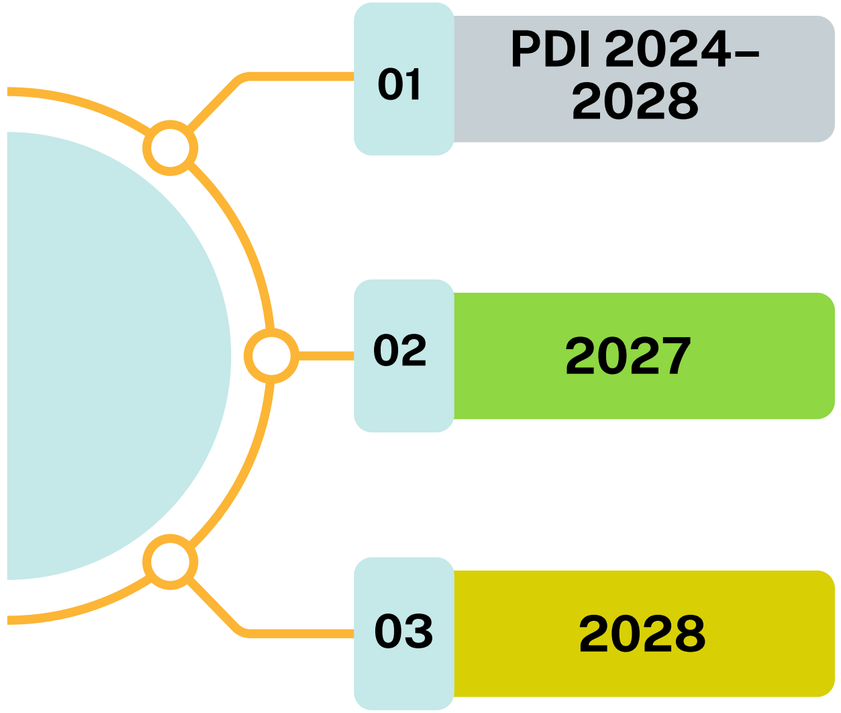
Se avanzó en la identificación de aliados y necesidades del sector productivo, pero aún no se concretaron acuerdos comerciales; es necesario ajustar la oferta para fortalecer su pertinencia.

Retos y Proyección del PDI para 2026

UDCA
Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales
RES. MEN No. 7392 del 20/05/1983. Código SNIES 1835
VIGILADA MINEDUCACIÓN

	PROYECTO	PRESUPUESTO 2026	PRINCIPALES INVERSIONES
1	LIDERAZGO Y GOBERNANZA SOSTENIBLE	$50,000,000	Código de Ética y Buen Gobierno
2	TRANSFORMACIÓN DEL MODELO DE GESTIÓN PARA MEJORAR EL CLIMA ORGANIZACIONAL	$50,000,000	Definición de la estructura organizacional
3	PLAN DE DIGITALIZACIÓN DE LA U.D.C.A	$1,000,000,000	• Integrar tableros de control al SII para fortalecer la gestión basada en datos. • Implementar soluciones con IA para automatizar procesos y mejorar la eficiencia académica y administrativa. • Implementar el SGSI bajo ISO 27001 para fortalecer la seguridad de la información
4	SOSTENIBILIDAD FINANCIERA	$20,000,000	Avanzar en la incorporación de criterios de sostenibilidad mediante consultorías, capacitaciones y seguimiento técnico.
5	CAMPUS VERDE Y SOSTENIBLE	$5,142,000,000	Estas acciones contemplan el desarrollo de la nueva sede institucional, la actualización de manuales técnicos, la incorporación de energías renovables, la modernización de mobiliario académico y administrativo y el reforzamiento estructural en sedes específicas.
6	FORMACIÓN ACADÉMICA GLOBAL Y DIGITAL	$250,000,000	• La creación de nuevos programas académicos y rutas de certificación y microcertificación. • La consolidación del modelo educativo con apoyo de asesoría externa y un programa integral de capacitación docente. • La implementación de un sistema unificado de información para la permanencia estudiantil.
10	ALIANZAS PARA CONSTRUIR SOCIEDAD	$30,000,000	Sitio Web y tienda virtual- Editorial U.D.C.A

Hacia dónde vamos



Ejecución y cierre del PDI

Inicio del proceso de formulación del PDI 2029–2032

Cierre oficial del PDI actual

El año 2028 marcará el cierre de nuestro PDI, un ciclo que ha impulsado avances significativos en la transformación institucional. A partir de 2027 iniciaremos la construcción participativa del nuevo PDI 2029–2032, un proceso que convocará a toda la comunidad universitaria para imaginar, planear y definir las apuestas que guiarán nuestro futuro. Será una oportunidad para renovar la visión, proyectar nuevos desafíos y consolidar una Universidad preparada para los retos de la próxima década.